

#### سلسلةكت ثقافية شهرية يصدرها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب الكويت

## جيران في عالم واحدً

نص تقريشر: لجنة "إدارة شؤون المجتمع العالمي" ترجَهة : مجمّوعة من المترجمين مراجعة : عبدالسكلام رضوان

#### المشرف العام:

د. سليمان العسكري

#### هيئة التحرير:

د. فؤاد زكريا /الستشار

د. خليفة الوقيان

د. سليمسان البسدر

د. سليمــان الشطي

د. سهام الفريح

عبدالرزاق البصير

د. عبدالرزاق العدواني

د. فهسد الشساقي

د. محمسد السرميحي

سكرتيرة التحرير :

د. سحـر الهنيـدي

#### المراسلات:

مؤسس السلسلة

أحمد مشاري العدواني

199--1955

العنوان الأصلي للكتاب:

Our Global Neighbourhood, The Report of the Commission on Global Governance, Oxford University Press, 1995. المواد المنشورة في هذه السلسلة تعبرُعن رأي كاتبها ولا تعبرٌ بالضكرورة عن رأي المجلس

# لجنة «إدارة شؤون المجتمع العالمي» الرئيسان المناوبان إنغفار كارلسون (السويد) شريداث رامفال (غيانا)

#### الأعضاء

عبداللطيف الحمد (الكويت) على العطاس (إندونيسيا) أوسكار آرياس (كوستاريكا) آنا باليتبو (إسبانيا) آلان بويزاك (جنوب أفريقيا) كورت بيدنكويف (ألمانيا) برنارد تشیدزیرو (زمبابوی) مانویل کاماکو سولیس (المکسیك) جاك ديلور (فرنسا) باربر كونابل (الولايات المتحدة) إنريك إغليسياس (أوروغواي) جرى دينستبر (الجمهورية التشيكية) هونغكولي (جمهورية كوريا) فرانك جود (المملكة المتحدة) صاداكو أوغاتا (البابان) ونغارى ماثاي (كينيا) أولارا أوتون (أوغندا) أ.ج. باتل (الهند) جان برونك (هولندا) سلينا دو أمارال بيكسوتو (الرازيل) مارى \_ أنجليك سافاني (السنغال) كيان جيادونغ (الصين) موريس سترونغ (كندا) آديل سيمونز (الولايات المتحدة) يولي فرونتسوف (روسيا) بريان أوركوهارت (المملكة المتحدة)

الأمين العام هانز دالجرين (السويد)

	المحتويات	
رقم الصفحة	.0	
١٣	تمهيد للرئيسين المناوبين	
71		الفصل الأول:
22	مفهوم إدارة شؤون المجتمع العالمي	
44	ظاهرة التغير	
44	العولمة	
٣١	الحاجة إلى رؤية	
47	التحولات العسكرية	
٣٣	سباق جديد للتسلح	
37	تجارة الأسلحة	
٣٥	تصاعد النزاعات المدنية	
<b>۲</b> ۳٦	العنف واسع الانتشار	
٣٨	الاتجاهات الاقتصادية	
٤٢	الفقر المستمر	
٤٤	تجربة أوروبا الشرقية	
٤٥	المجموعات الإقليمية	
٤٦	القطاع الخاص	
٤٨	التغير الاجتماعي والبيئي	
٤٨	السكان	
۰۰	موارد الأرض	
٥١	وسائل الإعلام العالمية	
٥٣	عوامل التعيير في المجتمع المدني	
٥٧	تمكين الشعو <i>ب</i>	
٥٩	القيادة المستنعة	

## المحتويات

اقم	_
رقم الصفحة	
15	الفصل الثان: قيم من أجل الجوارالعالمي
11	حقائق عن الجوار
٦٤	عوامل التوتر في الجوار
77	أخلاقيات الحوار
٨٢	قيم الجوار
٧٠	احترام الحياة
٧٠	الحرية
٧١	العدل والمساواة
٧٢	الاحترام المتبادل
٧٤	مراعاة الغير
٧٥	النزاهة
٧٥	نظام أخلاقي مدني عالمي
٧٦	الحقوق والمسؤوليات
٧٨	المد الديمقراطي
Λ£	مكافحة الفساد
۲λ	الديمقراطية والشرعية
٨٨	مواءمة المعايير القديمة
۸٩	السيادة
94	تقرير المصير
9∨	الفصل الشالث: تعزيز الأمن
٩٨	الطابع المتغير للأمن العالمي
١	أَمن البشر
١٠٤	مبادىء الأمن لعصر جديد
١٠٥	الالتزام باتخاذ إجراءات

## المحتويات

	المحسويات	
رقم الصفحة	•	
١١٢	استباق الأزمات ومنعها	
711	الإنذار المبكر	
117	بعثات تقصى الحقائق	
۱۱۸	الاستجابة للأزمات	
119	التسوية السلمية للمنازعات	
171	أدوار جديدة لحفظة السلم	
140	العمل بموجب الفصل السابع	
١٢٨	قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة	
121	تحمل نفقات السلم	
184	إنهاء التهديد بالتدمير الشامل	
188	إزالة الأسلحة النووية	
100	معاهدة حظر الانتشار النووي	
177	حظر التجارب النووية	
۱۳۸	المناطق الخالية من الأسلحة النووية	
189	الأسلحة الكيميائية والبيولوجية	
١٤٠	تجريد المجتمع الدولي من الطابع العسكري	
181	الإنفاق العسكري	
331	صندوق للتجريد من الطابع العسكري	
1 8 0	نقل الأسلحة	
١٤٨	الألغام البرية والأسلحة الصغيرة	
189	غرس ثقافة عدم العنف	
101	موجز للمقترحات	
100	إدارة الاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي	الفصل المسرابع:
	التحديات التي تواجمه إدارة الشؤون	

	المحتويات
رقم الصفحة	***
100	الاقتصادية للمجتمع العالمي
100	الاعتباد المتبادل المتنامي
109	
١٦٢	إمكانات بشرية غير مستغلة
۱٦٧	صنع القرار على الصعيد العالمي
۱۷۰	مبررات التعددية
۱۷۲	النعرة الإقليمية والتعددية غيرالرسمية
	هيئة على مستوى القمة: مجلس الأمن
100	الاقتصادي
115	قواعد التجارة والمنافسة الدولية
<b>7</b> \(\chi \)	التجارة والمنظمة العالمية للتجارة
	نحو نظام تجاري متعدد الأطراف يتسم
۱۸۹	بالقوة
7 • 7	صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي
7 - 7	نشوء النظام وتطوره
۲٠٥	إصلاح النظام
711	المساعدات الإنهائية ومحاربة الفقر
	التنمية والمساعدات: إعادة التفكير في
717	مبادىء الإدارة
221	المنظمات غير الحكومية والتنمية الاقتصادية
777	معالجة ديون البلدان المنخفضة الدخل
227	التكنولوجيا من أجل التنمية
777	التصدي للكوارث
449	الهجرة

### المحتويات

رقم الصفحة

747	حماية البيئة
777	التنمية المستديمة وجدول أعمال القرن ٢١
440	أدوات السوق والبيئة
227	المشاعات العالمية
78.	مبادىء إدارة شؤون البيئة العالمية
137	تمويل إدارة شؤون المجتمع
737	موجز للمقترحات
107	الفصل الخامس إصلاح الأمم المتحدة
Y01	نحن الشعوب
404	الأمم المتحدة هي «نحص»
۲۰۸	خيار التجديد
409	مجلس الأمن
177	تغييرغير متوقع
777	مؤسسة معلقة
٥٢٢	أعضاءمستديمون جدد
777	إلغاء حق النقض على مراحل
777	الجمعية العامة
	هناك إخفاقات لكن هناك
<b>۲</b> 7 <i>A</i>	نجاحات أيضا
44.	الرقابة على الميزابية
777	تبسيط الإجراءات
474	ثقافة جديدة للحوار
<b>Y V</b> 0	تنتبيط الجمعية العامة
440	الوصاية على المشاعات العالمية

7	المحتويات	
رقم الصفحة		
777	المجتمع المدني العالمي	
۲۷۸	المنظهات غيرالحكومية	
479	قطاع الأعمال العالمي	
۲۸.	۔ توفیر مجال	
711	جمعية للشعوب؟	
777	منبر للمجتمع المدني	
31	حق الالتهاس	
٢٨٢	القطاعان الاقتصادي والاجتباعي	
	إصلاح العمليات الاقتصادية	
414	والاجتماعية للأمم المتحدة	
794	البرامج والصناديق	
<b>۲9</b>	المجلس الاقتصادي والاجتماعي	
4.4	الأونكتاد واليونيدو. واقع متغير	
	وضع المرأة في قلب إدارة شــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
r • 7	المجتمع العالمي	
<b>T·V</b>	الإقليمية	
4.4	الإقليمية وإدارة شؤون المحتمع العالمي	
711	اللجان الإقليمية	
414	استكمال «التغيير الدستوري»	
414	الأمين العام والأمانة العامة	
717	تمويل الأمم المتحدة	
477	موجز للمقترحات	
440	تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي	الفصل السلاس:
440	إمكانات لم تستغل	

	المحتويات	
رقم الصفحة		
777	القانون الدولي	
<b>T</b>	عملية صنع القانون	
***	تدعيم القانون الدولي	
441	الالتزام بالقواعد	
770	إجراء عرفة المشورة	
227	اختيار القضاة	
٣٣٨	خطوات نحو الولاية القضائية الجبرية	
٣٤.	تعزيز صلاحيات الأمين العام	
137	مجلس الأمن والمحكمة العالمية	
337	محكمة جنائية دولية	
737	تطبيق القانون الدولي	
<b>To</b> .	دعم القانون الدولي	
404	موجز للمقترحات	
400	دعوة للعمل	الفصل السابع:
800	موجز مقترحات اللجنة	
700	إدارة الشؤون العالمية والتغيير والقيم	
۲۰۸	تعزيز الأمن	
177	إدارة الاعتباد المتبادل في المجال الاقتصادي	
3 57	إصلاح الأمم المتحدة	
٣٦٧	تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي	
<b>X</b>	الخطوات التالية	
***	الحاجة إلى القيادة	
**	ملحق «أ» اللجنة وأعمالها	الملاحــــــــــــــــــــــــــــــــــ
173	ملحق «ب» بيبليوغرافيا	

#### تمهيد للرئيسين المناوبين

وفي سبيل هذه الغايات استقر عزمنا على . . . أن نأخذ أنفسنا بالتسامع ، وأن نعيش معا في سلام وحسن جوار . . .

ميثاق الأمم المتحدة

كتب ميشاق الأمم المتحدة في وقت كان العالم فيه لا يزال منغمسا في أتون الحرب. وفي مواجهة آلام لا يمكن وصفها، عقد زعهاء العالم العزم على ألا يدعوا مثل تلك الحرب تقع ثانية. وتأكيدا منهم على إيهانهم بكرامة الإنسان، فقد استقر رأيهم على ضرورة تحقيق التقدم لكل الشعوب، وأثمرت رؤيتهم أهم وثيقة سياسية عرفها العالم.

وها قد انقضى نصف قرن منذ تم توقيع الميثاق في سان فرانسيسكو، ولم تشهد هذه الفترة حربا عالمية أخرى، ولكن البشرية شهدت كثيرا من العنف والمعاناة والظلم. ومازالت هناك أخطار يمكن أن تهدد الحضارة، بل ومستقبل الجنس البشرى.

ولكن الشعور السائد لدينا هو الشعور بالأمل. نحن نرى أن تحرير الشعوب وتعزيز قدراتها كان أبرز سمات السنوات الخمسين الماضية، وأن الشعوب أصبحت تملك اليوم قدرة على تشكيل مستقبلها أكبر مما كان لها في أي وقت مضى، وهذا أمر يمكن أن يحدث فارقا عظها.

وفي الوقت نفسه، فإن الدول القومية تجد نفسها أقل قدرة على معالجة ذلك الكم الكبير من القضايا (القديمة والجديدة) التي تواجهها، وتجد الدول وشعوبها، التي ترغب في السيطرة على مصيرها، أنها لا تستطيع أن تحقق ذلك إلا بالعمل معا جنبا إلى جنب مع الآخرين، وأن يتعين عليها أن تسؤمن مستقبلها من خلال الالترام بالمسؤولية المشتركة، والجهد المشترك.

كذلك كانت الحاجة إلى العمل المشترك هي التي اهتدى بها الرجال والنساء ذوو البصيرة الذين وضعوا ميثاق الأمم المتحدة، والذي استجد اليوم هو أن الاعتباد المتبادل بين الأمم بعضها على بعض قد ازداد اتساعا وعمقا، والذي استجد أيضا هو دور الشعوب، وتحويل بؤرة الاهتبام من الدول إلى الناس. ونمو المجتمع المدني الدولي هو مظهر من مظاهر هذا التغيير.

وهذه التغيرات تستدعي إجراء إصلاحات في أساليب التعاون الدولي، والمتمثلة في مؤسسات وعمليات إدارة شؤون المجتمع العالمي .

إن النظام الدولي الذي أنشأه ميثاق الأمم المتحدة في حاجة إلى تجديد. ولابد من التغلب على مافي المؤسسات الحالية من عيوب وعدم ملاءمة. كما تدعو الحاجة إلى نسيج متماسك من القواعد الدولية، بحيث يمتد حكم القانون إلى نطاق العالم كله، ويمكن المواطنين من أن يمارسوا تأثيرهم الديمقراطي في العملية العالمية.

ونعتقد أيضا أن الترتيبات التي يتبعها العالم في تصريف أموره ينبغي أن تقوم دعائمها على قيم مشتركة معينة. وفي نهاية الأمر لن تنجح أي منظمة في إنجاز مهامها، ولن يتم احترام أي قانون، ما لم يقوما على أساس يكتسب قوته من القيم المشتركة، ويجب أن تستنير هذه القيم بالإحساس بالمسؤولية المشتركة تجاه كل من الأحيال الحالية والأجيال القادمة.

كان فيلي برانت هـ و الذي جمع بيننا كرئيسين مناوبين للجنة إدارة شؤون المجتمع العالمي.

وكان كل منا قد عمل معه في الماضي في وظائف متعددة. وقد عرفناه رجلا جسد بتخصه الشجاعة السياسية المرتبطة بالرؤية السياسية، ربها أفضل من أي شخص آخر وقد قام فيلي برانت مرتين بإسهامات شخصية غيرت مسار الأحداث. فسياسته «الاتجاه شرقا» Ostpolittk مهدت الطريق للتسوية السلمية للحرب الباردة. ووفر اهتمامه بالاعتباد المتبادل على نطاق العالم، ومبادراته من أجل إحداث تغيير في دياميات العلاقات بين الشهال والجنوب، وفر للعالم بصيرة للعمل من أجل مزيد من السلام والعدل.

وفي سنة ١٩٨٩، عندما سقط سور برلين وأذنت أحداث موسكو بانتهاء الحرب الماردة، أحس فيلي برانت إحساسا واضحا بأننا على أعتاب عهد جديد. ودعا أعضاء لجنته المعنية بقضايا التنمية العالمية إلى اجتماع عقد في «كونيغز وينتر» بألمانيا، مع بعض ممن عملوا في اللجان الأخرى، كلجنة أولوف بالم المعنية بنزع السلاح والأمن التي كان يرأسها أولوف بالم، ولجنة غروهارلم برونتلند المعنية بالبيئة والتنمية ولجنة الجنوب التي يرأسها جوليوس نيريري.

وقد أرست أعمال هذا الاجتماع في كونيغز وينتر أسس نظرة إلى مستقبل العالم ذات منحى أكثر تكاملا وشمولا، وهو ما شاركنا فيه كلانا مع جان بروتك. وأفضى هذا العمل إلى اجتماع عقد في السويد عام ١٩٩١، وقدمت فيه وثيقة بعنوان «المسؤولية المشتركة في التسعينيات: مبادرة ستوكه ولم حول الأمن العالمي، وإدارة شؤون المجتمع العالمي». وقد حطيت هذه الوثيقة وما ورد فيها من مقترحات بتأييد العديد من زعاء العالم (وتجد قائمة أسمائهم في ملحق هذا التقرير). وكتتمة لمبادرة ستوكهولم استشار فيلي برانت كلا من غروه ارلم برونتلند وجوليوس نيريري، ثم دعانا كلينا إلى أن نرأس معا لجنة تعنى دراسة إدارة شؤون المجتمع العالمي

وكمان الدكتور بطرس غالي من بين المذين ساندوا مبادرة ستوكهولم في سنة ١٩٩١، وبعد أن عين أمينا عاما لملأمم المتحدة في أوائل سنة ١٩٩٢ بوقت وجيز التقيناه في جنيف حيث شرحنا له فكرة اللجنة، فأيدها تأييدا كاملا.

وفي أثر ذلك بدأنا في الاتصال بالسيدات والسادة الذين أردنا أن ينضموا إلينا أعضاء في اللجنة، والذين بلغ عددهم ستة وعشرين. ولم يكن أي منهم في حاجة إلى إقناع، فالخدمة التي دعوناهم إلى المشاركة معنا في تقديمها كانت من النوع الذي يرغبون في تقديمه.

وقد عمل كل أعضاء اللجنة بصفتهم الشخصية ، وكانوا من خلفيات واتجاهات متنوعة . ومع ذلك فخلال السنتين الماضيتين توحدنا معا لتحقيق رغبة واحدة مشتركة تتمثل في وضع رؤية مشتركة للطريق الذي ينبغي للعالم أن يمضي فيه قدما في تحقيقه الانتقال من الحرب الباردة وفي تدبيره لرحلة البشرية إلى القرن الواحد والعشرين . ونحن نعتقد أن هذا التقرير مثل هذه الرؤية .

وكان كل عضو من أعضاء اللجنة سيصوغ التقرير بعبارات مختلفة لو كان قد كلف بكتابته وحده، ولربها ما كان الكل سيرحب كامل الترحيب بكل المقترحات الواردة فيه، لكننا اتفقنا جميعا على الجوهر الإجمالي للتقرير وعلى اتجاهه. وأقوى رسالة يمكن أن ننقلها هي أنه في استطاعة الإنسانية أن تتفق على أسلوب أفضل لتصريف أمورها، وإعطاء الأمل للأجيال الحالية والمقبلة.

إن نشوء إد ارة لشؤون المجتمع العالمي هوجزء من تطور الجهود الإنسانية لتنظيم الحياة على هذا الكوكب، وتلك عملية ستظل دائما مستمرة، وعملنا ليس إلا محطة عبور تمر بها تلك الرحلة. ونحن لاندعي أننا نقدم برنامج عمل يصلح لكل العصور، لكننا مقتنعون بأن الوقت قد حان لكي ينطلق العالم من مخططات تطورت على مر القرون، ثم اتخذت شكلا جديدا في إنشاء الأمم المتحدة منذ خسين عاما مضت. فنحن نعيش زمنا يتطلب تجديدا وابتكارا فيا يتعلق بإدارة شؤون المجتمع العالمي.

وكما يوضح هذا التقرير، فإن تعبير "إدارة شوّون المجتمع العالمي" لا يعني إقامة حكومة للعالم. ويجب ألا يحدث أي سوء فهم من جراء التشابه بين التعبيرين، فنحن لا نقترح تحركا نحو إقامة حكومة عالمية، لأننا لو سرنا في هذا الاتجاه فقد نجد أنفسنا في عالم أقل ديمقراطية حتى من عالم اليوم، عالم أكثر مسايرة للسلطة، وأكثر ترحيبا بمطامح الهيمنة، وأكثر تدعيما لأدوار الدول والحكومات منه لحقوق الشعوب.

ولايعني هذا القول إن هدفنا هو إقامة عالم لا نظم فيه ولا قواعد، فالأمر بعيد عن ذلك تماما. ذلك أن عالما تسوده الفوضى سيثير خطرا مماثلا بل وربها أكبر. ويتمثل التحدي في تحقيق التوازن بطريقة تصبح معها إدارة شؤون المجتمع محققة لمصالح كل الشعوب في مستقبل مستديم، ومسترشدة بالقيم الإنسانية الأساسية، وقادرة على تطويع التنظيم العالمي لواقع التنوع العالمي.

ويتناول هذا التقرير الطريقة التي تحول بها العالم منذ سنة ١٩٥٤، محدثنا التغييرات الضرورية فيها يتعلق بالترتيبات السلازمة لإنشاء إدارة شؤون المجتمع العالمي. وقد قدمنا فيه توصيات بشأن إدارة الاعتماد المتبادل في الميدان الاقتصادي، وإصلاح الأمم المتحدة بطرق تفسح أيضا مجالا أوسع لدور الشعوب، من خلال منظهات المحتمع المدني الدولي كها تطرقنا فضلا عن ذلك إلى الحاجة إلى أن يتسع تطبيق مبدأ سلطة القانون، والذي كان تأثيره الحضاري هائلا في المجتمعات القومية، ليشمل الساحة العالمية بأسرها.

ونختتم تقريرنا بحث المجتمع الدولي على أن يميز الاحتفال بالعيد الخمسين للأمم المتحدة ببدء عملية تتسم بالإصرار على إعادة التفكير والإصلاح. ويمكن لهذه العملية أن تعتمد على طائفة عريضة من الأفكار، يحض عليها هذا الاحتفال نفسه، بها في ذلك الأفكار المقدمة في هذا التقرير، لقد آن الأوان لكي يكون المجتمع الدولي جسورا، وأن يستكشف أفكارا جديدة وأن ينمي رؤى جديدة، وأن يثبت التزامه بالقيم في ابتداعه لترتيبات جديدة لإدارة شؤون عالمنا.

وفي الفصل الأخير من هذا التقرير، نلفت الانتباه إلى ما ظل يشكل توجها بارزا في تفكير اللجنة، وهو حاجة العالم إلى القيادة المستنيرة التي تستطيع حث الناس على أن يسلموا بمسؤوليات كل منهم تجاه الآخر، وتجاه الأجيال المقبلة. كما يتعين أن تكون قيادة تدعم القيم التي نحتاج إليها، لكي نعيش معا كجيران، ونحفظ هذه الجيرة لمن سيأتون من بعدنا.

إن الزعماء السياسيين يواحهون ضغوطا كثيرة، في سعيهم إلى أن يكونوا فعالين ومحتفظين بالتأييد على المستوى الوطني في الوقت ذاته. بيد أنه على الرغم مما في النزعات الوطنية من عوائق، فحتى تاريخ قرننا هذا ذاته يشجعنا على الاعتقاد بأن أفضل ما في النزعة الأممية يمكن أن يجيء من أفضل الزعماء الوطنين، واليوم أصبح الإحساس بالأممية مكونا ضروريا في السياسات الوطنية السليمة. ولا يمكن لأية أمة أن تحرز تقدما وهي تتغافل عن حالة انعدام الأمن والحرمان في أماكن أخرى. فعلينا أن نتقاسم جوارا عالميا واحدا، وأن نقوي هذا الجوار، حتى يوفر الأمل في حياة طيبة لكل جبراننا.

وتعرب اللجنة عن امتنانها لتلك الحكومات والمؤسسات التي قدمت لعملها دعما ماليا أو غير مالي، وللعديد من المنظمات والأفراد الذين عاونوها بطرق لا تحصى. وقد أوردت أسماؤهم في الملحق الخاص بأعمال اللجنة. وقد استمد أعضاء اللجنة الشجاعة - إلى حد كبير - من أن مثل هذا العدد الكبير من المجموعات والأفراد علقوا أهمية كبيرة على عملها، وأبدوا استعدادهم للانضام إلى جهودها والإسهام فيها بطرق عملية.

وبالطبع، فإن مسؤولية التقرير تقع على عاتق اللجنة وحدها. ولم يغب عن ذهننا أنه ليس تقريرا جامعا على الإطلاق، ولم نكن نقصد إلى ذلك عندما شرعنا فيه، وهو ليس عملا من أعهال البحث الأكاديمي، ولا هو دليل للشؤون العالمية، إنه في المحل الأول دعوة إلى العمل، قائمة على تقدير اللجنة للموقف الذي وصل إليه العالم، وما هو مطلوب عمله لتحسين الطريقة التي يدير مجتمعنا الإنساني بها شؤونه.

ونود ـ بوصمنا رئيسين مناوبين للجنة ـ أن نعبر عن امتناننا الخاص لزملائنا لعباونتهم ومساندتهم، ولتحملهم العناء في أحبان كثيرة. فقد واصلت اللجنة عملها عبر جدول أعمال عارم، ونحن ممتنون بالمثل لهانز دالغرين الأمين العام للجنة، وإلى أعضاء فريق سكرتاريته الصغير، وإلى موظفي مكاتبنا لما قدموه طوال عملنا من عون.

إن النزمن ليس في صالح التردد، وينبغي الإقدام الآن على خيارات مهمة لأننا على عتبة عصر جديد، وجدة هذا الوضع واضحة بذاتها والناس في كل مكان يعرفون ذلك، وكذلك الحكومات، وإن لم يكن الجميع يعترفون بهذا. فبإمكاننا، على سبيل المثال، أن نمضي قدما للأمام إلى عصر جديد من الأمن يستجيب للقانون وللإرادة الجاعية وللمسؤولية المشتركة بأن نضع أمن البشر والكوكب في مركز كل شيء، وبإمكاننا أيضا أن نعود أدراجنا إلى روح وأساليب ماوصفه أحد أعضاء لجننا بدالجاعة المساعدة للمأمور» فنرتدي الثياب التنكرية متظاهرين بالقيام بالعمل العالى.

يجب ألا يكون هناك خلاف على السبيل الذي سنسلكه، على أن السبيل الحق يقتضي تأكيد قيم المبدأ الدولي، وأولية سلطة القانون على نطاق العالم، والإصلاحات المؤسسية التي تحقق ذلك كله وتعززه. ويقدم هذا التقرير بعض الاقتراحات من أجل مثل تلك الاستجابات.

منذ خمسين عاما مضت، سعى جيل آخر، أفزعته فظائع الحرب والإمكانات الطليقة العنان لتدمير الإنسان نفسه، إلى تأمين مستقبل متحرر من الخوف ومتحرر من الحاجة. وكانت نتيجة هذا الجهد هي منظومة الأمم المتحدة التي أقيمت باسم شعوب العالم. واليوم، وفي ظل حاجة بالدرجة نفسها وبالإلحاح نفسه، ومع إدراك متزايد لدى الشعوب لما يتهدد المستقبل من أخطار، ينبغي للإنسانية أن تبذل هدا الجهد مجددا، وذلك هو السبب في أن هذا التقرير هو دعوة للعمل

إنه دعوة للعمل على جبهات عديدة ، لكنه في الأساس عمل من أجل أساليب إدارة أفضل لشؤون المجتمع العالمي ، إدارة أفضل لبقاء النوع الإنساني ، وأساليب أفضل لتقاسم الاختلاف والتنوع ، وأساليب أفضل للعيش معا في جوار عالمي هو بمنزلة الوطن لنوعنا الإنساني . وليست هناك مشكلة فيها يتعلق بتواصر القدرة على القيام بالأعمال التي تنادي بها اللجنة . . وإنها تكمن المشكلة فحسب في توافر الإرادة للقيام بتلك الأعمال .

إن العالم وقد تخلص من سيطرة الإمبراطوريات ، واختمت منه دنيا المنتصريل والمهزومين، وتحرر من قيود الحرب الباردة التي كبلت طويلا إمكال تطوير نظام عالمي في فترة مابعد الحرب العالمية، وأحدقت به الأخطار من جراء تأثير البسر في الطبيعة، ووقر في ذهنه ما للحرمان من نتائج عالمية، لم يعد أمامه من خيار حقيقي إلا أن يجابه تحدي التغير بطريقة مستنيرة وبناءة. ونحن ندعو جيراننا في العالم بكل تنوعهم إلى أن يعملوا معا لضان ذلك. وأن يبدأوا العمل الآن.

انغفار كارلسون شريداث رامغال ستوكهلم لندن

نوفمبر ١٩٩٤

## الفصل الأول عالم جديد

إن قدرة الناس الجهاعية على تشكيل المستقبل هي أكبر الآن من أي وقت مضى، كها أن الحاجة إلى ممارستها أصبحت الآن أكثر إلحاحا. والتحدي الرئيسي الذي يجابه هذا الجيل هو حشد تلك القدرة من أجل جعل الحياة في القرن الحادي والعشرين أكثر ديمقراطية، وأكثر أمنا واستمرارية. إن العالم في حاجة إلى رؤية جديدة يمكن أن تحرك البشر في كل مكان لتحقيق مستويات أعلى من التعاون في المجالات ذات الامتهام المشترك والمصير المشترك.

ومنذ خسين عاما مضت، أصبحت مفاهيم التعاون الدولي والأمن الجماعي، والقانون الدولي مفاهيم فاعلة. ففي عام ١٩٤٥، اجتمع زعماء العالم في سان فرانسيسكو كي يوقعوا على ميثاق الأمم المتحدة، وهو وثيقة تعبر عن أمل عالمي في أن تبدأ حقبة جديدة في السلوك الدولي وإدارة الشؤون الدولية. ولم يخنق بدء الحرب الباردة هذا الأمل بالكامل. لكنه قلل إلى حد كبير من إمكان تحقيقه.

ومع انتهاء الحرب الباردة في عام ١٩٨٩ ، أدت الثورة في وسط وشرقي أوروبا إلى توسيع نطاق الحركة الرامية إلى تحقيق الديمقراطية والتحول الاقتصادي ، مما أدى إلى تعزيز آفاق الالتزام بالسعي لتحقيق أهداف مشتركة من خلال التعددية . وبدا أن المجتمع العالمي قد أخذ يتوحد حول فكرة أنه ينبغي له أن يضطلع بمسؤولية جماعية أكبر في نطاق واسع من المجالات ، بما في ذلك الأمن (ليس بالمعنى العسكري فحسب ، بل وبالمعنيين الاقتصادي والاجتماعي أيضا) والتنمية المستديمة ، وتعزيز الديمقراطية ، والمساواة وحقوق الإنسان والعمليات ذات الطابع الإنساني .

وخلال ثلاث السنوات التي تلت طرح «مبادرة ستوكهلم» لفكرة إنشاء لجنة تعنى بدراسة إنشاء «إدارة شؤون المجتمع العالمي»، وتأييد القادة في أنحاء مختلفة

من العالم لها، تغير المزاج إلى حد كبير. فاليوم، وفي ضوء تجارب مثل حرب الخليج، وضخامة التطهير العرقي في دول البلقان، والعنف الوحشي في الصومال، وعمليات الإبادة العرقية في رواندا، فإن الاطمئنان قل كثيرا عها كان. كها أن هناك قلقا آخذا في التزايد بشأن الإجراءات المتخذة \_ وأحيانا الامتناع عن اتخاذ أي إجراء \_ من جانب الحكومات والأمم المتحدة. فبدلا من أن يجتمع العالم حول رؤية مشتركة للمضي قدما للأمام، أصبح يبدو مهددا بخطر أن يضل طريقه.

#### مفهوم إدارة شؤون المجتمع العالمي

ليس هناك بديل للعمل معا واستخدام القدرة الجاعية لخلق عالم أفضل.

إدارة شؤون المجتمع العالمي هي جماع السوسائل الكثيرة التي يتبعها الأفراد والمؤسسات، بالقطاعين العام والخاص، لإدارة شؤونهم المشتركة. وهي عملية مستمرة يمكن من خلالها التوفيق بين المصالح المتعارضة أو المتنوعة والاضطلاع بالأعمال التعاونية. كما تتضمن المؤسسات والأنظمة الرسمية المخولة في فرض الامتثال، فضلاعن الترتيبات غير الرسمية التي اتفق الناس والمؤسسات عليها أو ترى أنها تتفق مع مصلحتها.

وتتضمن أمثلة إدارة شؤون المجتمع على مستوى المحليات الجمعية التعاونية على مستوى الحي والمنطقة، والتي تتشكل من أجل تركيب صنابير مياه عامة وصيانتها، ومجلس المدينة الذي يتولى تشغيل مشروعات إعادة تدوير النفايات، والجهاز متعدد المراكز الحضرية الذي يضطلع بوضع خطة متكاملة للنقل بالاشتراك مع مجموعات المستفيدين، وسوق الأوراق المالية التي تنظم نفسها مع إشراف من جانب الحكومة الوطنية، والمبادرة الإقليمية من قبل الإدارات المحلية التابعة للدولة، والمجموعات الصناعية ومجموعات السكان المقيمين لمكافحة إزالة الغابات. أما على المستوى العالمي فكان ينظر إلى إدارة شؤون المجتمع في المحل الأول على أنها علاقات فيها بين الحكومات، ولكنها ينبغي أن تفهم الآن بوصفها عملية تضم أيضا المنظات غير الحكومية، وحركات المواطنين والشركات

متعددة الجنسيات، وسوق رأس المال العالمية وتتفاعل مع كل هذا، وسائل الإعلام العالمية ذات التأثير الموسع إلى حد هائل.

وعندما أنشئت منظومة الأمم المتحدة، كانت الدول القومية، وبعضها كان يمثل قوى استعارية هي السائدة. وكان الإيان بقدرة الحكومات على حماية المواطنين وتحسين معيشتهم قويا. وكان العالم يركز الاهتام على منع نسوب حرب عالمية ثالثة وتجنب حدوث كساد عالمي آخر. ومن ثم، كان إنشاء مجموعة من المؤسسات الدولية، والحكومية الدولية، من أجل كفالة السلم والرخاء، تطورا منطقيا يلقى الترحيب.

وعلاوة على هذا، لم يكن للدولة حينئذ سوى قلة من المنافسين. فلم يكن الاقتصاد العالمي بالتكامل الوثيق الذي أصبح عليه الآن. وكان الحشد الواسع من الشركات العالمية واتحادات الشركات الآخذ في الظهور، قد بدأ تطوره للتو. ولم يكن من المتوقع ظهور سوق ضخمة لرأس المال العالمي، والتي تتضاءل إلى حوارها الآن أكبر أسواق رأس المال الوطنية. كذلك أدى تنامي اهتهام الشعوب بحقوق الإنسان، والمساواة، والديمقراطية، وتلبية الاحتياجات المادية الأساسية، والحياية البيئية، ونزع

#### قوى فاعلة كثيرة في إدارة شؤون المجتمع العالمي

هناك عدد حاشد من القوى الفاعلة التي يمكن أن تشارك في أي من مجالات إدارة شؤون المجتمع العالمي. ولنذكر مثالا واحدا فحسب؛ فالقوى التي تضطلع بدور في تنظيم أنشطة التجارة الدولية في السكر ومواد التحلية تضم الشركات عبر الوطنية، والسلطات الوطنية والدولية المسؤولة عن سياسة المنافسة، ومجموعة عالمية (مجلس السكر العالمي) تضطلع بمسؤوليات محددة عن هذه التجارة، وكذلك حشد من الاتحادات الخاصة الأصغر حجها، بها في ذلك عهال المزارع الكبيرة، وزراع البنجر، و أخصائيو نظم التغذية. وبوسع أية منظمة دولية أن تبدي بسهولة المتهامها بمسألة محلية، مثلها محدة علية يمكن أن تصبح بالسهولة مشروع زراعي في بلد ما . كها أن أي جمعية تطوعية محلية يمكن أن تصبح بالسهولة نفسها مشاركة في النظام العالمي.

الطابع العسكري إلى ظهور العديد من القوى الفاعلة الجديدة التي بوسعها أن تسهم في إدارة شؤون المجتمع العالمي

لقد أصبحت جميع هذه الأصوات والمؤسسات الآخذة في الظهور فعالة على نحو متزايد في طرح مختلف الأهداف السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية، والثقافة، والبيئة التي لها آثار عالمية يعتد بها. وبعض جداول أعمالها متوافق بصورة متبادلة، بنها البعض الآخر ليس كذلك. كما أن الكثير منها يحركه اهتمام إيجابي بالبشرية والمكان الذي تعيش فيه، بينما بعضها الآخر سلبي، يخدم مصالحه الذاتية أو يعتبر هداما. ويتعين على الدول القومية أن تهيىء نفسها لظهور هذه القوى جميعا، وأن تستفيد من إمكاناتها.

وتوضح التجربة المعاصرة أن الحكومات لاتتحمل بالكامل عبء إدارة شؤون المجتمع العالمي. ومع ذلك تظل الدول والحكومات هي المؤسسات العامة الأساسية فيها يتعلق بالاستجابة البناءة للمسائل التي توثر في حياة الشعوب وفي المجتمع العالمي ينبغي أن تتوافر له العالمي ككل. وأي نظام ملائم لإدارة شؤون المجتمع العالمي ينبغي أن تتوافر له القدرة على الموارد اللازمة لتحقيق أهداف الأساسية وعلى توزيع تلك الموارد. كهايتعين أن يضم القوى الفاعلة التي تتوافر لها القدرة على تحقيق نتائج، الموارد. كهايتعين أن يضم المرقابة والضهانات اللازمة، كها ينبغي أن يتجنب المغالاة في التوسع في مجالات عمله. على أن هذا لا يعني أننا نتكلم عن حكومة عالمية، أو اتحاد فيدرالي عالمي.

فليس هناك نموذج أو شكل وحيد لإدارة شؤون المجتمع العالمي، كما أنه لايوجد هيكل وحيد أو مجموعة وحيدة من الهياكل، بل هي عملية واسعة ودينامية ومعقدة لصنع القرار بطريقة تفاعلية، تتطور باستمرار، وتستجيب للظروف المتغيرة. وعلى الرغم من أن هذه الإدارة ملزمة بالاستجابة للمتطلبات المحددة للمجالات المختلفة للقضايا عليها أن تتبنى نهجا متكاملا إزاء المشكلات المتعلقة ببقاء الإنسان وازدهاره. ومن منطلق إدراكها للطبيعة الشاملة لتلك المشكلات فإن عليها أن تعمل على تعزير النهج الشامل في التصدي لها.

ومن ثم، فإن الأمر يقتضي أن تعتمد عملية صنع القرار على مستوى المجتمع العالمي، على القرارات التي تتخذ على المستويات المحلية، والوطنية، والإقليمية وأن تؤثر فيها، وأن تستفيد من مهارات وموارد مجموعات متنوعة من الشعوب والمؤسسات على مستويات متعددة. كما يتعين أن تنشىء شراكات شبكات من المؤسسات والعمليات مكن القوى الفاعلة عالميا من تجميع المعلومات والمعارف، والقدرات وأن تتطور سياسات وممارسات مشتركة بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك.

وفي بعض الحالات، ستعتمد إدارة شؤون المجتمع العالمي بصفة أساسية على الأسواق وسياسات السوق، ربها مع بعض الإشراف المؤسسي. وقد تعتمد اعتهادا كبيرا على الطاقات المنسقة للمنظات المدنية والوكالات الحكومية. وستتفاوت أهمية وأدوار التشريع وتطبيق القوانين، وعملية صنع القرار على المستوى المركزي، سيكون هناك مجال لمبادىء مثل مبدأ «المسؤوليات على الأصعدة الفرعية»، وفيها تتخذ القرارات عند مستوى أقرب مايمكن إلى المستوى الذي يتسنى أن تنفذ فيه بفعالية.

وسوف يكتنف التعقيد عملية إنشاء الآليات الملائمة لتلك الإدارة نظرا لأن تلك الآليات ينبغي أن تكون أكثر شمولية وأكثر اعتهادا على المشاركة \_ أي أكثر ديمقراطية \_ مما كانت عليه في الماضي . كها يتعين أن تكون مرنة بالقدر الكافي للاستجابة للمشكلات الجديدة والفهم الجديد للمشكلات القديمة . كذلك ينبغي أن يكون هناك إطار عالمي متفق عليه فيها يتعلق بالإجراءات والسياسات التي يتعين تنفيذها على المستويات الملائمة . وسيتطلب الأمر استراتيجية متعددة الأوجه من أجل إدارة شوون المجتمع العالمي ، وتتضمن تلك الاستراتيجية إصلاح وتعزيز منظومة المؤسسات الحكومية الدولية القائمة ، وتحسين أسلوبها في التعاون مع المجموعات الخاصة والمستقلة . كما ستتطلب ترسيخ روح التعاضد المستند إلى مبادىء التشاور ، والشفافية ، والخضوع للمساءلة . وستعزز المواطنية العالمية ، وتعمل على إشراك القطاعات الأكثر فقرا ، والمهمشة ، المغتربة في المجتمع الوطني والدولي . وستسعى المقطاعات الأكثر فقرا ، والمهمشة ، المغتربة في المجتمع الوطني والدولي . وستسعى الم تحقيق السلم والتقدم لجميع الشعوب ، من خلال العمل على استباق الصراعات

وتحسين القدرة على إيجاد حل سلمي للنراعات. وأخيرا، فإنها ستعمل جاهدة على إخصاع حكم القوة الاستبدادية - الاقتصادية، والسياسية والعسكرية - لحكم القانون داخل إطار المجتمع العالمي.

على أن الإدارة الفعالة لشؤون المجتمع العالمي، وفق تلك الأسس، لن تتحقق سريعا، فهي تتطلب إدراكا أفضل بكثير لمعنى العيش في عالم أكثر ازدحاما، عالم يتسم بالاعتباد المتبادل وموارده محدودة. لكنها توفر البداية لرؤية جديدة للبشرية ، وتستحث الشعوب والحكومات، لإدراك أنه ليس هناك بديل عن العمل معا واستخدام قدرتنا الجماعية كبشر لخلق عالم أفضل. غير أن هده الرؤية لإدارة شؤون عالمنا لا يمكن أن تنزدهر إلا إذا استندت إلى التنزام قوي بمبادى المساولة والديمقراطية المجتمع المدني.

ولقد انتهينا إلى استنتاج راسخ مؤداه أن الأمم المتحدة ينبغي أن تواصل القيام بدور رئيسي في إدارة شؤون المجتمع العالمي. فهي ، بطابعها العالمي تمثل المحفل الوحيد الذي تلتقي فيه الحكومات معا على قدم المساواة، وبصفة دورية، كيما تحاول حل مشكلات العالم الأكثر إلحاحا. وينبغي بذل كافة الحهود الإعطائها المصداقية والموارد التي تتطلبها للوفاء بمسؤولياتها.

وعلى الرغم من الدور الحيوي والرئيسي للأمم المتحدة، فإنه ليس بوسعها أن تضطلع بكل أعمال إدارة شون المجتمع، ولكنها يمكن أن تعمل بوصفها الآلية الرئيسية التي يتسنى للحكومات من خلالها أن يشارك بعضها بعضا، وكذا القطاعات الأحرى بالمجتمع في الإدارة متعددة الأطراف للشؤون العالمية. ولقد قدمت الأمم المتحدة والميئات التابعة لها، على مر السنين، إسهامات حيوية في الاتصالات الدولية والتعاون في ميادين متنوعة، ولا تزال الأمم المتحدة وهيئاتها التابعة مستمرة في توفير إطار التعاون الدي يعمد أمرا لا غنى عنه للتقدم العالمي. ولكن الحاجة تدعو إلى إصلاح وإعادة تنشيط الأمم المتحدة ذاتها، وأيضا منظومة الأمم المتحدة الأكثر اتساعا، ويتناول هذا التقرير تلك الاحتياجات في إطار العالم الجديد الآخذ في الظهور.

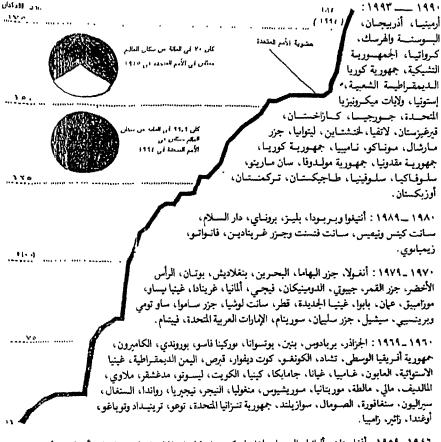
ويتمثل التحدي الأول الذي يواجه عملنا كلجنة في توضيح كيف أن التغيرات التي شهدها الوضع العالمي جعلت تحسين الترتيبات اللازمة لإدارة الشؤون الدولية أمرا ملحا، وبيال المفاهيم والقيم التي ينبغي أن تقوم عليها هذه الترتيبات بحيث ينتج عنها نظام عالمي أكثر قدرة على تعزيز السلم والتقدم لجميع شعوب العالم. وهذا هو ما نحاول عمله في أول فصلين من هذا التقرير. واستنادا إلى هذه الخلفية، يأت تقديمنا للتوصيات الأساسية المعروضة في الفصول التالية لهذين الفصلين.

#### ظاهرة التغير

لم يحدث من قبل أن جاء التغير بمثل هذه السرعة، وعلى مثل هذا النطاق العالمي، ولم يكن ملموسا على مستوى العالم بمثل هذه الدرجة

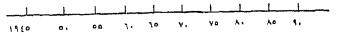
كان تنصيب نيلسون مانديلا رئيسا لجمهورية جنوب أفريقيا مايو ١٩٩٤ علامة على الاكتبال الفعلي لتحول رئيسي في العصر الحديث. فتحرير الشعب الأسود في جنوب أفريقيا يمكن اعتباره المرحلة النهائية من عملية التحرر من الاستعبار وميرائه. هذه العملية التي أدت إلى زيادة عدد دول العالم ذات السيادة بأربعة أمثال العدد تقريبا، وغيرت طبيعة السياسة العالمية تغييرا جذريا.

لقد كان من آثار الحرب العالمية الثانية إضعاف القوتين الكبيرتين التقليديتين في أوروبا - المملكة المتحدة وفرنسا - ومن ثم تفجير تحولات أساسية في الوضع النسبي للقوى العالمية وهيكل السياسة العالمية . وتماثل مع هذا من حيث الأهمية دور الحرب في انهيار النظام الاستعماري القديم . وربها كان أهم تطور في العقود الخمس الأخيرة هو ظهور قوى اقتصادية وسياسية جديدة من قلب العالم النامي . ففي وقت قصير نسبيا أصبحت بلدان مثل الهند و إندونيسيا قوى إقليمية لها شأنها . وكان المسار مختلفا بالنسبة لبلدان مثل البرازيل والصين ، ولكن النتيجة كانت عماثلة . ولإدراك ضخامة هذه التغيرات ، يكفي أن نتخيل الفرق بين الوفود التي كانت حاضرة في سان فرانسيسكو وتلك التي كانت ستحضر - والتأثير الذي كانت ستارسه - لو كان مثل هذا المؤتر قد عقد في عام ١٩٩٥ ، أو كيف كان مجلس الأمن سيختلف لـو قدر له أن يبدأ في إنشائه اليوم .



1961-1961 أفغاستان، ألبانيا، النمسا، بلغاريا، كمبوديا، فنلندا، غانا، غينيا، هنغاريا، أيسلندا، أندونيسيا، إيرانسدا، إسرائيل، إيطاليا، اليبابان، الأردن، حمهورية لاو الليمقراطية الشعبية، الجاهيرية العربية الليبية، ماليزيا، المغرب، ميامار، نيبال، ساكستان، المبرتغال، روسانيا، إسبابيا، سري لانكا، السودان، السويد، تبايلاند، نونس، الميمن

الأعصاء الـ ١٥ الأصلبون الأرحنين. أستراليا، بلجيكما، بوليفيها، البرازيل، جمهورية روسيما البيضاء الاشتراكية السوييتية. كنما، شيلي، الصين، كولوميا، كوستاريكا، كوبها، تشبكوسلوفاكيا، الدانمرك، الجمهورية الدومينيكية، إكوادور، مصر، السلفادور، أثيوبيا، فرنسا، البونهان، هوانيالا، هاييتي، هندوراس، الهند، إيران، العراق، لدنان، ليبريه ل ليبريه لكميك، هولندا، نيوزيلندا، نيكاراضوا، النويج، منامها، باراضواي، بيرو، الفلبين، بولندا، المملكة العربية السودية، حروب أفريقيا، الاتحاد السوفييتي، الجمهورية العربية السودية، تركيا، جمهورية أوكرانيا الاشتراكية السودية، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة، أوروغواي، فنزويلا، يوغوسلافيا.



كها واكبت عملية التحرر من الاستعهار ـ بل ودعمتها ـ ثورة في الاتصالات. فقبل ثلاثين عاما من تحول مانديلا من زعيم لحركة تحرر إلى رئيس حكومة أمام جماهير المشاهدين في العالم كله، لم تكن قد وجدت بعد أقهار صناعية تنقل صور المحاكمة التي حكم عليه فيها بالسجن مدى الحياة. وعلى مدى سنوات النضال، كشفت وسائل الاتصال عن التقدم تجاه التحرر، بل وعملت بدرجة ما على تعزيزه.

وفي عام ١٩٤٥، عندما اجتمعت وفود خمسين بلدا لإنشاء الأمم المتحدة، كان التلفاز ذاته في مستهل ظهوره. وربها لم يكن لدى كثير من الناس أية فكرة عها حدث في سان فرانسيسكو، وخلال الخمسين سنة التي انقضت منذ ذلك التاريخ، عجلت ثورة الاتصالات بوتيرة التفاعل وعززت ضرورة الاستجابة.

كذلك شهدت العقود القليلة الماضية نموا غير عادي في الإنتاجية الصناعية والزراعية العالمية، كانت له نتائج اجتماعية عميقة الأثر. ومن بين هذه النتائج ظاهرتا الهجرة والتمدين Urbanization اللتان تسببتا في قلقلة موازين البنى الأسرية التقليدية ودور كل من الجنسين. وعملت القوى ذاتها على استنراف الموارد الطبيعية غير المتجددة، ونتج عنها التلوث البيئي. كها أدت في مرحلة أولى إلى التخفيف من حدة النزعات الإثنية، والقومية، والدينية كمصادر للهوية وركيزة للالتزام السياسي، ثم أدت في مرحلة تالية إلى تعزيزها.

ولقد أثارت الاتجاهات نفسها التي تنطلب الآن تنمية إدارة شؤون المجتمع العالمي، وتعمل على تسهيلها، أثارت أيضا العقبات أمامها. فالحاجة المسلم بها للتعاون بين الدول النامية \_ سواء من خلال المنظبات الإقليمية أو من خلال المجموعات الأعرض مثل حركة عدم الانحياز أو مجموعة الـ ٧٧ ـ كان عليها، على سبيل المثال أن تواحمه النزعة القومية القوية، واحترام السيادة المتولدتين عن النضال من أجل الاستقلال. وترى اللجنة أن أوجه التعارض هذه يمكن حلها، وأن ذلك يمكن تحقيقه على أفضل نحو من خلال نظام لإدارة شؤون المجتمع العالمي تدخل في نطاقه مجمل المؤسسات والمصالح المحلية والعالمية، والرسمية القائمة اليوم.

#### العولسة

عزز إلغاء القيود التنظيمية، والتفاعل مع التغيرات المتسارعة في تكنولوجيا الاتصالات والحواسب، التحرك نحو سوق عالمية متكاملة، كذلك أسفرت الأنهاط المتغيرة للنمو الاقتصادي خلل العقود القليلة الماضية عن أقطاب جديدة للدينامية. فقد أزاحت ألمانيا واليابان، اللتان هزمتا في الحرب العالمية الثانية، كلا من المملكة المتحدة وفرنسا من زمرة النخبة الاقتصادية، ويباري الاتحاد الأوروبي الولايات المتحدة كقوة اقتصادية. وأخذت مناطق جديدة للتذبذب الاقتصادي تظهر في أمريكا اللاتينية. كما يعمل الأداء الاقتصادي الباهر لد «النمور» الآسيوية الأربعة، والصين، مع وجود بلدان مثل الهند وأندونيسيا لا تتخلف كثيرا عنها، على نقل مركز الجاذبية الاقتصادية في العالم.

بل إن من شأن تطورات كهذه أن تؤدي إلى تغيير معاني التعبيرات التقليدية وأن تجعل الكثير منها أقل فائدة. فلم يعد هنا شرق يوضع كمقابل للغرب. ومع التخلي عن الشيوعية، أصبحت الرأسالية على نحو مطرد مصطلحا جامعا يخفي أوجه تمايز مهمة فيها بين الطرق المختلفة لتنظيم اقتصادات السوق، وبالمثل، فإن التقسيم الثنائي إلى شهال وجنوب، أصبح أقل حدة. وصارت مشكلات أفريقيا تختلف حاليا اختلافا بينا عن مشكلات جنوب شرقي آسيا أو مشكلات أمريكا الجنوبية. وغدت الفوارق داخل البلدان والأقاليم، في الشهال والجنوب بصورة متزايدة، وبدرجة لا تقل تأثيرا عها تفعله الفوارق بين البلدان والتكتلات هي التي تكشف الظلم وتسبب العدام الأمن.

وقد استخدم مصطلح العولمة أساسا لوصف بعض الأوجه الرئيسية للتحول المحديث في النشاط الاقتصادي العالمي. على أن العديد من الأنشطة الأخرى، الأقل التساما بالطابع الحميد بها في ذلك تجارة المخدرات، والإرهاب، ونقل المواد النووية عب جولمتها أيضا. فالتحرير المالي الذي بدا أنه خلق عالما بلا حدود، ساعد أيضا المجرمين الدوليين وخلق مشكلات عديدة للبلدان الأكثر فقرا. وقد أدى التعاون العالمي إلى استنصال الجدري، كما قضى أيضا على السل الرئوي والكوليرا من معظم

المناطق، لكن العالم يناضل الآن لمنع عودة هذه الأمراض التقليدية إلى الظهور ولمكافحة انتشار الأيدز في العالم.

لقد أدى التقدم التكنولوجي إلى جعل الحدود الوطنية مسامية بدرجة أكبر. فالدول تحتفظ بسيادتها، ولكن الحكومات عانت من تآكل سلطاتها، فهي الآن، على سبيل المثال، أقل قدرة على السيطرة على انتقال الأموال أو المعلومات عبر الحدود، وهي تواجه ضغوط العولمة على أحد المستويات، كها تواجه على مستوى آخر الحركات الجهاهيرية وكذا، في بعض الحالات، المطالبة بنقل السلطات المركزية إلى الأقاليم إن لم يكن الانفصال، وفي الحالات المتطرفة، قد يتفكك النظام العام وتنهار المؤسسات المدنية في مواجهة تفشي العنف، على نحو ما يحدث في ليبيريا والصومال.

وهناك شواهد آخذة في التزايد توضح أن الأنشطة البشرية لها تأثيرات بيئية معاكسة وتكون في بعض الأحيان غير قابلة للعلاج \_ وأن العالم بحاجة إلى إدارة أنشطته على نحو يبقي على النتائج المعاكسة داخل الحدود المعقولة ويعمل على إصلاح الاختللات الراهنة. وقد أصبحت الروابط بين الفقر، والسكان، والاستهلاك، والبيئة والطبيعة المنتظمة للتفاعلات بينها أكثر وضوحا. وبالمثل تنضح الحاجة إلى طرائق عالمية متكاملة لإدارتها وإلى أن يتم على نطاق عالمي تبني نهج التنمية اللديمة والذي أوصت به اللجنة العالمية للبيئة والتنمية وأقرته قمة الأرض التي عقدت في يونيو ١٩٩٢. والحاجة تدعو الآن إلى إحداث تغييرات أساسية في الأناط التقليدية للتنمية في جميع البلدان.

#### الحاجة إلى رؤية

غيرت السنوات الخمسون الماضية العالم وبرنامج الاهتهامات العالمية على نحو جنري وسريع. ولكن هذا الجيل ليس أول جيل يحيا ذروة تحول هائل. فالتغيرات العنيفة التي شهدها العقد الماضي ليست مغايرة لتلك التي صاحبت انتشار الإسلام خلال القرن الذي أعقب وفاة الرسول ( عليه الاستعار الأوروبي للأمريكتين بعد عام ١٤٩٢، أو بداية الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر، أو إنشاء النظام الدولي

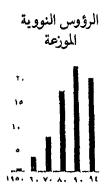
السراهن في هذا القرن. بيد أن ثمة اختلافا بين تجربة التغيير المعاصرة وتلك التي حدثت في الأجيال السابقة. فلم يحدث إطلاقا من قبل أن حدث التغير بمثل هذه السرعة بل ودفعة واحدة في بعض الحالات على مثل هذا النطاق العالمي، وعلى هذا النمو المشهود عالميا.

إن زمن التغير الذي لا يمكن فيه استكناه الأنهاط المستقبلية بوضوح هو حتها زمن اللا يقين. وهناك حاجة إلى التوازن والحذر ، وأيضا إلى الرؤية. وسيعتمد مستقبلنا المشترك على المدى الذي تحقق به الشعوب والقادة في أرجاء العالم المختلفة تطوير الرؤية لعالم أفضل، وكذا الاستراتيجيات والمؤسسات، والرغبة في تحقيقه. ومهمتنا كلجنة هي تعزيز احتمال قيامهم بذلك من خلال اقتراح طرائق وأساليب لإدارة شؤون المجتمع الإنساني العالمي، المتسم بالاعتماد المتبادل على نحو متزايد.

#### التحولات العسكرية

اإن تضاريس الساحة الاستراتيجية مختلفة الآن بصورة حادة عما كانت عليه حتى منذ خمس سنوات مضت».

في ٦ أغسطس ١٩٤٥، ألقت الولايات المتحدة بأول قنلة ذرية على هيروشيا. وكانت خسائر الأرواح، التي بلغت نحو ١٤٠ ألفا في نهاية عام ١٩٤٥، قد ارتفعت بحلول عام ١٩٥٠ إلى مايقرب من ٢٢٧ ألفا، جميعها من جراء انفجار وحيد كان صغيرا وبدائيا بالمعايير الراهنة للأسلحة النووية. ومنذ ذلك الحين فصاعدا، تزايدت القوة التدميرية للأسلحة النووية بمعدلات هائلة، وعاش العالم في ظل إمكان نهاية الحياة على سطح الأرض وعاش العالم في ظل إمكان نهاية الحياة على سطح الأرض نتيجة تفجير كارثي واحد شبيه بها جاء في سفر الرؤيا.



تم اتخاذ الخطوات الأولى نحو نزع السلاح النووي، لكسن الهسدف لايزال بعيدا. وخلال السنوات الخمسين الماضية، أنفقت تريليونات الدولارات على أسلحة لم تستخدم مطلقا، وبصفة رئيسية من قبل الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي. وقد طرحت حجة مؤداها أن الأسلحة النووية قد منعت التنافس الحاد فيها بين هذين البلدين من أن ينفجر في شكل حرب شاملة بينهها. بيد أنه لا يمكن إنكار أن تطوير الأسلحة النووية قد جلب مخاطر كثيرة للبشرية في الوقت الذي امتص فيه أموالا كان يمكن استخدامها في دعم أغراض أكثر جدارة معززة للحياة.

وانتهى الأمر بأن أصبحت الأسلحة النووية بمنزلة «الشارة» لوضع القوة العطمى، ودرع محتملة ضد عالم معاد. واستشعر جميع الأعضاء الدائمين بمجلس الأمن أن من الضرورة بمكان أن تكون لهم قدراتهم النووية الذاتية. واستثمرت بلدان عديدة أخرى أيضا بكثافة أموالا في تطوير القدرة على إنتاج هذه الأسلحة: الأرجنتين، وإسرائيل، وباكستان، والبرازيل، وجنوب أفريقيا، والعراق، وكوريا الشهالية، والهند. كذلك يعتقد على نطاق واسع أن بلدانا أخرى قد بدأت تسير على الطريق نفسه. وحدث انتشار أكبر لمواد الأسلحة النووية وتكنول وجياتها في أعقاب انهيار الاتحاد السوفييتي.

كما جرت، في الموقت ذاته، مبيعات على نطاق واسع من الأسلحة التقليدية، وخاصة إلى البلدان النامية. وأصبح العالم الثالث متسما بالعسكرة بصورة متزايدة، وطفق يسحب الأموال بعيدا عن مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية المطلوبة بصورة حيوية.

#### سباق جديد للتسلح

شكل تخفيف التوتر في الثمانينيات بين الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي بداية عملية نجم عنها خفض هائل في مخزونات الأسلحة النووية في هذين البلدين. ولكن انتهاء المواجهة بين الشرق والغرب لا يوقف انتشار الأسلحة النووية: فهادامت هذه الأسلحة موجودة، فإن خطر استعهالها يظل قائها.

وربها يكون العالم، في حقيقة الأمر، على حافة سباق جديد لحيازة أسلحة التدمير

الشامل. وتشتمل هذه على الأسلحة البيولوجية والكيميائية، فضلا عن الأسلحة النووية. وقد يضم سباق التسلح الجديد مزيدا من البلدان. وحتى الكيانات التي لا تأخذ شكل الدولة مثل عصابات المخدرات، والحركات السياسية، والجهاعات الإرهاريية قد تنضم إليه. وسيتعين أن تؤخذ في الحسبان مجموعة من المصالح والدوافع أوسع كثيرا خلال الجهود المبذولة لمنع الانتشار، وستكون العوامل التي يتعين أن تؤخذ في الاعتبار في غهار خطط منع استخدام أسلحة التدمير الشامل أكثر تعقيدا بصورة واسعة. كذلك ستزداد مخاطر نشوب حرب عن طريق الخطأ كلها تزايد. عدد البلدان التي تحوز تلك الأسلحة.

وفي كل هذه الجوانب، تختلف تضاريس الساحة الاستراتيجية الآن اختلافا حادا عما كانت عليه منذ خمس سنوات فحسب. على أن أسلحة التدمير الشامل ليست إلا عاملا واحدا في المعادلة العسكرية العالمية. وهي تمثل، بالنسبة لمعظم الشعوب، تهديدا بحردا وبعيدا بالمقارنة بالتهديد الذي تفرضه الأسلحة التقليدية.

#### تجارة الأسلحة

ربها يمكن اعتبار الفترة التي انقضت منذ عام ١٩٤٥ سلما طويلا بالمعنى الضيق فحسب، وهو أنها لم تشهد حربا بين القوى الكبرى. أما في النواحي الأخرى فقد كانت بالنسبة لمعظم أرجاء العالم فترة من الحروب المتكررة. وفي عدد قليل منها، شاركت الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي مشاركة مباشرة. بينها كان دعمها عاملا أساسيا في عدد كبير من الحروب الأخرى.

ووفقا لأحد التقديرات، شهدت الفترة بين عامي (١٩٤٥ و١٩٨٩) ١٣٨ حربا، أسفرت عن مقتل ٢٣ مليونا من البشر. على أن القوة العسكرية استخدمت أيضا في مواقع أخرى، دون اندلاع حرب فعلية، كما حدث في هنغاريا عام ١٩٥٦، وفي تشيكوسلوفاكيا عام ١٩٦٨، وفي غرينادا عام ١٩٨٣. وكانت الحرب الكورية، التي أودت بحياة ٣ ملايين نسمة، وحرب فيتنام، التي أسفرت عن مقتل مليون نسمة، هما أكثر النزاعات إهلاكا. وقد وقعت الحروب الـ١٩٨٨ جميعها في العالم الثالث، وأدت إلى اشتعال الكثير منها الأسلحة التي قدمتها القوتان العظميان أو حلفاؤهما.

وفيها بين عام ١٩٧٠ وانتهاء الحرب الباردة عام ١٩٨٩ ، نقلت أسلحة قيمتها ١٦٨ مليار دولار إلى الشرق الأوسط، وذهب ما قيمته ٥٠ مليار دولار إلى افريقيا، وما قيمته ١٦ مليار دولار إلى الشرق الأقصى، وما قيمته ٥٠ مليار دولار إلى جنوبي آسيا، وما قيمته ٤٤ مليار دولار إلى أمريكا اللاتينية (وجميعها بأسعار عام ١٩٨٥). وكانت حصة الاتحاد السوفييتي والولايات المتحدة ٦٩ في المائة من الإجمالي البالغ ٣٨٨ مليار دولار. وتعتبر تخمة الأسلحة ـ وخاصة الأسلحة الصغيرة التي تبقت من هذه الحقبة ـ بمنزلة عامل تمكين رئيسي في كثير من الصراعات التي تثير الرعب في العالم الآن.

بيد أن تجارة السلاح مستمرة. فعلى الرغم من أن الطلب على الأسلحة قد تضاءل مع مواجهة كثير من البلدان لصعوبات اقتصادية، ومع شعورها بأنها تواجه تهديدا أقل منذ انتهاء الحرب الباردة، فإن أولئك الذين يشترون يجدون بلدانا كثيرة حريصة على أن تبيع. ويقدم الأعضاء الخمس الدائمون بمجلس الأمن ٨٦ في المائة من الأسلحة التي تصدر إلى البلدان النامية. وفي عام ١٩٩٢ بلغ نصيب الولايات المتحدة وحدها ٤٦ في المائة من توريدات الأسلحة إلى هذه الدول. وبالنسبة لمصدري الأسلحة الذين تمثل الولايات المتحدة، وروسيا، والمملكة المتحدة، وفرنسا، والمملكة المتحدة، أذنى من حماية الوظائف والقواعد الصناعية. كذلك، فغالبا ماتعني التكاليف الضخمة لأبحاث التطوير في مجال الأسلحة الرئيسية أنه حتى أكبر الأسواق المحلية ليس بوسعها كفالة الربح.

#### تصاعد النزاعات المدنية

في كل سنة من السنوات القليلة الماضية، كان هناك ثلاثون نزاعا مسلحا رئيسيا على الأقل و ونعني بالنزاع الرئيسي هنا كل نزاع يتسبب في مقتل أكثر من ١٠٠٠ شخص سنويا وقد استمر العديد منها لسنوات عديدة، وكان لكل منها جذوره التاريخية وأسبابه المباشرة. وتعتبر العوامل الهيكلية على المستويين الإقليمي والعالمي على جانب كبير من الأهمية في نزاعات عديدة. فحربا أفغانستان وأنغولا هما تركة مباشرة لسياسات المواجهة بين القوتين العظميين خلال الحرب الباردة. وهناك

نزاعات أخرى - من بينها تلك القائمة في أذربيجان والبوسنة وجورجيا والصومال اعجل بحدوثها بطرق مختلفة انتهاء الحرب الباردة وانهيار الأنظمة القديمة. وفي حالات كثيرة، اقترنت العوامل الهيكلية بالتوتر الناجم عن الانقسامات الاجتماعية، سواء أكانت إثنية، أو دينية، أو اقتصادية، أو سياسية، لتسبب معافي إشعال الخصومات. كما لعبت الطموحات الشخصية والفرص الضائعة دورا ما

ولم تنته مخاطر الحروب بين الدول، فلا تزال هناك مصادر عديدة للاختلاف قد تشعل الحرب من آن لآخر. وتوجد في مناطق كثيرة نقاط اشتعال منذرة بالخطر، وربها ضاعف من ذلك، تفكك الاتحاد السوفييتي الذي ترك مصادر مقلقة للنزاع بين بعض الجمهوريات التي خلفته. وفي الوقت نفسه، فإن الصراعات التي نشأت داخل الدول الوطنية - كها في اليمن، ورواندا، ويوغوسلافيا السابقة، على سبيل المثال - فرضت تحديا جديدا رهيها على المجتمع العالمي.

وحتى وقت قريب، لم تكن الأمم المتحدة تستطيع أن تفعل الكثير إزاء هذه المصراعات. فقد صبغت بنود ميشاق الأمم المتحدة المتصلة بالسلم والأمن كي تتصدى للحروب فيها بين الدول، ولم يكن متخيلا أن تندخل الأمم المتحدة في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة. ولكن الأمم المتحدة تتعرض لضغط عام لكي تتخذ الإجراءات اللازمة حينها يؤدي النزاع العنيف داخل البلدان إلى معاناة إنسانية واسعة أو يهدد أمن البلدان المجاورة.

#### العنف واسع الانتشار

هناك سمة مقلقة للعالم المعاصر هي انتشار ثقافة العنف. فالحروب المدنية تعمل على إكساب آلاف الشباب الدنين يساقون إليها طابعا وحشيا. كما مثل الاستخدام المتعمد للاغتصاب كسلاح للحرب سمة خبيشة لبعض الصراعات. ويتخلف عن الحروب المدنية أسلحة لا حصر لها، وتراث من العنف المستمر. كما لجأ العديد من الحركات السياسية، التي كانت مكرسة في الظاهر لتحرير الشعوب، لملارهاب، دون أن تبدي اهتماما كبيرا بحياة المدنيين الأبرياء، بها في ذلك أولئك المذين تحارب باسمهم، وأصبح ينظر إلى العنف في بعض الأحيان كغاية في ذاته.

وقد أسهم صعود العسكريين إلى السلطة في بلدان كثيرة في إيجاد روح معادية لحقوق الإنسان والقيم الديمقراطية . وفي بعض المجتمعات ، كانت التجارة في المخدرات مسؤولة عن زيادة تواتر العنف العام . وشهدت روسيا وبعض أجزاء أوروبا الشرقية تصاعد موجة العنف مع سعي منظات الجريمة إلى استغلال الحريات الجديدة . ويمكن الانتشار واسع النطاق للجريمة أن يهدد وظائف الدولة ذاتها . وفي الولايات المتحددة يترافق توافر الأسلحة بسهولة مع المستوى المفزع لجرائم القتل اليومية كا يكشف العنف الإثني في أجزاء عديدة من العالم عن وحشية بالغة .

كذلك يترك النزاع والعنف آثارا عميقة في حياة الأطفال، وهم الضحايا الأبرياء الذين نادرا ما يتمكنون من تخليص أنفسهم من تركة الحرب. وتكرس ثقافة العنف في الحياة اليومية. كما أن العنف داخل المنزل، وخاصة ضد المرأة، يمثل ظاهرة لم تلق الاهتمام المواجب، وهي واسعة الانتشار ويتم التسامح معها، وتمثل جزءا من جذور العنف ونتائجه على حد سواء داخل المجتمعات وفيا بينها. وفي كافة أرجاء العالم، يجد الناس أنفسهم في إسار حلقات مفرغة من عدم احترام حياة الآخرين وسلامتهم.

وثمة سيناريو مفعم بالأمل يصور المستوى الحالي من العنف باعتباره ظاهرة عابرة. ومن وجهة النظر هذه، من المرجح أن يصبح العالم أكثر سلما وأمنا بدرجة كبيرة بالنسبة لمعظم سكانه بمجرد أن يشفى من التمرقات التي سببها الانتهاء الفجائي للحرب الباردة. وثمة سيناريو آخر يتصور عالما مقسما إلى جزأين: جزء مزدهر وآمن يضم معظم أوروبا الغربية والوسطى، وشرقي آسيا، وأمريكا الشمالية، وجزء أكبر يتشكل من مناطق تم إفقارها يسودها الصراع العنيف وتفتقر إلى المكومات المستقرة، ويضم مناطق واسعة من أفريقيا، والشرق الأوسط، وجنوب أجزاء صغيرة من أمريكا الوسطى والجنوبية.

وثمة سيناريو ثالث، ينغمس فيه العالم بأسره في عنف واسع الانتشار، وتصبح فيه مناطق واسعة بلا حكومة. وتؤدي الجريمة، والمخدرات، والبطالة المرتفعة، والضغوط الحضرية، وسوء الإدارة الاقتصادية، والتوترات الإثنية إلى عنف همجي، أو إلى صراعات أكثر خطورة في الأقاليم والمدن في مختلف أرجاء العالم. وتبعا لوجهة

النظر هذه، فإن تمرد هنود التشيباس في المكسيك، وأعمال الشغب في لوس أنجليس، واغتيال الصحفيين والأكاديميين في الجزائر، وظهور الحركات الفاشية الجديدة في أوروبا، وعلى الرغم من اختلافها من حيث طبيعتها واتساع نطاقهاهي ظواهر منذرة بالسوء، بالنسبة لمجتمعاتها وبالنسبة للعالم ككل.

وما لم يتحقق التفاؤل الذي يعكسه السيناريو الأول ـ حتى ولو لم يتجه العالم كلية نحو الأوضاع البغيضة التي يتنبأ بها السيناريوهان الآخران ـ فإن إدارة شؤون المجتمع العالمي ستجابه امتحانا خطيرا.

#### الاتجاهات الاقتصادية

إن الأداء الباهر لبلدان نامية عديدة يميل إلى إخفاء معالم النمو الـذي لا يتوقف في عدد الفقراء فقرا بالغا .

ففي نهاية الحرب العالمية الثانية، اندفعت الولايات المتحدة، بوصفها الاقتصاد الصناعي الوحيد المزدهر في العالم إلى احتلال موقع لا يبارى للقيادة الاقتصادية. وبدءا من الأيام الأولى للحرب شرع المسؤولون البريطانيون والأمريكيون في التخطيط لإنشاء مجموعة من المؤسسات الدولية لتعزيز الانتعاش الاقتصادي، والتوظف الكامل، والتجارة الحرة، والاستقرار الاقتصادي. وساعدت إدارة الأمم المتحدة للإغاثة والتأهيل، ومؤسسات اتفاقية بريتون وودز، والاتفاقية العامة للتعريفات المجموكية والتجارة، جنبا إلى جنب مع مشروع مارشال الذي طرحته الولايات المتحدة لإنعاش أوروما، في إرساء الأساس للتوسع الأكثر سرعة واستدامة الذي شهده الاقتصاد عبر التاريخ

وكان القطاع الخاص هو القوة المحركة للازدهار الطويل في فترة مابعد الحرب. وكانت الشركات الرئيسية في مجالات الصناعات الاستخراجية، والخدمات، والصناعات التحويلية في أوروبا وأمريكا الشهالية، قد استحدثت بالفعل وجودا دوليا كبيرا خلال النصف الأول من القرن. وبعد عام ١٩٤٥، نها وزن هذه الشركات

عبر البوطنية في الاقتصاد العالمي مع نضج الشركات الرائدة وانضهام المؤسسات اليابانية إليها، ثم انضهام عدد من الشركات الضخمة المملوكة للدولة، ومعظمها في قطاعي الطاقة والخدمات. ووسعت هذه الشركات عبر الوطن، معا ومن خلال مشروعات مشتركة غالبا، نطاق التصنيع وكثفت، وحققت عربلة الإنتاج، والتجارة، والاستثمار مما أدى إلى تعزيز الاعتماد الاقتصادي المتبادل على مستوى العالم بصورة هائلة. بيد أن ذلك أدى في الموقت نفسه إلى زيادة تعرض الضعفاء للمخاطر من خلال التوزيع غير المتكافىء للمكاسب والضغوط على الموارد الطبيعية.

وبدءا من أوائل الخمسينيات، نها الناتج العالمي بمعدل غير مسبوق تاريخيا. فخلال تلك العقود الأربعة حتى عام ١٩٩٠ ، زاد الناتج الفعلى بمقدار خمسة أمثال، وكانت منافع التوسع الاقتصادي واضحة بصفة حاصة في البلدان الصناعية الغربية. وخلال جيل واحد بعد عام ١٩٥٠ ، زاد دخل الفرد في معظم أوروبا بقدر زيادته خلال فترة القرن ونصف القرن السابقة كلها. وأغرقت موجة من السلع الاستهلاكية الجديدة أسواق الولايات المتحدة والأسواق الأوروبية، وغيرت المجتمعات التي كانت تعانى حتى وقت قريب مصاعب الكساد الكبير، والخراب الذي أحدثته الحرب العالمية الثانية، وتحسنت

أخذت معدلات الأمية في التحسن وطفق الناس يعيشون أعمارا أطول

معدل محو أمية الكبار (نسبة مئرية)

مرور المناعية

کال

باالبلدان

ر۲۱ العادان الأمل



نوعية المعيشة بشكل هائل. وأقيمت نظم للضهان الاجتهاعي الشامل في أوروبا بصفة خاصة. وقامت دولة الرفاهية، التي وفرت فرص الحصول على خدمات الرعاية الصحية والتعليم ذات النوعية المرتفعة على نطاق واسع. وتم الإبقاء على البطالة عند مستويات بالغة الانخفاض في بلدان كثيرة.

تتقدم بلدان كثيرة في حين تتعثر بلدان أخرى

الرق أسيا و المنافق ا

كذلك حققت بلدان نامية عديدة معدلات نمو أعلى من تلك التي تحققت في العالم الذي تم تصنيعه بالفعل . وتم القيام بخطوات كبيرة في ميدان مكافحة الجوع، والمرض، وتحسين الأحوال الصحية، وتوفير التعليم . على أن المكاسب لم توزع على نحو متكافىء . فقد بدأت بعض المجموعات في التمتع برخاء متزايد بشكل واسع بينا رسفت مجموعات أخرى من البلدان في أغلال الفقر .

ومنذ السبعينيات، هزت سلسلة متتابعة من التحديات الثقة في نظام ما بعد الحرب وأبطأت من معدلات النمو في بلدان كثيرة. وكشفت مجموعة من الصدمات بها فيها إقرار حكومة الولايات المتحدة في عام المائلة في أسعار النفط بدءا من عام ١٩٧٣ عن انتهاء المائلة في أسعار النفط بدءا من عام ١٩٧٣ عن انتهاء سنوات النمو السهل وفي نهاية ذلك العقد، عجّل الكساد في البلدان الصناعية وسياسات مكافحة التضخم بحدوث ارتفاع حاد في أسعار الفائدة الحقيقية. وكان إعلان المكسيك عجرها عن خدمة ديونها في عام ١٩٨٢ علامة على بداية أزمة ديون اجتاحت أجزاء كبيرة من أمريكا الملاتينية وأفريقيا أيضا، حيث زادت المشكلات الاقتصادية العميقة التي كانت قائمة بالفعل.

ووقعت بلدان كثيرة في مصيدة الدين، وأصبحت غير قادرة على الاستمرار في سداد الفوائد، ناهيك عن سداد

أصل الدين، سواء كان عاما أو خاصا. وتم خفض الاستثمارات والمواردات، مما أدى إلى تفاقم صعوبات التخلص من عبء الديون. وانخفضت معدلات النمو يصورة حادة، مع انخفاض متوسط دخل القرد بالفعل في القارتين. واليوم أصبحت أفريقيا أققر مما كانت عليه في بداية السبعينيات وصار الفقراء في كل مكان يعانون بدرجة هائلة من انخفاض الدخول الحقيقية وزيادة البطالة.

وتكمن جذور «العقد المفقود» للتنمية ـ والذي يعتبره البعض بالفعل «الجيل المفقود» \_ في كل من الظروف المحلية والبيئة الاقتصادية الدولية . فالسياسات الاقتصادية ، التي كانت تتسم بالمبالغة في التوجه نحو الداخل ، تركت البلدان عاجزة عن الاستجابة للصدمات الخارجية وأثبتت عدم قابليتها للاستمرار . كيا أسهمت الإدارة غير الملائمة للشؤون الاقتصادية الدولية في الأزمة ، وربيا فيها هو أسوأ ، وهو تأجيل حلها . وقد واجهت معظم البلدان الأزمة عن طريق تطبيق برامج برامج التصحيح الهيكلي الصعبة والمؤلمة في الأغلب . عن طريق تطبيق برامج التصحيح الهيكلي الصعبة والمؤلمة في الأغلب . ونتيجة لهذا تمكن البعض \_ ولكن ليس الكل \_ من معالجة التدهور الاقتصادي . ومع تطبيق سياسات الاستقرار الاقتصادي الكلي والإنعاش الذي تحركه السوق ، أخذ عدد من البلدان متوسطة الدخيل يشهد استعادة الحيوية لقوته الاقتصادية . ولا تزال الأزمة ، وبصفة خاصة من حيث التنمية البشرية ، بعيدة عن الانقضاء ، ولكن معظم البلذان طار لديها إحساس أفضل بها يمكن أن يؤدي إلى التنمية الاقتصادية المستديمة .

وقد أصبح لدى بعض البلدان النامية، في الوقت ذاته، تجربة أكثر إيجابية ومختلفة جذريا خلال الثمانينيات. فقد نجا عدد من البلدان، وبصفة خاصة في آسيا، من الاتجاهات المعاكسة، واستفاد في حقيقة الأمر من الطلب القوي في العالم الصناعي، وحقق بذلك مستويات مرتفعة للنمو الذي يقوده التصدير. وفي أعقاب النجاح الاقتصادي الهائل في تايوان، وسنغافورة، وكوريا الجنوبية، وهونغ كونغ، حقق كثير من البلدان النامية الأخرى، بها فيها بعض البلدان الأكبر حجها من حيث عدد السكان كإندونيسيا وتايلانيد والصين وماليزيا في آسيا، والبرازيل وشيلي والمكسيك في أمريكا اللاتينية سنوات عديدة من النمو المرتفع، الذي بلغ رقمين في بعض الأحيان. كما أظهرت شبه القارة الهندية، التي تضم أكثر من مليار نسمة، حيوية اقتصادية أكبر. ولا تفيد هذه التطورات الناس في تلك البلدان على نحو متساو. على أن النمو المستديم يوفر فرصا أكبر لملايين كثيرة، ويعمل على تحويل العلاقات النمو المستديم يوفر فرصا أكبر لملايين كثيرة، ويعمل على تحويل العلاقات النمو المستديم يوفر فرصا أكبر لملايين كثيرة، ويعمل على تحويل العلاقات الاقتصادية العالمية بشكل أساسي.

#### الفقر المستمر

يميل الأداء الباهر لبلدان نامية متعددة في شرقي آسيا إلى إخفاء جانب أقل إثارة للإعجاب من جوانب التغيرات الاقتصادية في عالم ما بعد الحرب، وهو النمو الذي لا يتوقف في عدد الفقراء فقرا بالغا. فعلى الرغم من أن الاقتصاد العالمي قد توسع بمقدار خمسة أمثال في العقود الأربع الماضية، فإنه لم يستأصل شأفة الفقر الحاد، ولا حتى قلل من تفشيه. بل إن بعض البلدان التي نجحت في نواح أخرى لم تنجح في استئصال الفقر.

ويظهر مدى رسوخ الفقر من حقيقة أن عدد السكان الذين يندرجون في فئة «الفقراء فقرا مطلقا»، وفقا لتصنيف البنك الدولي، قد ارتفع إلى ٣, ١ مليار في عام ١٩٩٣. وينم هذا المستوى من الفقر عن إملاق حاد، فهو يمثل الحياة على حافة البقاء. فعلى سبيل المثال، يعتبر وجود مصدر قريب لمياه الشرب الآمنة نوعا من الرفاهية بالنسبة للفقراء فقرا مطلقا، وفي بلدان عديدة مثل بوتان، وأثيوبيا، ولاوس، ومالي، ونيجيريا ـ لا يتمتع حتى بهذا سوى أقل من نصف السكان.

كذلك تستحق توزيعات الفقر تبعا للعوامل الجغرافية، ونوع الجنس والعمر اهتهاما جادا. ففي أواخر الثانينات، انخفض عدد الأشخاص الذين يعانون من نقص التغذية المزمن في آسيا إلى ١٩ في المائة من السكان، وهو نصف المستوى الذي كان سائدا قبل عقدين مضيا. لكن السنوات العشرين ذاتها لم تشهد سوى القليل من التغير في أفريقيا، حيث استمر نقص التغذية يصيب نحو ثلث السكان الذين ينمو عددهم نموا سريعا. وتحتل أفريقيا جنوبي الصحراء وجنوب آسيا مرتبة أفقر الأقاليم في العالم اليوم. ففي كلتا المنطقتين هناك نحو ٨٠٠ مليون نسمة يفتقرون إلى إمدادات الغذاء الكافية والمنتظمة.

إن وجود مثل هذه المستويات في الفقر وسوء التغدية أمر مفجع، ولا يقل عن ذلك إثارة للفجيعة «تأنيث» الفقر والطرق التي تفسد بها هذه المساوىء \_ وما يقترن بها من أوجه حرمان \_ حياة الأطفال في مختلف أرجاء العالم. إذ تستمر النساء اللاتي يدخلن سوق العمل في الحصول على عائد أقل من الرجال نظير عمل مكافىء،

ويقصر نشاطهن على أعمال مقولبة ومهات متدنية. وفي الوقت نفسه، فإن أعمالهن دون أجر في المنزل والحقل لا تلقى اعتبارا، على الرغم من أنه لا يوجد أي اقتصاد وطني يمكنه البقاء دون أعمالهن تلك. وتعزز الأنهاط الثقافية التي تضع النساء خلف الرجال في صفوف انتظار الغذاء والتعليم في البلدان التي يتسم فيها هذان الموردان بالندرة، مبدأ إعطاء النساء أجرا منخفضا. فثلث عدد البالعين في العالم النامي أميون، وثلثا هؤلاء من النساء.

وينتقل الحرمان إلى الجيل التالي. وفي البلدان النامية منخفضة الدخل، لا يعيش سبعة وثلاثون من بين كل ألف رضيع حتى إتمام عامهم الأول. ويبلغ معدل وفيات الرضع عشرة أمثاله في البلدان الغنية. ومن بين الأطفال الذين يظلون على قيد الحياة، لا يحصل الكثيرون منهم على أي تعليم. ولا يلتحق بالمدارس الثانوية سوى ما يزيد قليلاعلى ٤٠ في المائة من الأطفال المؤهلين لذلك.

ومن شأن الفقر المطلق ألا يوفر سوى قاعدة شحيحة سواء للإبقاء على المجتمع التقليدي أو لأي مزيد من تنمية المشاركة في الحياة المدنية وإدارة شؤون المجتمع . على أن الفقر ليس مطلقا فحسب، وإنها هو نسبي أيضا . فالإملاق الذي يعيش فيه عدد قد يقترب من خس البشرية لابد أن يقارن بالوفرة السائدة في العالم الغني . وحتى مع استخدام بيانات الدخل المستندة إلى تعادل القوة الشرائية، لتصحيح اختلاف مستويات الأسعار في البلدان المختلفة، فإن الشرائية، لتصحيح اختلاف من جزء من عشرين مما يكسبه أغنى خمس من السكان . وعلى سبيل المثال ، بلغ دخل الفرد في الولايات المتحدة والهند ٢٢١٣٠ دولارا و ١٩٥٠ دولارا ، على التوالي ، في عام ١٩٩١ ، على أساس افتراض تعادل القوة الشرائية .

ويؤدي الفقر والتفاوت المفرط في الدخل، فضلا عما ينطويان عليه من ظلم، إلى إشعال مشاعر الذنب والحسد حينها يصبحان أكثر ظهورا من خلال قنوات التلفاز العالمية. وهما يستلزمان مستوى جديدا من إدارة شؤون المجتمع العالمي، وقد بدآ يلقيانه خلال العقود الأخيرة.

# تجربة أوروبا الشرقية

أتاح انبيار الكتلة السوفييتية فرصا جديدة أمام شعوب أوروبا الوسطى والشرقية . وباستثناء الأجزاء التي كانت مصنعة بالفعل في أوروبا الشرقية ، حققت السنوات الأولى من النظام الاقتصادي الشيوعي بعض التحسن في الأحوال الاقتصادية والاجتماعية . ولكن الانعزال عن المجتمع العالمي والاقتصاد العالمي ، والذي كانت تحركه دوافع سياسية ، مقترنا بالتركيز على عمليات العسكرة والصناعة الثقيلة أدى في النهاية إلى الركود والتدهور. وثبت أنه من المستحيل استدامة الجهود المبدولة لتأمين التقدم من خلال الاقتصادات الموجهة فضلا عن آثارها الكارثية من أوجهه البيئية . وتنغمس هذه الشعوب الآن في إجراء تحولات أساسية في اقتصاداتها وفي الاندماج في الاقتصاد الأوروبي والاقتصاد العالمي .

ويمثل التحول إلى اقتصادات سوق ناجحة عملية بالغنة الصعوبة. فقد عجل انهار الهياكل القديمة بحدوث انخفاص حاد في الناتيج في كل مكان. وتدهورت نوعية الحياة بالنسبة لشعوب كثيرة. وتعتبر الحالة في روسيا وأوكرانيا، وعلى النحو الذي يوضحه الارتفاع الهائل في معدلات الوفيات والجريمة، مدعاة للقلق بوجه خاص. وليس من الواضح بعد ما إذا كانت هذه البلدان ستكون قادرة على تحقيق المزيج السليم من التحرر الوطني، والمسؤولية القائمة على التشارك، والاحترام والتسامح المتبادلين، أو أن تحقق التوازن السليم بين التحولات الجذرية والاستقرار، أو بين إصلاح السوق والأهداف السياسية والاجتماعية والبيئية، وغير ذلك من أهداف.

وعلى الرغم من ذلك، نجد علامات إبداع اقتصادي جديد في كل مكان في المنطقة. فبلدان تلك المنطقة، تضم أكثر من ٣٠٠ مليون نسمة، وتمتلك كلا من الموارد البشرية والطبيعية التي تمكنها من تحقيق التنمية بسرعة نسبية بمجرد أن تنشأ مؤسسات السوق العاملة. ومن شأن اندماجها في الاقتصاد العالمي أن يؤدي إلى زيادة المنافسة في السوق العالمية، وربا يسبب ذلك اختلالات يؤدي إلى زيادة المنافسة في السوق العالمية، وربا يسبب ذلك اختلالات اقتصادية، ومنها على سبيل المثال، اختلالات في الزراعة الأوروبية. ولكن هناك

أيضا مجالا كبيرا للتجارة التي تحقق نفعا متبادلا، ليس أقلها ما يمكن أن يتم مع الاقتصادات الآسيوية الدينامية ومع أجزاء أخرى من العالم النامي. وإذا ما وجد التحول أشكالا مستديمة، فإن العلاقات الاقتصادية العالمية قد تكتسب بعدا جديدا إيجابا بصفة أساسية.

#### المجموعات الإقليمية

يؤدي نشوء المجموعات الاقتصادية الإقليمية إلى توسيع آفاق ظهور واقع اقتصادي جغرافي جديد. فقد خلق توحيد أوروبا اقتصادا إقليميا موحدا يمثل مايقرب من ٤٠ في المائة من واردات العالم وصادراته. ومع تقدم هذا الاندماج، سيضطلع الاتحاد الأوروبي بالمزيد والمزيد من الأدوار والمسؤوليات الاقتصادية العالمية التي كانت تتولاها دول الأعضاء تقليديا. كذلك أخرج اتفاق التجارة الحرة في أمريكا الشمالية إلى الوجود كيانا إقليميا آخر بوسعه أن يلعب دورا مهما بصورة متزايدة في الاقتصاد العالمي.

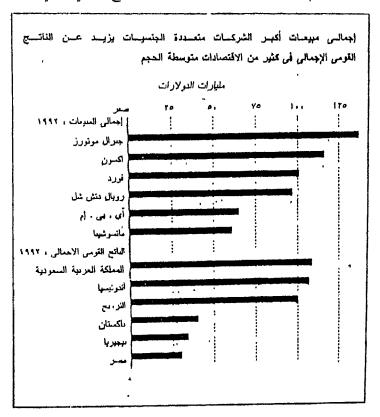
وفي آسيا، تلعب رابطة أمم جنوب شرقي آسيا الآن دورا اقتصاديا إقليميا مها، وهناك بعض الإمكانات لظهور اتحاد اقتصادي آسيوي في النهاية. كما قام القادة من آسيا والمحيط الهادىء أخيرا بإنشاء منتدى التعاون الاقتصادي في آسيا والمحيط الهادىء، والذي سيتيح لهم مناقشة المشكلات المشتركة ووضع سياسات منسقة. وجرت كذلك تحركات الإنشاء مؤتمر اقتصادي بشرقي آسيا.

كما كان التقدم تجاه تعاون إقليمي أوثق واضحا أيضا في السنوات الأخيرة في أمريكا الوسطى، ومنطقة الكاريبي وأمريكا الجنوبية، حيث أدى إرساء قواعد الديمقراطية والمبادرات الجديدة إلى إحياء المنتديات القائمة بالفعل وعمل على تعزيز المنتديات الجديدة منها مثل السوق المشتركة لدول المخروط الجنوبي ورابطة دول الكاريبي. وفي أماكن أخرى في جنوب آسيا وأفريقيا - كان نجاح الترتيبات الإقليمية بدرجة أقل أو فشلت في الظهور. ويثور في أوروبا الجدل حول سرعة ونطاق التكامل، بما في ذلك توسيع نطاقه ليشمل أوروبا الوسطى والشرقية وبلدان البحر المتوسط.

وليس من الواضح بعد ما إذا كانت المنظمات الإقليمية ستصبح لبنات نظام اقتصادي عالمي أكثر توازنا، أو أنها ستتحلل إلى أدوات لحمائية جديدة تقسم العالم. لهذا، فمن الأهمية بمكان أن تصبح هذه المنظمات جزءا لا يتجزأ من نظام أكثر ديمقراطية لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

# القطاع الخاص

ثمة ظاهرة أخرى في السنوات الأخيرة تنبىء بنتائج ضخمة، وإن كانت غير واضحة المعالم بعد، بالنسبة لتطور إدارة شؤون المجتمع العالمي، وهي ازدهار



المؤسسات الخاصة. ذلك أن الطلب الذي تولد خلال الحربين العالميتين، علاوة على الاختلال الاقتصادي العام الناجم عن الحرب والكساد قد أديا إلى تدخل كبير من جانب الدول خلال النصف الأول من القرن العشرين حتى في البلدان الأقوى التزاما بالمشروع الحر. وقد حدث مرتين خلال جيل واحد أن أصبح قادة العمل الاقتصادي والتجاري في العالم موظفين بالخدمة المدنية يوكل إليهم إدارة الإمدادات العسكرية والمدنية من جانب الدول المتحاربة.

وقد تركت هذه التجربة أثرها في اتجاهات صانعي السياسة إزاء القطاع الخاص في البلدان الصناعية والنامية على حد سواء بعد عام ١٩٤٥ فقد كان صانعو السياسة الاقتصادية واثقين من قدرتهم على توجيه قوى السوق وتنظيمها من أجل الصالح العام. وانعكس هذا على السياسات الاقتصادية التي انتهجتها معظم البلدان الصناعية لتحفيز النمو وتحسين أحوال المعيشة والعمل. كما ظهر أيضا في المؤسسات التي أنشأها مصممو نظام ما بعد الحرب لإدارة الاقتصاد الدولي، وفي الاستراتيجيات الطموحة لإحلال الواردات التي انتهجتها الهند، والمكسيك، والبرازيل، وفي النظم التقييدية للتوجيه التي فرضت على الشركات المملوكة لأجانب في هذه الاقتصادات وفي اقتصادات نامية أخرى كثيرة.

على أن التوجه واسع النطاق لصالح أساليب اقتصاد السوق منذ نهاية السبعينيات عمل على إعادة تشكيل دور الشركات عبر الوطنية لتصبح أدوات لتعبئة رأس المال، وتوليد التكنولوجيا، وأيضا لتصبح فعاليات دولية مشروعة لها دور تؤديه في نظام آخذ في الظهور لإدارة شؤون المجتمع العالمي، ويقوم العديد من الشركات عبر الوطنية الآن بالتصنيع في قارات عديدة، وتشتري وتبيع في كافة أرجاء العالم، وأصبح العديد من المنتجات الاستهلاكية والعلامات التجارية موجودة في كل مكان، كما ساعد التغير في بيئة السياسة الاقتصادية أيضا على ظهور الكثير من صغار منظمي المشروعات النشطين خاصة في البلدان النامية، وهذا وجه آخر للاتجاه نحو مزيد من إفساح المجال للنشاط الخاص على النامية. وهذا وجه آخر للاتجاه نحو مزيد من إفساح المجال للنشاط الخاص على النامية.

# التغير الاجتهاعي والبيئي

# 

وقد شهدت العقود الخمسة الأخيرة، إلى جانب التحولات السياسية والاقتصادية، تغيرا اجتماعيا وبيثيا بعيد المدى. فقد كان النمو السكاني السريع مصحوبا بتغيرات كثيرة في أساليب معيشة الشعوب حيث ساعد النشاط الاقتصادي المتزايد على رفع مستويات المعيشة ونشر الإلمام بالقراءة والكتابة. وتعكس وسائط الإعلام، التي ساعدتها التكنولوجيا الجديدة على الوصول لكل مكان، بعضا من هذه التغيرات كها تلعب دورا مؤثراً في تغيرات أخرى.

وقد أدت زيادة السكان والنمو الاقتصادي إلى فرض المزيد من الضغوط على الموارد الطبيعية والبيئية، وأصبحت إدارة كل من التغير المديمغرافي والاقتصادي لحاية مصالح الأجيال المقبلة قضية على جانب رئيسي من الأهمية.

ويهاثل هذه التغيرات من حيث الأهمية المقدرة المتزايدة للناس على تشكيل حياتهم وتأكيد حقوقهم. وينعكس تمكين الشعوب في حيوية المجتمع المدني والعمليات الديمقراطية، وتشير هذه جيعا إلى إمكانات الإبداع والتعاون الإنساني، وكلاهما حيوي من أجل مواجهة تحديدات كثيرة \_ أمنية واقتصادية، وبيئية، واجتماعية \_ يواجهها العالم، ويتعين أن تتصدى لها إدارة شؤون المجتمع العالمي.

#### السكان

يعيش اليوم على سطح الأرض ما يزيد على ضعف عدد السكان الذين كانوا يعيشون عليها في بداية حقبة ما بعد الحرب. والواقع أن ما أضيف إلى عدد سكان العالم خلال العقود الخمسة الأخيرة يزيد على ما أضيف منهم خلال آلاف السنين السابقة كلها من عمر البشرية. وعلى الرغم من أن المعدل الذي ينمو به سكان العالم قد تياطأ لبعض الوقت، فإن الزيادات السنوية لا تزال مرتفعة، حيث وصلت إلى مستوى يقارب الذروة (٨٧ مليون نسمة) في عام ١٩٩٣. وبالمقارنة، ففي عام مستوى يقارب الداروة (٨٧ مليون نسمة) في عام ١٩٩٣. وبالمقارنة، ففي عام ١٩٥٠، لم يضف إلى إجالي السكان في العالم سوى ٣٧ مليون نسمة.

وحتى الآن حالت خصوبة الأرض وتكنولوجيا الزراعة \_ الجديد من البذور، والأسمدة، ومبيدات الآفات، والآلات، والري \_ دون حدوث الأزمة المالئوسية والتي تتجاوز فيها أعداد السكان بالكامل قدرة البشرية على إطعام نفسها . وعلى نحو ما أوضح المؤتمر الدولي للسكان والتنمية الذي عقد عام ١٩٩٤، فإن آفاق استمرار النمو السكاني تثير تساؤلات تدعو للقلق . ولا تتصل هذه التساؤلات بإمدادات الغذاء فحسب، على الرغم من أن ارتفاع أعداد السكان في بعض أجزاء العالم يسهم في تنامي انعدام الأمن الغدائي، وإنها تتصل أيضا بقدرة الأرض على تحمل تأثير الاستهلاك البشري، مع تضاعف الأعداد إذا ما استمرت دون تغيير الاتجاهات الحالية لتزايد الأنشطة الاقتصادية والاستهلاك . كذلك فإن توزيع التوسع مستقبلا يدعو للقلق : فأسرع نمو سكاني سيكون في أفريقيا، التي تعتبر أفقر المناطق وأكثرها يدعو للقلق : فأسرع نمو سكاني سيكون في أفريقيا، التي تعتبر أفقر المناطق وأكثرها هشاشة من الناحية الإيكولوجية (البيئية).

ويرى الديمغرافيون التابعون للأمم المتحدة، في الوقت الحاضر، أن نمو سكان العالم سيتباطأ بقدر من التدرج يزيد على ما توقعوه في وقت سابق. ففي عام ١٩٨٢ ، كانوا يعتقدون أن عدد سكان العالم سيبلغ ذروة قدرها ٢ , ١٠ مليار نسمة في نهاية القرن القادم. وهم الآن يذكرون أنه قد يستمر في التصاعد لمدة قرن آخر أو يزيد، حتى يصل إلى ٦ , ١١ مليار نسمة. ويوجد في البلدان النامية حاليا ٧٨ في المائة من عدد السكان بالعالم، كها أن مايقرب من ٩٠ في المائة من الزيادة الراهنة يقع أيضا في هذه البلدان. وستواجه مدنها ضغوطا حادة حيث يهجر المزيد والمزيد من السكان المناطق الريفية التي لا تفي بمتطلباتهم المعيشية. وتجري عملية «التمدين» في هذه البلدان بمعدلات أسرع كثيرا مما وقع في البلدان الصناعية الحالية حينها كانت في مرحلة مناظرة من مراحل تنميتها.

ويجري التمدين أيضا في هذه البلدان بمعدلات أسرع من معدلات تصنيعها . فالمدن تجتذب السكان في مرحلة تسبق قدرتها الاقتصادية على توفير فرص العمل ، والمساكن والصرف الصحي ، والخدمات الأساسية الأخرى . وهذا هـو السبيل نحو التدهـور الحضري ، وما يعقبه من تـوتـوات اجتماعية ، وحـرائم ، وغيرها من المشكلات . ولم تعد المدن الكبيرة مقصورة فحسب على البلدان المتقدمة صناعيا .

ففي عام ١٩٦٠، كانت ثلاثة من بين أكبر عشر مدن في العالم تقع في البلدان النامية، وبحلول نهاية التسعينيات سيوجد بهذه الدول ١٨ مدينة من بين المدن الأربع والعشرين التي ينيد عدد سكانها على ١٠ ملايين نسمة. وتعتبر المشكلات أكثر حدة بدرجة كبيرة في المدن التي تنمو سريعا في العالم النامي. وتعد المدينة بمنزلة مجال حيوي لجميع مستويات إدارة شؤون المجتمع. ولإدارة شؤون المجتمع العالمي إسهام مهم يمكنها من القيام بمعالجة أسباب النمو السكاني والتمدين التسارعين بوتيرة عالية، وكذا في تعزيز القدرات، على المستوى الإقليمي وعلى مستوى الدولة والمستوى المحلي، من أجل التغلب على آثارهما.

# موارد الأرض

يرتبط النمو السريع في عدد السكان ارتباطا وثيقا بمسألة الأمن البيثي من خلال التأثيرات التي يحدثها السكان في موارد الأرض الملبية لاحتياجات حياة البشر. وقد تراكمت الشواهد على حدوث تدهور إيكولوجي واسع النطاق ناجم عن أنشطة البشر: فقدان التربة خصوبتها أو تعريتها، والإفراط في الرعي في الأراضي العشبية، والتصحر، وتضاؤل مواطن صيد الأساك، واختفاء بعض أنواع النباتات والحيوانات، وانكهاش الغابات، وتلوث الهواء والماء وقد أضيفت لذلك كله مشكلات أحدث تمثلت في تغير المناخ واستنفاد الأوزون. وتهدد هذه جميعا بجعل الأرض أقل صلاحية للمعيشة فيها كها تجعل الحياة محفوفة بمخاطر أكثر.

ويمثل معدل استخدام الموارد الأساسية وطريقة هذا الاستخدام عاملين حاسمين في تحديد الأثر البيئي. والبلدان الصناعية مسؤولة عن جانب غير متناسب من استخدام المصائر والطاقة غير المتجددين. فعلى الرغم من حدوث زيادة يعتد بها في استخدام المطاقة في البلدان النامية خلال العقود الأخيرة، فإن متوسط استهلاك الفرد من الموقود الأجفوري في البلدان الصناعية لا ينزال أعلى تسع مرات. فالبلدان المستاعية (بها فيها أوروب الشرقية والاتحاد السوفييتي السابق)، وبها أقل من ربع سكان المعالم، مسؤولة عن ١٨٤ في المائة من استخدام العالم للوقود الأحفوري في الفترة مايين عامي ١٩٨٦ و ١٩٩٠. كما يظهر النموذج المتعلق بالمعادن الأساسية تفاوتات

أكبر. فعلى سبيل المثال، تستخدم البلدان النامية ١٨ في الماثة فقط من النحاس المذي يستهلك كل عام، ويبلغ متوسط الاستخدام بالنسبة للفرد في البلدان النامية. الصناعية ١٧ مثلا لمستواه في البلدان النامية.

وفي البلدان النامية، يرتبط الضغط البيئي الرئيسي بالفقر. فالسكان الفقراء يضغطون على الأراضي والغابات، ويغالون في استغلالها لكي يظلوا على قيد البقاء، ولا يولون اهتهاما ملائها بقاعدة الموارد التي يعتمد عليها رفاههم وبقاؤهم. وينبغي أن تحصل هذه البلدان على المساعدة للخروج من الفقر، ومن ثم تخفيف الضغط على مواردهم، ولكن عندما يصبحون أقل فقرا سترتفع مستويات معيشتهم ومن ثم، مستويات الاستهلاك. وينبغي أن يجد العالم السبل التي تضمن أن يكون بوسعهم القيام مذلك، دون تعريض الأمن البيئي للخطر. كما يتعين أن تتوافر لهم سبل الحصول على التكنولوجيات التي تستخدم موارد أقل مثل التكنولوجيات التي توفر الطاقة، ولكي يتم الحفاظ على استخدام الموارد العالمية داخل حدود معقولة مع رفع مستويات معيشة الفقراء، يتعين أن تستهلك مجتمعات الوفرة بقدر أقل.

ويترابط عدد السكان، والاستهلاك، والتكنولوجيا، والتنمية والبيئة في علاقة معدة تؤثر بشكل ملموس في الرفاهة البشرية في مجتمعنا العالمي. وتتطلب إدارتها بصورة فعالة ومنصفة نهجا عالميا، منهجيا، طويل الأجل يسترشد بمبدأ التنمية المستديمة، وهو ما يمثل الدرس الرئيسي المستفاد من الأخطار الإيكولوجية المتصاعدة في الفترات الأخيرة. ويمثل تطبيق ذلك المبدأ على نطاق عالمي إحدى الأولويات الملحة ضمن مهام إدارة شؤون المجتمع العالمي.

# وسائل الإعلام العالمية

غيرت الابتكارات في مجال تكنولوجيا الاتصالات، بالإضافة إلى العولة الاقتصادية الزاحفة، طبيعة وسائل الإعلام العالمية وأدت إلى انتشار المعلومات، وترتبت على ذلك نتائج مهمة بالنسبة لكل من إدارة شؤون المجتمعات الوطنية والمجتمع العالمي. وقد بدأ هذا مع البث الإذاعي في الأربعينيات، وامتد منذ ذلك الحين من خلال التلفاز والبث بالأقهار الصناعية لإتاحة الفوصة حتى لمن يعيشون في

مناطق نائية للوصول المباشر إلى الصوت والصورة من العالم الأكثر اتساعا. وفي بعض البلدان، تأي نظم الاتصالات الجديدة إلى السكان حتى بأنباء الأحداث الداخلية التي لا تتوافر لهم محليا. كما أدت خدمات الاتصال الدولي الرقمي المباشر بالهاتف والفاكس أيضا إلى حدوث زيادة هائلة في تدفق الأنباء وسائر الرسائل عبر الحدود. وثمة تطور آخر مهم هو التشارك في المعلومات من خلال الروابط بين الحواسب في كافة أرجاء العالم.

ويمكن للانفتاح م خلال وسائل الإعلام على الثقافات وأنهاط الحياة الأجنبية أن يمثل عامل تحفيز وعامل زعزعة للاستقرار في آن واحد، إذ يمكن أن يثير كلا من التقدير والحسد. ولا يتعلق القلق من أن تودي سيطرة وسائل الإعلام عبر الوطنية إلى تجانس ثقافي، وربها إلى تدمير الثقافات الأصلية، بالبلدان غير الغربية وحدها، فكثير من الناس يشعرون بالقلق من أن تؤدي الصور المنقولة بوسائل الإعلام إلى تقوية الروح الاستهلاكية في المجتمعات خلال المراحل الأولى للتنمية فيها. وتثور تساؤلات بشأن التشوهات والاختللات الناجة عن التصفية» الأنباء العالمية أساسا من خلال المرشحات، غربية. ويثور أيضا شعور بالاستياء لأن تدفقات المعلومات من العالم النامي وداخله ليست كافية. كما يقترن الخوف من تركز ملكية وسائل الإعلام بالقلق من أن قوة هذا القطاع في تشكيل برنامج العمل السياسي قد لا يترافق معها شعور بالمسؤولية. وأدت أوجه القلق المتنوعة هذه إلى طرح اقتراح بأن يحاول المجتمع المدني بنفسه أن يوفر قدرا من خدمة البث العامة العالمية التي لا ترتبط بالمصالح التجارية.

لقد مثل اتساع فرص الوصول إلى المعلومات أمرا صحيا بالنسبة للديمقراطية ، التي تفيد من وجود مواطنين أفضل اطلاعا، كما أفاد هذا أيضا التنمية ، والتعاون العلمي والمهني ، والعديد من الأنشطة الأخرى . ويمكن للروابط الواسعة التي أصبحت ميسرة الآن أن تساعد أيضا على التقريب بين شعوب العالم . فقد حفزت صور وسائل الإعلام عن المعاناة الإنسانية الشعوب للتعبير عن قلقها وتضامنها مع أناس يقيمون في أماكن بعيدة ، من خلال الإسهام في جهود الإغاثة ومطالبة المحكومات بتقديم التفسيرات واتخاذ الإجراءات اللازمة . والواقع أن لوسائل الإعلام تأثيرا كبيرا في تشكيل السياسة الخارجية في عدد كبير من البلدان .

وعلى الرغم من أنه قد حدث توسع هائل في المدى الذي تصل إليه بعض وسائل الاتصال، تظل هناك أوجه اختلال خطيرة فيها يتعلق بفرص الوصول إلى المعلومات وفي توزيع حتى التكنولوجيات الأكثر أساسية. فلا يزال نحو ملياري نسمة \_ أي ما يزيد على ثلث عدد السكان في العالم \_ يفتقر إلى الكهرباء. وفي عام ١٩٩٠، كان عدد خطوط الهاتف المتوافرة في بنغلاديش والصين، ومصر، والهند، وأندونيسيا، ونيجيريا مجتمعة أقل منه في كندا التي يعيش بها ٢٧ مليون نسمة فقط. ويتكرر هذا التفاوت في ملكية أقهار الاتصالات، وهي الأساس في عولمة وسائل الإعلام.

# عوامل التغيير في المجتمع المدني

كان ظهور مجتمع مدني عالمي قوي من التغيرات المهمة التي وقعت خلال نصف القرن الماضي، وقد ساعدت على ذلك أوجه التقدم التي شهدها مجال الاتصالات والتي ذكرناها توا، والتي يسرت التفاعل في كافة أرجاء العالم. ويغطي هذا المصطلح عددا وافرا من المؤسسات والروابط الطوعية والشبكات: التجمعات النسائية،

والنقابات، والغرف التجارية، والتعاونيات الزراعية أو الإسكانية، والغرف التجارية، والتعاونيات الزراعية أو الإسكانية، واتحادات رعاية الأحياء، والمنظهات ذات التوجه الديني، وغيرها. وتوجه هذه المجموعات اهتهامات كثير من المجتمعات وطاقاتها خارج إطار الحكومة، من دوائر الأعهال والمهن إلى الأفراد العاملين من أجل رفاه الأطفال، أو من أجل كوكب أكثر صحة.

وقد وجدت منظهات وحركات غير حكومية مهمة منذ أن قامت الدولة الحديثة. على أن حجم منظهات المجتمع المدني، وتنوعها، وتأثيرها العالمي قد نها نموا هائلا خلال العقود الخمسة الماضية. وقد تركز الازدهار اللافت للنظر لتلك المنظهات في البداية في البلدان الصناعية التي تتمتع بمستويات معيشة مرتفعة ونظم ديمقراطية. ثم بدأت مثل تلك المنظهات أخيرا في الازدهار في البلدان النامية وفي البلدان الشيوعية السابقة في أوروبا.

المنظمات غير الجهومية الدولية ٥ المرادية ١ المرادية ١ المنظمات ال

> ردكس بدو المدالمات غير الحكومية فوزرها المدداند

وقد تغير مجتمع المنظمات غير الحكومية مع التحولات التي حدثت في الأنهاط الاقتصادية والاجتماعية. فتضاءل دور النقابات التي كانت من بين أكبر المنظمات غير الحكومية وأكثرها قوة على المستويين الوطبي والدولي - نوعا ما - مع التغيرات التي حدثت في التوظف الصناعي، وفي الاتجاهات نحو أيديولوجيات السوق الحرة في العلاقات العمالية، على الرغم من أن تأثيرها وعضويتها لا يزالان يعتد بها في بلدان كثيرة. وعلى العكس من هذا، أصبحت العضوية الجماهيرية الموجهة نحو مسائل عددة، والمنظات المتخصصة أكثر عددا.

وإجالا: فإن حركات المواطنين والمنظمات غير الحكومية تقدم الآن إسهامات مهمة في ميادين كثيرة، على الصعيدين الوطني والدولي على حد سواء. فبوسعها توفير المعارف، والمهارات، والحماسة، والنهج غير البيروقراطي، والمنظور الشعبي، وهي صفات تكمل موارد الإدارات الحكومية. كما يجمع العديد من المنظمات غير المحكومية أموالا كبيرة من أجل التنمية والأعمال الإنسانية، والتي يعتبر تفانيها فيها، وكفاءتها الإدارية ومرونتها أصولا إضافية قيمة كذلك كانت المنظمات غير الحكومية

رائدة في تشجيع احترام حقوق الإنسان، كما اضطلعت بنشاط متزايد في تعزيز تسوية المنازعات وغيرها من الأعمال المرتبطة بالأمن.

ولقد أسهم الوعي المتنامي بالحاجة إلى المشاركة الشعية في إدارة شؤون المجتمع، مقترنا بعدم الرضاعن أداء الحكومات وإدراك قدراتها المحدودة، في نمو المنظات غير الحكومية. ويوسع انتشار هذه الجاعات نطاق التمثيل الفعال للإرادة الشعبية، كما أن بوسعها تعزير التعددية وأداء الديمقراطية. وقد حظيت منظات المجتمع المدني بشرعية مثيرة للإعجاب في بلدان كثيرة. ولكن لا تزال بعض الحكومات وجماعات المصالح القوية وتشككة في المنظمة المستقلة، وستظل مسألتا الشرعية والخضوع للمساءلة مثارتين في كل مكان كلما أصبح تقييم

يد وه و المحدودة العطرية في المنظمات غزير الحكومية



ممت مشاركة الطنان مى العطمات العكومية النولية يعسورة كسرع فى أفريقيا وفن أسعا

قطاع المنظمات غير الحكومية أكثر حرصا ودقة. فهذا القطاع يضم نطاقا واسعا من الهيئات، ليست جميعها ديمقراطية في هيكلها، أو تمثيلية بصورة واسعة من حيث طبيعة المشاركة فيها.

ويخدم بعض المنظات غير الحكومية مصالح ضيقة، وقد يتزايد هذا النمط، بعد أن أصبحت لهذا القطاع أهمية سياسية أكبر. ويعطي نشاط المنظات غير الحكومية بشكل متزايد المجال الكامل للمصالح والمواقف السياسية بشأن مسائل معينة. والواقع أن منظات المجتمع المدني تسهم إسهامات هائلة في تعبئة طاقات الناس والتزامهم، ولكن التركيز على مسائل بعينها، والذي يكسب بعضها القوة والخبرة، قد يغلق الطريق أمام الانشغال باهتهامات أكثر اتساعا. ومع تزايد إضفاء الطابع المؤسسي على تلك المنظات، تصبح أكثر اعتهادا على التكتيك لزيادة عضويتها، أو للحصول على التمويل.

وفي البلدان النامية، غالبا ما تواجه منظهات المجتمع المدني معضلات صعبة بوجه خاص في مجال تأمين التمويل والوصول إلى المعلومات الجارية مع الحفاظ في الوقت ذاته على استقلالها، وتجنب إعطاء انطباع بأنها خاضعة لتأثير الأجانب. على أنه يمكن القول إجمالا إن منظهات المجتمع المدني وقطاع المنظهات غير الحكومية تعد بصفة عامة، جهات إسهام حيوي ومزدهر فيها يتعلق بتعزيز إمكانات قيام إدارة فعالة لشؤون المجتمع العالمي. وينبغي لها أن تحتل مكانة أكثر محورية في هياكل إدارة الشؤون العالمية مماكان عليه الوضع قبل ذلك.

وعلى الصعيد الوطني، اتسم موقف موظفي الخدمة المدنية في المنظمات الحكومية المدولية بالحذر فيها يتعلق بالاعتراف بأن المنظمات غير الحكومية يمكن أن تمثل شركاء مفيدين. على أن العلاقة بين الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية آخذة في التحسن. ويعتبر التعاون بينهما الآن سمة راسخة في الحياة الدولية، على الرغم من أنه لا يزال هناك الكثير مما ينبغي عمله، وقد ارتفع مستوى هذا التعاون بدرجة كبيرة في ريو، مع انعقاد مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة والتنمية في عام ١٩٩٢. حيث تم اعتماد أكثر من ١٤٠٠ منظمة غير حكومية في المؤتمر الرسمي، وشاركت آلاف

المنظات الأخرى في المنتدى العالمي الذي عقد بالتوازي معه، وهو أكبر عدد يحضر أحد أحداث الأمم المتحدة، وربها كان ذلك أيضا أوثق تعاون جرى فيها بين القطاعين الرسمي والمستقل.

كما اتسمت مؤتمرات الأمم المتحدة التي عقدت بعد ريو بمشاركة قوية من جانب المنظات غير الحكومية: مؤتمر حقوق الإنسان في فيينا عام ١٩٩٣، ومؤتمر الدول الجزرية الصغيرة في بربادوس عام ١٩٩٤، ومؤتمر السكان والتنمية في القاهرة أيضا عام ١٩٩٤. ومن المرجع أن يتكرر ذلك في مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية في كوبنهاجن في مارس ١٩٩٥ والمؤتمر العالمي للمرأة في بكين في سبتمبر ١٩٩٥، ومؤتمر المستوطنات البشرية في اسطنبول في يونيه ١٩٩٦.

والواقع أن النطاق المتنامي للقوى الفاعلة المشاركة في هذا المجال يجعل التحدي الذي تطرحه قضية إدارة شوون المجتمع الإنساني أكثر تعقيدا. إذ يتعين على صانعي السياسة أن يخدموا مجموعة متنوعة وأكثر اتساعا من المؤسسات وأن يشركوها ويعبثوا طاقاتها وذلك لمسايرة نطاق أكثر اتساعا من المصالح، والقيم، وأساليب التشغيل. وعلى الرغم من أن التنوع المؤسسي قد يعمل على تعقيد العملية، فإنه قد يؤدي أيضا إلى زيادة قدرة نظام إدارة الشؤون بصورة هائلة على تلبية المطالب المعقدة المفروضة عليه. فالمشكلات التي قد تستمر في طريقها دون أن تلحظها مجموعة من المؤسسات قد تكتشفها عجموعة أخرى، كما أن تلك المشكلات التي تتجاوز قدرة منظات معينة قد بتسنى التصدي لها بسهولة من جانب منظات أخرى.

ويصدق هذا بصفة خاصة في مجال التنمية المستديمة، فقد وقع كثير من أخطاء التنمية نتيجة لأن البيروقراطيين، الوطنيين والدوليين، أخفقوا في التنبؤ بالآثار المحتملة لمشروعات جديدة، أو تجاهلوها. وتلعب منظات المجتمع المدني أدوارا مهمسة في تحديد الاحتياجات الإنهائية الأصيلة، واستهلل المشروعات، وفي تنفيذ المشروعات في بعض الحالات بوصفها وكالات محولة أو مشاركة في التمويل، وبالنسبة للمشروعات التي تمولها الحكومات والهيئات الحكومية الدولية، فإن إشراك المنظات غير الحكومية في الإعداد لتلك المشروعات وفي تقييمها يعزز احتمالات النجاح.

وعلى الرغم من أن توفير السبل اللازمة لمشاركة منظات كثيرة ومختلفة مشاركة بناءة في الأنسطة الدولية يعد مهمة تنطوي على التحدي، فإن التقدم الذي تحقق في ربو، ومنذ ذلك الحين، يوفر أساسا جيدا. وبطبيعة الحال، فإن الهيئات الرسمية تحتاج إلى إقامة صلات مع القطاع المستقل على أساس منتظم، وليس فقط أثناء المؤتمرات الرئيسية أو خلال الإعداد لها. إذ ينبغي لها أن تتواصل مع المجتمع المدني بروح إيجابية، وأن تسعى إلى إسهامه في كافة المراحل، بها في ذلك تشكيل السياسات. وبوسع قوى التغيير داخل المجتمع المدني المساعدة في هده العملية من خلال ترتيبات تستهدف ضهان التمثيل المتوازن لمصالحها ومواقفها المتنوعة ومن خلال أساليب طبعة للمشاركة.

## تمكين الشعوب

تعكس الحيوية الجديدة للمجتمع المدني زيادة كبيرة في قدرة الشعوب ورغبتها في السيطرة على حياتها وتحسينها أو تغييرها. وقد ساعد على تحقيق هذا المرافق التعليمية الأكثر اتساعا، والفرص الأفضل للمرأة والوصول الأكبر إلى المعلومات وكذلك التقدم السياسي. كما بذل عدد من الحكومات، والحركات السياسية، والمؤسسات الأخرى جهودا واعية أيضا لتمكين الشعوب من التعبير عن إرادتها.

ويعتمد ذلك التمكين على قدرة الشعب على أن يوفر سبل المعيشة لنفسه ، لأن الفقر يترجم إلى افتقار الفرد للخيارات . ويعتبر الأمن الاقتصادي قضية جوهرية إذا أردنا أن يحظى الشعب بالاستقلال الذاتي وأن يهارس السلطة . وفي حين تضاعف عدد الوظائف المنتجة في مختلف أرجاء العالم ، وبصفة خاصة من خلال نمو القطاع الخاص الصغير ، فإن جميع المجتمعات عمليا قد ابتليت ببطالة توهن قواها . ويبدو أن الموقف آخذ في التدهور ، حيث يعمل التهميش على تقويض أركان المجتمعات . ولي تتحقق الاستمرارية للتمكين إذا ما كانت الشعوب تفتقر إلى الدخل المستقر .

وتتصل صور الإخفاق الأكثر فظاعة في عملية تمكين الشعوب من ممارسة إرادتها بوضع المرأة. فعلى الرغم من الحملات الواسعة من أجل تحريرها وتحقيق كثير من أوجه التقدم، فلا تزال نسبة كبيرة من نساء العالم لا رأي ولا حول لهن. ويتواصل

النضال من أجل تحقيق فرص عمل وأجر متساويين للمرأة في المجال الاقتصادي، وينبغي أن يقترن به نضال مماثل من أجل تحقيق متساركة وصوت متساويين للمرأة في المجال السياسي.

على أن عدد ونسبة السكان الذين يمكنهم جعل صوتهم مسموعا هما الآن أكبر كثيرا في مختلف أجزاء العالم عها كان عليه الحال في عام ١٩٤٥. وقد تحقق هذا بصفة رئيسية نتيجة لتصفية الاستعهار، والتحسن الاقتصادي، وانتشار الديمقراطية. بيد أن جماهير الناس بدأت الآن ومن خلال أطر تتعدى عملية الانتخابات، في تأكيد حقها في المشاركة في إدارة شؤون مجتمعاتها، ومن بين هؤلاء السكان الأصليون الذين حرمهم المستوطنون طويلا من السيطرة على أراضيهم التقليدية، والأقليات الإثنية التي تسعى إلى القيام بدور في الحكومة، والمجموعات الإقليمية والمحلية التي تشعر بأن مصالحها قد أهملها القادة الوطنيون. وقد أصبحت هذه المجموعات أكثر فعالية في تأكيد حقوقها.

وبصورة أكثر عمومية، فإن الاتجاهات إزاء الحكومات آخذة في التغير. فالتوتر يبن حكومة اليوم وجماعات المعارضة يمثل جزءا حيويا من أية ديمقراطية. ولكن يسود الآن شعور أكبر بالاستياء من العملية السياسية نفسها، وفقدت كل من الحكومات وأحزاب المعارضة والساسة من جميع الأشكال والألوان مصداقيتهم. وربيا يكون هذا ناجما في جزء منه عن مطالب الناخبين المتزايدة، وعجز الساسة المتنامي عن تحقيق نتائج، حيث إنه في عالم يتزايد فيه الاعتباد المتبادل، تجد الدول نفسها مقيدة فيها يتعلق بها يمكنها تحقيقه. وهناك أيضا أسباب أكثر عمقا مثل الفساد، واتسام السياسة بالطابع الإجرامي.

وينتظر العديم من الشعوب المزيم من الديمقراطية. إذ لا تشبع دقيقتان في حجيرة الاقتراع كل بضع سنوات رغبتهم في المشاركة. والكثير منهم غير راض عن الساسة الذين يهملون بعد فوزهم في الانتخابات في نظام ديمقراطي، قطاعات كبيرة بالمجتمع بل وفي بعض الأحيان أغلبية من الناخبين الذين صوتوا من أجل «الخاسرين». وتتطلب العلامات الآخذة في الاتساع على الاغتراب عن العملية السياسية، إصلاح إدارة الشؤون داخل المجتمعات، وتحقيق اللامركزية، والأخذ

بأشكال جديدة للمشاركة، وبمشاركة أوسع للشعوب عما كانت تسمح به النظم الديمقراطية التقليدية.

#### القيادة المستنبرة

هناك حاجة ملحة للقيادة التي تمثل جميع بلدان وشعوب العالم، وليس أكثرها قوة فحسب.

لقد اجتمع خمسون بلدا في سان فرانسيسكو في عام ١٩٤٥ لإنشاء منظمة عالمية يمكنها المساعدة في بناء عالم جديد بين أطلال الحرب، ولم يكن الداعي لتوحيدهم رؤية واضحة للمستقبل بقدر ما كان الإصرار على الحيلولة دون تكرار أهوال الماضي وأخطائه.

وقد لخصت عبارة «لن يتكرر أبدا» باقتدار هدف المؤتمر الذي عقد في سان فرانسيسكو. فيجب ألا يتكرر أبدا إخفاق قادة العالم في منع الكساد العالمي. ويجب ألا يتكرر أبدا إخفاقهم في مواجهة العدوان. ويجب ألا يتكرر أبدا تسامحهم مع الحكومات التي اعتدت على الاعتبارات الأكثر أساسية لكرامة مواطنيها، ويجب ألا يتكرر أبدا إهدارهم فرص خلق مؤسسات تجعل السلام الدائم محكنا. كانت تلك هي الأهداف التي أدت بالوفود في سان فرانسيسكو وفي مؤتمر الأمم المتحدة النقدي والمالي الذي عقد في بريتون وودز، نيو هامبشير في يوليو ١٩٩٤ إلى إنشاء المؤسسات الدولية الرئيسية التي أصبحت جزءا من ترتيبات إدارة شؤون المجتمع العالمي فيها بعد الحرب.

وقد أثار عدد قليل من الوفود التي اجتمعت في سان فرانسيسكو تساؤلات بشأن المدولة ذاتها. ما الذي أفسدته الدول السيئة، وما الذي أمكن للدول الطيبة أن تصلحه. على أنه، ورغم كل شيء، قد تم اجتذاب الكثيرين ممن تتوافر لديهم المؤهلات المطلوبة من القيادة والخبرة، إلى النسيج المتزايد الاتساع للدولة خلال السنوات الشلاثين السابقة لتلك الحرب. والآن، وبعد انتهاء الحرب، وجهت الملكات الذهنية العاملة في حقل الخدمة المدنية والتي بلغت ذرا جديدة خلال الحرب إلى بناء دول الرفاهة وأجهزة الأمم المتحدة.

وبعد مرور أربعين عاما منذ ذلك التاريخ، تقلص القطاع العام وفقدت الخدمة في الدولة مكانتها الرفيعة. وفي حين أن القيادة أصبحت مطلوبة بصورة ملحة مرة أخرى، إلا أنها قيادة لها طابع مختلف، طابع يتم من خلاله التهاس رصيد الالتزام بالخدمة المدنية في صفوف السياسيين وموظفي الخدمة المدنية فحسب، بل أيضا في القطاع التطوعي، وفي المشروع الخاص، وفي المجتمع المدني العالمي بأسره إنها القيادة التي تمثل جميع بلدان العالم وشعوبه وليس الأكثر قوة منها فحسب.

ولا ينبغي النظر إلى مفهوم القيادة الموزعة والديمقراطية على أنه مفهوم متناقض. فهو يستمد قوته من المجتمع، كما يستمدها من الدولة، ويستمدها من التضامن بأكثر مما يستمدها من السلطة. وهي قيادة تعمل عن طريق الإقناع، والتعاون، وتوافق الآراء بأكثر مما تعمل عن طريق الفرض والأمر. قد تكون أقل بطولة لكنها شكل القيادة الوحيد الذي يرجح أن يثبت فعاليته.

إن التحديات التي تواجه العالم اليوم أكثر تعقيدا بصورة واسعة عن تلك التي واجهت الوفود المشاركة في سان فرانسيسكو، وتتطلب جهودا تعاونية لإيجاد نظام لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي يناسب الظروف الحالية على أفضل وجه: نظام مطلع على الواقع بفضل فهمه للتحولات المهمة التي وقعت حلال نصف القرن الماضي وتوجهه قيادة مستنيرة.



# الفصل الثاني قيم من أجل الجوار العالمي

أعلنت ديباجة ميثاق الأمم المتحدة تصميم شعوب العالم على «أن ناخذ أنفسنا بالتسامح، وأن نعيش معا في سلام وحسن جوار». ولم يكن الذين صاغوا هذه الكلمات أول من وضعوا رؤية لعالم واحد يكون كل الناس فيه جيرانا. فلقد استلهمت عصبة الأمم مثلا أعلى مشابها لهذا في مطلع القرن الحالي. وقبل ذلك بزمن طويل، تحدث الفلاسفة والمفكرون الدينيون والسياسيون عن الأسرة الإنسانية.

إن الالتزام برعاية الآخرين، وتوخي أرفع صفات السلوك بين البشر، يتجسد بالنسبة لكثير من الثقافات في مدلول العبارة القائلة بأن يكون الإنسان «جارا طيبا». ومع تطور التنظيم الاجتهاعي الإنساني ليشمل معرفة جماعات إنسانية أوسع نطاقا والولاء لها، اتسع نطاق الواجبات التي يفرضها الجوار. على أن قلة محدودة من الناس هي التي استطاعت أن ترى العالم، حتى في عام ١٩٤٥، بوصف جوارا واحدا. إلا أن التغييرات التي واكبت نصف القرن الأخير أخذت في تحويل الجوار العالمي البادىء في البزوغ إلى حقيقة واقعة.

#### حقائق عن المجاورة

لم يحدث من قبل على الإطلاق أن كان المثل هذا العدد الكبير من الناس مثل هذا القدر من الأمور المشتركة فيها بينهم، كها لم يحدث من قبل أن كانت الأشياء التي تفرق بينهم بهذا الوضوح.

لقد جذب مصطلح «القرية العالمية» الانتباه إلى الآثار المترتبة على الغزو الإلكتروني للفضاء. ذلك أن التكنولوجيا جعلت العالم أصغر مساحة من خلال

اختصار المسافات والرمن. وقد أكدت الصور الملتقطة من الفضاء، عدم أهمية الحدود الأرضية. على أن أشياء كثيرة حدثت منذ بدأت الأقيار الصناعية تطوف حول العالم. وليست خطى التقدم في مجالات النقل والاتصالات السلكية واللاسلكية إلا مجموعة واحدة فقط من العوامل التي تجعل البشر المنتشرين في كل مكان جيرانا.

وكم الاحظنا في الفصل الأول، فإن التجارة والتنمية الصناعية والمؤسسات عبر الوطنية والاستثبار، تربط هي الأخرى بين مختلف أنحاء العالم على نحو أوثق من ذي قبل، من خلال عدد وفير من الوسسائل. وقد حمل القليل من التطورات معمى الاعتباد المتبادل على النطاق العالمي على نحو يضارع في قوته الشواهد المتنامية على أن كل شيء يعتمد على الموارد الإيكولوجية للأرض، وأن كل شيء معرض للخطر في مواجهة تدهورها. ومن أجل إقامة بنيان متين للاعتباد المتبادل سيتطلب الأمر من جميم البلدان أن تعمل معا.

والواقع أنه في إطار الجوار العالمي، يتعين على المواطنين أن يتعاونوا لخدمة أغراض كثيرة: للمحافظة على السلم والنظام، وتوسيع النشاط الاقتصادي، والتصدي للنلوث، ووقف التغير المناخي أو الحد منه، ومكافحة الأمراض الوبائية، وكبح جماح انتشار الأسلحة، ومنع التصحر، والحفاظ على التنوع الوراثي وتنوع الأنواع، وردع الإرهابيين، وتفادي المجاعات، والتغلب على الركود الاقتصادي، واقتسام الموارد الشحيحة، واعتقال المتاجرين في المخدرات، وما إلى ذلك إن المسائل التي تتطلب من الدول القومية توحيد جهودها وبعبارة أخرى، تدعو إلى اتخاذ إجراءات فعالة على مستوى الجوار العالمي في تزايد مستمر.

إن ما يحدث على مسافات بعيدة أصبح الآن أكشر أهمية. فاستخدام الرذيذات (الإيروسول) في أوروبا يمكن أن يسبب سرطانات الجلد في أمريكا الجنوبية، ونقص المحاصيل في روسيا يمكن أن يعني المزيد من الجوع في أفريقيا، والركود الاقتصادي في أمريكا الشهالية يمكن أن يدمر الوظائف في آسيا، والصراعات في أفريقيا يمكن أن تجلب المزيد من طالبي اللجوء إلى أوروبا، والصعوبات الاقتصادية في أوروبا الشرقية يمكن أن تؤدي إلى كراهية الأجانب في أوروبا الغربية. وللأسباب نفسها، فإن النشاط الاقتصادي في شرقي آسيا

يمكن أن يحمي العمالة في الولايات المتحدة، ويمكن لتغير التعريفات في أوروبا أن يخفف الضغط على الغابات في المناطق الاستوائية، وإعادة الهيكلة الصناعية في الشمال يمكن أن تخفف من حدة الفقر في الجنوب، وهو ما يمكن أن يؤدي إلى توسيع الأسسواق أمام الشمال. لقد أدى اختصار المسافات، وزيادة المصلات، وتعميق الاعتماد المتبادل أدت جميعا مع تفاعلاتها إلى تحول العالم إلى جوار بشري واحد.

وتمثل الحركات التي يحفزها الإحساس بوحدة الإنسانية، المتجاوز لاعتبارات الانقسامات القومية، علامة أخرى على تصور العالم إلى جوار واحد. ولقد أكدت هذه الحركات عبر الوطنية من خلال جهودها من أجل تحرير المرأة، أو حماية حقوق الإنسان، أو وقاية الصحة على سطح الكوكب، أو من أجل خلق عالم يخلو من الأسلحة النووية السهات الإنسانية المشتركة لسكان العالم. غير أن هذه التطورات لا تكفي لجعل فكرة الجوار العالمي أمرا مقبولا لجميع من يعيشون على هذه الأرض.

إن مجتمعنا العالمي القائم اليوم ـ شأنه في ذلك شأن معظم المجتمعات الحالية ـ بعيد عن أن يكون مثاليا، ففيه كثير من أوجه النقص. فالمقيمون فيه لا يلقون جميعا المعاملة العادلة، ولا تتوافر لهم فرص متكافئة. ويعاني الملايين من الحرمان لدرجة أنهم لا يشعرون بكونهم ينتمون إلى هذا الجوار العالمي الواحد، بعد أن أغفلتهم موجات التقدم التي حدثت خلال العقود الأخيرة. وإذا كانت ثورة الاتصالات قد أثرت فيهم، فإنها قد أكدت إحساسهم بالعزلة. ولا يعتبر رد الفعل هذا دليلا على عدم نشوء جوار أو مجتمع عالمي، ولكنه يمثل تحديا لإدارة شؤون هذا المجتمع العالمي فيها يتعلق بالحد من الإحساس بالغربة بين الجيران.

وعلى صعيد آخر، لا يعني تحول العالم إلى جوار واحد لكل البشر، أن الدول القومية لم تعد ذات أهمية. لكن الدول، وكذلك الشعوب، تواجه تحديا يتمثل في ابتكار أساليب لإدارة شوونها، أو لاستحداث نهج جديد لإدارة شوون المجتمع العالمي لصالح الجميع. ويدور جانب كبير من هذا التقرير حول الكيفية التي يمكن للعالم بها أن يجعل من الجوار المشترك وطنا ملائها لجميع مواطنيه.

## عوامل التوتر في الجوار

يعرف الجوار بمدى القرب. ذلك أن جغرافية المكان، وليست الروابط المجتمعية أو القيم المشتركة، هي التي تجمع بين الجيران، وقد لا يميل الناس إلى جيرانهم، وقد لا يثقون فيهم أو قسد يخشونهم، بل قد يجاولون تحاهلهم أو تجنبهم. ولكنهم لا يستطيعون الهرب من الآثار المترتبة على مشاركتهم المكان. وعندما يكون الكوكب هو مكان الجوار فلن يكون متاحا لهم خيار الابتعاد عن جيران السوء.

هذا الجوار، أو الجيرة العالمية الناششة، تصوغ روابط جديدة للصداقة والمصلحة، ولكنها تخلق توترات جديدة أيضا. فلم يحدث من قبل على الإطلاق أن كان لمثل هذا العدد الكبير من الناس مثل هذا القدر من الأمور المشتركة فيها بينهم، ولم يحدث من قبل أيضا أن كانت الأشياء التي تفرق بينهم بهذا الوضوح، وفي الأماكن الفسيحة غير المزدحة، يمر التنوع دون أن يلحظه أحد. أما والناس يتصادمون بعضهم مع البعض الآخر بشكل أكثر تواترا، فإن الاختلافات الصغيرة تصبح أكثر وضوحا وأشد إثارة للخصومة.

إن المجتمعات ذات الثقافات المتعددة تواجه توترات في أنحاء كثيرة من العالم، فتقسيم الهند بعد أن استعمرتها بريطانيا، والخط الأخضر الذي يقسم قبرص، يشهدان على فشل الدول الحديثة في التوفيق بين المجتمع والأرض من خلال استبدال الوطنية بمصادر الهوية المترسخة، دينية أو عرقية أو لغوية، وبالمثل تفعل ذلك أحداث الشغب في مدن الولايات المتحدة أو البيوت المحترقة في بلفاست. والآن يواجه العديد من البلدان الصناعية التحديات التي تنطوي عليها النزعة الجديدة لتعدد الثقافات التي تغذيها هجرات ما بعد الحرب. وكلها تقبل الناس منطق الاعتهاد المتبادل المتعاظم للمجتمع الإنساني، أصبحوا أكثر استعددادا للبحث عن فسرص للتغلب على الأمكر المدمرة «للانحرية» والانفصالية» ولإيجاد سبل ملائمة للعمل معا

لقد جاء القلق الذي يسري في جوارنا العالمي نتيجة لعدد من التغيرات التي ناقشناها في الفصل الأول، ولاسيا انتهاء الاستعار والحرب الباردة، وفي تحول مهم مماثل يفسح عصر الصناعة الطريق أمام عصر ما بعد الصناعة الذي يتصف بعدم اليقين. وتجري إعادة ترتيب العلاقات الاقتصادية التقليدية، وتحل الخدمات محل الصناعة التحويلية بوصفها قوام الحياة للاقتصادات المتقدمة. وتصبح قطاعات بأكملها متقادمة ويجري إلغاء وظائف برمتها. ولكن هناك أوضاعا اقتصادية ملائمة تنفتح آفاقها أمام بعض الناس، مثلها تغلق أوضاع أخرى أبوابها أمام الآخرين.

وتغيرات بمثل هذا الحجم تخلق توترات داخل المجتمع. بعض هذه التوترات ينشأ نتيجة لأن الناس يجدون أنفسهم في مواجهة مستقبل معقد وغير محدد. وينشأ بعضها الآخر نتيجة للصدام بين المألوف والمغاير. ويجد الناس أنفسهم مضطرين إلى التوافق مع الظروف الجديدة. ويجد الكثيرون أنهم يعيشون بين أناس كانوا من قبل يعتبرون غرباء، ويصبح مطلوبا منهم أن يتصرفوا بشكل مختلف في الأماكن العامة، وفي مكان العمل وفي البيت.

وتحدث بعض التوترات لأن التحولات الكبرى لا تؤثر في كل الأشخاص بدرجة متساوية، فالتغيير قد ينفع البعض بينها يضر البعض الآخر. وهو يعطي السلطة لجهاعات كانت في السابق على هامش النفوذ، بينها يضعف من سلطة جماعات اعتادت أن تكون في مقعد القيادة. ويكتسب المجتمع غنى أكثر من خلال الحرية المتزايدة للمرأة من أجل السيطرة على حياتها ومن أجل تشكيل هياكل الإدارة والمشاركة الكاملة فيها، ولكن تغير المفاهيم بشأن أدوار كل من الجنسين ينطوي على معاناة التخلى عن مواقف وأعراف اجتهاعية مترسخة بعمق.

وعلى الصعيد الدولي، تواجه الدول الكبرى التقليدية مطالبة بقية دول العالم بأن يكون لها دور أكبر في إدارة شؤون المجتمع العالمي، وقد تتزايد الضغوط عند إغفال تلك المطالب. وينشأ الضغط كذلك من قوى الفساد والإجرام، والقوى التي تخدم مصالحها الخاصة والتي تستغل حالات عدم الاستقرار التي يخلقها التغير في الجوار العالمي.

ومع تآكل الحدود المادية والحدود الأخرى التي تفصل بين المجتمعات والثقافات والدول، بفعل موجات التغير الفكري والتكنولوجي، تتعرض الأفكار المرعية المتعلقة بالمواطنة، والسيادة، وتقرير المصير، للتحدي. وقد بدأت تقل حدة الخلاف الأيديولوجي والمواجهة العالمية في عالم التسعينيات

ومع هذا، فإن هذا العالم ليس عالما أحادي الأقطاب، ولكنه عالم له طابع أكثر تعددية، ولديه إمكان لرعاية بجموعة من الثقافات ومصادر الهوية الشخصية أوسمع بكثير مما كانت تستطيع الولايات المتحدة أو الاتحاد السوفييتي أن تتسامح إزاءه أثناء الحرب الباردة، في داخل كل منها على أقل بقدير، ومن ثم، تقل الدعوة عن ذي قبل إلى الاتساق الأيديولوجي والانضباط الثقافي. ويعني هذا كله أن عالمنا هذا أفضل أو يمكنه أن يكون كذلك، وإن كان لا يوجد حتى الآن نظام عالمي مهيأ لتلبية حاجات الجوار العالمي.

وليس من المستغرب، في ضوء الاتجاهات التي تعمل على زعزعة الاستقرار، أن تعاني أحزاء كثيرة من العالم من الاضطراب والقلاقل، لدرجة أن مجتمعات عديدة تشعر بأنها مهددة، وأن أناسا كثيرين يبدون كها لو كانوا يبحثون عن الاتجاه والمعنى. وهذا من شأنه أن يصعّب الوصول إلى اتفاق حول الإجراءات المشتركة بين حكومات ومؤسسات وشعوب هذا العالم العديدة. ولكنه يهيء الفرص كذلك، ويهاريس الضغط على المجتمع العالمي من أجل صباغة لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي تتفق مع الواقع الجديد.

وفي هذا الفصل، نفكر مليا في المعاير والقيم التي ينبغي أن توجه العالم والأخلاقيات التي تستلهمها الحياة في إطار الجوار العالمي. وقد اقتنعت اللجنة منذ الداية بأنه أيا كانت الأفكار التي تقدمها من أجل التغيير المؤسسي وغيره من أنواع التغير، فلابد أن تنهض هذه الأفكار على قيم تعالج المهام التي يواجهها العالم المعاصر.

# أخلاقيات الجوار

هناك عوامل عديدة ستحدد نوعية إدارة شؤون المجتمع العالمي. وفي مقدمة هذه العوامل القبول الواسع بوصع أخلاقيات عالمية للمجتمع المدني لتوجيه سير العصل

كذلك عرزت تلك المعايير بالإضافة إلى الدعوى القائلة إن الدولة وحدها هي التي تستطيع على نحو مشروع استخدام القوة داخل أراضيها قدرة الدول على قمع الأصوات المعارضة. وساعدت على زيادة الموارد والدعم المتوافرين تحت تصرف المحومات المتوالية للسلطة، في حين منعت هذه الموارد وهذا الدعم عن المنشقين عليها. كما حدّت من التدخل السافر من قبل الدول الكبرى في الشؤون الداخلية للدول الصغرى، وإن فشلت في تقديم الحماية الكاملة ضد هذا التدخل، وضد التخريب بدرجة أقل. إن العالم، دون هذه المعايير يصبح أكثر افتقارا للأمن، وأقل إحساسا بالسلم، ويصبح العدوان والتخريب أكثر شيوعا، وتصبح الدول الصغرى والضعفة تحت رحمة الدول الأكبر والأقوى بصورة دائمة

إن السيادة تستمد، في المهاية، من السعب، وهي سلطة تتم ممارستها بوساطة شعب أي دولة، ومن أجله، وبالسيابة عنه، بيد أنه كثيرا ما يساء استخدام هذا المبدأ. ففي بعض الحالات تستخدم البلدان القوية حقها المزعوم في السيادة كسيف مصلت على رقاب البلدان الضعيفة. وفي حالات أخرى، يهارس الحكام سيطرتهم على أدوات الحكم لملاستيلاء على المرايا التي تدرها هذه السيطرة. وهم يحتكرون الفوائد المترتبة على العضوية في المجتمع الدولي، كما يستخدمون السيادة لحماية أنفسهم من النقد الدولي الموجه لسياساتهم القائمة على الوحشية والظلم. وباسمها أتكروا على مواطنيهم فرص الاتصال الحر والفتوح بالعالم.

ولهذه الأسباب تحتاج المعايير القائمة فيها يتعلن بالمساواة في السيادة ، والاستقلال الإقليمي، وعدم التدخل، إلى تعزيزها بطريقتين :

أولا: بذل الجهود من أجل ضمان تنفيذها عالما. إذ يتعين القضاء على الكيل بمكيالين، فلا ينبغي أن تكون الدول حرة في البحث عن الحماية التي تتيحها السيادة في لحظة معينة، ثم تتجاهل القيود التي تفرضها في لحظة أخرى.

وشاتيا: توفير السبل لضمان أن من يوجدون في مقاعد الحكم لا يسيئون استخدام السيادة. ويجب الربط بين ممارسة سلطة السيادة و إرادة الشعب. وما لم يتم وقف إساءة استخدام السيادة فسيكون من المستحيل تعزيز الاحترام المعاير المنبقة عنها.

أشكال أكثر فاعلية وشرعية لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي، وسيكون على هذه المبادىء أن تتلاءم مع ظروف يومنا هذا، التي تختلف اختلافا أساسيا عن ظروف العصور السابقة في ثلاثة بجالات مهمة هي. الطابع المتغير للصراعات المتسمة بالعنف في العالم، والتي تنشب اليوم في أغلب الأحيان بين الناس داخل الدول، وكذلك القدرة المتعاظمة لقوى فاعلة خاصة ومستقلة على إثارة الأزمات، وعلى حلها أو زيادة حدثها، وأخيرا الفهم الجديد للأخطار التي تهدد سلامة الكوكب والنظم المعززة للحياة فوقه، وبالتلل للبقاء الإنساني.

وكما وصفنا في بقية هذا الفصل، فإن تأسيس بعمد أخلاقي لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي يتطلب نهجا ثلاثيا يتضمن ما يلي ,

پاعلان وتشجيع الالتزام بالقيم الأساسية المتعلقة بنوعية الحياة والعلاقات،
 وتعزيز الإحساس بالمسؤولية المشتركة إزاء الجوار العالمي.

\* التعبير عن هذه القيم من خلال الأسس الأخلاقية لمجتمع مدني عالمي، والقائمة على الحقوق والمسؤوليات المحددة التي تشارك فيها كل القوى الفاعلة، العامة والخاصة، الجماعية والفردية

تجسيد هذه الأخلاقيات في النظام المتطور للمعايير الدولية، ومواءمة المعايير
 القائمة للسيادة وتقرير المصير، مع الحقائق المتغيرة، حسبها تقتضي الضرورة.

## قيسم الجسوار

ينبغي أن يتعامل الناس مع الآخرين على النحو الذي يرغبون في أن يعاملوا به .

نحن نعتقد أن من الممكن - إلى حد كبير - تعزيز الجهود المبذولة من أجل تحسين إدارة شؤون المجتمع العالمي من أجل مواجهة التحديات المعاصرة ، من خلال الالتزام المشترك بمجموعة من القيم الأساسية التي يمكن أن توحد بين الناس من مختلف الخلفيات الثقافية والسياسية والدينية والفلسقية . ويتعين أن تكون هذه القيم ملائمة لاحتياجات كوكب يزداد ازد حاما وتنوعا .

وعلى الرغم من التغيرات البعيدة المدى المبينة في الفصل الأول، فإن الدول تطل وحدها المجموعة الأهم بين المجموعات التي تشكل القوى الفاعلة الدولية. ومقدر ما يصدق هذا القول، فإن المعايير التقليدية المنظمة للعلافات بين الدول ستظل تمثل مصدرا أساسيا للاستقرار. على أن هناك حاجة الآن إلى تكييف بعض هذه المعايير وفقا للظروف الجديدة، ومن المهم بصفة أساسية في هذا الصدد تعزيز إدارة شؤون المجتمع العالمي بالديمقراطية، على جميع المستويات، وبحكم القانون الواحب النفاذ (انظر الفصل السادس).

إن القيم والمبادىء الموجهة للسلوك الإنساني تكون عادة، في الأوقات التي يسودها الاستقرار . وتكون سلطة وقدرة المؤسسات القائمة قوية وآمنة ، من الأمور المسلم بها . أما في أوقات عدم الاستقرار ، فإن الاحتمال الأرجح أن تكون القيم السائدة موضعا للشك أو الجدل أو التحدي من قبيل التناقض إذن ، أن تكون القيم ، في الأغلب الأعم ، أكثر تعرضا للشك في الوقت الذي تكون فيه الحاجة إليها أشد . على أنه من خلال توفير الإحساس بالاتجاه ، فإن بمقدور القيم المشتركة أن تساعد الناس على أن يروا إلى أبعد من صدامات مصالحهم المباشرة ، وعلى أن يتصرفوا في ضوء مصالح متبادلة أوسع ، وأبعد مدى .

ونحن نرى أن في وسع الإنسانية جمعاء أن تؤيد القيم الأساسية المتعلقة باحترام الحياة، والحرية، والعدالة والإنصاف، والاحترام والرعاية والأمانة المتبادلين. هذه القيم جميعا تهيىء الأساس لتحويل جوارنا العالمي القائم على التبادل الاقتصادي والاتصالات المحسنة، إلى مجتمع عالمي أخلاقي يرتبط فيه الناس بها هو أكثر من روابط الجوار أو المصلحة أو الهوية. فجميعها نابعة، بطريقة أو بأخرى، من المبدأ الذي ينسجم مع التعاليم الدينية في جميع أنحاء العالم، والذي يقضي بأنه ينبغي أن يتعامل الناس مع الاخرين على النحو الذي يرغبون في أن يعاملوا به. وهذا هو الشيء الجوهري الذي تمثل في الدعوة الواردة في ميشاق الأمم المتحدة للاعتراف «بالكرامة المتأصلة لكافة أعضاء الأسرة الإنسانية وحقوقهم المتساوية وغير المنقوصة».

# احترام الحياة

يعتبر احترام الحياة، وما يترتب على ذلك من نتيجة ملازمة تتمثل في عدم اللجوء للعنف، أمرا حيويا لرفاهة أي جوار. فالعنف ضد الأفراد يتنافى مع الكرامة المتأصلة في جميع الكاثنات البشرية. واستحدام العنف على نطاق واسع في مختلف المواقف يقوّض ادعاءات الإنسانية بالتمدين ويحفل التاريخ الحديث بأمثلة النزاع والقهر التي عوملت فيها حياة الإنسان بأشد أبواع الازدراء والقسوة. وقد حدثت مذابح واسعة في أنحاء عديدة من العالم وصلت في بعض الأحيان إلى الإبادة الجماعية من حيث قصدها ومداها.

وعلى صعيد أوسع، يتعرض أمن الناس للخطر بفعل ثقافة العنف التي سرت عدواها إلى مجتمعات كثيرة، وترتب عليها ضياع احترام الحياة الإنسانية. ويرتبط هذا الاتجاه في بعض الحالات بالتطرف السياسي من نوع أو آخر، لكنه يشكل في الحالات الأخرى جزءا من عملية هدم أنظمة القيم التي تهيىء الاستقرار للمجتمعات. إن قدسية الحياة مفهوم يتبناه الباس على اختلاف معتقداتهم، وكذلك أنصار الفلسفة الإسانية العلمانية. ويعد التصدي لأسباب العنف السياسية والاقتصادية والاجتماعية أو غيرها، والترويج لمبدأ اللاعنف، بمنزلة هدفين حيويين لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

#### الحرية

نحن نؤمن مأن جميع البشر قد ولدوا متساوين في حقهم في الكرامة الإنسانية ، وأن من حقهم التمتع بحريات أساسية معينة: حرية تحديد هويتهم والتعبير عنها، واختيار شكل العبادة الخاصة بهم، والحصول على الرزق، والتحرر من الاضطهاد والقهر، وتلقي المعلومات، وتشمل الحريات الأساسية كذلك حرية الكلام، وحرية الصحافة وحق التصويت، ودون هذه الحريات، يصبح العالم ساحة للمعارك بين الأفراد والجهاعات المتحاربة، يسعى فيها كل منها لحماية مصالحه أو لفرض سلطته على الآحرين.

وتعتبر الحرية - بعد الحياة - أثمن ما يحرص الناس عليه ويقدرونه . والحرية ، في أكتر مفاهيمها ثراء ، هي كل ما يمكن الناس من اختيار مسارات حياتهم ، ولكي يصبحوا ما يستطيعون أن يكونوا عليه . لكن حقوق الناس وأوجه استحقاقهم التي يتمتعون بها بالمعل عبر العالم تقصر بكثير عن تحقيق الحرية بهذا المعنى . وإدارة شؤول المجتمع العالمي معنية أساسا بتعزير الحقوق والقدرات والرفاهية .

لقد أصبح الناس في مختلف أنحاء العالم أكثر إدراكا للتهديدات المحتملة لحريتهم، من جانب مجموعة متنوعة من القوى والظروف، فقد يأتي التهديد من الحكام المستبدين، أو من الجهاعات السياسية التي تحاول التشبث بالسلطة بشكل غير مشروع أو لاغتصاب السلطة، أو من إجراء قُصِدَ منه قمع الجهاعات العرقية أو طردها (وأحيانا حتى أولئك الذين يشكلون أغلبية داخل بلد من البلدان)، أو من انهيار الدولة وما يصاحب ذلك من فوضى. وحتى حيثها يسود النظام، تواجه الحرية تهديدا بسبب الحرمان، والاضطراب الاقتصادي، والقهر القائم على التمرقة بسبب نوع الجنس (ذكر أو أنثى)، وإساءة معاملة الأطفال، وثقل وطأة الديون، وغير ذلك من الأنهاط الاجتهاعية والاقتصادية، وقد يكون التهديد خارجيا أيضا، من جانب دولة تتحول إلى أعهال النهب، أو حتى من جانب مؤسسة تجارية تقهر أنشطتها أحد المجتمعات المحلية أو ثقافته التقليدية.

إن التهديد الموجه إلى الحرية في أي جزء من الجوار العالمي ينبغي النظر إليه باعتباره تهديدا للجوار ، واتخاذ الإجراءات ضد محاولات انتهاك الحق في الحرية يعد مسؤولية مشتركة.

#### العدل والمساواة

إن العدل والمساواة قيمتان أساسيتان من قيم الإنسانية ، واحترامهما أمر لا غنى عنه للسلم والتقدم ، كما أن غيابهما يمكن أن يؤدي إلى إثارة الاستياء وزعزعة الاستقرار. وعلى الرغم من أن الناس يولدون في ظروف اقتصادية واجتماعية غير متساوية إلى حد كبير، فإن التباين الكبير في أحوالهم ، أو في فرص الحياة المتاحة أمامهم يعد إهانة لإحساس الإنسان بالعدل، وفي الحالات التي تلقى فيها أعداد

كبيرة من المواطين معاملة غير منصفة، أو يحرمون من حقوقهم، وفي الحالات التي لا يتم فيها التصدي للظلم الفادح، فلا مساص من أن يتفجر السخط وربها الصراع. وعندما كان الناس يعيشون في عالم أقل تكاملا، كانت حالات عدم الإنصاف التي تهمهم ذات طابع محلي أو وطني. أما اليوم، ومع اتساع نطاق وسائل الاتصال، فقد أخذ التفاوت العالمي يزداد وضوحا. وهناك أيضا تسليم واسع النطاق بأن كثيرا من حالات عدم الإنصاف تنشأ أو تتعزز نتيجة لحدوث تطورات في أماكن أخرى، كانت بعيدة في وقت من الأوقات.

إن «الاهتمام» بتحقيق الإنصاف لا يساوي «الإصرار» على تحقيق المساواة، لكنه يدعو إلى بذل جهود مدروسة للحد من حالات الظلم الفادحة، والتصدي للعوامل التي تتسبب في حدوثها أو إدامتها، وتشجيع اقتسام الموارد على نحو أكثر عدلا. والواقع أن الالتزام الأوسع نطاقا بالإنصاف والعدل هو أمر أساسي من أجل مزيد من الإجراءات الهادفة إلى الحد من التفاوت، والتوصل إلى توزيع أكثر توازنا للفرص على اتساع العالم كله. فالالتزام بالإنصاف في كل مكان هو الأساس الوحيد الآمن من أجل إقامة نظام عالمي أكثر إنسانية يمكن للعمل المتعدد الأطراف في إطاره من خلال كسر حدة التفاوت الحالي أن يرتقي بالرفاهية والاستقرار العالميين.

كذلك يقتضي الأمر احترام الإنصاف أيضا في العلاقات بين الأجيال الحاضرة والمقبلة. إن مبدأ الإنصاف بين الأجيال يشكل الأساس لإستراتيجية التنمية المستديمة، التي تهدف إلى ضهان ألا يضر التقدم الاقتصادي بفرص الأجيال المقبلة من خلال استنزاف رصيد رأس المال الطبيعي الذي يعمل على استمرار الحياة الإنسانية على كوكب الأرض. ويتطلب الإنصاف من جميع المجتمعات غنيها وفقيرها أن تنتهج هذه الإستراتيجية.

# الاحترام المتبادل

إن التسامح أمر لا غنى عنه للعلاقات السلمية في أي مجتمع. وعندما يتحول التسامح إلى احترام متبادل، وهي صفة أكثر إيجابية، فإن نوعية العلاقات ترتقي بشكل واضح. ومن ثم فإن الاحترام المتبادل يشكل أساسا لإقامة مجتمع تعددي -

وهو نوع المجتمعات الذي يمثله الجوار العالمي داته ـ لا يتمير بالاستقرار فحسب بل باحترام تنوعه الذي يغنيه .

وعلى مر التاريخ، كان التعصب يميل إلى الاشتداد في فترات الصعاب أو عدم اليقير. ولقد شهد التطرف العنصري والديني أخيرا تصاعدا ملحوظا في أمحاء كثيرة من العالم، وحدثت تفجرات عنيفة لأعمال العدوان العرقية، وأطهرت بعص الحركات القومية حدة بالغة في كراهية الأجانب.

وظهرت حركات للفاشية الجديدة أو استحمعت قوتها في بعض أنحاء أوروما، ومثلت الأقليات العرقية أهداها مبكرة لأعمال العنف التي قامت بها تلك الحركات. وفي أماكن أخرى، وقف المتطرفون الدينيون على أهبة الاستعداد لاسخدام العنف من أجل تحقيق أهدافهم، وأظهرت نزاعات مدنية كثيرة مستويات متطرفة للعنف والوحشية، وربها مثلت بعض محاولات تأكيد هويات معينة، في جانب منها، رد فعل ضد العولمة وإضفاء طابع التجانس، والتحديث، والعلمنة، على أمه مها كانت الأسباب، فإن التعصب هو طابعها المشترك.

ولقد أصبح اللجوء إلى العنف، في أجزاء مختلفة من العالم، من أجل تحقيق الأهداف السياسية هو النمط المتبع، وقد تمثل ذلك في أوضح صوره في الصراعات الأهلية البشعة في أماكن مثل أفغانستان، وأنغولا، وأذربيجان، والبوسنة والهرسك، ورواندا، وليبيريا، والسودان، والصومال، وطاجيكستان، وموزمبيق. على أنه ظهر واضحا أيضا في كثير من المجتمعات التي استخدمت الحكومات فيها العنف لقمع المعارضة أو لإدماج الجهاعات الرافضة، باستخدام القوة.

إن على المجتمع العالمي أن يوكد من جديد أهمية التسامح واحترام «الآخر»: أي احترام الأشخاص الآخرين، والمجتلس الأخرى، والمعتقدات الأخرى، والتوجهات الجنسية الأخرى، والثقافات الأخرى. كما ينبغي أن يعقد العزم على دعم هذه القيم وتوفير الحماية ضد الأعمال التي يقوم بها أولئك الذين يدنسونها. وينبغي أن يكون المبدأ المرشد هو أن لجميع الجماعات والأفراد الحق في الحياة بالشكل الذي يناسبهم ماداموا لم ينتهكوا مبدأ الحقوق والحريات المتكافئة للآخرين.

## مراعاة الغير

تتوقف نوعية الحياة في المحتمع \_ إلى حد كبير \_ على تقبل أفراده لواجب مراعاة جيرانهم، ويرتقي إحساس المجتمع بالمصالح المشتركة والرفاهية المشتركة عندما يتحلى مريد من المواطنين بروح المراعاة والاهتمام بالمواطنين الآخرين، سواء أكانت نابعة من التقليد الأفريقي، أو الالتزام الإسلامي بآداب الضيافة، أو من أعراف الثقافات الأخرى.

إن مثل هذه المواقف تؤدي، بوجه عام، إلى مبادرة المجتمع بالقيام بالإجراءات اللازمة لتخفيف حدة المعاناة والمشقة، والتصدي للمشاكل على كثرة أنواعها. كذلك توفر نوازع المراعاة والرحمة والدافع إلى العامل الإنساني ـ و إلى تخصيص قسط عما يتمتعون به لمن هم أقل حظا ـ الذي تحتاج إليه كل المجتمعات. وفضلا عن حفز الناس على القيام بالعمل الطوعي، يمكن لعريزة المراعاة لدى المواطن أن تكون عاملا يحفز الإدارات الرسمية على العمل.

ولقد تعاظمت الحاجة إلى هذه الصفات مع بداية ظهور النتائج المترتبة على المعاصرة (التي كانت بارزة أصلا في الدول الصناعية) في البلدان الأخرى كدلك بدرجات متفاوتة. وهي تتضمن الاتجاه نحو تفكك الروابط الأسرية، وتزايد حالات فشل الزيجات، وارتفاع معدلات الأسر الوحيدة الوالد وكبار السن في السكان، وتزايد نسبة مجهولي الهوية في الحياة الحضرية.

وفي إطار الجوار العالمي، يجب أن تكتسب غريزة المراعاة مدى عالميا. ولقد أظهر ملايين من الناس بالفعل تأثرهم بهذا عندما ساعدوا الوكالات الطوعية التي تقدم الدعم لمشاريع مكافحة العقر، أو تضطلع بأعال الإغاثة الإنسانية في محتلف أنحاء العالم. ومن ثم، ينبغي تعظيم مكانة الذين تحركهم النوازع النبيلة. وتتمثل مهمة إدارة شوون المجتمع العالمي في تشجيع المراعاة من خلال السياسات والآليات التي تيسر التعاون من أجل مساعدة من هم أقل حظا، أو من يحتاجون إلى العون والدعم في العالم.

#### النزاهة

النزاهة هي أساس الثقة الضرورية للعلاقات بين الناس والمنظات، وفيها بينها كذلك. ونظرا لأهميتها الحيوية للعمل المنظم في أي منظمة أو مجتمع، فإن لها أهمية فائقة فيها يتعلق بإدارة شؤون المجتمع العالمي على جميع المستويات وتعتمد نوعية إدارة شؤون المجتمع \_ أولا وقبل كل شيء \_ على واضعي السياسات وعلى الذين يعتلون مواقع السلطة بالمبادىء والمثل العليا.

وتتأكد أهمية النزاهة من خلال الأدلة المتعاظمة على تفشي الاحتيال والفساد من مختلف الأنواع بين الأشخاص الذين يشغلون مراكز رفيعة في الحياة العامة والقطاع الخاص على حد سواء. ويعتبر الفساد الذي يتدرج من الرشوة إلى عمليات استغلال النفوذ، إلى غسل الأموال، شكلا من أشكال التلوث الاجتهاعي الذي يضعف الإدارة الديمقراطية لشؤون المجتمع

والضحايا الرئيسيون للفساد هم جمه ور الناس في المجتمع، ولن يكفل سيادة النزاهة سوى إصرارهم على التمسك بأرفع معايير السلوك سواء على المستوى العام أو على صعيد النشاط التجاري. ومن هنا، يجب أن يشكل الاهتمام الأوسع نطاقا بقواعد النزاهة والالتزام بدعمها، إحدى سمات الجوار العالمي.

# نظام أخلاقي مدني عالمي

لن يصبح بالإمكان الحفاظ على الحقوق ـ على المحقوق ـ على المدى البعيد ـ إلا إذا تمت ممارستها على نحو مسؤول ومع إيلاء الاحترام الواجب للحقوق المتبادلة للآخرين .

تتطلب الحقائق المتعلقة بالجوار العالمي البادىء في البزوغ، وفضلا عن تعزيز القيم التي وصفناها الآن، أن نستحدث معايير أخلاقية عالمية تنطبق على قدم المساواة على جميع المشاركين في الشؤول العالمية وستتوقف فاعليتها على قدرة الناس والحكومات على تجاوز المصالح اللذاتية الضيقة، وعلى تقبلهم لحقيقة أن مصالح

الإنسانية برجه عام سنتم خدمتها على افضل وجمه من خلال قمول محموعة من الحقوق والمسؤوليات المستركه.

ومن شأن المعاير الاخلاقية العالمية التي نتوخاها أن تساعد على إضفاء الطابع الإسان على الأنسطة الموضوعية للطم السروقراطية والأسواق، والحد من الغرائز التنافسية وخدمه المصالح الذاتية للأفراد والحاعات. أو بتعبير آخر، ستسعى الى ضمان أن يكون المحتسع الدولي متربا بالروح المدنية.

ومن النائج المهمة المدتبة على بزوغ جوار عالمي، أن المجتمعات المدنية الوطنية بدأت تدميح في مجنمع مدني عالمي أوسع بطاقا. وهناك الآن جماعات متعددة الأنواع تتواصل وبقيم صلات مع نظائرها في أنحاء أخرى من العالم. بيد أنه، دون الأهداف والحدود التي ستقوم المعايير الأخلاقية العالمية بتقديمها، قد يصبح المجتمع المدني المعالمي مشتتا، بل جماعا. وهو ما يمكن أن يجعل من وجود إدارة فعالة لشؤون المجتمع العالمي أمرا عسيا.

## الحقوق والمسؤوليات

ملال السنوات الخمسين الماضية، حقق العالم تقدما كبيرا في محال تعزيز حقوق الإنسان وتوسع نطاقها. وقد بدأت هذه العملية بصياغة ميشاق الأمم المتحدة، وتبعها صدور الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، والاتفاقيات المعنية بالحقوق المدنية والسياسية، وبالحقوق الاجتماعية والثقافية، والمواثيق الإقليمية لحقوق الإنسان، وإعلان حقوق الدول وواجباتها. وقد وقعت جميع الحكومات تقريبا على واحدة على الأقل من هذه المعاهدات، والاتفاقيات، والإعلانات، أو أقرتها. وتهىء نقطة بداية مهمة من أجل نظام أخلاقي عالمي، وإن كانت تحتاج إلى استكمالها بطريقتين مهمتين. فأولا. حسب المفهوم الحالي، فإن الحقوق يتم تعريفها بصورة كاملة تقريبا، وفقا للعلاقة القائمة بين الناس والحكومات. ونحن نعتقد أن من المهم الآن أن نبدأ في التفكير في الحقوق من منظور أوسع، من خلال التسليم بأن الحكومات لا تشكل في التفكير في الحقوق من منظور أوسع، من خلال التسليم بأن الحكومات لا تشكل كثير من الأحيان، أن الإجراءات الحكومية وصدها لا تكفى لحاية الكثير من حقوق كثير من الأحيان، أن الإجراءات الحكومية وصدها لا تكفى لحاية الكثير من حقوق

الإنسان. وهذا يعني أنه ينبغي لجميع المواطنين، بصفتهم الفردية وكأعضاء في مختلف الجهاعات والرابطات الخاصة، أن يقبلوا الالتزام بالاعتراف بحقوق الآخرين والمساعدة في حمايتها.

وثانيا: تحتاج الحقوق إلى أن تقترن بالمسؤوليات. ذلك أن الاتجاه إلى تأكيد الحقوق مع إغفال السؤوليات، له نتائج ضارة، إذ لا يمكن المحافظة على الحقوق على المدى البعيد، إلا إذا تمت عمارستها بصورة مسؤولة ومع إيلاء الاحترام الواجب للحقوق المتبادلة للآخرين.

ومن ثم، فإننا نحث المجتمع الدولي على توحيد جهوده تأييدا لنظام أخلاقي عالمي للحقوق المشتركة والمسؤوليات المشتركة. فهذا النظام الأخلاقي ـ الذي يعزز الحقوق الأساسية التي تشكل بالفعل جزءا من نسيج المعايير الدولية \_ يهيىء، في رأينا، الأساس الأخلاقي اللازم لبناء نظام أكثر فاعلية لإدارة شؤون عالمنا. وينبغي أن يشمل حق جميع الناس في:

- الحياة الآمنة.
- المعاملة المنصفة.
- فرصة تحقيق حياة كريمة وتوفير الرفاهية النفسهم.
- تحديد أوجه الخلاف بينهم وتسويتها بالوسائل السلمية .
  - المشاركة في إدارة شؤونهم على جميع المستويات.
- حق تقىديم الالتهاسات الملائمة والمشروعة من أجل الانتصاف من المظالم الكيرة.
  - المساواة في الحصول على المعلومات.
  - المساواة في الوصول إلى المشاعات المشتركة.
  - وفي الوقت ذاته ، يشارك كل الناس في الاضطلاع بمسؤولية مايلي :
    - المساهمة في الصالح العام.

- توخى أثر الأعمال التي يقومون بها على أمن ورفاهية الآخرين.
  - تعزيز الإنصاف، بما في ذلك المساواة بين الجنسين.
- ◄ حماية مصالح الأجيال المقبلة بانتهاج التنمية المستديمة وحماية المشاعات المشتركة.
  - الحفاظ على تراث الإنسانية الثقافي والفكري.
    - المساهمة النسطة في إدارة شؤون مجتمعهم.
      - العمل من أجل القضاء على الفساد.

ونحن نعتقد أن هذه القائمة للحقوق والمسؤوليات تشكل الأساس اللازم - في حده الأدنى - لإحراز التقدم في بناء مجتمع أكثر عالمية ومدنية . وفي التحليل النهائي، سوف يتعين على كل فرد وكل مؤسسة أن يقرر على وجه الدقة ما المطلوب من أجل النهوض بهذه المسؤوليات وبمرور الوقت، نأمل أن تتجسد هذه المبادىء في وثيقة دولية أكثر إلزاما - أي في ميتاق عالمي لمجتمع مدني - توفر أساسا يقبله الجميع للقواعد التي ينبغي أن تحكم الجوار العالمي .

## المد الديمقراطي

مثل انتشار الديمقراطية أحد أكثر الاتجاهات تشجيعا خلال السنوات الأخيرة. فالديمقراطية هي التي يمكن أن تضمس أن تدار شؤون بلد من البلدان وتوجه تنميته بأساليب تتطابق مع مصالح ورغبات الشعب، والديمقراطية توفر البيئة التي يمكن في إطارها تأمين الحقوق الأساسية للمواطنين على أحسن وجه. وهي تقدم الأساس الأفضل ملاءمة لتحقيق السلم والاستقرار في العلاقات الدولية. وعلى الرغم من أن أنظمة الحكم الديمقراطية قد لا تكون جميعها فاضلة دائها، فإن التاريخ القريب يوضح أن أنظمة الحكم المستبدة هي التي تجنح أكثر إلى السلوك العدواني.

ولقد اجتاح المد الحديث للأخذ بالمديمقراطية العديد من نظم الحكم المستبدة وعددا من القادة الذين تشبئوا بالسلطة رمنا طويلا. وأجريت انتخابات متعددة الأحزاب في عدد كبير من البلدان، مما أتاح للجماهير لأول مرة اختيارا حقيقيا لمن يحكمهم . بيد أن عرس الثقافة الديمقراطية ليس عملية فورية ولا يسيرة . وفي حين أن الكثير من الأحزاب قد يظهر بسرعة ، ويهتبل الناخبون الفرص الجديدة المتاحة لهم ، بحماسة ، فإن التقاليد التي تصاحب السلوك الديمقراطي ، والمؤسسات التي تدعمها ، تستغرق وقتا لكي تثبت أقدامها .

ومن ثم، فإن الانتخابات ليست سوى الخطوة الأولى على طريق الديمقراطية، وإن كانت خطوة مهمة للغاية. وتعتمد شرعية أساليب الإدارة على حرية الانتخابات ونزاهتها، وعلى أن يراها الناخبون كذلك وعلى نطاق واسع. ولقد قدم الراصدون الدوليون الذين يقومون بمراقبة الانتخابات، ويبدون آراءهم حول أساليب إجرائها، خدمات نافعة في بلدان كثيرة، بالتعاون مع الأمم المتحدة، والمؤسسات الدولية الأخرى، و الحكومات والمجتمع المدني، مسهمين بذلك في نجاح هذه المارسات.

## الديمقراطية، والسلم، والتنمية

بتطلب بناء السلم، كما ورد في "خطة للسلام"، تعزيز تلك المؤسسات التي تبذل قصارى جهدها لتدعيم معنى الثقة والرفاهية بين الشعوب. ويتضح بشكل متزايد أن العناصر الأساسية لذلك تكمن في الديمقراطية والتنمية. فالنظم الديمقراطية لا تكاد تحارب بعضها البعض على الإطلاق. ويدعم الأخذ بالديمقراطية قضية السلام. ويمثل السلم بدوره، شرطا أساسيا للتنمية، ولذلك فإن الديمقراطية ضرورية جدا إذا كنا نريد استدامة التنمية على مر الزمن. كذلك لا يمكن، دون التنمية أن توجد ديمقراطية. فالمجتمعات التي تفتقر إلى الرفاهية الأساسية تميل إلى الوقوع في هوة الصراع. ومن ثم، فهناك ثلاث أولويات كبرى متشابكة.

بطرس غالي، الأمين العام للأمم المتحدة

«خطة للسلام: بعد مرور عام»

ونحن نوحب بالجهود الجارية الآن لتوهير الدعم المؤسسي من أجل تحسين وتدعيم العملية الانتخابية الديمقراطية على النطاق العالمي، وتشير تجربة الحهود الاخيرة لمراقبة الانتخابات، وتدريب المسؤولين عنها، إلى الحاجة إلى تعميق فهم المعايير والقواعد والمبادىء التوجيهية التي تنطبق على العمليات الديمقراطية، ومن الضروري كذلك تعريز القدرة الوطنية على تطوير كامل مجموعة أدوات الديمقراطية، ويحتاج الأمر إلى مريد من البحث والتحليل، ونحن نعتقد أن جميع هؤلاء المشتركين الآن في هذه الجهود، يمكن أن يفيدوا من التعاون المؤسسي الأوثق لخدمة العمليات الانتخابية.

وكما أظهرت الأحداث التي وقعت في هايتي وأنغولا، لا ينبغي أن ينتهي الدعم الدولي من أجل التحول الديمقراطي دائها بإعلان نتائج الانتخابات. ولكن الأمر يقتضي استمرار هذا الدعم في بعض الحالات من خلال الوجود المادي، وعن طريق تقديم الدعم للتنمية الطويلة الأجل وبصورة دائمة تقريبا.

ولقد أدى إلغاء القيود المفروضة على النشاط السياسي وحرية التعبير في أعقاب الانتقال إلى الأنظمة الديمقراطية في بعض البلدان، إلى ظهور حركات تسعى إلى إنكار حقوق الآخرين. كذلك كان على كثير من الأنظمة الديمقراطية الحديشة النشأة، أن تصوغ أساليب للتوفيق بين المطالب والمصالح المتنازعة قبل أن تعرض الاستقرار الوطني للخطر. وليست هذه الصعوبات مقصورة على النظم الديمقراطية الجديدة بطيعة الحال، فقد عانت بلدان كثيرة لها تقاليد ديمقراطية عريقة من المضايقات التي تسببها التوترات الكامنة في المجتمعات التعددية.

إن هنالك بحصوعة كبيرة من النهاذج الدستورية الديمقراطية، وتتلاء م مختلف النهاذج مع التقاليد والأطر الاجتماعية المختلفة. وعلى سبيل المشال، فعلى الرغم من نجاح النظام الديمقراطي البرلماي الذي يرفع شعار االفائر بأخذ كل شيء "في بعض البلدان، فقد فشل هذا النظام فشلا واضحا في تأمين حقوق الأقليات، أو الحفاظ على التهاسك الموطني من خلال النهج التوفيقية. وفي هذا السياق فإن النهاذج الدمتورية الأخرى التي ظهرت أخيرا تستحق المزيد من الاهتمام، ففي الدول الأفريقية الناطقة بالفرنسية، مثلا، استحدثت بعض البلدان أخيرا (بنين، توغو،

الكونغو، مالي، مدغشقر، النيجر) أسلوب عقد مؤتمر وطبي تجتمع فيه جميع الأحزاب والقوى السياسية الرئيسية لتحديد المصير السياسي للبلاد، وقد نجح هذا الإجراء في ضمان انتقال سلمي بتوافق الآراء إلى النظام الديمقراطي المتعدد الأحزاب. وفي جنوب أفريقيا، خطت فكرة الميثاق الوطني خطوة أخرى لكي تشتمل على وضع تدابير تؤدي إلى تقاسم السلطة خلال فترة انتقالية مدتها خس سنوات.

ولابد من إيجاد وسيلة في إطار النظم الديمقسراطية، سواء من خلال نطم الاقتراع، أو الائتلافات، أو فصل السلطات، أو غيرها من الوسائل، للاستهاع إلى أصوات المعارضة وأخذها بعين الاعتبار. حقا إن الحكومات ستهارس الحكم، ولكن المحكومات التي في قائمة الانتظار ينبغي الاستهاع إليها حتى أثناء فترة انتظارها وكها هو الوضع في بلدان جد كثيرة، ففي الحالات التي تكون فيها المصالحة الموطنية أمرا ضروريا للغاية، فإنه يتعين استحداث نُبُح خلاقة نحو المشاركة في السلطة لمصلحة الإدارة السليمة لشؤون البلاد.

إن قوى الطرد المركزي لا تمثل الخطر الوحيد على الديمقراطية. فقد عانت الديمقراطية، في عدد من البلدان، لأن العسكريين احتلوا موقع السيادة في إطار السياسة الوطنية. صحيح أن البلدان التي لا يجد فيها الناس مناصا من تحمل حكم العسكريين أصبحت الآن أقل عددا من ذي قبل. ولكن حتى عندما لا يكون العسكريون في الحكم، فإن علو مكانة العسكريين، بالإصافة إلى التلاعب في توزيع الإنفاق الوطني وخفض الحصة المخصصة للتنمية والأغراض الاجتماعية الأخرى، يمكن أن تفضي جميعا إلى نتائج تقوض الديمقراطية، وتتخذ موقفا معاديا للمحتمع الحر. إن الروح العسكرية تنطوي على الاستبداد والتكتم. وفي البلدان النامية بصورة خاصة، حيث تشكل القسوات المسلحة واحدا من البلدان النامية التي تقدم العمالة المستقرة التي تتقاضى أجرا طيبا، يمكن أن تكون جاذبية الذي العسكري ذات أثر ضار. ويمكن إرجاع تصاعد نفوذ العسكريين في بعض الحالات إلى حالة عدم الاستقرار الناحة عن الأعمال التي تقوم بها جماعات الأقلية الساخطة. وهو ما يبرز لنا أيضا أهمية تعزيز قدرة الأنظمة الديمقراطية على التوفيق بين المطالب المتنافسة.

وتواجه المجتمعات التي تعاني من وجود فوارق اجتهاعية أو اقتصادية عميقة وواسعة النطاق عقبات ضحمة ، سبواء في مجال تحقيق الديمقراطية أو الحفاظ عليها. ومن غير المحتمل أن يتوافر لدى المواطنين الذين ينبغي لهم أن يصارعوا يوميا للوفاء باحتياجاتهم الأساسية ، والذين لا يرون أن هناك إمكانا لتحسين ظروفهم ، الاهتهام أو القدرة على العمل من أجل إضفاء الطابع الديمقراطي ، ولكي تصبح الديمقراطية قابلة للاستمرار ، ينبغي أن تتضمن إمكانا مستمرا للإسهام في رخاء المواطنين ورفاهتهم .

ونتيجة للتحولات التي حدثت في العقود الأربعة الماضية ، فإن مشاركة الناس في إدارة شؤون بلادهم أصبحت الآن أكثر إلحاحا من ذي قبل . وأصبحت الحكومات التي لا تتمتع بالتأييد الإيجابي لشعوبها في وضع يشق عليها فيه البقاء أكثر وأكثر . غير أن اللايمقراطية ليست فقط بجرد الاقتراع ، بل هي عملية دينامية تنطوي على الالتزام بالمبادىء اللايمقراطية والمؤسسات التي تلبي حاجات المواطنين بصورة دورية وفي أوقات الازمات . والمؤسسات الديمقراطية الحقة تشرك الشعب باستمرار وبشكل مماشر بالعديد من الطرق . ويحتاج الأمر إلى تضييق الفحوة القائمة بين الحكومات والمواطنين . وتتطلب الديمقراطية السليمة مجتمعا مدنيا بشطا والمجتمع المدني، في أفصل صوره ، هو مجموعة المواطنين يعملون سعيا لتحقيق محموعة من المصالح ينطوي الكثير منها على نتائج تتصل بالسياسة العامة . وهناك حاجة ، في الوقت نفسه ، إلى كفالة الأداء الديمقراطي للمؤسسات العديدة للمجتمع المدني . وينبغي نائيا عاسب قادتها وفقا للمعايير نفسها التي يحاسب بها الزعاء السياسيون .

إن الإدارة الصالحة لشؤون البلاد تتطلب حكومة صالحة. والحكومة لا تعتمد على هباكل الدولة، ولكنها تعتمد على السلطة السياسية كذلك. وللأحراب السياسية وطائف رئيسية في المجتمع المديمقراطي ومع هذا، فعند مناقشة المديمقراطية والمنظات المدنية، لا يوجه سوى القليل من الاهتمام للأحزاب السياسية، وهاك حاجة، على نطاق واسع، إلى تحسين الأسلوب الذي تعمل به الأحزاب، وإلى جذب مزيد من المشاركين في العملية الديمقراطية. ولكي تؤدي الأحزاب عملها، فإنها تحتاج إلى الموارد، ولكي تتجنب العساد، فعليها أن تخضع

أموالها للفحص العام. وللأحزاب السياسية، وهي جزء أساسي من المجتمع المدني الوطني، دور كدلك في المجتمع المدني العالمي المتنامي. فالعمل السياسي أمر حيوي لتحويل القيم إلى عمل ملموس.

وثمة علاقة تكافلية بين الدولة، والمجتمع المدني، والمواطنين كأفراد، والهياكل المديمقراطية، فهم يضعون معا الإطار العام، ويوفرون المحتوى المادي للإدارة المديمقراطية لتسؤون البلاد. ورغم ذلك، لا تتشابه جميع النظم الديمقراطية. فالشكل الذي تتخذه الديمقراطية يتحدد من خلال التقاليد والخبرات السائدة في عجال الحكم، والأحوال الاقتصادية والاجتماعية لمواطنيها، وطبيعة المؤسسات الديمقراطية القائمة أو الناشئة فيها.

ومع هذا، فإن الآراء تتفق على أن الديمقراطية، وأيا كان الشكل الذي تتخذه، هي حق من الحقوق العالمية للإنسان، حق ينبغي الحصول عليه وجمايته من أجل الجميع، وفي الوقت نفسه، بدأت تنشأ بعض المعايير الدولية في يتعلق بالديمقراطية، وبالمراقبة المنظمة لمدى الامتثال للقواعد الديمقراطية. ويؤكد استحداث القانون الدولي لحقوق الإنسان، وترتيبات المراقبة الدولية للانتخابات الصلات القائمة بين الجهود الوطنية والدولية من أجل تعزيز الديمقراطية.

ويمثل بزوغ مجتمع مدني عالمي شرطا مسبقا مها للديمقراطية على الصعيد العالمي، على الرغم من أنه غير ضامن لها. وفي الوقت الحاضر، يقيم الناس بصورة مترايدة الاتصالات عبر الحدود، ويستحدثون علاقات تقوم على الاهتهامات والقضايا المشتركة مثل: البيئة، وحقوق الإنسان، والسلم، ودور المرأة، وأشياء كثيرة أخرى. وقد يسرت أوجه التقدم في مجال الاتصالات هذه العملية إلى درجة كبيرة. وتساعد ثورتا المعلومات والاتصالات في نشر السلطة في جميع أرجاء المجتمع ونقلها في أغلب الأحيان من الهياكل المتسلسلة إلى الجهاعات الصغيرة، وزيادة قدرة الجهاعات التفرقة على الاتصال. والواقع أن القدرات التي تنظوي عليها الشبكات العاملة عبر أجهزة الكمبيوتر تعطي شكلا وقوة جديدين للمجتمع المدني، وتسهل الشراكات القائمة مع المؤسسات الحكومية الدولية.

بيد أنه من السهل المبالغة في تقدير الآثار المترتبة على هاتين الثورتين.

ففي الوقت الحالي تشارك نسبة مئوية من شعوب البلدان النامية، أصغر بها لا يقاس من شعوب الدول الصناعية، في عملية التفاعل هذه. ولا تزال الغالبية العظمى من هذه الشعوب مستبعدة حتى الوقت الراهن ولعل الأهم دلالة في هذا الصدد أن إصفاء طابع ديمقواطي بهذا الشكل الجزئي على الاتصالات والمعلومات قد اقترن بتكييز الاتصالات السلكية واللاسلكية ونفوذ وسائل الاتصال في أيدي عدد قليل من المؤسسات التجارية الخاصة. ونادرا ما ينحاز التقدم التكنولوجي بهذا الوضوح والاستمرارية إلى جانب الديمقراطية ضد الطغيان، بأكثر عا ينحاز إلى الدفاع في مواجهة الهجوم. ومع هذا، فقد كان انتشار التكنولوجيا الجديدة سريعا لدرجة يصعب معها ألا نستنتج أنها ستستخدم بوجه عام قبل مرور وقت طويل، وأن المحصلة النهائية لتأثيرها ستكون لصالح الديمقراطية

#### مكافحة الفساد

الفساد ظاهرة تنتشر على النطاق العالمي وتوثر في كل من القطاعين العام والخاص، وتضر بالعمليات التشريعية والإدارية، وبعمليات التنظيم والخصخصة. وقد جرى فضح المعاملات الفاسدة بين عالمي الأعمال والسياسة على أعلى المستويات، في السنوات الأخيرة، في عشرات من البلدان الصناعية والنامية. ومثل اتساع نطاق العمليات التي تقوم بها دوائر المخدرات الدولية مصدرا خصبا للفساد في كل من البلدان المنتجة والبلدان المستهلكة للمخدرات. كما أن التوسع في أنشطة الجريمة المنظمة، والدي يتجلى بصفة خاصة في بعض البلدان الاشتراكية السابقة، يعتبر مصدرا آخر. وبالمثل بلغ دور المافيا في مجال الفساد على جانبي المحيط الأطلسي، حدا خرافيا.

وقد ازدهر الفساد في عدد من البلدان النامية في ظل الحكام المستبدين، وفي ظل الأنظمة الديمقراطية أيضا. قثمة مبالغ هائلة، كانت مودعة في الخزائن الحكومية لإنفاقها على الأهداف الوطنية، تم تسريبها لاستثارها أو لإيداعها في المبنوك في الخارج. وهكذا نهبت شعوب هذه البلدان بالفعل. ومن ثم يجب على

الدول الكبرى التي ساندت الحكام الفاسدين مع علمها الكامل بفسادهم، أن تتحمل جانبا من اللوم. كذلك ينبغي توجيه اللوم إلى البنوك التي تساعد على إخفاء الأموال المكتسبة بطريق غير مشروع، وتقوم بغسل أموال المتاجرين في المخدرات وغيرهم من المجرمين.

وتنشأ أغلب الفرص لحالات الفساد الضخمة، في البلدان النامية، في المعاملات التي تتم بين السياسيين والمسؤولين في هذه البلدان من ناحية وقطاع الأعمال في البلدان الصناعية من ناحية أخرى. فهذا القطاع، والذي يتضمن صنّاع الأسلحة، يكون مستعدا في أغلب الأحيان لتقديم الرشا من أجل الحصول على العقود وأوامر التوريد. ولم يكن مجتمع رجال الأعمال في العالم الصناعي على مستوى المسؤولية المنوطة به لضان التزام أعضائه باتباع القواعد الأخلاقية في معاملاتهم التجارية.

ويمثل تعزيز الديمقراطية والخضوع للمساءلة علاجا للفساد. وفي حين أنها لا يشكلان ضانا ضد عارسة الفساد، كما تؤكد ذلك أنظمة ديمقراطية كثيرة، فإن أي مجتمع حر لديه وسائل إعلام نشطة ومستقلة، وأي مجتمع مدني يقظ، يوفر الفرص لاكتشاف وفضح الفساد والمعاقبة عليه، كذلك يعد الموظفون العموميون الذين يحترمون أسمى تقاليد الخدمة الجماهبرية، خط دفاع آخر ضد انتشسار المهارسات الفاسدة. وفي حين يظل العمل داخل نطاق البلدان إجراء حاسما، فإن هناك مجالا أوسع للتعاول بين الهيئات القومية لإنفاذ القانون، ليس في مجالات نوعية مثل الاتجار في المخدرات فحسب، بل أيضا في مكافحة الفساد على النطاق العالمي بوجه عام. وقد أكدت التجارب الأخيرة الحاجة إلى اتخاذ إجراء مبكر ضد العصابات الإجرامية قبل أن يتوافر لها الوقت لتحصين نفسها. ومن المهم كذلك ضرورة أن يجري تنفيذ خصخصة الشركات المملوكة للدولة دون أي شبهة تجاوز للمشروعية، وذلك حتى لا تضعف الثقة في عملية الإصلاح الاقتصادي الذي تعتبر الخصخصة جزءا منها.

في عام ١٩٩٠، تناولت «لجنة الجنوب» برئاسة رئيس جمهورية تنزانيا السابق جوليوس نيريري، قضية الفساد في تقريرها المعنون «التحدي الذي يواجه الجنوب». ونحن نؤيد النقاط الواردة في ذلك التقرير والتي تقول: "في الجنوب، يتسبب التركية المفرط للسلطة الاقتصادية في أيدي الحكومة وقطاع الشركات، والفقر، وانعدام الأمن، وضعف أجور الموظفين العموميين، في حدوث بعض تلك المارسات غير المرغوب فيها. وهذا ما تفعله - أيضا المؤثرات المسببة للفساد القادمة من مصادر من الشمال والمرتبطة - وإن لم تقتصر على ذلك فقط - بالحصول على عقود مربحة، وبتجارة الأسلحة وبالاتجار غير المشروع في المخدرات.

وبغض النظر عن هذه العوامل، يجب أن تتحمل الحكومات جانبا كبيرا من المسؤولية عن الفساد في الجنوب. فهي، في الأغلب الأعم، لم تنظر إلى استئصال الفساد باعتباره أمرا ذا أولوية، على الرغم من تسليمها بتكاليفه الاقتصادية والاجتهاعية والسياسية، ويمكن لمستويات أعلى من النزاهة في الحياة العامة أن تحقق الكثير من أجل تعزيز ثقة الشعب في الحكومات، والإحساس بالمسؤولية المجتمعية والمدنية ولا تتعلق القضية فحسب بالفساد في القطاع العام، بل تتعلق أيضا بتشجيع وتسهيل الفساد داخل المجتمع من خلال سوء الإدارة الحكومية، والنزعة الاستبدادية، ونظم المراقبة والمحاسبة الجهيرية غير الملائمة، والنزعة العسكرية. ويمكن لإضفاء الطابع الديمقراطي الأصيل على الهياكل السياسية أن يقطع شوطا طويلا على طريق كبع جماح تلك الأنشطة الضارة. ويجب أن يعتمد اطراد التقدم على الأداء الفعال للعمليات المديمقراطية. ومن المضروري كذلك تقليل المضوابط والتقديرية لا يمكن الاستغناء عنها إغراءات النزعة التحكمية، ونظرا لأن الضوابط التقديرية لا يمكن الاستغناء عنها بصورة كلية، لهذا يتعين توفير الضهائات التي تشكل جزءا لا يتجزأ منها لتجنب بصورة كلية، لهذا يتعين توفير الضهائات التي تشكل جزءا لا يتجزأ منها لتجنب استخدام السلطات لهذه الضهائات التي تشكل جزءا لا يتجزأ منها لتجنب استخدام السلطات لهذه الضهائات التي تشكل جزءا لا يتجزأ منها لتجنب

## الديمقراطية والشرعية

في الوقت الذي تدعو الحاجة فيه إلى استحداث نظام أخلاقي للمجتمع المدني العالمي، من أجل الارتقاء بنوعية الحياة في الجوار العالمي، فإن الإدارة ذات الكفاءة لشؤون عالمنا تتطلب كذلك قيام مؤسسات ديمقراطية خاضعة للمحاسبة، كما تتطلب سيادة القامون. وقد جرت العادة على أن تكون الإدارة والقانون شؤوما وطنية بالكامل تقريبا. وكانت الديمقراطية تُعرَّف أساسا في حدود الدور الذي تقوم به الحكومات الوطنية والإقليمية، وكان ينظر إلى إنفاذ حكم القانون ساعتباره مسؤولية المحاكم الوطنية. أما اليوم، فلم يعد هذا كافيا.

فعلى الصعيد الوطني، وكذلك في الجوار العالمي: يجب أن يكون مبدأ الديمقراطية سائدا. وتنشأ الحاجة إلى مزيد من الديمقراطية من الصلة الوثيقة بين الشرعية والفاعلية. فالمؤسسات التي تفتقر إلى الشرعية يبدر أن تكون ذات فعالية على المدى الطويل، ومن ثم، فكلما تعاطم دور المؤسسات الدولية في إدارة الشؤون العالمية، زادت الحاجة إلى ضمان صفتها الديمقراطية كذلك.

ولقد حان الوقت لتعزيز مصداقية مقولة «المساواة في السيادة» بين الدول التي تحدث عنها ميشاق الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥، وإن كان قد نقضها في مادة لاحقة، إذ سمح بمركز متعوق لعدد قليل من الأمم. وفي سياق الدعائم الأخلاقية للنظام العالمي الجديد، بوجه خاص، لا تملك الدول القومية وشعوبها إلا أن ترتاب في المعايير المزدوجة التي تطالب بالديمقراطية على الصعيد الوطني ولكنها تؤيد الحد منها على الصعيد الدولي. إن هناك اختلافات ستظل قائمة دائها في الحجم، والقوة بين البلدان، مثلها توجد اختلافات بين الأفراد داخل هذه البلدان، ولكن مبدأ المساواة في الوضع كأعضاء في المجنمع كوحدة سياسية تتساوى أهميته في مجتمع الدول مع أهميته في أي مجتمع وطني أو علي. إن المعيار الأخلاقي للمساواة أمام القانون ضروري جدا للوقوف في وجه إغراء النزعة الاستبدادية \_أي نزوع الأقوياء إلى فرض إرادتهم ومحارسة سيطرتهم على الضعفاء

ونحن لا نعني بذلك أن هناك حاجة على الصعيد العالمي إلى وجود نسخة بالكربون للأنظمة الديمقراطية الوطنية. فهناك اختلاف بين الصعيدين، ولكن معايير الديمقراطية يجب أن تتبع فيها كليها، ويعتبر الاحتفال بالعيد الخمسين للأمم المتحدة وقتا مناسبا لإعادة تأكيد أولية المبدأ الديمقراطي. وسوف نتطرق إلى هذا الموضوع في الفصل الخامس، عند بحث موضوع مجلس الأمن، وعندها سنطرح مجموعة من المقترحات لإصلاحه. كذلك تشار هذه القضية في الترتيسات المؤسسية

الأغرى، مثل هياكل الاقتراع في مؤسسات اتفاقية بريتون وودر، التي نوصي كذلك بأن يوضع لها أساس أكثر ديمقراطية.

وترتبط الديمقراطية بمسالة ممارسة السلطة والتسليم بأن الخداع والقهر - مهما كان شكل تدبيرهما عير مقبولين وغير عمليين في النهاية. وقد حان الوقت، بعد مضي خمسين سنة على انتهاء الصراع الذي رأى المنتصرون فيه ضرورة انتحال امتيازات خاصة، والاضطلاع بمسؤوليات خاصة، لأن ينطلق العالم صوب معايير أكثر معاصرة. ولا توجد ونحن نقترب من القرن الحادي والعشرين - أي مُشل عليا أكثر سيادة من الديمقراطية. وتعتبر الأمم المتحدة - بطرق شتى - حامية لأسمى مثلنا العليا. وسنكون قد وجهنا أبلغ إساءة إلى مكانتها، وإلى قدراتها في نهاية الأمر، إذا جعلنا منها استثناء لذلك المبدأ الجوهري، أو إذا قبلنا، خارج نطاق المنظومة نفسها، ترتيبات تحط من قيمة الديمقراطية على صعيد الجوار العالمي.

لقد أصبحت سيادة القانون الركيزة الأخلاقية لكل مجتمع حر، واحترام هذه السيادة أمر أساسي بالنسبة للجوار العالمي بالقدر نفسه على أقل تقدير الذي يعد به أساسيا بالنسبة للجوار الوطني. ومن دون سيادة القانون ستصبح إدارة شؤون المجتمع العالمي منطوية على تناقض في التعبير. فأولية سيادة القانون هي شرط مسبق للإدارة الفعالة للشؤون العالمية. وفي الفصل السادس، نقدم توصيات من أجل تعزيز سيادة القانون على النطاق المعالمي.

#### مواءمة المعايير القديمة

سيكون على كل البلدان قبول أن تتم ممارسة السيادة في مجالات معينة بشكل جاعي.

على الرغم من استخدام كلمتي النحن الشعوب في السطر الافتتاحي لميشاق الأمم المتحدة، فإن نظام ما بعد الحرب قصد منه في المقام الأول أن يخدم عالما من الدول. وافترض مهندسوه أن الدول هي القوى الدولية الرئيسية. وينعكس هذا الفرض في المؤسسات التي أقاموها والمعايير التي صاغوها.

وفي هذا الصدد، لم يكن إنشاء منظومة الأمم المتحدة سوى حلقة من حلقات التطور المستمر لنظام العلاقات الدولية القائم على حقوق السيسادة للدول الإقليمية. وقد تأثر هذا النظام تأثرا شديدا باستحداث منظومة الدول الأوروبية، التي يرمر إليها صلح ويستفاليا عام ١٦٤٨، واستغرق الأمر زمنا طويلا ليحدث الانتقال التدريجي من نظام أوروبي مركزي يقوم على أساس أولوية الدول الكبرى، إلى نظام عالمي النطاق تدعمه المعايير العالمية. ويمثل مؤتمر فرساي للسلام الذي أعقب الحرب العالمية الأولى عام ١٩١٩، إحدى مراحل هذا التحول، وكان مؤتمر سان فرانسيسكو في عام ١٩٤٥ خطوة أخرى. وحتى الآن، لم يكتمل بعد هذا التحول بشكل شامل، وإن كانت قد ظهرت، على أقل تقدير، منظومة ترتكز على المعايير العالمية.

وبمرور السنين جرى تحديد عدد كبير من تلك المعايير، وتم إحكامها وأعيد تأكيدها من خلال سيل من الإعلانات، والاتفاقيات، والمعاهدات. ومن بين تلك المعاير هناك معباران يتصفان بالأهمية الرئيسية وهما: السيادة وتقرير المصبر.

#### السيادة

السيادة \_أي المبدأ القائل بأن الدولة لها السلطة العليا على جميع الشؤون الواقعة في نطاق الأراضي الخاضعة لسلطانها الإقليمي \_ هي حجر الزاوية في النظام الحديث القائم بين الدول. وتبثق من هذا المبدأ الرئيسي ثلاثة معايير مهمة أخرى.

الأول: أن جميع الدول ذات السيادة، كبيرها وصغيرها، لها حقوق متساوية.

والثاني: أن السلامة الإقليمية والاستقلال السياسي لجميع الدول ذات السيادة لا يمكن انتهاكها.

والثالث: أن التدخل في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة غير مسموح به. وطوال فترة ما بعد الحرب، مثلت تلك المعايير الثلاثة مصدرا أساسيا للاستقرار الدولي. ونظرا لأنها حازت القبول على نطاق واسع، فقد كان العدوان السافر ضد الدول ذات السيادة نادرا بشكل ملحوظ. وعندما كان ذلك العدوان السافر يحدث، كان الميزان الدولي يميل بشدة ضد المعتدي.

كذلك عززت تلك المعايير بالإضافة إلى المدعوى القائلة إن الدولة وحدها هي التي تستطيع على نحو مشروع استخدام القوة داحل أراضيها قدرة الدول على قمع الأصوات المعارضة. وساعدت على زيادة الموارد والمدعم المتوافرين تحت تصرف المحكومات المتوالية للسلطة، في حيى معت هذه الموارد وهذا المدعم عى المنشقين عليها. كما حدّت من التدخل السافر من قبل الدول الكبرى في الشؤون المداخلية للدول الصغرى، وإن فشلت في تقديم الحاية الكاملة ضد هذا التدخل، وضد التخريب بدرجة أقل إن العالم، دون هذه المعايير يصبح أكثر افتقارا للأمن، وأقل إحساسا بالسلم، ويصبح العدوان والتخريب أكثر شيوعا، وتصبح الدول الصغرى والضعيفة تحت رحمة الدول الأكبر والأقوى بصورة دائمة

إن السيادة تستمد، في النهاية، من الشعب، وهي سلطة تتم ممارستها بوساطة شعب أي دولة، ومن أجله، وبالنيابة عنه، بيد أنه كثيرا ما يساء استخدام هذا المبدأ. ففي بعض الحالات تستخدم البلدان القوية حقها المزعوم في السيادة كسيف مصلت على رقاب الللدان الضعيفة، وفي حالات أحرى، يهارس الحكام سيطرتهم على أدوات الحكم للاستيلاء على المزايا التي تدرها هذه السيطرة، وهم يحتكرون الفوائد المترتبة على العضوية في المجتمع الدولي، كما يستخدمون السيادة لحماية أنفسهم من النقد الدولي الموجه لسياساتهم القائمة على الوحشية والظلم، وباسمها أنكروا على مواطنيهم فوص الاتصال الحر والمفتوح بالعالم.

ولهده الأسباب تحتاج المعايير القائمة فيها يتعلق بالمساواة في السيادة، والاستقلال الإقليمي، وعدم التدخل، إلى تعزيزها بطريقتين:

أولا: بذل الجهود من أجل ضيان تنفيذها عالميا إذ يتعين القضاء على الكيل بمكيالين، فلا ينبغي أن تكون الدول حرة في البحث عن الحياية التي تتيحها السيادة في لحظة معينة، ثم تتجاهل القيود التي تفرضها في لحظة أخرى.

وثانيا: توفير السبل لضان أن من يوجدون في مقاعد الحكم لا يسيئون استخدام السيادة. ويجب الربط بين ممارسة سلطة السيادة وإرادة الشعب. وما لم يتم وقف إساءة استخدام السيادة فسيكون من المستحيل تعزييز الاحترام للمعايير المنبثقة عنها.

وفي عالم يتجه إلى الاعتباد المتبادل بصورة متزايدة، تعقد الأفكار القديمة حول السلامة الإقليمية، والاستقلال، وعدم التدخل، بعض معانيها. وتتزايد فرص النفاذ في الحدود الوطنية وتكون هذه الحدود في بعض النواحي المهمة، أقل شأما. لقد غمر فيض عالمي من الأموال، والانحطار، والتصورات، والأفكار، النظام القديم للحواجز الوطنية التي حافظت على الاستقلال الذاتي للدولة وسيطرتها ولا تزال حركة الشعوب تخضع لضوابط الحدود الجامدة، على الرعم من أن تلك الصوابط قد يتم في بعض الأحيان تخفيفها أو التحلل مها عندما تدفع الحروب، والمجاعات، وغيرها من الحالات الطارئة، الناس إلى التهاس السلامة، على أن السيادة الإقليمية تتعرض للضغوط الناجمة عن الحركات غير المشروعة عبر الحدود، كما يساور كثير من البلدان القلق خشية أن تزيد التطورات السياسية والاقتصادية من هذه التدفقات.

وتتزايد الآن صعوبة الفصل بين الأعمال التي تؤثر بسكل منفرد في الشؤون الداخلية للدول الأخرى، ومن ثم الداخلية للأمة وتلك التي توثر في الشؤون الداخلية للدول الأخرى، ومن ثم تزداد صعوبة تحديد الحدود المشروعة للسلطة ذات السياسات التي تحدد معدلات سبيل المثال، أن يكون للتغيرات التي تطرأ على السياسات التي تحدد معدلات الفائدة في ألمانيا، واليابان، واليولايات المتحدة، آثار مباشرة في الديون الوطنية وفرص العمالة في بلدان أخرى في جميع أنحاء العالم، ويمكن للاضطرابات التي تقع في هايتي وروسيا أن تسبب توترات اقتصادية واجتماعية وسياسية في ميامي وبرلين، ويمكن للسياسات البيئية التي تتبع في واشنطن أن تؤثر في مستويات العمالة والتلوث في ريو دي جانيرو. لقد أصبح يتعين على البلدان بصورة متزايدة أن تقبل بضرورة ممارسة السيادة بصورة جماعية في بعض المجالات، ولا سيا فيا للسيادة اليوطنية والسلامة الإقليمية، في عالم اليوم، جذورا داخلية في بعض للسيادة الوطنية والسلامة الإقليمية، في عالم اليوم، جذورا داخلية في بعض الأحيان، كما أن هناك نقدا يوجه أحيانا، إلى الحكومات الأحرى بسبب رغبتها في أن بنفسها عن المشاكل بدلا من التدخل.

ولهذه الأسباب مجتمعة ، يجب إدخال مزيد من التطويع على مبدأ السبادة والمعايير المنبثقة عنه بحيث يعترف بالحقائق المتغيرة. إن الدول مستمرة في تأدية

وظائفها المهمة، ويجب أن تخوّل السلطات اللازمة لتأدية هذه الوظائف بشكل فعال. ولكن هذه السلطات يجب أن تستند إلى الموافقة المستمرة والتمثيل الديمة راطي للشعب. وهي محددة كذلك؛ المصالح الأساسية للإنسانية، التي يجب أن تسود، في ظروف قاسية معينة، فوق الحقوق العادية للدول المفردة.

وليس هناك شيء يدفع بهذه القضية إلى المقدمة بقوة أكثر من موضوع «التدخل الإنساني». فمعظم التهديدات الموجهة إلى الأمن المادي للشعوب الآن تنجم عن الأوضاع المتدهورة داخل البلدان، وعن الحروب الأهلية والصراع العرقي، وعن الحالات الإنسانية الطارئة \_ الطبيعية أو التي يتسبب فيها البشر \_ وفي الحالات الحرجة، عن انهيار النظام المدني. وفي بعض الأحيان يكون السبب هو أكثر من واحد من هذه العوامل، أو قد يؤدي عامل منها إلى الآخر.

وعندما تنشأ معاناة إنسانية على نطاق واسع كنتيجة لهذه العوامل، فمن المحتم أن تكون باعثا على مطالبة الأمم المتحدة باتخاذ إجراء ما، بغض النظر عن أن هذا الإجراء يشكل تدخيلا خارجيا في شؤون الدول ذات السيادة. ولقد رأت الدول الصغيرة والدول الأقل قوة، في الوقت ذاتيه، في السيادة والحرمة الإقليمية دفاعها الرئيسي ضد البلدان السلابة الأكثر قوة، وتطلعت إلى المجتمع العالمي من أجل تأييد تلك المعاير.

على أنه في الحالات التي يتعرض فيها الناس للمعاناة والمحن الجهاعية، تنشأ حاجة إلى الموازنة بين حق الدولة في الاستقلال الداتي وحق شعبها في الأمن. ويبين التاريخ القريب أن ظروفا استثنائية يمكن أن تنشأ داخل البلدان عندما يتعرص أمن الشعوب إلى أخطار جسيمة إلى الحد الذي يصبح فيه اتخاذ إجراء جماعي خارجي تحت مظلة القانون الدولي عملا له ما يبرره. وينبغي أن يتخذ مثل ذلك الإجراء، قدر المستطاع، بموافقة السلطات في البلد، وإن كان ذلك غير ممكن دائها. وقد قدمنا في الفصل الشالث ثلاثية مقترحات في هذا الصدد. ومن المهم أن يكون أي إجراء من هذا القبيل عملا جماعيا حقيقيا من جانب المجتمع العالمي أي أن تضطلع به الأمم المتحدة أو تأذن به وينهذ تحت إشرافها على بحو ما حاولت الأمم المتحدة تحقيقه بنشاط بالغ في يوغوسلافيا السابقة.

وقد تتعشر الأمم المتحدة أو حتى تفشل من وقت لآخر، ولكن هذا هو ما واجه كل بلد اضطلع بدور القيادة في أي وقت. وفي الجوار العالمي، يتمثل الواجب الرئيسي للجميع ـ دولا أو شعوبا ـ في دعم، وليس اغتصاب، العمل الذي يقوم به هذا الجوار. ومن المهم كذلك أن يسير الإجراء الذي تتخده الأمم المتحدة على نهج معايير مبدئية. كها ينبغي أن يكون منسقا وغير متحير، وفوق كل شيء، ينبغي ألا يتأثر دون مبرر بالدول القوية، سواء على الصعيد الإقليمي أو العالمي. فلن تعمر طويلا أمم متحدة نشطة، كقوة شرعية وفعالة، إذا ما استخدمت كغطاء لتدخل دول بعينها.

ويمثل استعداد مجلس الأمن للإذن للأمم المتحدة باتخاذ إجراء ما، بيا في ذلك الإجراء العسكري، لدعم الأغراض الإنسانية، تطورا مناسبا وضروريا لمارسة المسؤولية الدولية. وقد برهن ميثاق الأمم المتحدة حتى الآن، على قدرته على النهوض بها، وإن لم يتحقق ذلك على نحو كاف أو مستديم. وذلك بعد يتعلق بسالدولية " Internationalism، التي يجب تسميتها بعناية وحدر وفي إطار الكوابح التي ذكرناها توا. وسينتهي الأمر، عندما تتحقق للجهود الإنسانية التي تبذلها الأمم المتحدة صيغتها المثالية، إلى اعتبارها إجراء يتخذه "الجوار العالمي" بدافع من أسمى أغراض الدعم الجاعي لأمن الشعوب أمن الجيران. ويجب أن يتم ذلك، كما طرحنا في الفصل الثالث، بإذن واضح من الميثاق وبمقتضاه، وليس على أساس غرض خاص أو على نحو تحكمي.

# تقرير المصير

يعد حق تقرير المصير المبدأ الأساسي الثاني للنظام العالمي القائم. وقد انبثق هذا المبدأ، الذي لا يتمتع بالقدر نفسه من التبجيل الذي تحظى به السيادة، عن بزوغ الديمقراطية والفكرة الوطنية، وكلاهما ساهم في توحيد الإمارات الأوروبية المتفرقة في دول قومية حديثة، وفي انهيار الإمبراطوريات الأوروبية في الأمريكتين، وتفكك الإمبراطورية العثمانية و إمبراطورية الهابسبورغ.

وقد اعترف مؤتمر فرساي للسلام بعد الحرب العالمية الأولى بمبدأ حق تقريس المصير، ولكنه لم يصبح معيارا فعالا يتم تطبيقه على قدم المساواة على النطاق العالمي

إلا عند تأسيس الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥. وطوال الفترة التي أعقبت الحرب، اعتبر تقرير المصير بوجه عام حقا مقصورا على الجاعات السكانية ذات الأراضي المعرفة الحدود التي تعيش تحت الحكم الاستعماري. وقد لعب حق تقرير المصير دورا أساسيا في عملية تصفية الاستعمار التي جاءت إلى الوجود بسلسلة من الدول الجديدة ذات السيادة.

وخلال العقد الماضي، حدث نوعان من التطورات أجبرا العالم على بحث قضية تقرير المصير من جديد. الأول هو تفكك البلدان، وكان أكثرها درامية الاتحاد السوفييتي ويوغوسلافيا. وكل منها كان اتحادا فيدراليا متعدد القوميات تربط وحداته حكومة مركزية بقبضة حديدية. ومع وقوع التغيير العنيف في أوائل التسعينيات فقدت هاتان الحكومتان شرعيتها وسلطتها، وتمكنت الوحدات الوطنية التي تألف منها كل اتحاد من أن تصبح دولا مستقلة. كذلك حدثت حالات انفصال وإن تكن ذات طابع أكثر سلمية عن طريق التفاوض في تشيك وسلوفاكيا وإثيوبيا، حيث دار صراع طويل من قبل. وفي حين أثارت النتائج العنيفة والمقلقة التي ترتبت على التفكك السوفييتي واليوغوسلافي قلقا بالغا حول عمارسة حق تقرير المصير، فإن مدى انطوائها على أية قضايا جديدة تتعلق بالمبدأ، أمر قابل للجدل.

على أن التطور الأعد مدى تمثل في الإصرار المتزايد من جانب السكان الأصليين ومحتمعات محلية أخرى في كثير من أنحاء العالم على حقها في تقرير المصير ففي هذه الحالات، ينطوي تقرير المصير على سلسلة معقدة من الموضوعات التاريخية وغيرها، تتجاوز قضية إسساء دولة جديدة على أساس كيان إقليمي كان قائبا من قبل. وهي تنطوي كذلك على قضايا تتعلق بالهوية، وحقوق الإنسان، والتمكين، لا تحت إلا بصلة ضئيلة للحدود السابقة.

ويعتبر تقريس المصير حقا لجميع الدول والشعوب، مادام يتسق مع احترام الدول والشعوب الأخرى. والتحدي الذي يواجهنا الآن هو إيجاد السبل لتحديد وحماية هذا الحق في بيشة الجوار العالمي. فلقد أصبح من الصعب بصورة متزايدة

حل المشاكل الناجمة عن المطالبات المتنافسة لتطبيق حق تقرير المصير على أساس الهوية القومية المنفصلة لكل مطالب. ويمكن أن تشتعل عملية لتقطيع أوصال الأقاليم تجعل العالم في حالة أسوأ بكثير مما هو عليه الآن وتزيد بدرجة هائلة من حالة انعدام الأمن والاستقرار. وفضلا عن هذا، فإن إعادة رسم الخرائط لن تفلح في الحد من حالات الظلم ومن مخاطر النزاع الأهلي إذا ماظلت الدول الجديدة تفقير إلى صياغة عملية للتوفيق بين المطالب المتنازعة فيها يتعلق بالسلطة، والموارد، والمكانة والأرض.

وبما لا يساعد على حل المشكلة غياب أي تعريف واضح لما يشكل «شعبا» أو «دولة». وقد حان الوقت للبدء في التفكير في حق تقرير المصير في سياق جديد ـ هو السياق الناشىء لجوار عالمي واحد، بدلا من السياق التقليدي لعالم يتكون من دول منفصلة

إن المطالبة بالانفصال واللجوء إلى العنف من أجل مساندتها، غالبا ما تأتي في أعقاب إحباط الجهود الدستورية لإجراء تغييرات أقل تطرفا. وهو ما يوضح أهمية أن تكون الحكومات حساسة لأماني الجهاعات العرقية وغيرها التي تشعر بأنها مبعدة أو مهددة. إن غالبية الدول القومية المائتين تقريبا في العالم، تتألف من أكثر من جماعة عرقية واحدة. وهناك بالتالي مجال كبير للتنافر والصراع حول اقتسام الموارد والسياسات التي تنتهجها الحكومات.

غير أن هناك كذلك جانبا إيجابيا للنزعة التعددية كما يتضح في العديد من الدول الناجحة المتعددة الأعراق. وعلى ذلك فليست هناك حاجة إلى أن يصبح التنوع سببا للانقسام. وأحد التحديات التي تواجه إدارة شؤون المجتمع العالمي هو أن تجعل التنوع مصدرا للثراء.

وحتى لا تتضاعف المآسي مائة مرة، فإنه يتعين مضاعفة الاهتمام بمصالح جميع المواطنين، مهما كان انتماؤهم العرقي، أو القبلي، أو الديني أو غيره، بحيث يحتل مكانا بارزا في مرتبة القيم التي ترشد سلوك الناس في عالم أصبح الآن جوارا واحدا. ويجب أن يكون هناك احترام لحقوقهم، وبوجه خاص حقهم في الحياة الكريمة،

والحفاظ على ثقافتهم، والمشاركة المصفة في ثهار النمو القومي، وأن يقوموا بدورهم في إدارة شؤون للدهم. فالسلم والاستقرار في كثير من أنحاء العالم يمكن أن يتعرضا للخطر إذا أهملت هذه القيم. ولذلك ينبغي للمجتمع العالمي أن يعرز حماية تلك الحقوق، حتى وهو يثبط النزعة إلى الانفصال التي يمكن أن يغذيها شعورهم بالإحباط. ولن تواجه إدارة شؤون جوارنا العالمي تحديا أشد من ذلك



# الفصل الثالث تعزيز الأمن

توفر نهاية الحرب الباردة فرصة جديدة لجعل نظام الأمن الجماعي العالمي فعالا، ولمواءمته مع الحاجات الأوسع لأمن الناس والكوكب.

وبعد مرور خسين سنة على مؤتمر سان فرانسيسكو، أصبح يتعين على العالم أن ينظر فيها إذا كان ينبغي أن تنقح أحكام ميثاق الأمم المتحدة المتعلقة بصون السلم، أو ما إذا كانت الحاجة إلى التغيير تكمن بدرجة أقل في الآليات والإجراءات، وبدرجة أكبر في اتجاهات الدول أي ليس إصلاح الآلية وإنها إصلاح الكيفية التي تستخدم بها. وما الذي ينبغي للمجتمع العالمي أن يفعله لصون السلم، ليس فقط فيها بين الدول، وإنها داخلها أيضا.

ولا توجد إجابات بسيطة لتلك التساؤلات، إلا أن اللجنة تعتقد أن الوقت قد حان لإعادة دراسة الأفكار السائدة بشأن كيفية صون السلم وكفالة أمن الشعوب، وكيفية استحداث وسائل أكثر فعالية لصون العلاقات السلمية بين الدول.

وتعد مهمة كفالة السلم والأمن، مثيرة للتحدي في كل تفاصيلها اليوم، بقدر ما كانت عليه في ١٩٤٥. ذلك أن البديل للنظام الدولي المتحضر، ولجوار عالمي يعيش في سلام في ظل قيم الجوار المشترك بمساعدة آليات جماعية فعالة من أجل الأمن المشترك إنها هو بديل مروع بشكل يصعب التفكير فيه. وسيثير الفشل في بناء نظام فعال للأمن الجهاعي للمرة الثانية بعد الحرب الشك في زعمنا بأننا مجتمع إنساني وأوصياء أكفاء على أجيال المستقبل.

## الطابع المتغير للأمن العالمي

ينبغي توسيع النطاق التقليدي لـلأمن العـالمي من تـركيــزه التقليـدي على أمن الدول ليشمل أمن البشـر والكوكب .

كان التنافس متأصلا دائما فيها بين الدول ذات السيادة. وفي الماضي، شكلت جهود الدول من أحل زيادة أمنها، بتوسيع قدراتها العسكرية وتشكيل تحالفات مع القوى العسكرية الأخرى، تهديدا لأمن الدول الأخرى على الدوام. وكان الكفاح من أجل الأمن الوطني يمثل أبدا مقارعة صفرية النتيجة تكسب فيها بعض الدول بينها تخسر دول أخرى. ولن يعني الاستمرار في هذا السبيل شيئا آخر سوى أننا نلقي بأنفسنا إلى التهلكة.

وفي القرن الواحد والعشرين، سيقل كثيرا احتمال أن تسفر الحرب بين الدول عن فائزين. فلقد أصبح العالم صغيرا جدا ومزدهما جدا ، وأصبحت شعوبه أكشر اختلاطا وأكثر ارتباطا، وأسلحته أكشر فتكا. بل إن الصواريخ البالستية والطائرات البعيدة المدى وأسلحة الدمار الشامل جعلت الأمن الذي توفره الحدود الوطبية أكثر خداعا. وستفقي الجهود التي تبذلها الدول الكرى للمحافظة على هيمنتها العسكرية إلى حفز القوى البازغة على الحصول على المزيد من القوة العسكرية. وفي الوقت نفسه، فإن محاولات القوى البازغة لتصحيح الاختلال العسكري لن تفضي إلا إلى حض القوى التفليدية على تعزيز قدرانها. وستتمثل نتائج تلك الحلقة المفرغة في زيادة التوترات السياسية، وإهدار الموارد، أو ربها ماهو أسوأ، وهو الحرب نتيجة خادث عارض أو خطأ ناشيء عن الإهمال.

ومنذ القرن السابع عشر والأمن الدولي يجري تعريفه بصورة كلية تقريبا من زاوية احتياجات البقاء الوطني. فقد كان الأمن يعني حماية الدولة ـ حدودها وشعبها ومؤسساتها وقيمها ـ من الهجوم الخارجي. وهذا المفهوم راسخ بعمق في التقاليد الدولية. وهذا هو السبب في تركيز الأمم المتحدة والمؤسسات الدولية الأحرى على حرمة الحدود الإقليمية، وحظر التدخل الحارجي في الشؤون الداخلية للدول ذات السيادة.

وفي الوقت الذي قللت فيه تلك الأعراف من تواتر الاعتداءات فيها بين الدول، فقد كانت لها أيضا عواقب أخرى أقل نفعا. فكثيرا ما وفر مفهوم سيادة الدولة في الأمور الأمنية أساسا منطقيا لإيجاد نظم عسكرية قومية قوية، وبرر سياسات للميزانية تعلى الدفاع على الرحاء الداخلي، وشجع التدابير التي تقيد بصورة حادة حقوق المواطنين وحرياتهم.

وستبقى الحماية ضد العدوان الخارجي، بطبيعة الحال، غاية أساسية للحكومات الوطنية ومن ثم للمجتمع الدولي. إلا أن ذلك ليس سوى أحد التحديات التي يجب مواجهتها لكفالة الأمن العالمي. فعلى الرغم من الأمان المتنامي لمعظم دول العالم، فإن الناس في الكثير من المناطق يشعرون الآن بانعدام الأمان أكثر من ذي قبل. ونادرا مايكون ذلك راجعا إلى التهديد بهجوم من الخارج، فهناك تحديات أمنية أخرى لها القدر نفسه من الأهمية تنشأ من الأخطار التي تهدد النظم المعززة للحياة على سطح الأرض، والحرمان الاقتصادي الشديد، وانتشار الأسلحة التقليدية الصغيرة، وترويع السكان المدنيين من قبل شراذم محلية، والانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان. فهذه تتحدى أمن الشعوب بأكثر من خطر العدوان الخارجي.

وحيث إن وجه المجتمع العالمي قد تغير، فقد تغيرت أيضا طبيعة الأمن العالمي. ومن بين مفاهيم الأمن العديدة التي كثيرا ما تستخدم مفهوم الأمن المشترك، والأمن الجهاعي، والأمن المشترك» اللجنة المستقلة لقضايا نزع السلاح والأمن، والتي كان يرأسها أولف بالم. ويسلم المفهوم الذي صاغته اللجنة بأن الأمن الدائم لن يتحقق حتى يصبح بالمستطاع أن يتقاسمه الكافة، وأنه لن يمكن تحقيقه إلا من خلال التعاون القائم على مبادىء الإنصاف والعدل والتبادلية.

ويستند الأمن الجاعي، على نحو ماهو متصور في ميثاق الأمم المتحدة، إلى فكرة قيام الأغضاء في مجموعة معينة من الدول بنبذ استخدام القوة فيا بينهم في الوقت الذي يتعهدون فيه بالدفاع عن أي عضو في المجموعة يتعرض للهجوم من قبل قوى خارجية. وهو مفهوم يركز بطبعه على الناحية العسكرية، وفي المقابل يوكد الأمن الشامل تغيير مفهوم الأمن الحالي ذي الأساس العسكري. ومن بين الأفكار السائدة

## الأمن المشترك

إن البديل المتباح أمامنا هو الأمن المشترك. ولا يمكن أن يكون هناك أمل في تحقيق النصر في حرب نمووية، فسيتساوى الجانبان فيها يحيق بها من معاناة ودمار. ولن يكون بإمكانها أن يبقيا على قيد الحياة إلا معا. إن عليها أن يحققا الأمن لا في مواجهة الخصم، وإنها بالعمل معه من أجل ذلك، ويجب أن يقوم الأسن الدولي على التزام بالبقاء المشترك، وليس على التهديد بالتدمير المتبادل.

أولف بالم «مقدمة» الأمن المشترك · برنامج لنزع السلاح

في إطار هذا المفهوم: التعاون، وبناء الثقة، والوضوح والمكاشفة، ونزع السلاح التدريجي، والتحويل وإلغاء التعبقة، والتجريد من العسكرة. وقد حظي مفهوم جديد أخيرا - هو الأمن الإنساني - بالاهتمام. وهو نهج يدور حول البشر ولا يهتم بالأسلحة بقدر اهتمامه بالكرامة الإنسانية. وعلى نحو ما تم إيضاحه في «تقرير التنمية البشرية ١٩٩٤»، فإن الأمن الإنساني يشمل الأمن من تهديدات مزمنة مثل الجوع والمرض والقهر، علاوة على الجماية من التصدعات المفاجئة والضارة في نمط الحياة اليومية.

ورغم أننا نتعاطف مع جميع هذه المفاهيم ومع دلالاتها، فقد ارتأينا أن من الملائم أن نركز على أمن البشر والكوكب، كما جرى تعريفه في هذا الفصل. فنحن نرى أنه ينبغي توسيع مفهوم الأمن العالمي من تركيزه التقليدي على أمن الدول ليشمل تلك الأبعاد الأخرى التي تعد أكثر أهمية اليوم.

## أمن البشر

يسلم مفهوم «أمن البشر» بأن الأمن العالمي يتجاوز حماية الحدود والنخب الحاكمة ومصالح الدولة الحصرية ليشمل حماية البشر. وهو لا يستبعد التهديدات العسكرية من الاهتمامات الأمنية. بل يقترح بدلا من ذلك تعريفا أوسع للتهديدات في ضوء الشواغل الإنسانية الملحة لما بعد الحرب الباردة.

واللجنة ترى أنه يجب النظر إلى أمن البشر كهدف له من الأهمية ما لأمن الدول. وفي نهاية الأمر، فإن الغايتين ليستا متعارضتين: فلا يمكن للدول أن تكون آمنة طويلا ما لم يكن مواطنوها بمأمن. بيد أنه كثيرا ما حدث في الماضي أن استخدم الحفاظ على أمن الدولة ذريعة للسياسات التي تقوّض أمن الشعب.

ورغم أن عدوان العراق على الكويت يذكرنا بأن نشوب حرب بين دولتين مسألة لم تنقرض بعد، فمن المرجح أن يعاني العالم في السنوات المقبلة بالدرجة الأولى من تفجر العنف داخل البلدان. فلا تنزال الحروب الأهلية \_ وبعضها قديم العهد مستمرة في أماكن مثل أفغانستان والسودان وسري لانكا. وتبين أمثلة السلفادور وكمبوديا، والصومال ورواندا، والبوسنة وأنغولا، كيف يمكن لهذه الصراعات أن تفرض مشاق هائلة على أعداد هائلة من السكان لزمن طويل.

وكما تبين تلك الأمثلة، فقد انتهك أمن البشر في كثير من البلدان على نطاق مريع دون وجود أي عدوان خارجي، أو تهديد خارجي للسلامة الإقليمية أو سيادة الدولة. إن قصر مفهوم الأمن على حماية الدولة على وجه الحصر يعني تجاهل مصالح الناس اللذين يشكلون مواطني الدولة والذين تمارس السيادة باسمهم. ويمكن أن يسفر ذلك عن حالات تشعر فيها الأنظمة الحاكمة بأن لها الحرية الطليقة لإساءة استخدام حق شعبها في الأمن، وقد كانت هناك أيضا صراعات أهلية انتهك فيها أمن الناس بشكل واسع، حيث أظهرت أطراف الصراع استخفافا باحترام حياة المدنيين.

ورغم أنه من الضروري مواصلة تأييد حق الدول في الأمن بحيث يمكن حمايتها من التهديدات الخارجية، فإنه يتعين على المجتمع الدولي أن يجعل من حماية البشر وأمنهم هدفا للسياسة الأمنية العالمية.

# أمن الكوكب

إن الريادات غير المسبوقة في حجم النشاط البشري وكثافته منذ الثورة الصناعية، مقترنة بزيادات غير مسبوقة بالمثل في أعداد البشر، قد وصلت إلى الحد الذي تجور فيه الآثار البشرية على النظم الأساسية لتعزيز الحياة على سطح

الكوكب. فالانخفاض في طبقة الأوزون في الغلاف الجوي يعرض البشر وأشكال الحياة الأخرى لمقدار متزايد من الأشعة فوق البنفسجية، والزيادات الهائلة في كميات ثاني أكسيد الكربون وغيره من غازات الدفيئة، والتي تنبعث في الغلاف الجوي من مصادر بشرية، تؤثر في العمليات الجوية التي تحدد مناخ العالم، وتفضي إلى زيادة احتمال تغير المناخ وهو مايمكن أن يقلل بشدة من صلاحية الكوكب للسكنى.

وقد أخذت أنواع الحياة النباتية والحيوانية تنقرض بمعدلات أكبر بكثير مما شوهد في عمليات الارتقاء الطبيعية، وتؤدي الخسائر في الغطاء الحراجي والتنوع الحيوي إلى تغير بعض التوازنات الأساسية ونظم الموارد الضرورية لحياة البشر ورخائهم، بها في ذلك دورة الكربسون، والقدرة على التمثيل الضوئي، ودورة المياه، ونظم إنتاج الغذاء، والموارد الوراثية.

وتصل الكميات المتنامية من الكيماويات التي تنتج من أجل الاستخدام البشري، والكثير منها لا يوجد في الطبيعة، في نهاية الأمر إلى البيئة بأحجام تغير من التكوين الكيميائي لمياه الأرض وتربتها ونظمها الحيوية، علاوة على جوها. كما أن ترسانات الأسلحة النووية التي لا تزال ضخمة الحجم، والمفاعلات النووية التي تبنى لإنتاج الطاقة من أجل الأغراض السلمية، تنطوي على إمكان إطلاق إشعاعات يمكن أن تنتشر على نطاق واسع وأن تهدد الحياة.

وعلى الرغم من أن الرأي العلمي لا يزال بعيدا عن الإجماع فيها يتعلق بنطاق هذه المخاطر وغيرها، ومدى إلحاحها، فإن الإجماع منعقد على أنها ذات طابع غير مسبوق، وقد تهدد استمرار قدرة الكوكب على إعالة سكانه من البشر والأمر الجديد بالنسبة لتلك المخاطر أنها تهدد بالخطر بقاء مجتمعات بأكملها لا مجرد رفاهتها فحسب. وهي تشكل بهذا المعنى، وجنبا إلى جنب مع الحرب النويية، أهم المخاطر التي تشكل الخطر الأمنى الحقيقي في نهاية المطاف.

ويتمثل السبيل الوحيد المقبول في مواجهة هذه المخاطر في تطبيق المبدأ التحوطي: فحتى مع عدم التيقن بشأن مدى أو توقيت الضرر البيئي، فإن الأمر

يتطلب اتخاذ إجراءات احترازية عندما تكون محصلة الاستمرار على الدرب نفسه منطوية على أضرارا حادة أو لا يمكن إصلاحها، فيجب اتخاذ إجراءات الآن للسيطرة على الأنشطة البشرية التي تفرز هذه الأخطار حتى يمكن إبقاؤها داخل حدود مقبولة. وفي هذا الصدد، يجب أن تسترشد الحكومات والمواطنون بأفضل رأي علمي متاح، إذ لن تحتمل الأمور أن ينتظروا حتى تكتمل الأدلة العلمية.

ومن بين الحقائق الخالية من أي مغالاة أن كافة أشكال التدهور والأخطار الملموسة حتى الآن بالنسبة لبيئة الكوكب والنظم المعززة للحياة قد حدثت عند مستويات من السكان والنشاط البشري أدنى بكثير مما سيكون عليه الحال في الفترة المقبلة. فمن المتوقع أن يتضاعف عدد سكان العالم قرابة منتصف القرن الواحد والعشرين، ومن المحتمل أن يتنزايد النشاط الاقتصادي بمعامل أربعة إلى خسة. ومن هنا فإن التدابير المطلوبة لتفادي الاخطار يجب أن تنفذ فورا، كذلك يجب تدعيم تلك التدابير المنفذة بالفعل على سبيل المثال لا الحصر الاتفاقية الإطارية لتغير المناخ، اتفاقية التنوع الإحيائي، والبروت وكول المتعلق باستنفاد طبعة الأفوزون وتعديلاته بشكل سريع وجوهري.

ومن حسن الحظ أن بعضا من أهم الخطوات التي يمكن اتخاذها لكفالة أمن الكوكب هي خطوات من نوع الخطوات التي «لا يُندم» على اتخاذها ، إذ هي خطوات تسوغها أسس اقتصادية بقدر ما تسوغها أسس بيئية . ومن أوصح الأمثلة على ذلك الحاجة إلى أن نكون أكفأ في استخدام الطاقة . ويقدر معهد بحوث القوى الكهربائية في الولايات المتحدة أنه يمكن تلبية كل ما يحتاج إليه بلد ما من الطاقة دون تغييرات ذات شأن في أسلوب الحياة أو نوعية الحياة مع تخفيض مقداره ٥٥ في المائة من المستويات الراهنة لاستخدام الطاقة . بل وترى تقديرات أخرى أن الخفض يمكن أن يكون أكبر من ذلك . ويسري الأمر نفسه على جميع البلدان الصناعية تقريبا .

والواقع أن كفاءة استخدام الطاقة هي حتمية اقتصادية بالنسبة للبلدان النامية المطالبة بمصروفات رأسهالية لتلبية الاحتياجات المتنامية من الطاقة لا تستطيع الوفاء بها ببساطة. كما أن من الواضح أن من مصلحة العالم الصناعي أن يكفل أن لتلك البلدان الدعم المالي والتكنولوجي المطلوب لتلبية احتياجاتها على أسلم الأسس البيئية، فضلا عن الاقتصادية، وأكثرها استدامة.

## مبادىء الأمن لعصر جديد

إن للناس كافة حقا في الوجود الآمن لا يقل عن حق السدول جميعاً فيه، وتلتزم جميع الدول بأن تحمي هذه الحقوق.

يحتاج العالم إلى أن يترجم مفاهيم الأمن تلك إلى مبادىء لعصر ما بعد الحرب الباردة يمكن تضمينها في اتفاقات دولية، ونقترح استخدام مايلي كقواعد لسياسات الأمن في العصر الجديد:

- أن للناس كافة حقا في وجود آمن، لا يقل عن حق الدول جميعها فيه،
   وتلتزم جميع الدول بحاية هذه الحقوق.
- ينبغي أن تكون الأهداف الأساسية للأمن العالمي منع الصراع والحرب والمحرافظة على سلامة النظم المعززة للحياة على الكوكب عن طريق إزالة النظروف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية والعسكرية التي تولد التهديدات لأمن البشر والكوكب، ومن خلال استباق الأزمات وإدارتها قبل أن تتصاعد إلى صراعات مسلحة.
- إن القوة العسكرية ليست أداة سياسية مشروعة، إلا في الدفاع عن النفس أو تحت رعاية الأمم المتحدة.
- إن تنمية القدرات العسكرية بأكثر بما هو مطلوب للدفاع الوطني، ودعم إجراءات الأمم المتحدة، يعد تهديدا محتملا لأمن الناس.
  - إن أسلحة الدمار الشامل ليست أدوات مشروعة للدفاع الوطني .
  - ينبغي أن يخضع إنتاج الأسلحة والاتجار فيها لإشراف المجتمع الدولي.

إن تمني هذه القواعد سيستجيب إلى حد كبير للتحدي الأمني الأكثر إلحاحا في القرن الحادي والعشرين والمتمثل في المحافظة على التقدم الذي تم تحقيقه في تأمين الدول ضد التهديد بالحرب، وتوسيع هذا التقدم في الوقت الذي يتم فيه استحداث وسائل البحث عن حماية الناس من التهديدات المحلية المتمثلة في المعاملة الوحشية والحرمان الفادح، وكفالة سلامة وصلاحية النظم المعززة للحياة والتي تعتمد عليها أشكال الحياة كافة.

## الالتزام باتخاذ إجراءات

إن الخط الفـــاصل بين الشأن المحلي والشأن المحلي والشأن الــدولي لا يمكن رسمــه على الرمال، لكن الجميع يلمسونه في اللحظة التي يتم فيها تخطيه.

إننا نعتقد أن المجتمع الدولي ملزم باتخاذ إجراء في الحالات التي يكون فيها أمن البشر معرضا للخطر. ومن المهم في هذا الصدد التمييز بين العمل الإنساني على مستوى مجلس الأمن الذي يستهدف أمن البشر، والعمل على مستوى هيئات الأمم المتحدة الأخرى ووكالاتها المتخصصة، علاوة على العديد من منظات المجتمع المدني العالمي.

فاللجوء المتزايد إلى شتى أنواع العمل الإنساني في عصر ما بعد الحرب الباردة لم يأت في كثير من الأحيان في أعقاب قرارات لمجلس الأمن، ولم يكن له طابع عسكري بالدرجة الأولى. إذ يقوم العديد من الهيئات والمؤسسات الأحرى، داخل الأمم المتحدة وخارجها، على حد سواء، بدور بالغ الأهمية في توفير الأمن من خلال أنشطتها الإنسانية وغير ذلك من الأنشطة. وهي لا تعتمد في ذلك بالضرورة على مجلس الأمن كيا يكون لها الحق في اتخاذ إجراء ما.

فمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واللجنة الدولية للصليب الأحمر - على سبيل المثال - لديها ولايات محددة تستند إلى قواعد إنسانية وقانونية وإضحة ، لحاية الناس في الحالات التي يتعرض فيها أمنهم لخطر بالغ. وفي السنوات الأخيرة ، انخرطت مفوضية اللاجئين بشكل متزايد في توفير المساعدة والحماية ، ليس فقط للاجئين ، إنها للمشردين داخل بلادهم . وقد جاءت المطالبة بقيام المفوضية بمثل هذا النشاط من مجلس الأمن ، ومن الأمين العام ، ومن أجهزة الأمم المتحدة الأخرى . وفضلا عن ذلك ، يقوم العديد من منظات حقوق الإنسان المختلفة بدور مهم في توطيد أمن الناس ، ولديها القدرة على القيام بذلك . وتشكل أنشطة مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ، على وجه الخصوص ، مساهمة مبتكرة في أمن الناس .

ويتعزز أمن الناس عندما تقوم الوكالات الإنسانية بإجراءات لا ترمي فقط إلى توفير الإغاثة، بل تسعى أيضا لكفالة حقوق الإنسان الأساسية والأمن لجميع ضحايا الصراع أو الكوارث الأخرى الإنسانية منها والطبيعية. وستتنزايد الحاجة إلى مثل تلك الإجراءات إذا ما استمرت الصراعات الإثنية في الانتشار.

ولقد كان من بين الاتجاهات التي سادت في السنوات القليلة الماضية ارتفاع عدد قرارات مجلس الأمن التي تربط أنشطة حفظ السلم أو إنفاذه بتوفير المساعدة الإنسانية . والقرارات العديدة بشأن يوغوسلافيا السابقة فيها يتعلق بإنشاء مناطق آمنة ، وتسليم مساعدات الإغاثة ، وعدم تعويق سبل وصول الوكالات الإنسانية دليل واضح على ذلك . وتبرز قرارات مجلس الأمن بشأن الصومال ورواندا وليبيريا وجورجيا الصلة المتزايدة بين الغايات العسكرية والسياسية والغايات الإنسانية . وفي هذا السياق ، هناك حاجة إلى تمحيص العلاقة المعقدة والمتطورة بين العمل الإنساني المدعوم بالقوة العسكرية والذي يتم تحت قيادة عسكرية ، من ناحية ، والعمل الإنساني الذي يتم تحت قيادة مدنية . فقد تم توفير الدعم لا العسكري ، في ميدان اللوجستيات الثقيلة في الأغلب ، للعمليات الإنسانية لتقديم الإغاثة ، إلى سراييفو ، ومعسكرات اللاجئين في زائير على سبيل المثال ورغم أن القوات العسكرية كانت تعمل ، في هذه الحالات ، تحت إشراف الأمم التحدة ، فإنها ظلت تحت القيادة الوطنية .

وفي معظم الحالات، تسبق الأنشطة الإنسانية إجراءات حفظ السلم أو إنفاذه ، وتستمر بعده دوما. على أنه يتعين على الوكالات الإنسانية، مثل مفوضية اللاجئين ، كيا تنفذ مهامها بفاعلية ، أن تظل محايدة وغير متحيزة بصورة حازمة . وقد يكون من الصعب في التطبيق العملي أن يرسم فاصل واضح بين عمليات حفظ السلم التي تقوم بها القوات العسكرية والأنشطة الإنسانية . فقد يتطلب الأمر، على سبيل المثال ، وجود قوة عسكرية لفتح أو تأمين ميناء جوي أو طريق بري من أجل نقل إمدادات الإغاثة التي تستخدمها الوكالات الإنسانية . وفي حالات النزاع المسلح ، قد يحتاج الأمر إلى موارد عسكرية لتعزيز قدرة وكالات الإغاثة . غير أنه إذا ما اتخذت المشاركة العسكرية منعطفا مشايع لطرف ما ، أو إذا ما نظر إليه على أنه مشايع لطرف ، فقد

تنظر الأطراف المتحاربة إلى الوكالات الإنسانية أيضا على أنها أطراف في الصراع، أو تعاملها على هذا النحو. وتطور من هذا القبيل سيثير تساؤلات أساسية بالنسبة للوكالات الإنسانية، التي يجب أن تقوم بالتزاماتها إزاء ضحايا النزاع على نحو غير متحيز ومحايد.

وفيها يتعلق بالإجراءات المستندة إلى قرارات مجلس الأمن، فإننا نعتقد أنه يجب على مجلس الأمن بعد إصلاحه (انظر الفصل الخامس) أن يرسي مجموعة من المبادىء بشأن مسؤولية الأمم المتحدة عن صون الأمن العالمي، وأن يستنبط سبلا للاستجابة للتهديدات الموجهة إلى السلم كيفها نشأت.

إن من السهل نسبيا في حالات الصراع مابين الدول أن نحدد هوية المعتدي بشكل قاطع. غير أن تلك الحالات نادرة، ففي كثير من الحالات تكون هوية المعتدي غير واضحة، بل قد تكون الحقائق الأساسية للحالة موضع جدل.

على أن المسألة الأكثر صعوبة هي المتعلقة بحق الأمم المتحدة ـ بل الأكثر من ذلك ـ التزامها باتخاذ إجراءات في سياق داخلي صرف . فمن الواضح أنه لا ينبغي للمجتمع الدولي أن يتطفل على الشؤون الداخلية لللدان . ونحن على قناعة بأنه لا ينبغي معالجة المادة ٢ ـ ٧ من ميثاق الأمم المتحدة ، بشأن عدم التدخل في الأمور الداخلية ، باستخفاف ، أو أن يتم التغاضي عن المبدأ الراسخ فيها . بيد أننا نرى أن من الضروري أن نؤكد أيضا حق المجتمع الدولي ومصالحه فيها أمن الناس بشدة .

ومن الممكن بطبيعة الحال أن يكتسب أحد النزاعات الداخلية في الجوار العالمي أبعادا تجعله يهدد سلم الجوار العالمي. لقد كفت مثل هذه الحالات عن أن تكون شؤونا تتعلق «أساسا ضمن الولاية الداخلية لأي دولة». وعندما يقرر مجلس الأمن وجود «تهديد للسلم، أو إخلال به أو كان ما وقع عملا من أعمال العدوان» فإن المادة ٢ ـ ٧ لا تمنع تطبيق تدابير استخدام القوة بموجب الفصل السابع من الميثاق. ويمكن أن يأتي هذا الإقرار عقب تسليم مجلس الأمن بأن

عدم التدخل

ليس في الميثاق الحالي ما يسوغ للأمم المتحدة أن تتدخل في النسؤون التي تكون من صميم السلطان الداخلي لدولة ما ، وليس فيه ما يلزم الدول الأعضاء بأن تخضع مثل هذه المسائل للتسوية بموجب هذا الميثاق . على أن هذا المبدأ لا يخل بتطبيق تدابير استخدام القوة الواردة في الفصل السابع .

- المادة ٢ - ٧ من ميثاق الأمم المتحدة

الوضع، في حالة معينة، ليس شأنا داخليا أساسا، أو لم يعد كذلك.

على أن من الممكن، في كثير من الحالات، ألا تشكل التهديدات الموجهة إلى أمن الناس، والتي تبرر القيام بعمل دولي، تهديدا السلم والأمن الدوليين. وفي بعض الحالات، يقوم المجتمع الدولي باتخاذ إجراءات استجابة لحاجات الإنسانية، كما حدث في الصومال حيث لم تكن هناك حكومة لمارسة الوظائف السيادية، أو في رواندا التي كانت هي نفسها عضوا في مجلس الأمن، ورغبت في تدخل الأمم المتحدة. إلا أن ذلك يمكن أن يقيم ممارسة «التدخل الإنساني» على أسس غامضة. فستكون هناك حالات يصطر فيها المجتمع الدولي إلى أن يجتهد لبسط أحكام الميثاق المصممة من أجل الاستجابة للمنازعات والصراعات مابين الدول لتغطي أوضاعا داخلية صرفة.

وجلس الأمن غول بالفعل بموجب القانون الدولي باتخاذ الإجراء الملائم في الحالات الاستنائية التي يتعرض فيها أمن الناس للخطر وإن لم تنطو على تهديد خارجي. وتتضمن اتفاقية حظر ومعاقبة جريمة الإبادة الجهاعية للأجناس (والتي وافقت عليها ١١٤ دولة حتى سبتمبر ١٩٩٤) فقرة تنص على الإحالة الصريحة إلى مجلس الأمن، والذي يمكن بمقتضاه أن يطلب أي طرف من الأجهزة المختصة في الأمم المتحدة أن تتخذ إجراء ضد أعمال إبادة الأجناس.

إننا جميعًا مع توسيع قدرة المشاق من خلال التفسير المستنير لأحكامه، إلا أنه

عندما يمعن هذا التأويل في السداجة، فلن يكتب له الاستمرار. على أن هناك اعتبارا أخطر من ذلك بكثير، فعندما يعالج المجتمع الدولي قضية بهذه الحساسية، فإن الوضوح يكون مطلوبا بشأن طبيعة العمل، وحدود سلطة القيام به معا، ونعتقد أنه يوجد اليوم إجماع عالمي حول استجابة الأمم المتحدة بناء على أسس إنسانية في حالات الإساءة الجسيمة لأمن الناس. غير أننا لو أفسحنا المجال لفكرة التدخل على أساس تفسير مجلس الأمن، فيا الذي يمكن أن يحد من ذلك التدخل سوى أمر يتسم بنكران الذات صادر من مجلس الأمن نفسه؟ لكن كيف يكون الحال لو أنه قرر - تحت ضغط من أعضاء أقوياء على سبيل المثال - أنه ينبغي أن يحدث تدخل في حالات في طلاساءة إلى حقوق الإنسان أو المارسات غير الديمقراطية، أو لأسباب أخرى، وإن لم يكن هناك تهديد واضح ومعترف به بصفة عامة لأمن الناس؟

فإذا ما اضطر مجلس الأمن للتغاضي عن مبدأ حظر التدخل في الشؤون الداخلية والذي كرسته المادة ٢ ـ ٧، فيجب أن يفعل ذلك في ظروف يكون الميثاق قد حددها بوضوح. وبالطبع فإن ذلك سيتطلب دوما حكم بحسب كل حالة على حدة، غير أنه ينبغي إصدار الحكم ذاته داخل إطار منصوص عليه ومتفق عليه من الجميع. ولذلك فإننا نقترح تعديلا ملائما في الميثاق يسمح بمثل ذلك التدخل على أن يقصره على الحالات التي تشكل انتهاكا لأمن الناس يكون من الجسامة والحدة بحيث يتطلب استجابة دولية لأسباب إنسانية. وسيعمل دلك على تعزيز قبول مفهوم أمن البشر على نطاق عالمي وعلى تحجيم الاستجابة الإنسانية إلى أعمال تنتهك طبيعتها داخل حدود يمكن مراقبتها بصورة صارمة.

والتدخل، بطبيعة الحال، أمر محفوف بالمخاطر. فقد لا يفهم الأغراب تماما الحالة التي تستلزم اتخاذ إجراء ما، وقد لا يكون التزام الموضوعية لزمن طويل أمرا ممكنا دوما من جانب قوات التدخل، وهناك على الدوام إمكان أن يؤدي التدخل لتفاقم المشكلة. وخطر إساءة استخدام الحق في التدخل هو الذي جعل المجتمع الدولي يتصرف ببطء إزاء الأمور التي تندرج ضمن السلطان المحلي للدول. ويجب أن تكون أي خطوة جديدة لإضفاء الشرعية على التدخل حساسة للحاجة إلى قصر الإجراء بصرامة على الخالات التي ينعقد فيها إجماع دولي على أن الإخلال

اتفاقية حظر ومعاقبة جريمة الإبادة الجماعية للأجناس

المادة الثانية:

في هـذه الاتفاقية ، تعني الإبادة الجهاعية أيا من الأفعال التالية ، المرتكبة بقصد التدمير الكلي أو الجزئي لجهاعة قومية أو إثنية أو عنصرية أو دينية ، بصفتها هذه:

(أ) قتل أعضاء من الجماعة .

(ب) إلحاق أذى جسدى أو روحى خطير بأعضاء من الجهاعة.

(ج.) إخضاع الجهاعة، عمدا، لظروف معيشية يراد بها تدميرها المادي كليا أو جزئيا .

(د) فرض تدابير تستهدف الحيلولة دون إنجاب الأطفال داخل الجياعة.

(هـ) نقل أطفال من الجماعة ، عنوة إلى جماعة أخرى .

المادة الثامنة:

لأي من الأطراف المتعاقدة أن يطلب إلى أجهزة الأمم المتحدة المختصة أن تتخذ، طبقا لميثاق الأمم المتحدة، طبقا الإبادة المبتال الإبادة الجاعية، أو أى من الأفعال الأخرى المذكورة في المادة الثالثة.

بأمن الناس أفدح من أن يحتمل، ويتعين احترام مبدأ عدم التدخل حتى ينعكس مثل هذا الإجماع في قرار لمجلس الأمن جرى إصلاحه وفق الخطوط التي نوقشت في الفصل الخامس.

إن الخط الفاصل بين الشأن الداخلي والشأن العالمي لا يمكن رسمه على الرمال، إلا أننا مقتنعون بأن الجميع سيعرفون بالمارسة متى تم تخطيه. وتعد أوغندا في عهد عيدي أمين، وجنوب أفريقيا في ظل الفصل العنصري، وكمبوديا الخمير الحمر، والأوضاع الأحدث عهدا في البوسنة والصومال ورواندا، أمثلة على ذلك. فلن يخرج عن الإجماع سوى قلة محدودة، ورغم ذلك، فإن كل حالة تتطلب إصدار حكم خاص بها.

ونقترح أن يُطرح للدراسة السؤال الرئيسي التالي: في ضوء الأهمية المستديمة لمبدئي السيادة وعدم التدخل في الشؤون الداخلية، هل تدهور الوضع إلى الحد الذي أصبح فيه انتهاك أمن الناس بهذه القسوة يقتضي استجابة دولية على أسس إنسانية؟ وإذا ما كان رد مجلس الأمن بالإيجاب وهو مايمكن أن يحدث في كل حالة من الحالات المذكورة توا فلن يكون الميثاق المعدل في تلك الحالة عقبة أمام إجراءات الأمم المتحدة إذا ما تم إجازتها وتنفيذها بالصورة المناسبة تحت إشراف مجلس الأمن.

وبطبيعة الحال فإن اتخاذ إجراء ما لا يعني بالضرورة اللجوء فورا إلى استخدام القوة. ففي المحل الأول يضفي التفويض باتخاذ إجراء ما للشرعية على نطاق من التدابير، لا يصل معظمها إلى حد استخدام القوة.

وأننا نفهم أن هذا النهج سيسمح بتدخل الأمم المتحدة في الأمور الداخلية عندما يصل الوضع إلى درجة حادة فقط. وهذا القيد ليس أمرا محتوما فحسب، وإنها هو أمر مستصوب أيضا. وهناك، علاوة على ذلك، عوامل يمكن أن تلطف من خطر أن تكون هذه التوصية جد متواضعة. فأولا: هناك عامل لردع مثل هذه الانتهاكات يتمثل في إدراك أنه لم يعد عكنا استخدام السيادة لحهاية الانتهاكات الجسيمة بأمن الناس من اتخاذ إجراء دولي.

وثانيا: سيصبح بإمكان المنظمات غير الحكومية أن تساعد في لفت الانتباه إلى الأوضاع التي تنشأ داخل دولة ما ويكون فيها تهديد لأمن الناس

وقد أوصينا في الفصل الخامس بإجراء إصلاح مؤسسي يوفر آلية عالمية جديدة يمكن من خلالها توجيه التحذيرات: إنشاء مجلس للالتهاسات تستطيع الفعاليات غير الحكومية أن تمارس فيه «حق الالتهاس». وبهذه الطريقة، يمكن استرعاء نظر الأمم المتحدة والدول الأعضاء إلى الحالات التي تهدد الأمن داخل الدول. وتقرر الهيئة المتلقية للالتهاس ما إذا كانت الحالة تشكل تهديدا، أو يحتمل أن تشكل تهديدا، بالدرجة التي ينبغي معها أن يتصدى لها مجلس الأمن.

كذلك نوصي بأنه ينبغي للتعديل في الميثاق المنشىء لحق الالتماس، أن يخول لمجلس الأمن أيضا، إذا ما قرر أن الحالة تهدد أمن الناس بالخطر، أن يدعو الأطراف إلى استخدام

إحدى الوسائل العديدة المذكورة في المادة ٣٣ من المشاق من أجل التسوية السلمية للمنازعات. ولقد كان القصد من هذه المادة هو تسوية المنازعات فيها بين الدول، غير أن الوسائل صالحة للتطبيق بالقدر نفسه بالنسبة للخلافات الداخلية.

ولن يتم التصريح باستخدام القوة إلا إذا فشلت هذه الوسائل في حل المنازعات سلميا وقرر مجلس الأمن أن مثل ذلك التدخل له ما يبرره على أساس الإخلال بأمن الناس بمقتضى التعديل المقترح تواً في الميثاق. غير أنه حتى في تلك الحالة، ينبغي أن يكون استخدام القوة هو الملاذ الأخير.

ومن الضروري بصورة مطلقة العمل على توفير بيئة دولية يظل فيها استخدام القوة هو آخر الوسائل الممكنة لحل المنازعات، لاسيا عندما يكون هذا الإجراء قد أجيز استنادا إلى اعتبارات إنسانية . وتملي الاعتبارات الأخلاقية والعملية على حد سواء اتباع نهج يعطي الأفضلية للإقناع والتوفيق والتحكيم على القسر، والقسر غير العنيف على استخدام القوة . ويجب أن يسيطر المجتمع الدولي على مقاليد تلك القضية الأساسية . ويتمثل التحدي في العثور على أساس مقبول للعمل الإساني الذي يحترم كرامة الدول واستقلالها دون إجازة إساءة استخدام حقوق السيادة لانتهاك أمن الناس داخل حدود الدول .

وقد يثار كثيرا في المستقبل ذلك السؤال الذي اقترحناه كاختبار هموية لإجراءات مجلس الأمن. فإذا ما أردنا أن يكون الجوار العالمي مموطنا مقبولا لكافة شعوبه ، فسيتعين المحافظة على السلم فيه . ويتعين أن يكون الحفاظ على السلم مسؤولية جاعية ، فالأمن المشترك لشعوبه يتوقف على التكاتف في تحمل تلك المسؤولية .

### استباق الأزمات ومنعها

ينبغي للمجتمع السدولي أن يحسس من قدرت على تعرّف الصراعات واستباقها وحلها قبل أن تصبح مواجهات مسلحة.

ويجب أن تركز الاستراتيجية الموائية الشاملة اهتهامها أولا على أسباب الصراع السياسية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية. ففي المدى الطمويل، يعد تخفيف حدة تلك الأسباب أكثر الطرق فاعلية لمنع النزاع المسلح. كما أن من المرجح أن تقل تكلفة مثل ذلك النهج الأساسي عن تكلفة إجراء يتخذ بعد نشوب النزاعات. إن منع نشوب النزاع في الأماكن التي مزقتها الصراعات مثل أنغولا والصومال كان سيكلف أقل بكثير مما تتكلفه معالجة نتائجها الآن. وتعد توصياتنا في الفصل الرابع بشأن القضايا الاقتصادية والاجتماعية وملاحظاتنا في العصل الثاني بشأن أهمية القيم المشتركة جزءا لا يتجزأ من النهج الشامل لخلق عالم أكثر أمنا. والواقع أن خلق ظروف اجتماعية واقتصادية يردهر في ظلها السلم والأمن، كان هدفا معلنا للأمم المتحدة عند تأسسها.

إن الحروب الأهلية العديدة الناشئة في أنحاء مختلفة من العالم – وبعضها طويل الأمد - تعد شواهد على عجز النظام الأمني الدولي القائم عن منع الصراع داخل الدول . وإذا ما أردنا أن يصبح أمن الكوكب وأمن البشر، على نحو ما نقترح ، هما حجري الأساس للسياسة الأمنية ، فيجب استحداث آليات للتخفيف من تمدهور البيئة ومنع الصراع المسلح داخل الدول ووضعها موضع التنفيذ. وينبغي أن تشدد تلك الآليات على منع الصراعات الأهلية علاوة على تسوية ما بدأ منها . ولقد حظيت الإجراءات الوقائية حتى الآن بأولوية أقل بكثير من الجهود المبذولة لوقف الحروب الأهلية .

ومن بين الأسباب الأساسية لفشل المجتمع العالمي في منع الحروب إحجام الحكومات وعجزها عن الاستجابة لكل أزمة أو تهديد بنشوب أزمة . فكثيرا ما تتجاهل الحكومات، توفيرا للموارد أو تفاديا لقرارات صعبة بشأن التدخل، وجود صراع ما قد يهدد السلم والأمن، حتى يتصاعد إلى نضال عميت .

كذلك تمثل الصعوبة التي تواجهها الحكومات في إقناع الناس بتأييد عمليات يحتمل أن تكون خطيرة قبل وجود دليل قاهر على وقوع كارثة إنسانية عقبة في طريق القيام بالعمل الوقائي مبكرا إذ يميل الناس في مختلف أرجاء العالم إلى الانقياد لوسائط الإعلام - هي في الأغلب وسائط إعلامية غربية - عند تقرير متى تستحق مشكلة ما اتخاذ إجراء دولي. وبالنسبة للكثيرين، أصبحت التغطية التليفزيونية لوضع ما، شرطا مسبقا الاتخاذ إجراء غير أن الشرط المسبق للتغطية بالنسبة لمعظم

الشبكات التجارية هو وجود أرمة. فيتعين أولا أن تنشب عمليات نهب أو تدمير أو قتل على نطاق واسع حتى تبدي وسائل الإعلام اهتامها بالأمر. وحتى يحدث ذلك، لا تتعرض الحكومات لضغوط داخلية حدية للتصرف حيال الأمر. ثم عندما يحدث دلك، تكون خيارات المجتمع الدولي قد ضاقت \_عادة \_ وأصبح تنفيذها بفاعلية أكثر صعوبة.

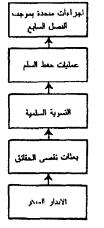
كما أن لوسائط الإعلام تأثيرا جاعا في تشكيل تصورات الناس لنجاح العمل الدولي أو فشله. فعلى سبيل المثال، نجد أن التقارير التليفزيونية عن وفيات جنود الولايات المتحدة في الصومال جعلت الأمريكيين ينظرون إلى هذه المهمة على أنها فاشلة وخاطئة، ومن ثم قرر الرئيس كلينتون أن يسحب قوات الولايات المتحدة خلال الأشهر الستة التالية انصياعا لضغوط الكونجرس.

وتجعل هذه المشاكل قيام الأمم المتحدة بأعال وقائية أمرا صعبا. ويعتمد العالم على نظام خاص للأمن الدولي تحركه الاعتبارات السياسية على النحو الذي تتصوره القوى الكبرى. ويفضي ذلك إلى شواغل وإجراءات أمنية دولية شاذة أو غير معلومة العواقب.

ويعد التدهور البيئي لاسيها في المناطق التي يتفشى فيها الفقر والجفاف المتكرر، مصدرا متناميا للصراع المحتمل. فسرعان ما تتحول دورات الجفاف الطبيعية إلى المأساة الإنسانية المتمثلة في حدوث مجاعة، عندما تحدث في مناطق أدت فيها الزيادة المتنامية في أعداد البشر والحيوانات إلى تدمير واسع النطاق للغطاء الشجري والخضري وإلى تدهور التربة. ويسهم ذلك، كما حدث في المجاعة التي شهدتها أجزاء كثيرة من أفريقيا في ٨٤ ـ ١٩٨٦، إلى تحركات كبيرة المجم للسكان داخل الدول وعبر الحدود. وما من شك في أن الانهياد الاجتماعي والصراع الداخلي في الصومال ورواندا وهايتي قد تفاقم بفعل التدهور البيئي المصحوب بضغوط سكانية متصاعدة. وما لم يتم كبح هذه الظواهر فإنها ستخلق على نظاق أوسع بكثير الظروف التحتية التي تهيىء الساحة لصراعات مقبلية. ولن يمكن التصييدي لها، بحكم طبيعتها، إلا من خسيلال الاستراتيجيات الوقائية.

وللمجتمع الدولي مصلحة غالبة في تخطي العقبات التي تعترض الإجراءات الوقائية. عفي المدى البعيد، سيعتمد نجاح الجهود المبذولة لإزالة الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل الأخرى وتجريد الدول من العسكرة على قدرة النظام الدولي على منع الصراع المسلح فيها بين الدول وداخلها على حد سواء. ومادامت هناك تهديدات ملموسة بشن الحرب، سواء كانت أهلية وفيها بين الدول على حد سواء، فستهانع البلدان في الحد من خياراتها العسكرية. ومما له القدر نفسه من الأهمية أنها ستكون

ميالة إلى تحديد احتياجاتها الدفاعية في حدودها القصوى. ونتيجة لذلك بصعب تخفيض مستوى التأهب العسكري وخطر وقوع الحرب.



إن هناك صعوبة متزايدة، كما أوضحت تجربة السنوات الأخيرة، في الحصول على التأييد للتدخل الدولي عندما يكون هناك خطر وقوع خسائر في الأرواح، أو إنفاق مبالغ كبيرة. وعلى الرغم من الأمثلة الكثيرة للالتزام المخلص من جانب أوراد القوات الذين يشاركون في تلك العمليات، فإن ذلك يطرح إمكان أن يقف المجتمع الدولي متفرجا بينا يتعرض الملايين من الناس للمعاملة الوحشية في النزاعات المسلحة. ولقد بدأ هذا النموذج يترسخ بالفعل، وهو ما أظهرته تلك الأشهر من عدم

التحرك إزاء ما يجري في رواندا. وإذا ما استمر هذا النمط، فسيصبح العالم مكانا باردا بغيضا، وسيبدد الرؤى المتعلقة بمجتمع عالمي توحده روابط التضامن البشري

ورغم أن من الساجب أن تركز الاستراتيجيات الوقائية أولا على الأسباب الكامنة للصراع، فإن من الساجة أن نعتقد أن تقدما اقتصاديا واجتماعيا أكبر وأفضل توازنا يكفي لكفالة الأمن الدولي. فستظل هناك حاجة إلى منع الصراعات المسلحة والتصدي لها. لذلك فإننا نعتقد أنه ينبغي للمجتمع الدولي أن يحسن من قدرته على تعرف الصراعات واستباقها وحلها قبل أن تصبح مواجهات مسلحة، كما ينبغي له أن يستحدث معايير وإمكانات للتدخل المبكر عندما تنشأ صراعات مسلحة. ومن ثم فإن النهج الوقائي المقترح هنا له غايتان إستراتيجيتان استباق الأزمات قبل تفجرها، والتصدي للأزمات مبكرا وبسرعة. وقد وجدنا أنه من المفيد أن نحدد الإمكانات المتاحة

كمدرجات في سلم، تتراوح من بعثات الإنـذار المبكـر وتقصي الحقـائق حتى تسـويـة المنازعات وحفظ السلم ثم أخيرا أعمال إنفاذ السلم باستخدام القوة .

إن الأثار المتفاوتة ، والتي كثيرا ما تكون غير منصفة ، للتغيير السياسي والاقتصادي والبيئي على شرائح السكان المختلفة كثيرا ما تفضي إلى صراعات عنيفة . والفقر والتخلف سبب جذري للكثير من الصراعات . غير أن أوجه الفشل الإنهائي لا تخلق كلها أزمات أمنية . لذلك يجب التمييز بين الظروف العامة للفقر وعدم المساواة وتدهور البيئة التي قد تولد عدم الاستقرار على المدى الطويل (والتي يجب التصدي لها كجرء من جهد أكبر لتعزيز التنمية المستديمة) والتطورات أو السياسات أو الانتهاكات التي قد تعجل بالصراع وتفضى إلى عنف متقطع أو مستديم .

ومن الواضح أن أفضل حل للأزمات الأمنية هو إزالة أو تلطيف العوامل التي تجعل الناس والجهاعات والحكومات تلجأ إلى العنف في أن يتفجر العنف حتى تصبح قدرة المجتمع الدولي على التصرف محدودة. ونادرا ما تحقق، في ظروف الأوضاع الإنسانية الباعثة على القلق البالغ، أن ينعقد إجماع بشأن التدخل. وحتى عندما ينعقد هذا الإجماع، فإن عدم كفاية الموارد يمكن أن تقيد العمل.

ولعلاج هذه الحالة، ينبغي أن تستهدف سياسات المساعدة الدولية والثنائية، علاوة على مساعدات المجتمع المدني بصفة عامة، التصدي لتلطيف هذه الأسباب الكامنة للعنف. وكما أشرنا سابقا، فإننا نقترح في الفصل الخامس إنشاء جهاز تابع للأمم المتحدة للنظر في الالتماسات المقدمة من المواطنين أو المنظهات التي ترغب في لفت الانتباه إلى المظالم البينة في ميادين معينة. وسيوفر ذلك آلية لتنبيه المجتمع العالمي إلى الأوضاع التي يمكن أن تفضي إلى ماس إنسانية ما لم تتخذ إجراءات وقائية في الوقت المناسب. ولن يضمن كشف هذه الأوضاع أمام العالم أن تحل المشاكل دون اللجوء إلى العنف، ولكنه يمكن أن ينطوي على تأثير كابح. كما أنه يثير رسميا إمكان قيام المجتمع الدولي بإجراء ما من خلال الأمم المتحدة.

### الإنذار المبكر

قد تشاهد العلامات المبكرة لأزمة محدقة في التطورات السياسية والعسكرية فضلا عن العوامل الاجتماعية الاقتصادية والبيئية. وإذا ما أريد اكتشاف هذه العلامات وإعطاء إنذارات مبكرة سرعة تكفي لجعلها مفيدة، فإن جمع المعلومات وتحليلها ونشرها يكتسب أهمية خماصة. ونقترح أن تستحدث الأمم المتحدة نظاما لجمع المعلمومات عن الاتجاهات والأوضاع التي قد تفضي إلى صراع عنيف أو إلى مآس إنسانية.

ولكي يكون ذلك النظام فعالا، ينبغي أن تكون الأمم المتحدة قادرة على أن تستفيد من المعلومات المتوافرة للحكومات التي لديها قدرات واسعة على جمع المعلومات. وينبغي أن تتشاطر جميع الدول المعلومات مع الأمم المتحدة بشأن الاتجاهات التي قد تسبب الصراعات أو المآسي.

وعادة ما تكون بعض المنظات غير الحكومية، في وضع جيد يمكنها من تنبيه المجتمع الدولي إلى الصراعات المحتملة، بسبب عملها في الميدان وصلتها الوثيقة بالمجتمعات المحلية. وينبغي تشجيعها على تقاسم درايتها وتبصرها مع الأمم المتحدة. كما يمكن أن يقوم الممثلون الإقليميون والقطريون لوكالات الأمم المتحدة بدور المراقب للتطورات. ونحن نؤيد الاقتراح المتعلق بإنشاء خدمة إنذار مبكر تابعة للمنظات غير الحكومية، تعمل الأمم المتحدة من خلالها مع المنظات غير الحكومية الوثيقة الصلة بالموضوع على استحداث آليات استشارية وتنفيذية للإنذار المبكر.

ورغم أنه لا يمكن المبالغة في تأكيد الحاجة إلى جمع المعلومات وتحليلها ونشرها، فإن المهمة الأكثر أهمية تتمثل في المبادرة باتخاذ إجراءات على أساس المعلومات التي توفر إنذارا مبكرا بصراعات محتملة.

#### بعثات تقصى الحقائق

تخول المادة ٩٩ من ميثاق الأمم المتحدة الأمين العام باسترعاء انتباه مجلس الأمن إلى «أية مسألة يرى أنها قد تهدد حفظ السلم والأمن الدولي».

ومن الواضح أن أداء هذه المسؤولية يتطلب سبلا للحصول على مدد منتظم من المعلومات، تكملها، عند الاقتضاء، قدرة على التحقق على الطبيعة. وتستطيع بعثات تقصي الحقائق أن تساعد في تمحيص المعلومات المتلقاة وتقييمها، كما أن وجودها في بلد ما يمكن أن يفيد كعامل مساعد للأطراف المتصارعة، أو الأطراف التي يحتمل أن تتصارع، في البحث عن حلول سلمية، وكثيرا ما تكون تلك البعثات موضع الترحيب باعتبارها أطرافا ثالثة محايدة في أحوال تأخذ المواقف فيها، إلى التشدد، وتجعل القيود السياسية المرونة فيها أمرا صعبا.

ونحن نرحب بالدرجة الكبيرة من الحرية المتاحة حاليا للأمين العام في تقرير متى يرسل ببعثات تقصي الحقائق، ونأمل في ألا تقيد حركته. ومن الضرورة بمكان أن يتم توفير موارد وافية لإرسال تلك البعثات وسيقتضي دلك، في بعض الحالات، أن تبدأ عملها بحصافة دون لفت انتباه الجمهور. . وقد تكون تقارير تلك البعثات إلى الأمين العام أساسا لمشاورات غير رسمية في مجلس الأمن، وفي حالات أخرى، قد تحقق المناقشات العلنية في المجلس غرضا مفيدا بالكشف عن طبيعة الوضع القائم. وبطبيعة الحال فإن البت في أي إجراء مترتب على ذلك سيعود إلى المجلس.

#### الاستجابة للأزمات

ينبغي النظر إلى الأعمال العسكريسة والسياسية والإنبائية والبيئية بوصفها متممة ومؤازرة بعضها لبعض.

إن انهيار نظام الحرب الباردة الثنائي الأقطاب يعني أن الاستجابات للأزمات الأمنية - بالجهود الوقائية وبها يتجاوز ذلك على حد سواء - يتعين أن تأتي من مجموعة من الدول والمنظات أوسع من ذي قبل. وتتحمل الأمم المتحدة، لاسيها مجلس الأمن، المسؤولية الرئيسية. إلا أن الميئات الإقليمية ونطاقا عريضا من منظهات المجتمع المدني أصبحت اليوم في وضع يتبح لها القيام بأدوار مفيدة. ويمكن أن يحقق إشراك تلك المجموعات تقسيها معقولا للعمل، وأن يجنب منظومة الأمم المتحدة تحمل أعياء باهظة.

لقد قيامت منظات المجتمع المدني ببالاستجبابة للنزاعات بطرق عديدة فاضطلعت بأعال الإغاثة الإنسانية والوساطة وحاية اللاجئين وبناء السلم. واليوم، كثيرا ما تتجاوز أنشطتها مجرد تقديم الإغاثة؛ ففي عملية شريان الحياة في السودان، على سبيل المشال، عملت بعض المنظات غير الحكومية مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) لإقناع كل من الحكومة والقوات المتمردة باحترام حق السكان المدنين في الحصول على المساعدات الإنسانية.

بيد أنه كثيرا ما يلاحظ أن منظات المجتمع المدني أقل نشاطا في مجال الأمن والصراع منها في ميادين مثل البيئة والتنمية. وقد يكون ذلك راجعا في أغلب الحالات إلى أنها محرومة من سبل الوصول الضرورية، أو لا تمنح ضانات أمنية تكفيل سلامة أفرادها. وينبغي للمجتمع العالمي أن يعترف بالدور المهم الذي يمكن أن تقوم به المنظات غير الحكومية في حالات النزاع في يتجاوز الإغاثة الإنسانية. ويعد توفير سبل الوصول إلى مناطق الصراع والحاية الدولية للقائمين بالأعمال الإنسانية خطوة أساسية لتعزيز الإسهامات الحيوية لتلك المنظات.

#### التسوية السلمية للمنازعات

يدعو الفصل السادس من ميثاق الأمم المتحدة المنغمسين في نزاع ما إلى محاولة تسويته سلميا، باستخدام مجموعة متنوعة من الوسائل. ويفضي الكثير من المنازعات إلى العنف، وهو ما يشكل في نهاية المطاف عامل هدم يلحق الضرر بمصالح جميع الأطراف وبالناس العادين. ويتطلب الأمر ترسيخ مبدأ سيادة القانون، ومبدأ عدم مكافأة العدوان. وإلى جانب محكمة العدل الدولية (المحكمة العالمية) في لاهاي، تمثل الآليات الأخرى الكثيرة المذكورة في الميثاق موردا غير مستغل بشكل واف. وينبغي لكل من مجلس الأمن والأمين العام أن يستفيدا من ذلك المورد بأكثر من هذا. (انظر أيضا الفصل السادس).

وفي بعض الحالات ـ عندما تكون أطراف المنازعات أسرى مواقف متجمدة، وعندما تكون الحركة مقيدة باعتبارات سياسية محلية ـ قد يكون قيام المجتمع الدولي بالتحرك موضع ترحيب، إذ يسمح ذلك للأطراف بتغيير المواقف دون إراقة ماء الموجه. وفي حالات أخرى، قد تحظى المبادرات الدولية بترحيب أقل، لاسيها بالنسبة لحكومة تخشى من أن ينطوي دخول الأمم المتحدة كطرف في الموضوع على تدخل حكومات أخرى فيها تعتبره هي نزاعا داخليا محضا. وقد يكون بمقدور منظمة غير حكومية ما أو حتى فرد يتمتع بقدر كبير من الاحترام أن يساعد الأطراف في مثل هذه الحالات على الموافقة على البحث عن حل سلمى.

ولقد حدثت زيادة في عدد المنظمات المستعدة لتقديم مساعيها الحميدة في الجمع بين أطراف المنازعات، أو للعمل مع آخرين من أجل البحث عن حلول. وهناك

حاجة الآن إلى التعامل بنظرة عملية مع كيفية تشجيع الجهود الإيجابية للحل السلمي للصراع، ومن المذي يتولى القيام بمذلك. وينبغي أن تكون المشكلمة موليس المؤسسات أو الصلاحيات المخولة لها هي الشاغل الأول، كذلك لا ينبغي لاعتبارات السبق أن تقف في طريق حل الصراع.

#### الفصل السادس ـ في حل المنازعات حلا سلميا

المادة ٣٣:

1- على أطراف أي نزاع من شأن استمراره أن يعرض حفظ السلم والأمن المدولين للخطر: أن يلتمسوا حله بادىء ذي بدء بطريق المفاوضة والتحقيق والسوساطة والتوفيق والتحكيم والتسوية القضائية ، أو أن يلجأوا إلى الوكالات والتنظيبات الإقليمية أو غيرها من الوسائل السلمية التي يقع عليها اختيارها.

 ٢- يقوم عجلس الأمن بدعوة أطراف النزاع إلى أن يسووا صابيتهم من النزاع بثلك الطرق إذا ما رأى ضرورة لذلك .

المادة ٢٤:

لمجلس الأمن أن يبعث أي نزاع . . . لكي يقرر ما إذا كان استمرار هذا النزاع أو الموقف من شأنه أن يعرض للخطر حقظ السلم والأمن الدوليين .

المادة ٣٠:

١- لكل عضو. - . أن ينبه مجلس الأمن أو الجمعية العامة إلى أي نزاع .
 المادة ٣٦:

٣- على مجلس الأمن. . أن يراعي أيضا ، فيها ينعلق بالمنازعات القانونية ، أنه يتعين على أطراف النزاع - كقاصدة عامة - إحالتها إلى محكمة العدل الدولية .

\_ميثاق الأمم المتحدة

#### أدوار جديدة لحفظة السلم

أصبحت الأمم المتحدة أكثر نشاطا، وأصبح دورها أكثر شمولا مع معالجتها المتزايدة للصراعات فيها بين الدول. كذلك أصبحت أكثر تعرضا للتمحيص والنقد. وأصبح شائعا الآن مطالبة الأمم المتحدة بتقليل التوترات مابين الأطراف المتحاربة، وتشجيع المصالحة السياسية، وتقديم المساعدات الإنسانية إلى السكان المدنيين المتضررين.

وتتطلب هذه الأدوار جهدا وقدرات أكبر مما يتطلبه السلام التقليدي. ويتضح ذلك من المنظور المالي فقد ارتفع الإنفاق على حفظ السلام ارتفاعا شاهقا في أربع السنوات الأخرة.

كها أن الدور الجديد وضع الأمم المتحدة في موضع أكثر انكشافا، من الناحيتين المادية والسياسية. ففي الماضي، لم تكن الأمم المتحدة في كثير من الأحيان إحدى المعاليات الوثيقة الصلة في الصراعات الصعبة، لاسيها تلك التي تمس الدول الكبرى. بينها تنغمس اليوم في كثير من الصراعات الأكثر تعقيدا، ومعظمها ذات طابع داخلي أساسا.

كذلك أثار النوع الجديد من عمليات حفظ السلام المعقدة، والتي تتضمن عناصر من استخدام القوة، مشكلات جديدة للأمم المتحدة. ونعتقد أن هناك حاجة إلى تدبيرين معينين لتحسين الوضع:

أولا، يتعين احترام نزاهة وتجرد قيادة الأمم المتحدة. ومن أجل ريادة ثقة أولئك المذين يقدمون القوات في الطريقة التي تنفذ بها العملية يتعين استحداث آليات أفضل بكثير للتشارك في المعلومات وللتشاور. كما يتطلب الأمر تدعيم موارد الأمم المتحدة للقيادة والإشراف على عمليات حفظ السلام. وينبغي إنشاء لجنة استشارية لكل عملية، حسبها كان عليه الحال أصلا، تضم ممثلين للبلدان المساهمة بقوات. ويتعين استشارة هذه اللجنة، التي يمكن إنشاؤها كجهاز فرعي بموجب المادة ٢٩ من الميثاق، كلها قام مجلس الأمن بالنظر في تجديد لولاية ما أو إجراء تعديل فيها.

ثانيا: ينبغي ترسيخ المبدأ الذي يقضي بأن البلدان التي لها مصلحة خاصة في صراع ما، أو لديها علاقات تاريخية به لا تسهم بقوات في عمليات حفظ السلام. على أننا نسلم بالحاجة إلى نبذ الرأي السابق القائل إنه لا ينبغي للأعضاء الخمسة

السلم التابعة للأمم المتحدة ١٩٩١، ١٩٩١	عبايات حلالا		<b>&gt;</b>	أن البداية مسلموا	أأمنهم ددنن
11		٦، ١٩	14. 144,	1111	د الأمراد با
معله الأمر النسبيد ليزاجية البعثة ، ليتراتيل وسرويا مربي، مؤلفي الإمر التشغيد المستكوبين في الحيد والك كودًا الإمر المستشتة الطرقوى» ( الأولى ) في حصو فريق الأمر المستشدة للعراقية عن لنائل عملة الأمر المسبعذة عن الكومة	-			<b>#</b>	f: 1
ه للأمم المصدود في أدريال العربية بامنة الأمم المصدود في اليمن 3 لحمد السلم في تدرسي - دة للدراقية في اليد وبالكميكان ن الامام إلى الجمهورية المومينيكية	يمثة المراقبة الد أوة الأمم المتحا يمثة الأمم المحد يمثة ممثل الأمي	*		-	Irri
دة للمساعس العميدة فى أوملسنانى ، بالكسنان ــة للملواوجه ( النامة ) فى مصور ــة لعراقية فسن الإنتبائل ، ميوويا ، موتعلت المتجد ــة لعراقية في ليبل ركم العلمدة العسكريين لإنواق والعوالي	قوة الأمم ألمقط قوة الأمم المقط قوة الأمم المقط	•		<b>=</b>	j.li orii
أمم المتحدة في أمزيكا الوسطى ددة المساعدة في قترة الاختلال في فلسببا لة الأولى للتحقق في أسعولا لة الثانية للتحقق في أنعولا مع المتحدة في السلطور	قريق الأمم آلث يعله الأمم العند يعلة الأمم العند			   <del> </del>	רץ זוץ
ة للأستعداء في الصندراء العربية لا للدراقية في العراق والكريث بدة للاتصال المستكري في كمدونيا لا لدماية في يوغرسلافها السابقة بدة في موزاستيل	بعلة الأمم العقدد غزيق الأمم العلم غزة الأمم العلمد			*	TIA TILI TILI TILI OLIT
عدة الاولى عمى العسرسال بدة الابتقالية عمى كمموليا مم العدمة عمى قطاع كوثرو بة للدمقل عمد عالمهم بر المدملة عمر لليدريا	بيلطة الأمم الث دريق مواقيس الأ يعلة الأمم البشعة				177Y T1A
م المدحدة غمر جوز جوا م الدواء من أو فوا ~ روابط دة تفلفيه غمر المصوصال د كتفيع العبداعية إلى ويألفا	ا دوله عز أقرى الأد عملية الأمم المد				77 Al 11114 0011

الدائمين في مجلس الأمن أن يقوموا بدور نشط في عمليات حفظ السلام. فالدعم المسوجستي المقدم من الدول الكبرى لعمليات الأمم المتحدة (النقل الجوي، الاتصالات بالأقهار الصناعية، وغير ذلك) لا يعد ملائها فحسب، وإنها سيكون ضروريا في كثير من الأحيان من أجل الفعالية ومن أجل القيادة والإشراف من جانب الأمم المتحدة.

لقد أصبحت المطالبات بقيام الأمم المتحدة بحفظ السلم من الكشرة لدرجة جعلت مقدرة الأمم المتحدة على الاستجابة لها مقيدة بسبب إحجام الدول الأعضاء عن توفير الموارد المالية المطلوبة . ومن بين طرق التعامل مع صراعات معينة أن يعهد بالتنفيذ الفعلي لعملية ما إلى منظمة إقليمية ، أو ترتيب إقليمي ، ولكن مع الاحتفاظ بسيطرة مجلس الأمن على إجراءات الإنفاذ وبقيادته السياسية العامة . وقد تم القيام بذلك بالفعل في بعض الحالات ، ولكن يمكن تطويره بأكثر من ذلك . ويجب الاحتفاظ بالسلطة السياسية داخل الإطار العالمي لكفالة السيطرة الدولية على أي حالة بعينها .

ويتضمن ميثاق الأمم المتحدة، في فصله الثامن، عددا من المواد النوعية حول ترتيبات الأمن الإقليمية. وتوضح المادة الأولى من هذا الفصل أنه ليس في الميثاق ما يحول دون وجود ترتيبات أو وكالات إقليمية لمعالجة الأمور المتعلقة بحفظ السلم والأمن الدوليين. وقد أعاق تنافس الحرب الباردة على مدى عقود عديدة التعاون مابين المنظهات الإقليمية والأمم المتحدة بموجب الفصل الثامن.

ولم تكن أحلاف مثل حلف شيال الأطلسي (الناتو)، وحلف وارسو، وحلف جنوب شرق آسيا، مناسبة حينئذ لإقامة علاقة مع الأمم المتحدة. وكانت المنظمات الإقليمية الأخرى، مثل منظمة الدول الأمريكية ومنظمة الوحدة الأفريقية والجامعة العربية، على الرغم من نجاحها المتواضع في مناسبات قليلة، مفككة الأوصال وتغطي مساحة كبيرة جدابها لا يجعلها فعاليات ذات بأس، أو تستطيع منع أو احتواء الصراعات التي كثيرا ما يغلب عليها التنافس بين الدول العظمى. وعلى الرغم من ذلك، لم يكن دور بعض الرتيبات الإقليمية قليل الأهمية بأي حال من الأحوال في تخفيف توترات الحرب الباردة، وهو ما أظهره مؤتمر الأمن والتعاون في أوروبا.

وقد فتح انتهاء الحرب الباردة إمكانات جديدة فيها يتعلق بمشاركة المنظمات الإقليمية في الاستجابة للصراعات المحلية بالتعاون مع الأمم المتحدة. وإننا نويد النداء الذي وجهه الأمين العام في «خطة للسلام» من أجل الاستعانة بشكل أنشط بالمنظمات الإقليمية بموجب الفصل الثامن، وخاصة منذ أن أصبحت أنشطة الأمم المتحدة مترامية الأطراف ومحملة بالأعباء بأكثر عما ينبغي. ولقد أوضحت إسهامات رابطة أمم جنوب شرقي آسيا في كمبوديا، ومنظمة الدول الأمريكية ومجموعة كونتادورا في أمريكا الوسطى، والاتحاد الأوروبي ومؤتمر الأمن والتعاون في أوروبا ومنظمة حلف شيال الأطلسي واتحاد غرب أوروبا في يوغوسلافيا السابقة توافر إمكانات واسعة في هذا الصدد.

ويقتضي الأمر توضيح العلاقة مابين الأمم المتحدة والمنظات الإقليمية في ضوء التجارب الحديثة العهد، فقد أفضى الصراع في يوغوسلافيا السابقة إلى إصدار عدد من قرارات بحلس الأمن مصحوبة بإحالات واضحة إلى الفصل الثامن وإلى الانغاس النشيط من قبل الاتحاد الأوروبي وحلف شهال الأطلسي واتحاد غرب أوروبا. إلا أن هناك مشاكل تتعلق بالتنسيق بين الأمم المتحدة والمنظات الإقليمية. ورغم أنه بجب المحافظة على بعض المرونة، فإن هناك حاجة إلى آليات للتنسيق والتعاون أفضل بنيانا. أي ينبغي، على سبيل المثال، استهلال، أو مواصلة تمدعيم، الترتيسات الدائمة بين الأمم المتحدة والمنظات الإقليمية، وإقامة اتصالات منتظمة على مستوى عال، وحلقات نقاشية مشتركة، فضلا عن توفير الانسجام بين إجراءات القبادة. وعسلاوة على ذلك، ينبغي أن يستهدف التعاون استغلال إمكانات الأدوات الاقتصادية، التي تتراوح مابين التدابير الإيجابية مثل المساعدات المالية إلى الجزاءات، على أفضل وجه.

وكيها تكون الأمم المتحدة فعالة في حالات الطوارىء المعقدة، يجب أن تقوم بأدوارها المختلفة بشكل متزامن بقدر الإمكان. وينبغي النظر إلى الأعال العسكرية والسياسية والإنسانية والإنهائية بوصفها متممة ومؤازرة لبعضها البعض. ولا ينبغي أن تقام الأنشطة على محور زمني يبدأ بدور العسكريين وينتهي بالبرامج الإنهائية.

## العمل بموجب الفصل السابع

مر مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة خلال أربع السنوات الماضية بفترة محمومة ، فقد اجتمع بصفة تكاد تكون متواصلة ، واستخدم حق النقض مرة واحدة فحسب وبشأن قضية هامشية . وقد أصبح المجلس يستخدم الآن كمنتدى لمناقشة الأوضاع التى تعرض للخطر السلم والأمن الدوليين .

وتظهر أهمية الصلاحيات الخاصة لمجلس الأمن على الأقل في الإحالة المتكررة في قراراته في السنوات الأخيرة إلى الفصل السابع. وهذا الفصل يعالج «باستخدام الوسائل اللازمة» أو على نحو مايقوله عنوانه، «فيها يتخذ من تدابير في حالات تهديد السلم، والإخلال به ووقوع العدوان».

وقد أصدر مجلس الأمن عددا غير مسبوق من القرارات خلال السنوات القليلة الماضية بشأن استخدام الوسائل اللازمة تتضمن عقوبات أو تدابير لاستخدام القوة. كما أن المجلس، في طوره النشط الجديد، حرك الأمم المتحدة في اتجاه إنفاذ السلم، واضعا المنطمة في موقف أكثر تعرضا للضرر، حيث تخاطر بأن تصبح طرفا في الصراع. وكان من نتائج ذلك حدوث مستوى من خسائر الأمم المتحدة أعلى مما حدث في عمليات حفظ السلم السابقة. وأدت ردود الأفعال السلبية إزاء الخسائر داخل البلدان المسهمة بقوات إلى جعل بعض الحكومات تمانع في الإسهام في عمليات الأمم المتحدة.

ويبين انسحاب قوات الولايات المتحدة من الصومال ـ جنبا إلى جنب مع قوات العديد من الدول الأخرى ـ نتيجة للخسائر التي وقعت في أكتوبر ١٩٩٣ ، صعوبة كفالة الدعم الكافي للتدخلات التي تتطلب قوات كبيرة الحجم والتنزامات مالية والتي تحمل أيضا مخاطر بوقوع خسائر في الأرواح .

العقوبات: يمثل فرض عقوبات شاملة ضد بلد ما أداة مشروعة لإحداث تغيير، إلا أن لها عواقب كثيرة. ويتطلب الأمر تحليل آثار العقوبات تحليلا شاملا من قبل المنظهات الدولية ومن المؤسسات المستقلة كذلك. وبحن نوصي بأن يتبع مجلس الأمن نهجا للعقوبات أكثر تحديدا وأفضل استهدافا، وعادة مايكون فرض حظر على الأسلحة خطوة مبكرة في جهود المجلس لمعالجة صراع ما. ويمكن أن تكون تلك الخطوة إشارة سياسية قوية إلى أطراف الصراع بأن المجتمع الدولي يرقب التطورات بعناية. وعادة ماتكون الخطوة الثانية، حتى الآن، فرض عقوبات اقتصادية شاملة، وكثيرا ماينطوي ذلك على مخاطر كبيرة للجهاعات المعرضة للتضرر. وغالبا ماتكون القيادات أو المجموعات السياسية التي تسعى العقوبات إلى التأثير فيها بمنأى عن هذا التأثير، بينا يتعرض آخرون، أقل جرما أو أبرياء تماما، للتضرر على نحو أكثر حدة. كما أن العقوبات قد يكون لها تأثير معاكس في البلدان المجاورة. لذلك فإن الخطوة التالية الأنسب هي اتخاذ تدابير تكون أفضل تركيزا على المجموعات المستهدفة، ويمكن أن تشمل تلك التدابير إجراء لوقف أنواع معينة من الصعقات الاقتصادية، وتجميد الأرصدة في الخارج، ووقف الصلات الجوية وغير ذلك من وسائل الاتصالات.

فإذا لم تفض تلك التدابير إلى النتيجة المرغوب فيها، يمكن لمجلس الأمن أن يتحول إلى العقوبات الاقتصادية الشاملة من النوع الذي استخدم مع العراق ويوغ وسلافيا السابقة، وينبغي للمجلس عند القيام بذلك أن يأخذ بعين الاعتبار أيضا النقاط التالية:

- ينبغي أن يتخذ مجلس الأمن مايلزم، عند البدء في تنفيذ العقوبات، لكفالة الشروع في برامج إنسانية لمساعدة الجاعات الأكثر تعرضا للضرر.
- من الواضح أن الترتيبات الحالية وفقا للهادة ٥ من الميثاق والتي تتبح للبلدان الأخرى، إذا كانت تعاني من آثار العقوبات المطالبة بمساعدات خاصة ، وينبغي أن يكون بوسع مجلس الأمن أن يوصي البنك الدولي والمؤسسات المالية المتعددة الأطراف الأخرى بأن تعطي معاملة تفضيلية لتلك البلدان . وينبغي إعطاء لجنة العقوبات، التي تنعقد بانتظام لكي تبت في مسائل العقوبات فرادى، ولاية إضافية لمتابعة هذه القضية .
- ينبغي لمجلس الأمن عند البت في العقوبات الاقتصادية الشاملة أن يحدد، بأوضح مايمكن، الظروف التي ترفع العقوبات بمقتضاها.

إذ إن ذلك بيسر استخدام العقوبات بفعالية أكبر، ويسمح بعرض رفع عقوبات معينة كحافز في المفاوضات.

وقد يثبت أن العقوبات أقل فعالية في أوضاع بعينها منها في غيرها. على أننا مقتنعون، رغم هذا القصور، بأن الحزاءات أداة مشروعة ومفيدة للحض على التغيير.

استخدام القوة: لن يكون للتهديد باستخدام القوة مصداقية أو فعالية إذا لم تكن هناك قدرة أو تأهب لاستخدامها بالفعل، على نحو ما أظهرته التطورات في البوسنة. وقد أسهمت الأحداث التي وقعت في الصومال في عام ١٩٩٣ في فقدان الثقة في العمليات التي تقودها الأمم المتحدة في صفوف بعض الدول الأعضاء، ومن بينها الولايات المتحدة.

ومن السواضح أنه ينبغي تمحيص الخطط المتعلقة بعمليات إنفاذ السلم في المستقبل بقدر من العناية يزيد عها حدث في حالة الصومال. غير أنه من الحيوي أن تحفظ الأمم المتحدة بالقدرة على التصرف ضد العدوان وعلى حماية أمن الناس، على نحو ماحاولت أن تفعل في الصومال والبوسنة. وينبغي لجميع الدول أن تكون على استعداد لتوفير القوات المسلحة لمجلس الأمن على نحو المتوخى في الميشاق. ومن الجدير بالثناء أن بعض البلدان قد بدأت تتخذ بالفعل خطوات في هذا الاتجاه وتقوم بتدريب قوات خاصة من أجل خدمة الأمم المتحدة.

ورغم أن من المحتمل أن يعهد بقياة عمليات إنفاذ كبيرة مثل عاصفة الصحراء إلى بلد واحد أو منظمة واحدة، فمن المهم أيضا أن تنشىء أمانة الأمم المتحدة مرافق وافية للقيادة والسيطرة لأعمال إنفاذ السلم الأصغر حجما.

لقد شكلت لجنة أركان الحرب بموجب المادة ٤٧ من الميثاق لكي تسدي المشورة إلى مجلس الأمن وتعاونه في جميع المسائل المتصلة بمتطلباته العسكرية من أجل حفظ السلم والأمن الدوليين وفي استخدام القوات الموضوعة تحت تصرفه وقيادتها وتنظيم التسليح وعمليات نزع السلاح المحتملة، ويمكن للجنة أركان حرب أعيد إحياؤها ودعمها أن تقدم الكثير من العون من خلال توفير المعلومات العسكرية ومشورة الخبراء لكفالة أن تستند قرارات المجلس بشأن التدخل العسكري إلى تقييم له حجبته ومتخصص.

على أنه لو عززت الأمم المتحدة قدرتها على إنفاذ قرارات مجلس الأمن، فقد تتشكل تحالفات من البلدان لتولي أمر بعض عمليات الإنفاذ التابعة للأمم المتحدة. فتجمعات مثل تلك التي أنشئت من أجل حرب الخليج في ١٩٩١، ومن أجل الصومال في أواخر ١٩٩٢، تكفل تعبئة القدرات العسكرية، والتأييد السياسي، والموارد المالية على نحو تعجز عنه الأمم المتحدة في الوقت الراهن. ويثير هذا العجز من قل الأمم المتحدة من التحرك وفقا لإمكاناتها الكاملة بحسب ماهو منصوص عليه في الميثاق.

غير أن إنشاء تحالفات أمر له أساسه أيضا في ميثاق الأمم المتحدة. فالمادة ٤٨ تنص على أن «التدابير اللازمة لتنفيذ قرارات مجلس الأمن لحفظ السلم والأمن الدوليين يقوم بها جميع أعضاء الأمم المتحدة أو بعض هؤلاء الأعضاء وذلك حسبا يقرره المجلس. والأمر الأساسي أن يُحترم الإشراف العام للأمم المتحدة، حتى عندما تنشأ قيادة متحالفة، وأن يقرر مجلس الأمن ما إذا كان ينبغي أن يناط أي عمل محدد بتحالف من البلدان.

## قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة

ليس لدى الأمم المتحدة في الوقت الحاضر قدرة على أن تنشر على الفور قوة جيدة التدريب لتنفيذ تكليفات الأمن في المراحل الأولى من نشوب أزمة ما، وقبل أن يخرج الموقف على السيطرة كلية، ومن الممكن تفهم إحجام الحكومات عن تكليف قوات على وجسه السرعة من أجل أعمال الأمم المتحسدة، لاسبيا في الحروب الأهليسة والصراعات المداخلية، حيث تكون مخاطر خسائر الأفراد أعلى من عمليات حفظ السلم التقليدية. وهو ما جدد الاهتمام بفكرة أثارها في الأصل تريغفي لي، أول أمين عام المحددة يقوم عام ١٩٤٨، عندما دعا إلى إنشاء «قوة حرس» صغيرة تابعة للأمم المتحدة يقوم الأمين العام بتجنيدها ووضعها تحت تصرف مجلس الأمن.

ولم تجتلب فكرة الي اليد في ذلك الوقت من حكومات الدول الأعضاء ، إلا أن هذه الفكرة قد تتطور اليوم ، بعد أن أصبح مجلس الأمن أكثر استعدادا للموافقة على ماينبغي عمله في أزمة ما ، إلى أداة قد تساعد على تحديد الكيفية التي يمكن بها تنفيذ قرارات المجلس، بشكل أسرع وأفعل.

ومن الواضح، في العديد من الأزمات الحالية، أن تدخيلا مبكرا كان يمكن أن يمنع التطورات السلبية اللاحقة، وربها أنقيذ الكثير من الأرواح. وقد كانت المشكلة تتمثل في توفير القدرة على نشر وحدات لإنفاذ السلم تتمتع بالمصداقية والفعالية في مرحلة مبكرة من الأزمة ودون إمهال، ويبرز ذلك الحاجة إلى قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة على درجة عالية من التدريب وتكون مستعدة عند الضرورة لتقبل المخاطر القتالية لكسر دائرة العنف في مرحلة مكرة وسيكون ذلك معيدا على وجه الخصوص في النزاعات المسلحة المحدودة المستوى عسكريا وإن تكن خطيرة.

ويمكن وضع هذه القوة الدولية من المتطوعين تحت سلطة مجلس الأمن على وجه الحصر وتخضع مثلها في ذلك مثل قوات حفظ السلم ملت وجيهات اليومية للأمين العام. ولن تحل هذه القوات محل التدابير الوقائية، أو قوات حفظ السلم التقليدية، أو أعمال الإنفاذ الكبيرة الحجم بموجب الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة. وإنها ستعمل على ملء فجوة قائمة بإعطاء مجلس الأمن القدرة على مساندة الدبلوماسية الوقائية بتدبير من النشر الفوري والمقنع في الميدان. كما ستوفر رأس حربة مباشرة وعنصر استطلاع من أجل عملية لاحقة وأكبر بكثير إذا ما تطلبت الضورة ذلك.

ولقد أثيرت بعض الاعتراضات على هذا الاقتراح. فقد ذهب البعض إلى أن مثل هذه القوة ستعطي مجلس الأمن أو الأمين العام سلطة أكثر ثما يلزم، وأن الفكرة يلوح فيها شبح تجاوز الولاية الوطنية، وأنه سينظر إلى المتطوعين على أنهم مرتزقة، وأنه سيكون مشروعا باهظ التكلفة.

على أن الاحتفاظ بقوة متطوعي الأمم المتحدة ــ وما نطرحه هنا هـو قوة محدودة مكونة في حدها الأقصى من ١٠ آلاف فرد ـ سيستلزم إنفاقا ربيا تجاوز نظام حصص الحكومات المعمول به الآن في الأمم المتحدة . وإذا كان الأمر كذلك، فإنه سيحتمل مرتبة عالية بين الأنشطة التي تستحق التمويل بموجب نظام الموارد التلقائية المقترح في الفصل الرابع . ومثلها لا تستطيع الأمم المتحدة الوفاء بمسوولياتها إذا ما غُلت يداها ـ كها حدث في رواندا ـ وترددت البلدان الأعضاء في تعوفير القوات حتى من أجل عمليات حفظ السلم المأذون بها تماما، فإن حركة قوة متطوعي الأمم المتحدة أجل عمليات حفظ السلم المأذون بها تماما، فإن حركة قوة متطوعي الأمم المتحدة

المطلوبة من أجل الانتشار السريع ستتعرض أيضا للشلل إذا ما خضعت لعدم تحدد الإسهامات الوطنية ، بها في ذلك مشكلة المتأخرات المتكررة دوما . وينبغي أن تساعد القيادة البارزة ، والمستويات العالية من التجنيد والتدريب والإخلاص لمبادى وغايات الأمم المتحدة ، في التخفيف من حدة بعض الاعتراضات الأخرى على إنشاء قوة المتطوعين .

إن الكلمات التي استخدمها الرئيس روزفلت عام ١٩٤٤ عندما طرح على الرأي العام الأمريكي مبررات إقامة منظمة دولية لها القدرة على إنفاذ السلم في العالم، تعد حجة فعالة فيها يتعلق بقوة متطوعي الأمم المتحدة: «لن يكون الشرطي شرطيا عالي الكفاءة إذا ما كان عليه، كلما رأى مجرما يقتحم منزلا، أن يذهب إلى مجلس ويطلب عقد اجتماع لإصدار أمر بالقبض قبل أن يكون بمقدوره اعتقال المجرم».

ولن تكون قوة المتطوعين بالطبع بديلا لقوات حفظ السلم التي تسهم بها البلدان الأعضاء. فستكون قوات حفظ السلم بالغة الأهمية، وفي واقع الأمر، في المدور الدولي الأكبر المتوخى للأمم المتحدة في المحافظة على السلم والأمن. كما أنها لن تحل محل الاتفاق الذي تم التوصل إليه في سان فرانسيسكو (رغم أنه لم ينفذ أبدا) بأنه يمكن للدول الأعضاء بمقتضى المادة ٤٣ من الميثاق، أن تتعق مع مجلس الأمن على وضع القوات المسلحة الوطنية تحت الطلب من أجل القيام بالواجبات الدولية التي يأذن بها مجلس الأمن.

ومما لا ريب فيه أنه سيكون هناك مايكفي ويزيد من المتطوعين من أجل تشكيل قوة سلم منتقاة من هذا النوع. وستكمن المشكلة في اختيار أفضلهم وتنظيمهم وتلديبهم، ثم يأتي بعد ذلك استحداث هيكل قيادة ودعم مناسب جنبا إلى جنب مع قواعد سليمة للاشتباك وطرائق للعمليات. وسيستغرق الأمر بعض الوقت لكي تصبح تلك القوة حقيقة عملية. ومن المحتمل، في الوقت نفسه، ومع نمو مهاراتها وخبراتها وسمعتها، أن تقل حاجتها إلى استخدام القوة.

إن مجرد وجود قوة متطوعين لـ لأمم المتحدة جاهزة على الفور وفعـ الة سيكون رادعا في حد ذاته . كما يمكن أن تعطي دعما مهما للمف اوضات، وحل المنازعات سلميا . ولقد حان الوقت لكي تصبح تلك الفكرة \_ قوة متطوعين للأمم المتحدة \_ حقيقة واقعة .

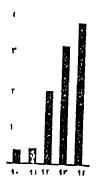
# تحمل نفقات السلم

في منتصف ١٩٩٤ كانت الأمم المتحدة تتولى إدارة سبع عشرة عملية لحفظ السلم أو إنفاذه في مختلف أنحاء العالم. وكان يشارك في ذلك أكثر من ٧٠ ألف جندي، وقدرت تكلفة حفظ السلم في عام ١٩٩٣ بمبلغ ٢,٢ مليار دولار. وتظهر ميزانية الأمم المتحدة لحفظ السلم عجزا يبلغ ٢,١ مليار دولار في أكتوبر ١٩٩٤. ورغم أن مصروفات حفظ السلم قد ارتفعت، فإن تقريرا موثوقا عن ماليات الأمم المتحدة في ١٩٩٣ ذكر أنه في مقابل كل ١٠٠٠ دولار تنفقها الدول الأعضاء على قواتها المسلحة فإنها تنفق ١,٢ دولار فقط في المتوسط على عمليات حفظ السلام.

إن مطالبة الأمم المتحدة بالاضطلاع بعمليات لحفظ السلم وإنفاذه تتزايد الطراد. وقد كان العديد من العمليات في ناميبيا والسلفادر وكمبوديا ومرتفعات الجولان من بين قصص نجاح الأمم المتحدة. والواقع أن قدرة الأمم المتحدة على تولي القيام بعمليات حفظ السلم، علاوة على جميع أشكال العمل الوقائي المبكر، لها

أهميتها البالغة لمستقبل المجتمع العالمي. غير أن الأمم المتحدة لم توفر لها الموارد المطلوبة للقيام بهذه الوظيفة، ولا يبدو أن ذلك قابل للتحقق في المدى القريب.

إن الإنفاق على أنشطة حفظ السلم هو استثار في الحياة البشرية لا يعد مكلفا بحال، إذ إن مقصدها هو منع الوفيات والدمار. غير أن البحث عن موارد من أجل عمليات حفظ السلم أصبح يعد مشكلة بصورة متزايدة. ونحن نقترح أن يستعد المجتمع الدولي لإتاحة أموال متزايدة بشكل بارز من أجل حفظ السلم في السنوات القليلة القادمة. وينبغي أن يتيسر ذلك باستخدام بعض الموارد التي يمكن إتاحتها من خلال تغفيض المصروفات الدفاعية.



وقد يكون من بين طرق معالجة هذه المشاكل المالية أن تدمج تكاليف جميع عمليات حفظ السلام في ميزانية واحدة تتقاسمها جميع الحكومات. لذلك فإننا نقترح أن يجري العمل بالتدريج على إدماج تكاليف عمليات حفظ السلام والمرافق الضرورية لدعمها، مثل وحدات القيادة والسيطرة، في ميزانية سنوية واحدة، وأن تمول من أنصبة تحدد لجميع أعضاء الأمم المتحدة.

ولتسهيل الشر السريع لقوات حفظ السلم، ينبغي إنشاء صندوق احتياطي كبير لعمليات حفظ السلام.

## إنهاء التهديد بالتدمير الشامل

إن مسواطني السدول الحائزة لسلاسلحة النووية، وكذلك السدول التي في سبيلها لإنتاجها، سيكونون بمأمن أكبر بشكل لا حدله في عالم يخلو من الأسلحة النووية وغبرها من أسلحة الدمار الشامل.

لقد حقق العالم على مدى ثلاثة عقود تقدما كبيرا صوب المحد من انتشار واستخدام الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل. وتشمل الاتفاقات الدولية ذات الصلة الوثيقة بذلك حاليا معاهدة الحظر الجزئي للنجارب لعام ١٩٦٧، ومعاهدة حظر الأسلحة النووية في أمريكا اللاتينية لعام ١٩٦٧ (معاهدة تلاتيلولكو)، ومعاهدة حظر انتشار الأسلحة النووية لعام ١٩٦٨، ومعاهدة الصواريخ المضادة للقذائف البالستية لعام ١٩٧٧، واتفاقية الأسلحة البيولوجية لعام ١٩٧٧، ومعاهدة اعتبار منطقة جنوب المحيط الهادي منطقة خالية من الأسلحة النووية لعام ١٩٨٧.

وقد تسارع التقدم في السنوات الأخيرة من صدور قرارات من الأرجنتين والبرازيل وجنوب أفريقيا بوقف برامج تطوير الأسلحة النووية وتحويلها للأغراض السلمية وقرارات الصين وفرنسا وجنوب أفريقيا بتوقيع معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية، والإنجاز الذي تحقق عام ١٩٩٣، بعد جهود استمرت لعدة عقود، لتوقيع اتفاقية

عالمية لحظر إنتاج الأسلحة الكيميائية وتخزينها واستعمالها، وفترات توقيف تجارب التفجير النووي الذي التزمت به أربع دول من الدول المعلنة لحيازتها لأسلحة نووية، والتخفيضات التي أجرتها الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتي سابقا في ترساناتها النووية بموجب معاهدتي تخفيض الأسلحة الاستراتيجية لعامي ١٩٩١ و ١٩٩٣.

بيد أن هناك علامات عديدة تثير القلق، من بينها الجدل الذي دار في منتصف ١٩٩٤ حول التفتيش على المواقع النووية في كوريا الشالية، والشواهد على أن بعض علماء الاتحاد السوفييتي سابقا على استعداد لبيع الخبرة النووية في السوق المفتوح، والجدل الدائر حول شروط وأمد تمديد معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية عندما ينقضي أجلها في ١٩٩٥. وبالإضافة إلى ذلك، فإن بعض البلدان التي في سبيلها إلى أن تصبح دولا نوية، مثل الهند وإسرائيل وباكستان، لا تزال غير منضمة إلى المعاهدة.

## إزالة الأسلحة النووية

ينبغي للمجتمع الدولي أن يعيد تأكيد التزامه بإزالة الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل الأخرى بالتدريج من جميع الدول، وينبغي أن يستهل برنامجا لجعل هذا الهدف حقيقة في خلال عشر سنوات إلى خمس عشرة سنة. وفي الوقت نفسه، ينبغي تعزيز التقدم في عمليات الملاحظة والمراقبة والحد من استخدام الأسلحة.

وتوفر نهاية الحرب الباردة فرصة جديدة لتأكيد هذا الالتزام الدولي والبدء في العيش وفقا له. ومادامت بعض الدول مستمرة في الاحتفاظ بالأسلحة النووية، وفي الإصرار على أنها أدوات مشروعة للدفاع الوطني، فلن يتيسر وضع ضوابط فعالة طويلة الأجل فيها يتعلق بالانتشار النووي. ومع بروز قوى عالمية جديدة، فمن المحتمل أن تصر على الحصول على نفس حقوق الدفاع عن النفس كالآخرين.

لذلك فمن الضرورة بمكان أن تقبل جميع الدول، خاصة القوى النووية الحالية، مبدأ إزالة الأسلحة النووية بصورة نهائية. والأهم من ذلك هو بناء نظام لحظر الانتشار النووي منصف وعالمي، وعلى كل من الدول الحائزة للأسلحة النووية والدول التي في سبيلها لإنتاجها أن تسهم في بناء مناخ من الثقة والصراحة، وينبغي لها أن تكون مستعدة للقيام بهذه الخطوة حيث إن مواطنيها سيكونون أكثر أمنا بدرجة لا مثيل لها في عالم يخلو من الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل.

ويتعين ألا يكون إنجاز القدرة النووية \_ أو الخطوات المتخذة صوب ذلك \_ مسألة لا رجعة فيها، فالإحراءات التي اتخذتها السويد في الخمسينيات وتايوان وكوريا الجنوبية في السبعينيات والأرجنتين والبرازيل وجنوب أفريقيا منذ ذلك الحين، تبين بحسم أن برامج الأسلحة النووية يمكن عكس اتجاهها، إن التزاما جديدا من قبل الدول النووية وغيرها من الدول بإزالة جميع أسلحة الدمار الشامل، مقترنا ببرنامج عمل ملموس، يمكن أن يبدأ مسيرة من المفاوضات والإجراءات من جانب واحد ربيا بحقق في بهاية الأمر نزع سلاح نووي حقيقياً وينبغي للمجتمع الدولي، كما يعمل من أجل هذا الهدف، أن يتخذ أربع خطوات:

- العمل في أبكر وقت ممكن على مصادقة، وتنفيذ الاتفاقات القائمة المتعلقة بأسلحة المدمار الشامل (بها فيها اتفاقية الأسلحة الكيميائية، ومعاهدة خفض الأسلحة الإستراتيجية الثانية التي ستخفض الترسانتين النوويتين للولايات المتحدة الأمريكية وروسيا بشكل هائل، والالتزامات التي قطعتها بيلاروس وكازاخستان وأوكرانيا بإزالة الأسلحة النووية والامتثال لمعاهدة حظر الانتشار النووي).
  - تمديد معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية إلى ما لا نهاية .
    - إبرام معاهدة لإنهاء جميع التجارب النووية .
- استهلال محادثات فيها بين جميع الدول السووية المعلنة للشروع في عملية لتخفيض جميع الترسانات النووية وإزالتها في نهاية الأمر.

ومن الضروري في الوقت الحالي أيضا البدء في التفكير بشأن الإجراءات الوقائية وترتيبات التخلص التي تيسر إزالة الأسلحة الحالية في الترسانات الوطنية، لقد كان يفترض أثناء الحرب الباردة أن من الممكن تكديس كميات مفرطة من الأسلحة والاحتفاظ بالسيطرة عليها. بيد أن السيطرة على محزونات الأسلحة أصبحت أكثر صعوبة الآن بسبب تآكل سلطات الدولة، وهناك احتالات مزعجة إذا ما فقدت السيطرة على الأسلحة النووية ونظم توصيلها، وتستطيع المنظات المستقلة ورجال، المعلم القيام بدور رئيسي في اقتراح ترتيبات من أجل التخلص الآمن من الأسلحة،

على نحو ما جاء في التقرير الأخير للأكاديمية الوطنية للعلوم في الولايات المتحدة عن التحلص من البول وتونيوم الموجود في الأسلحة النووية، ولم تعد التدابير التدريجية كافية. ولقد أصبحت الفرصة متوافرة الآن، وبعد ما تحقق من تعييرات جذرية في السياسة العالمية في السنوات القليلة الماضية، لتحقيق الهدف النهائي لإيجاد عالم خال من الأسلحة النووية.

## معاهدة حظر الانتشار النووي

إن معاهدة حظر الانتشار هي حجر الزاوية في النظام لحظر انتشار الأسلحة النووية. وفي أبريل ١٩٩٥ عقد مؤقر للبت في طول المدة التي يتم تمديدها فيها. وليس ثمة معاهدة أهم منها بالنسبة لمواصلة التقدم صوب احتواء الانتشار النووي وعكس اتجاهه. وجميع الدول ـ سواء كانت حائزة لأسلحة نووية أم لا ـ لديها فرصة للاستفادة من تمديد المعاهدة إلى أجل غير محدود.

وحقيقة ، يمكن أن يترتب على الفشل في تمديد المعاهدة إلى أجل غير محدود ثلاثة مخاط, جسيمة:

أولا: يمكن لهذا الفشل أن يسبب ضررا خطيرا لمصداقية نظام حظر الانتشار.

وثانيا: يمكن أن يفضي إلى انتشار سريع وخارج عن السيطرة للأسلحة النووية بها من شأنه أن يزيد \_ إلى حد كبير \_ من المخاطر القصيرة الأجل بوقوع حادث نووي ومن المخاطر الطويلة الأجل بنشوب حرب نووية على حد سواء.

وثالثا: يمكن أن يتسبب في اضطلاع الولايات المتحدة الأمريكية والقوى النووية الأخرى بأعمال من جانب واحد لمنع الانتشار النووي .

ويراود القلق العديد من الدول غير الحائزة للأسلحة النووية في العالم النامي من أن تميز المعاهدة بين الدول الحائزة للأسلحة النووية وغير الحائزة لها، ومن رأيها أن القوى النووية لم تف بجانبها من الصفقة التي أبرمت في المادة السادسة من معاهدة حظر الانتشار بأن تمتنع معظم الدول عن إنتاج الأسلحة النووية في مقابل تعهد القوى النووية بمواصلة نزع السلاح النووي وتوفير تكنولوجيا نووية سلمية.

#### معاهدة حظر الانتشار النووي

المادة السادسة:

تتعهد الأطراف بأن تسواصل بإخلاص إجراء مفاوضات بشأن التسدابير الفعالة للتصلة بـوقف سباق التسلح النووي في مـوعد مبكر وبنزع الســلاح النووي، وبشأن معـاهدة تتعلق بنـزع السلاح العـام الكـامل في ظل رقابـة دولية دقيقة وفعالة .

ويتعين أن تتخذ القوى النووية خطوات إضافية لجعل المعاهدة أكثر جاذبية للبلدان غير النووية في العالم النامي. ويمكن تلبية جميع الاعتراضات المعقولة على تمديد المعاهدة دون شروط أو قيود من خلال اتباع برنامج شامل لإزالة الأسلحة النووية من جميع الدول حسب برنامج زمني محدد، جنبا إلى جنب مع إبرام معاهدة الحظر الشامل للتجارب. وتتمثل الطمأنسات الإضافية في حظسر إنتاج المواد الانشطارية من أجل استخدامها في الأسلحة، وفرص حظر على نشر الأسلحة النووية على تربة أجنبية.

#### حظر التجارب النووية

ظل فرض الحظر الشامل على التجارب النووية ينظر إليه لزمن طويل على أنه الرمز الأولي للالتزام الجاد من قبل القوى النووية بإزالة حميع تلك الأسلحة ، ونأمل أن تختتم المقاوضات بشأن هذا الحظر في زمن قريب ، والوضع المثاني هو أن يقترن ذلك بالمؤتمر المخصص لمراجعة معاهدة حظر الانتشار النووي لعام 1990 . إن هذا الاتفاق الدولي ضروري إذا ما كان للجهود المبذولة للإزالة النهائية لتلك الأسلحة أن تنجع .

والواقع أن الحظر الشامل على التجارب النووية ربها يكون التدبير الأهم للحد من الأسلحة ، ولن يرمز عمل بمفرده إلى التزام المجتمع الدولي بإزالة الأسلحة النووية بأوضح من ذلك. قمن شأنه أن يعزز مصداقية الالتزام بإزالة الأسلحة النووية نهائيا وإبعاد عقبة مهمة أمام تمديد معاهدة حظر الانتشار وتدعيمها، وعلى المدى

الطويل، يمكن لحظر التجارب أيضا أن يمنع تطوير أسلحة نووية أكثر تقدما أو التطبيقات العسكرية الجديدة للتكنولوجيا النووية المتقدمة. كما أنه سيجعل من إنتاج الدول غير النووية لتلك الأسلحة أكثر صعوبة.

ولقد أدرج في معاهدة حظر الانتشار التزام بتحقيق هذا الحظر، ويوفر هذا التعهد جزءا مها من المقابل الذي تحصل عليه الدول غير الحائزة للأسلحة النووية لقاء امتناعها عن استحداث تلك الأسلحة. وعلى مدى عقود، ظلت الدول النووية تلف وتدور حول الحظر الشامل على التجارب، إلا أنها كانت تتراجع عندما يبدو الاتفاق ممكنا. ومع انتهاء الحرب الباردة لم يعد لها أي عذر في ذلك.

وكانت المفاوضات المتعددة الأطراف قد عقدت في يناير ١٩٩٤ في مؤتمر نزع السلاح في جنيف. غير أنه لا يوجد إطار زمني متفق عليه لاختتامها. وقد يشكل الفشل في إبرام معاهدة للحظر الشامل للتجارب قريبا نكسة مهمة للجهود المبذولة لاحتواء الانتشار النووي، وتبدو الآفاق المرتقبة لنجاح المفاوضات حول معاهدة الحظر الشامل للتجارب قبل أبريل ١٩٩٥ واعدة. ونرى أن هناك ثلاثة عناصر أساسية في أي حظر فعال وشامل للتجارب:

- يجب أن يبت المجتمع الدولي في الترتيبات المؤسسية المتعلقة بكفالة أمان المتفجرات النووية المتبقية. فعلى سبيل المثال، ينبغي له أن يسعى لوضع ترتيبات شاملة ومتبادلة وفعالة لرصد الرؤوس الحربية والمواد الانشطارية التي يمكن أن تحميه من خطر "الأسلحة النووية الطليقة" وتمنع فقد أو سرقة المواد المتفجرة من المواقع النووية.
- يجب أن تنشىء الدول نظاما شاملا وفعالا للتحقق لمراقبة الحظر المفروض على التجارب.
- ينبغي أن تكون عضوية المعاهدة عالمية، ومن ثم ينبغي أن تشمل الدول الحائزة للأسلحة النووية، والدول ذات الإمكانات النووية المتقدمة، وسائر الدول الأخرى. بيد أنه ينبغي في الأجل القصير أن تعلن جميع الدول الحائزة بالفعل للأسلحة النووية، أو التي يحتمل أن تحوزها، وقفا فوريا وغير مشروط للتجارب النووية، وأن تمنع عن استخدام مخزوناتها الحالية من الأسلحة.

## المناطق الخالية من الأسلحة النووية

تمثل الترتيبات الإقليمية، مثل معاهدة تلاتيلولكو التي أنشأت منطقة خالية من الأسلحة النووية في أمريكا اللاتبنية، خطوات فعالة ومؤقتة صوب الإزالة الكاملة للأسلحة النووية. ويمكن أن تسهم اتفاقات مماثلة في مناطق أخرى في تحقيق هدف إخلاء العالم من الأسلحة النووية.

وفي ضوء الصعوبات العملية التي ينطوي عليها التوفيق بين الاختلافات الهائلة في الظروف والمصالح الموجودة مابين الأقاليم، فإن نهجا يجمع مابين إعلان عالمي ومفاوضات تجرى في إقليم بعد آخر يطرح أفضل أمل في إيجاد عالم خال من الأسلحة النووية، وهناك بالفعل اتفاق لخلق منطقة خالية من الأسلحة النووية بالنسبة لجنوب غرب المحيط الهادئ، إلا أن تنعيذه تأخر بفعل اعتراضات الدول النووية التي أجرت تجارب في المنطقة، خاصة فرنسا، ويتعين أن توقع جميع الدول، لاسيها الدول الحائزة للأسلحة النووية، على بروتوكولات معاهدة اعتبار منطقة جنوب المحيط الهادىء منطقة خالية من الأسلحة النووية.

ولا شك أن العمل من أجل عقد اتفاقات في مناطق سهلة أخرى ـ مثل أفريقيا ، حيث التنافس مايين الدول محدود، وليس ثمة دول نووية حاليا ـ سيساعد على استحداث سوابق وخلق ضغوط تجعل التفاوض أسهل حول اتفاقات في المناطق الأكثر صعوبة . وقد أرست أفريقيا سابقة طيبة في أبريل ١٩٩٣ عندما جمعت فريقا من الخبراء لوضع مشروع معاهدة بشأن إخلاء القارة من الأسلحة النووية . ويجري حاليا وضع مشروع المعاهدة بهدف حظر الأسلحة النووية وتعزيز الاستخدامات السلمية للطاقة النووية ، ويتعين تشجيع الأعمال المماثلة في مناطق أخرى .

والمنطقة الأخرى التي يمكن أن تستفيد بشكل خاص من جعلها منطقة على هذا المنوال هي منطقة بحر البلطيق والمنطقة المجاورة ولقد اقترح منذ زمن طويل اتفاق من أجل هذه المنطقة، إلا أن إبرامه كان مستحيلا خلال فترة الحرب الباردة، وقد أعلن الاتحاد السوفييتي في ظل زعامة السكرتير العام غور اتشوف أنه لن ينشر غواصات جديدة مزودة بالأسلحة النووية منذ ذلك الحين فصاعدا. ومع انسحاب القوات السوفييتية السابقة من أوروبا الشرقية، تم في واقع الأمر إنشاء منطقة خالية

من الأسلحة النووية ، ويمكن أن يوفر ذلك ظروفا مواتية للتفاوض حول حظر دائم للتجارب على الأسلحة النووية في تلك المنطقة .

#### الأسلحة الكيميائية والبيولوجية

لا يقتصر خطر انتشار الأسلحة على الأسلحة النووية وحدها، إذ إن الاستخدام والانتشار المحتملين للأسلحة الكيميائية والبيولوجية يعد \_ أيضا \_ شاغلا أمنيا رئيسيا.

وقد ذكّر استخدام العراق للأسلحة الكيميائية ضد الشعب الكردي العالم بأهوال تلك الأسلحة، وفي يناير ١٩٩٣ وقعت أكثر من ١٣٠ دولة على اتفاق يحظر تطوير وإنتاج وتخزين ونقل واستعال الأسلحة الكيميائية. ويحد ذلك إنجازا بالغ الخطورة. وتوفر اتفاقية حظر تطوير وإنتاج وتخزين واستعال الأسلحة الكيميائية وتدميرها وسيلة لتخليص العالم من واحدة من أبشع وسائل الحرب من خلال تحريم فتة بأكملها من أسلحة الدمار الشامل تحريما تاما، وإنشاء آلية تنفيذ اقتحامية وعالية التعقيد.

غير أن الاتفاقية لا تزال تعتقر إلى قابلية التنفيذ، فلن تدخل الاتفاقية، طبقا لأحكامها ذاتها، حيز النفاذ قبل ١٨٠ يبوما من تصديق الدول الخمس والستين عليها. فحتى نبوفمبر ١٩٩٤ لم يصدق على الاتفاقية سبوى ست عشرة دولة فقط. ومن ثم سيكون من الصعب وضع إجراءاتها موضع التنفيذ، وستحتاج إلى تعاون جميع الدول. ورغم أن تنفيذ الاتفاقية سيكون مكلفا من الناحية المالية، فإن البديل هو أكثر تكلفة بكثر من الناحيتين المالية والبشرية.

ونحن نأمل في أن تدرك البلدان التي لم توقع بعد على الاتفاقية ميزة التوقيع فورا، ونحو جبع الدول إلى التصديق على الاتفاقية قبل نهاية ١٩٩٥، وينبغي أن يدخل العالم إلى القرن الحادي والعشرين وهو خال من الأسلحة الكيميائية.

كما أن شبح حرب الجراثيم الذي خيم على الأعمال القتالية في صراع الخليج يشحذ أيضا من عزم المجتمع الدولي على تشديد الضوابط على إمكان استعمال الأسلحة البيولوجية والتوكسينية. إن النظام القانوني الرئيسي الذي يحكم الأسلحة البيولوجية هو اتفاقية الأسلحة البيولوجية لعام ١٩٧٢. وتحظر هذه الاتفاقية، جنبا إلى جنب مع بروتوكول جنيف لعام ١٩٢٥، تطوير وإنتاج وتخزين وحيازة واستعمال الأسلحة البيولوجية والتوكسينية.

ومن دواعي الأسف أن أيا من الاتفاقية أو البروت وكول لا يتضمن إجراءات للتحقق أو للعقوبات. على أن الأطراف تتعهد بموجب المادة ١٠ من اتفاقية بالمعدات والمواد والمعلومات المتعلقة والتكنولوجية فيا يتصل باستعمال العناصر والتوكسينات الجرثومية (البيولوجية) في الأغراض السلمية». وإذا ما أخذت هذه المادة بجدية، لاسيا من قبل المجتمع العلمي، فسوف تشكل طريقة فعالة لرصد كل من النشاطين القانوني وغير القانوني. ومن بين التدابير الأخرى، هناك حاجة إلى أوسع تبادل للتكنولوجيا البيولوجية ، ويتعين حث الدول التي لم تصدق على اتفاقية أوسع تبادل للتكنولوجيا البيولوجية ، ويتعين حث الدول التي لم تصدق على اتفاقية

والأسلحة الكيميائية والبيولرجية مرتبطة بعضها ببعض في أذهان العامة، ونحن على قناعة بأن المجتمع العالمي يستطيع أن يتخلص من أسلحة الدمار الشامل تلك، إذا ما توافرت الإرادة السياسية اللارمة.

# تجريد المجتمع الدولي من الطابع العسكري

يجب أن تشترك جميع الحكومات في تبني هسدف ملمسوس من أجل تخفيض مستويات الإنفاق الدفاعي .

عدما انتهت الحرب الباردة في ١٩٨٩ بدا أن من المعقول أن يجري التفكير في إلقاء نظرة جادة وجديدة على الآفاق المرتقبة لتجريد العلاقات الدولية من الطابع العسكري. فتنافس الحرب الباردة - الذي ألهب الميزانيات العسكرية وحرك البحث عن تكنولوجيات لأسلحة جديدة، ودعم الاعتهاد على الحلول العسكرية للصراعات حدانتهى، وبدا أن قيام عهد جديد من الانسجام الدولي ربها يكون أمرا ممكنا. على أن تلك اللحظة من الاغتباط والحهاسة كانت قصيرة الأمد. فرغم أن موجهة

الديمقراطية كانت آخذة في الارتفاع، فإنها لم تستطع أن تكبح الانفجار اللاحق لمجموعة كبيرة من الصراعات الأهلية الوحشية والمدمرة. ففي عامي ١٩٩١ و١٩٩٢ نشبت إحدى عشرة حربا كبيرة، وبلغ عدد من أودت بحياتهم الحروب التسع والعشرون الدائرة ستة ملايين من البشر وفقا لما ذكره روث ليغير سيفارد.

ومع ذلك، ورعما عن الصراع المستمر وبروز مصادر جديدة للتوتر العالمي، فإن الوضع الأمني الدولي آخذ في التغير بطريقة جذرية. وكما أشرنا، لم يعدد ينظر إلى الأمن من الزاوية العسكرية فحسب، وإنها أصبح نسيجا معقدا من عناصر اقتصادية واجتهاعية وسياسية وعسكرية. ويعد التصدي للقضايا الأساسية المترابطة معا في كل من هذه المجالات إجراء ضروريا من أجل تخفيف التوترات العالمية، ولكي يمكن في النهاية تحقيق تخفيضات ذات شأن في الأسلحة. وهناك، على صعيد الولايات المتحدة وروسيا، تركيز جديد على التعاون العالمي. وتعمل هاتان الحكومتان الآن على تخفيض مشتريات تركيز جديد على التعاون العالمي. وتعمل هاتان الحكومتان الآن على تخفيض مشتريات الأسلحة وأرصدتها، كما وقعت اتفاقات دولية ستعمل على تخفيض الأسلحة وليس على الخساحة وأرصدتها، كما وقعت اتفاقات دولية ستعمل على تخفيض الأسلحة في تناقص، الخد منها فحسب، ورغم أن الإيقاع بطيء فإن المصروفات العسكرية العالمية في تناقص، وقد استمرت كذلك لسنوات عديدة. إن جميع هذه الاتجاهات تبعث على التشجيع وتشير إلى أن هناك فرصة فريدة ـ رغم مستويات الصراع الراهنة ــ لتحقيق تقدم جم في قتشير الى أن هناك فرصة فريدة ـ رغم العسكري.

و إننا ندعو المجتمع الدولي إلى مضاعفة جهوده لا تباع سياسات وبرامج لنزع الطابع العسكري تكون واقعية وعملية وجيدة التنظيم ومتضافرة. وعند قد فقط، وبمرور الموقت، سيتعزز الأمن العالمي إلى حد كبير. لقد ناقشنا بالفعل القضايا المتصلة بالتخفيضات في القوات النووية الإستراتيجية، وبقي أن ناقش الإنفاق العسكري ونقل الأسلحة، وهما الجانبان الأساسيان الآخران من عملية نزع الطابع العسكري.

# الإنفاق العسكري

تبين الشواهد الإحصائية للسنوات العديدة الماضية أن هناك تقلصا عسكريا عالما جاري الحدوث، فالمصروفات العسكرية العالمية، التي وصلت في ١٩٨٧ إلى ذروة تبلغ نحو ٩٩٥ مليار دولار (طبقا لسعر صرف الدولار الأمريكي عام

1991)، آخذة في التناقص (انظر الجدول ٣-١). وقد رجع الانخفاض الذي بدأ مع نهاية الحرب الباردة - إلى حد كبير - إلى تخفيضات الميزانية في الاتحاد السوفييتي السابق، وقد حدثت انخفاضات مماثلة في الغرب رغم أنها كانت أصغر نسبيا. ومع ذلك، ورغم بطء الإيقاع، فإن هناك انخفاضا مستمرا.

وهناك استثناءات مهمة من الاتجاه العام، إذ تواصل بلدان في الشرق الأوسط، وعلى طول الخليج (الفارسي)، وفي جنوب شرق آسيا تأكيدها على الحاجة إلى قوات مسلحة كبيرة وحديثة، وكان الإنفاق عليها بمستويات عالية نسبيا حتى لو كانت الحقائق المالية الراهنة تدفع إلى بعض التخفيضات في خططها، وتنغمس بلدان في شرق آسيا، حيث لم يشب سوى القليل جدا من القتال طوال عدة عقود، في تكديس كبير للأسلحة، ولقد ظلت كل دولة في هذه المنطقة تقريبا تنفق مبالغ أكبر على الأسلحة منذ أواخر السبعينيات، والكثير منها يبني صناعات عسكرية باهرة من شأنها أن تخلق حوافز إضافية للإنفاق العسكري المرتفع.

ويشكل تجنيد وتدريب وتجهيز القوات المسلحة الحديثة عبمًا باهظا جدا على الدول في كافة أرجاء العالم. وقد تود معظم الأمم أن ترى مواردها مستخدمة الأغراض الحدول ٣-١

المصروفات العسكرية العالمية (بمليارات الدولارات بأسمار صرف ١٩٩١)

								*
المنطقة	1927	1988	1989	1991	1991	1997	1995	*1998
العالم	990	94.	950	۸٩٠	۸٥٥	۸۱٥	٧٩٠	777
البلدان								
الصناعية **	۸٥٠	۸۳٥	۸۱۵	٧٦٠	٥٢٧	٦٩,	779	789
البلدال الناميا	120	150	۱۳.	۱۳۰	۱۳۰	١٢٥	171	114

<sup>#</sup> تقديرات

المصدر: برنامح الأمم المتحدة للتنمية، تقرير التنمية البشرية ١٩٩٤ (نيويورك، مطبعة أكسفورد، ١٩٩٤)

<sup>\*\*</sup> ما في ذلك الصين

أكثر إنهارا، بيد أن الاحتفاظ الطويل الأجل بالقوات المسلحة والصناعات الدفاعية خلال الحرب الباردة أسفر عن أنظمة سياسية واجتماعية واقتصادية راسخة. وقد كان لتخفيض القوات المسلحة وإنتاج الأسلحة آثار معاكسة على تلك الأنظمة، وأسفر عن بطالة وقلاقل. وتتعرض حكومات عديدة في البلدان النامية والصناعية لضغوط لإبطاء التخفيضات في الإنفاق العسكرى أو عكس اتجاهها.

ولمواجهة هذه الضغوط، يجب إيلاء الاهتمام للمبادرات التي تقدم حوافز من أجل تخفيض الإنفاق العسكري وهي التي تدعم الأنشطة التي تركز على تحويل الموارد العسكرية القائمة. ونحن ندعو إلى وضع خطة عمل عالمية طويلة الأجل تتصدى للجوانب الاقتصادية والاجتماعية، علاوة على الجوانب العسكرية، لنزع الطابع العسكري، ومن بين المجالات التي تتطلب اهتماما إعادة تخصيص الموارد المللية، وإعادة توجيه أعمال البحث والتطوير العسكرية، وإعادة إدماج الأفراد العسكريين في وظائف غير عسكرية، وإختيار مواقع جديدة للمنشآت العسكرية، والاستخدام البديل لفائض الأسلحة أو تخريدها.

وللإفادة من الاتجاهات الراهنة، والتعجيل بها نقترح أن تشترك جميع الحكومات في تبني هدف محدد وملموس لتحقيق مستويات أدنى من الإنفاق الدفاعي العالمي . وعلى سبيل المثال، فإننا نعتقد أن بإمكان الحكومات أن تخفض إنفاقها العسكري الجهاعي إلى ٥٠٠ مليار دولار بنهاية التسعينيات، بالمقارنة مع ما تتجه إليه الآن من إنفاق يبلغ ٢٤٠ مليار دولار (بأسعار صرف ١٩٩١ مرة ثانية)، وذلك إذا ما تم الحفاظ على معدل تخفيض سنوي يبلغ ٣ في المائة. والواقع أننا نويد بقوة إجراء مفاوضات تفضي إلى تخفيض بنسبة مئوية متفق عليها على مدى فترة زمنية محددة ويجب وضع برنامج محدد ومفصل لمعالجة القضايا المترابطة المتعلقة بنزع السلاح والتحويل، ولإبراز الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي تعود على الشعوب والأمم من إعادة توجيه كل من الموارد البشرية والمالية.

إن القيود المالية هي أكبر وسائل الضغط على الإنفاق العسكري، ونحن نقترح أن تقيم مؤسسات الإقراض متعددة الأطراف، والحكومات التي تقدم مساعدات إنهائية، الإنفاق العسكري لبلد ما عند النطر في تقديم المساعدات له، فالإنفاق

العسكري الباهظ التكلفة ينقص من العافية المالية للدولة، ومن الآفاق المرتقبة لتقدمها الاقتصادي، لذلك، يتعين على الوكالات الوطنية والدولية المانحة للمعونة أن تستخدم آليات السياسة لتثبيط الإنفاق الدفاعي، خاصة عندما لا يكون متناسبا مع الإنفاق على الصحة والتعليم وفي الوقت نفسه، فإن الصلات مابين المساعدات الإنهائية والإنفاق العسكري تتسم بطبيعة معقدة وتتطلب دراسة دقيقة إذا ما كان لمشروطية السياسة أن تكون فعالة

## صندوق للتجريد من الطابع العسكري

من أجل توفير حوافز إيجابية لتخفيض الإنفاق العسكري، ينبغي إنشاء صندوق للتجريد من الطابع العسكري، لتقديم المساعدة إلى البلدان النامية في قيامها بتخفيض التزاماتها العسكرية. ويمكن أن تتولى إدارة الصندوق مؤسسة متعددة الأطراف كالبنك الدولي، إذا ما تم إنشاؤه عن طريق الاتفاق مابين الحكومات المشتركة فيه.

ويمكن لهذا الصندوق أن يركز على دعم تحويل الأنشطة الدفاعية في البلدان النامية التي تبدي النزاما بإجراء تخفيضات في مصروفاتها العسكرية أو في قواتها المسلحة إلى أدنى مستوى بتفق مع حاجتها إلى الدفاع عن النفس وإسهاماتها في حفظ السلم. ونعتقد أن الصندوق سيضيف زخما إلى الاتجاه الراهن للتجريد من الطابع العسكري بإثابته لجهود البلدان النامية لنزع السلاح وتسريح قواتها المسلحة وإعادة إدماج الأفراد العسكرين في الحياة المدنية من خلال إعادة التدريب على الفرص الاقتصادية البديلة وإعادة التعليم من أجل المشاركة في المجتمع المدني والحياة السياسية المديمقراطية.

وفي كثير من أنحاء العالم، لا تؤدي القوات العسكرية الكبيرة الحالية أية وظيفة مفيدة، إذ إنها \_ مدلا من توفير الأمن \_ كثيرا ما تخلق تهديدات جسيمة لأمن الشعوب في بلدانها. ورغم هذه الحقيقة الواضحة للعيان، فمن الصعب جدا على الحكومات أن تتخذ خطوات من جانب واحد لتقليص قواتها المسلحة، أو حتى تخفيضها بشكل مهم، دون تعزيز إيجابي ومساعدات مالية.

### نقل الأسلحة

انخفضت عمليات نقل الأسلحة بأسرع بما انخفضت به المصروفات العسكرية العلمية بعد عام ١٩٨٤، فانخفضت من أكثر من ٧٠ مليار دولار تقريبا إلى نحو ٣٣ مليارا عام ١٩٩٣ (انظر الجدول ٣٠ ـ ٢). وقد حفزت حرب الخليج الإهتهام بمشتريات الأسلحة، وأصبحت الولايات المتحدة، التي كانت تجيء وراء الاتحاد السوفييتي في تجارة الأسلحة، المتلقي الرئيسي لطوفان من الطلبات الجديدة. وبحلول ١٩٩٢ كانت الولايات المتحدة تتصدر عمليات نقل الأسلحة على الصعيد العالمي، ويعزى إليها أكثر من نصف القيمة العالمية لجميع الاتفاقات الموقعة. وبحلول عام ويعزى إليها أكثر من نصف القيمة العالمية لحميع الاتفاقات الموقعة. وبحلول عام ١٩٩٣، ارتفعت النسبة المئوية أكثر من ذلك لتصل إلى نحو ٧٠ في المائة، لطلبات الشراء المرتفعة من المملكة العربية السعودية والكويت.

ولا يزال العالم الثالث المشتري الرئيسي للأسلحة ، ففي عام ١٩٩٣ ، بلغت قيمة اتفاقات نقل الأسلحة مع العالم الثالث نحو ٦٥ في المائة من جميع الاتفاقات المائلة على الصعيد العالمي . وقد نشأ الانخفاض في القيمة الإجمالية لشحنات الأسلحة عن عوامل عديدة ، من بينها القيود على الأموال المنفقة ، والنمو في صناعات الأسلحة الوطنية ، وفقد الشروط التساهلية التي كانت متاحة أثناء الحرب الباردة ، والضغوط التي تمارسها الوكالات الدولية ضد الإنفاق العسكرى .

ونحن نقترح أن تمارس جميع البلدان المصدرة للأسلحة \_ لاسيها الموردين العالمين الرئيسيين \_ ضبط النفس في مبيعات الأسلحة . وفضلا عن ذلك فإننا نقترح أن تستأنف الدول العسكرية الكبرى الرئيسية المفاوضات حول المبادئ الموجهة لتصدير الأسلحة المتقدمة . ففي عام ١٩٩٢ ، وقعت الدول الخمس ذات العضوية الدائمة في مجلس الأمن اتفاقية حول المبادىء التي ينبغي أن تحكم القرارات المتخذة بشأن عمليات نقل ملكية الأسلحة ، وكانت تلك خطوة إيجابية وسرعان ما بدأ الموقعون محادثات لتحديد القيود على مبيعات الأسلحة بشكل واضح . ومما يدعو للأسف أن هذه المحادثات توقفت في نهاية السنة نفسها .

الحدول ٣\_٢ الانفاقات العالمية لنقل الأسلحة، وفق الموّرد (بملايين الدولارات بالأسعار الثابتة لعام ١٩٩٣)

البلد	1987	1444	١٩٨٩	199.	1991	1997	1998
الولايات المتحدة	٩•٨٧	14488	11788	711	19708	77877	77707
روسيا/ الاتحاد السوفييتي	۳.۷٥.	00737	14901	17171	۲۰۳۲	۱۸۳۷	۲۸۰۰
فرسا	A733	7011	79.0	۲۷۸۱	7777	٩٨٣3	11
الملكة المتحدة	7+91	70717	7 + 10	7770	1.44	3057	77
الصين	٥٧٨١	799.	۲۸۵۳	٨٥٥٢	049	7.7	٤٠٠
ألمانيا	7777	1000	<b>7797</b>	AFFI	1811	13.7	۸۰۰
إيطاليا	737	709	۹۷۵	٤٤٥	079	۷۱٥	1 * *
جميع الملدان							
الأوروبية الأخرى	374.1	89.7	٥٥٥٩	77	۱۸۳۱	۱۶۳۳	7
حميع البلدان الأحرى	1003	3773	7777	۲۷۸۰	3017	۱۸۳۷	10
المحموع	797	79111	۸۸۶٥٥	89790	47414	۳۸۸۷۹	۳۱۸۵۳

Richard F Grimmett, Conventional Arms Transfers to the Third World, 1986 - المصدر: - 1993

(Washington, D C · Congressional Research Service. Library of Congress, 1994)

وينبغي، فضلا عن ذلك، توسيع اشتراطات الإبلاغ عن الأنشطة العسكرية، وأنشطة نزع السلاح على مواصلة وأنشطة نزع السلاح على الصعيدين الدولي والوطني. وإننا نحث على مواصلة المناقشات، وإنشاء مؤسسات من قبيل «سجل الأمم المتحدة للأسلحة التقليدية» (المنشأ عام ١٩٩٣) من أجل صورة أكثر وضوحا ودقة لعمليات نقل الأسلحة وتوافر إمكان محاسبة الدول عن الصادرات والواردات من منظومات الأسلحة الكبيرة.

وهناك أيضا حاجة إلى دراسة الكيفية التي يمكن بها تكوين صورة واضحة عن نقل المكونات والتكنولوجيا ذات الاستخدام المزدوج.

وقد ظلت الحكومات والمواطنون يجهدون في حل مشكلة نقل الأسلحة على مدى عدة عقود. وفي الوقت الراهن، تحث المنظات غير الحكومية في أوروبا والولايات المتحدة حكوماتها على تبني ميثاق شرف يحدد المبادىء المرشدة لنقل الأسلحة، والقائمة على مجموعة مبادىء متفق عليها للسلوك وتوافق الحكومات، بموجب الميشاق، على عدم تزويد البلدان المنغمسة في العدوان، أو التي تنتهك حقوق الإنسان، بالأسلحة، وينبغي للمجتمع الدولي أيضا أن يتخذ خطوات لمنع تصدير الأسلحة، أو تهريبها، إلى البلدان التي اضطرمت فيها الصراعات الداخلية مثل يوغوسلافيا السابقة والصومال.

إن جميع الدول الحق في حيازة الأسلحة من أجل الدفاع عن النفس، غير أن تدفقات الأسلحة الحالية تتجاوز بكثير، بأي معيار معقول، الحاجات الدفاعية للحكومات. وفضلا عن ذلك فإن سهولة الحصول على الأسلحة تلهب الحروب المحلية في كثير من أرجاء العالم، كما أن من المعروف للكافة أن تجارة الأسلحة السرية تجعل الأسلحة المتقدمة متاحة بسهولة أمام الإرهابيين، ومهربي المخدرات والميليشيات غير التقليدية الأخرى في أنحاء المعمورة. غير أن أكبر الموردين المنتظمين في تجارة الأسلحة السرية ليسوا تجارا أفرادا يعملون لحساب أنفسهم، وإنها الحكومات ذاتها. وفضلا عن ذلك، فإن تزايد القدرة الميتة للأسلحة الحديثة جعلت الحصاد البشري للحروب، حتى عندما تستخدم الأسلحة والمدفعية الصغيرة فقط فيها، يبعث على الفزع.

ويتعين بـذل الجهـود لاعتراض سبيل الـذين يشحنون الأسلحـة إلى المناطق المضطربة، لاسيها عندما ينتهكون بذلك عقوبات دولية. ويمكن تكريس موارد أكبر لتطبيق العقوبات، وزيادة الجزاءات الموقعة على المخلين بالعقوبات. وفي كثير من الحالات، يعتقـد بأن الحكومات تعلم من هم المنتهكون الرئيسيون. ويجب أن تدرك تلك الحكومات أن الأسلحة المصدرة من بلدانها، أو من خلالها، قد تستخدم في نهاية الأمر في أغراض غير تلك التي استهدفتها. والذين ينتهكون الحظر المفروض على الأسلحة يعرضون أمن الشعوب للخطر. ولا ينبغي أن يتمتعوا بالحصانة.

ونحن نوصي الدول، من أجل تعزيز التنظيم في هذا المجال، بأن تتفاوض على الفور حول اتفاقية دولية بشأن تقليص تجارة الأسلحة، وإدخال العمل بها في نهاية الأمر. ويجب أن تبنى هذه الاتفاقية على العمل الجاري بالفعل في المجالس النيابية الوطنية والمنظمات الدولية والمعاهد الخاصة والمنظمات غير الحكومية. وينبغي أن تجعل اشتراطات الإبلاغ الطوعية بموجب سجل الأمم المتحدة الحالي للأسلحة، الرامية . كما ينبغي أن بحظر، أو يقيد بشدة، تمويل الحكومات، أو دعمها، الصادرات الأسلحة سيقطع شوطا طويلا صوب نزع الطابع العسكري عن المجتمع الدولي.

## الألغام البرية والأسلحة الصغيرة

تركزت المحادثات بشأن نقل الأسلحة في عام ١٩٩٢ على تلك التي تتضمن تكنولوجيا متقدمة وغيرها من أسلحة تكنولوجيا متقدمة وغيرها من أسلحة التكنولوجيا الرفيعة أن تعقد العلاقات بين الدول، وأن تخل بالتوازن العسكري في منطقة ما، وأن تفضي إلى مخاطر أكبر بنشوب حرب، غير أن الألغام البرية والأسلحة الصغيرة والمدفعية هي التي تسبب معظم الخسائر، وبالنظر إلى المجازر التي سببتها الألغام البرية في أنحاء كثيرة من المعمورة في السنوات الأخيرة، فقد آن الأوان منذ وقت طويل - كي يقلص المجتمع الدولي من مبيعات هذه الأسلحة.

إن اللغم النمطي المضاد للأفراد هو غرض بلاستيكي بريء المظهر وقد لا يزيد كثيراعلى حجم راحة اليد. غير أنه يصعب تخيل التكلفة البشرية والمالية لاستعماله. فقد قدر عدد من قتلتهم الألغام البرية أو أصابتهم بجراح ـ منذ عام ١٩٧٥ ـ بأكثر من مليون شخص، الغالبية العظمى منهم من المدنيين. كذلك تقول التقديرات إن ثمة ١٠٠٠ مليون لغم أخرى مخزونة وجاهزة للاستخدام. وقد تكون تكلفة لغم بري مضاد للأقراد منخفضة جدا نسبيا (أقل من ٣ دولارات) إلا أن تطهيرها يتكلف مابين مصاد للأقراد منخفضة جدا نسبيا (أقل من ٣ دولارات) إلا أن تطهيرها عليين. ويبلغ معلل النشر السنوي الراهن مليون لغم على الأقل، وخلال الفترة نفسها تم تطهير معدل الفترة نفسها تم تطهير معدل الفترة نفسها تم تطهير

### تأثير الأسلحة الصغيرة

إن المذين ما تبوا في الحرب منذ (٩ أغسطس ١٩٤٥) لا قبوا حتفهم، في معظم الأحيان، بوساطة أسلحة رخيصة تنتج على نطاق واسع وذخيرة من عيار صغير تزيد تكلفتها قليلا على تكلفة أجهزة الراديو الترانزستور والبطاريات ذات الخلايا الجافة التي أغرقت العالم في الفترة نفسها. ونظرا لأن الأسلحة الرخيصة لم تثر سوى القليل من الاضطراب في الحياة في العالم المتقدم، خارج المواقع المحصورة حيث تزدهر تجارة المخدرات والإرهاب السياسي، فإن سكان الدول الغنية كانوا بطيئين في إدراك الأهوال التي جلبها ذلك التلوث في إثره. إلا أن إدراك هذه الأهوال بتزايد يوما وراء يوم.

#### جون كيغان، «تاريخ الحرب»

وهكذا بدأت العواقب الاجتماعية والاقتصادية لانتشار الألغام البرية تتخذ أبعادا مرعبة، والمشكلة آخذة في النمو. ولقد تسببت في آلام كثيرة جدا في السنوات الأخيرة بحيث ينبغي للعالم أخيرا أن يكون مستعدا للنظر في وسائل فعالة لتقليص إنتاج هذه الأسلحة وبيعها واستعمالها. ونحن نؤيد الاقتراح بقرض حظر على الصعيد العالمي على تصنيع الألغام البرية وتصديرها.

## غرس ثقافة عدم العنف

لم يعد بوسع العالم أن يتكلم فحسب عن نزع الطابع العسكري عن العلاقات الدولية، فما نحتاج إليه هو نزع الطابع العسكري عن المجتمع الدولي. فالعسكرة لا تنظوي اليوم فقط على إنفاق الحكومات لأكثر مما هو ضروري لبناء ترساناتها العسكرية، بل إنها أصبحت ظاهرة مجتمعية عالمية بشكل متزايد، كما يتضح من تفشي حيازة المدنيين للأسلحة الفتاكة وتزايد استعمالها \_ سواء كانوا أفرادا يلتمسون وسيلة للدفاع عن النفس، أوعصابات شوارع، أو مجرمين، أو جماعات للمعارضة السياسية، أو منظات إرهابية.

ويتطلب التركيز على أمن البشر أن يتصدى العالم لثقافة العنف في الحياة اليومية التي تمثل اليوم مصدرا رئيسيا لانعدام أمن البشر في كافة أنحاء المعمورة. وثقافة العنف تلك الناشطة في الحياة اليومية، لاسيا ضد النساء والأطفال، بقدر ماهي كذلك على شاشات التليفزيون \_ تصيب البلدان الصناعية، الغنية والفقيرة، على حد سواء، وإن حدث ذلك بطرق مختلفة. ويتعين بذل كل جهد محكن على الصعيد المحلي والمجتمعي، وعلى الصعيد الدولي، لعكس هذا الاتجاه وبذر بذور ثقافة عدم العنف.

ونحن نؤيد بقوة المبادرات المجتمعية الرامية إلى حماية حياة الأفراد وتشجيع نزع سلاح المدنيين، وتعزيز مناخ الأمن في الجوارات المحلية. وعلى الجميع أن يقوموا بأدوارهم، بها في ذلك التليفزيون والسينها ووسائط الإعلام الأخرى. إذ إن مهمة تعزيز الأمن في الجوار العالمي ستكون شاقة بشكل لا حد له إذا ما كانت ثقافة العنف في ارتفاع، وانعدام الأمن الشخصي متفشيا في بعض المجتمعات في أنحاء العالم.



## موجز للمقترحات الواردة في الفصل الثالث

### الأمن من أجل عصر جديد

- ١- يتعين أن يكون أمن البشر وأمن الكوكب هدفين للسياسة الأمنية العالمية ، جنبا
   إلى جنب مع أمن الدول .
- ٢- يتعين تعديل ميثاق الأمم المتحدة بحيث يسمح لمجلس الأمن بإجازة اتخاذ تدابير في حالات تقع داخل البلدان، وذلك إذا ما تم انتهاك أمن البشر بصورة حادة تتطلب استجابة دولية على أسس إنسانية.

### استباق الأزمات

- ٣- ينبغي تعزيز النهج الوقائي إزاءالأمن، مع قيام الأمم المتحدة بتحسين قدرتها
   على استباق الأزمات، وحلها، وعلى الاستجابة مبكرا للصراع المسلح.
- ٤- ينبغي للأمم المتحدة أن تستحدث نظاما أشمل لحمع المعلومات عن الاتجاهات والأوضاع التي قد تعضي إلى صراع عنيف أو مسآس بشرية، وينبغي لجميع الدول أن تشاطر الأمم المتحدة المعلومات حول تلك الاتجاهات والأوضاع.
- ه- ينبغي توفير موارد وإفية لتمكين الأمين العام من الاستفادة الكاملة من بعثات تقصي الحقائق كجزء من الجهود المبذولة لتوطيد السلم والأمن.

#### الاستجابة للأزمات

- ٦- ينبغي لكل من مجلس الأمن والأمين العام أن يكثيرا من الاستفادة من آليات
   التسوية السلمية المذكورة في الفصل السادس من ميثاق الأمم المتحدة.
- ٧- يتعين احترام نزاهة قيادة الأمم المتحدة في عمليات حفظ السلم، وينبغي
   تشكيل لجان استشارية لجميع العمليات، تضم البلدان المقدمة للقوات.
  - ٨- ينبغي لمجلس الأمن أن يسنخدم نهجا للعقوبات أدق استهدافا.

- ٩- يتعين أن تحترم جميع الدول التزامها، بموجب ميشاق الأمم المتحدة، بتوفير
   القوات المسلحة لمجلس الأمن.
- ١٠ ينبغي إعادة تنشيط لجنة أركان الحرب المنصوص عليها في ميثاق الأمم المتحدة ،
   لكى توفر لمجلس الأمن المعلومات العسكرية والخبرة المتخصصة .
- ١١- ينبغي تشكيل قوة متطوعين تابعة للأمم المتحدة، وجعلها متاحة للنشر السريع تحت سلطة مجلس الأمن.
- ١٢- يتعين أن يعمل المجتمع الدولي على زيادة الاعتبادات المالية المتاحـة لعمليات حفظ السلام بشكل كبير.
- ١٣ ينبغي العمل بالتدريج على إدماج تكاليف عمليات حفظ السلام في ميزانية
   سنوية واحدة، وأن تمول من اشتراكات مقررة لجميع أعضاء الأمم المتحدة.

### خطر أسلحة الدمار الشامل

- ١٠ ينبغي للمجتمع الدولي أن يعيد تأكيد التزامه بإزالة الأسلحة النووية وغيرها من أسلحة الدمار الشامل من جميع الدول، وأن يستهل برنامجا لتحقيق هذا الهدف في غضون عشر سنوات إلى خس عشرة سنة.
  - ١٥- ينبغي تجديد معاهدة حظر الانتشار المووي لمدة غير محدودة .
- ١٦ ينبغي أن تختتم بنجاح المفاوضات الدائرة حول فرض حظر شامل على تجارب
   الأسلحة النووية بالتزامن مع مؤتمر مراجعة معاهدة عدم الانتشار النووي
   ١٩٩٥.
- ١٧- ينبغي إنشاء مناطق خالية من الأسلحة النووية كوسيلة لتطويق انتشار الأسلحة النووية .
- ١٨- ينبغي لجميع الدول التي لم توقع وتصدق بعد على اتفاقيتي الأسلحة البيولوجية والكيميائية أن تفعل ذلك فورا، وأن توضع أحكام الاتفاقيتين موضع التنفيذ على وجه السرعة.

## نزع الطابع العسكري

- ١٩- ينبغي للمجتمع الدولي أن يولي أولوية متزايدة لنزع الطابع العسكري.
- ٢- ينبغي للحكومات أن تشترك في تبني هدف محدد لتحقيق مستويات أدنى من
   الإنفاق الدفاعي العالمي
- ٢١- ينبغي إنشاء صندوق لنزع الطابع العسكري لمساحدة البلدان النامية التي
   تخفض النزاماتها العسكرية.
- ٣٢- ينبغي للدول أن تضطلع بمفاوضات مبكرة بشأن عقد اتفاقية حول تقليص تجارة الأسلحة، وينبغي، ضمن أمور أخرى جعل اشتراطات الإبلاغ، بموجب سجل الأسلحة الحالي، إلزامية، وفي الوقت نفسه، ينبغي للبلدان المصدرة للأسلحة أن تمارس ضبط النفس في مبيعات الأسلحة.
- ٢٣- ينبغي فرض حظر على الصعيد العالمي على تصنيع الألغام البرية وكذلك تصديرها.



# الفصل الرابع إدارة الاعتهاد المتبادل في الميدان الاقتصادي

في الخمسين سنة الأخيرة، جرى توسيع هيكل إدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي، وتم إصلاحه وتكييفه في مواجهة التغير التكنولوجي، والاقتصادي، والسياسي الهائل، ويستعرض هذا الفصل القوى المحركة الأساسية التي تؤثر الآن في هيكل إدارة الشؤون الاقتصادية، ويقيم الإطار الأساسي للنزعة الجمعية، ويقدم اقتراحا لتعزيزه من خلال إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي، كما يستعرض في شيء من التفصيل أوجه القوة والضعف في القواعد والمؤسسات الحالية فيما يتعلق بالتجارة، والاستثهار، والتمويل الدولي، والتنمية، والبيئة.

# التحديات التي تواجه إدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي

يتطلب الاستقرار إقامة توازن دقيق بين حرية الأسواق وكفالة توفير السلع العامة.

يواجه المجتمع الدولي في الوقت الحاضر تحديات هائلة في معالجة إدارة الشؤون الاقتصادية: تحديات تتصل بالاعتباد المتنامي للاقتصادات والمجتمع المدني، والإنقار المتواصل لأرجاء كثيرة من العالم، والإمكانات البشرية غير المستغلة التي تستتبع ذلك، والإدراك المتزايد للمخاطر التي تتعرض لها البيئة، ومن ثم البقاء على كوكب الأرض، كما تناولناه في الفصل الثالث.

### الاعتياد المتبادل المتنامي

في حين أصبح العالم أكثر تكاملا بدرجة كبيرة من الوجهة الاقتصادية، فإن آليات إدارة هذا النظام بطريقة مستقرة ومستديمة قد تعثرت للوراء. ويُعزى المستوى العالي الذي نشهده اليوم للتكامل الاقتصادي، وما نجم عنه من اعتهاد متبادل - في جزء منه ـ إلى تحسن الاتصالات، فعندما كان يجري التفكير في وضع نظام لإدارة شؤون العالم في فترة ما بعد الحرب، والتفاوض بشأنه، كانت أجهزة التليف زيون، والحواسب، وشبكات الهاتف الدولية، قد بدأ استخدامها بالكاد.

ومنذ ذلك الحين تغيرت طريقة تسيير الأعال، وأساليب الإنتاج، والأذواق، وأساليب الجياة على نحو فاق كل تصور. وسوف تسهم أوجه التقدم المعاصر في الاتصالات المتعددة الوسائط وتجهيز المعلومات بقدر أكبر في تقليص المسافة والتعجيل بالتغيير. ويتمثل أحد المظاهر البارزة والترابط المتصل في انتشار شبكات الحواسب بسرعة هائلة مثل الشبكة الدولية للاتصالات Internet، والتي توفر للملايين من مستخدميها حاليا إمكان الاتصال الفوري.

وقد أدى المنطق الصارم للتخصص الاقتصادي والحجم الاقتصادي إلى تعاظم الإمكانات التي خلفتها التكنولوجيا، فإ فتئت التجارة تنمو بثبات بدرجة أسرع من الإنتاج العالمي. بل لقد نمت التدفقات الرأسيالية، بصورة أسرع. وفي غضون العقد الأخير، أخذ الاستثيار المباشر الأجنبي يتنامى بسرعة تبلغ أربعة أضعاف سرعة نمو التجارة العالمية. وفي بعض الصناعات السيارات، والإليكترونيات، وتجهيز المعلومات بلغ الإنتاج درجة من «العولمة» لم يعد ممكنا معها تحديد جنسيته أو قياسها بطريقة ذات دلالة، فقد تطورت شركة فورد موتورز حمجرد مثال واحد فقط عن شركة أمريكية في الأساس لها بعض الفروع فيا وراء البحار تخدم الأسواق المحلية، إلى عملية صناعية متكاملة لها فروع إقليمية تقوم في أوروبا بخدمة السوق الموحد، وتنتج «سيارة عالمية» عبر عمليات تصنيع مشتركة.

وقد شهدت السنتان الأخيرتان انفجارا فعليا في الاستثمار في حافظة الأوراق المالية الذي يقوم به المستثمرون المؤسسيون ـ شركات التأمين، صناديق المعاشات، صناديق الاثتمان في الوحدات ـ في «الأسواق البازغة» عندما بدأت بورصات الأوراق المالية تصبح عالمية حقا في مداها، إذ يستطيع الناس استبدال العملات الرئيسية في العالم طوال ٢٤ سماعة يوميا، وأن يستخدموا تشكيلة منوعة متامية من الصكوك المالية . وفي مجال التمويل، لم يعد للحدود الوطنية أهمية كبرة، فقد أخذت «نهاية الجغرافية» تقترب.

ويرجع الفضل في الوصول إلى كل هذا التكامل الاقتصادي العالمي ــ جزئيا ـ إلى النظام والاستقرار النسبي لإدارة الشؤون الاقتصادية للعالم، فيها بعد الحرب، فضلا عن التكنولوجيات الحديثة. ويتم تومير فرص هائلة للتقدم في الوقت الحاضر للمجتمعات والأفراد. بيد أن هناك أوجه عدم توازن ومخاطر. وكلما أصبحت الاقتصادات أكشر ترابطا، لا تتضاعف فحسب فرصة خلق الشروة، بل تتضاعف أيضا فرص انتقال الصدمات المزعزعة للاستقرار من بلد إلى آخر. وقد عمل التعاون الدولي على الحيلولة دون وقوع بعض الصدمات، أو خفف من حدتها (من قبيل الإجراءات التي اتخذت بعد انهيار بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧)، إلا أنه سُمح لصدمات أخرى (أزمة الديون في الثهانينيات على سبيل المثال) بأن تستجمع زخمها وتسبب أضرارا اقتصادية وآلاما اجتماعية. ولا تتوافر في الوقت الحاضر آلية مُرضية للتنبؤ بالصدمات العالمية مستقبلا، أو التصدي لها فورا. فالموارد المحدودة تقيد حركة صندوق النقد الدولي، الذي كان ينبغى أن يقوم بدور رئيسي في التصدي للصدمات المزعزعة للاستقرار.

وترتبط دينامية عملية التكامل الاقتصادي العالمي، وعدم استقرارها سواء بسواء، بحقيقة أنها تنشأ أساسا في القطاع الخاص. ويتطلب تحقيق الاستقرار مستقبلا إقامة توازن دقيق، على الصعيدين الوطني والدولي، بين حرية الأسواق، وتوفير السلع العامة. وتتجاوز وتيرة عولمة الأسواق المالية وغيرها من الأسواق، حاليا، قدرة الحكومات على توفير الإطار اللازم من القواعد والترتيبات التعاونية من أجل ضهان الاستقرار

زادت تدفقات رأس المال الخاص إلى البلدان النامية بصورة حادة، بيد أنها لا تتجه إلا إلى بضع أقاليم قليلة.



مستر عافى التدفقات الرأسمالية الفاصة إلى البلدان النامية



وخدال أفريقيا (أمريقيا ولابي الصحراء - صار ) التوزيع الإقليمي لتدققات رأس المال الخاص إلى البلائن المنامية ،

والحيلولة دون إساءة استخدام الاحتكار وحالات الإخفاق الأخرى في الأسواق، والواقع أن الحلول الوطنية لحالات إخفاق من هذا القبيل، في إطار اقتصاد تمت عولمته، محدودة للغاية.

على أن هياكل إدارة الشؤون العالمية المطلوبة للوفاء بالتزامات السياسات العامة في عالم يعتمد بعضه على بعض تفتقر إلى التطور. فالنظام التجاري المتعدد الأطراف للاتفاق العام للتعريفات الجمركية والتجارة، على سبيل المثال، ليس سوى مجرد بداية للتفاوض بشأن اتفاقات تتعلق بالتدفقات فيا بين الحدود التي تولدها صناعات الخدمات والصناعات القائمة على المعلومات، رغم أنها كانت تمثل ظاهرة رئيسية على مدى عقد كامل. وهناك الكثير الذي يتم إنجازه في الوقت الحاضر من أجل إقامة هياكل جديدة لإدارة الشؤون على الصعيد الإقليمي، مثلها هي الحال في الاتحاد الأوروبي، ولكن حتى هذا ألم يستطع أن يحول دون زعزعة نظام النقد الأوروبي بشدة نتيجة للتحركات الرأسهالية الكبرة.

وهناك مصدر آخر للقلق يتمشل في أن تكامل الأسواق لا يحدث بالضرورة بطريقة متناسقة، إذ تؤثر النظم المختلفة لوضع القوانين التجارية، والضرائب، والرعاية الاجتماعية، وصنع القرارات بطريقة بيروقراطية، وإدارة شؤون الشركات، والقوانين العمالية، وكثير غيرها ـ تؤثر في كيفية تنافس الشركات مع غيرها من البلدان الأخرى من خلال التجارة والاستثمار المباشر، ودون توافر قواعد جيدة وواضحة تحظى بقبول واسع، سيكون هناك «احتكاك بين النظم» مبني على الإحساس بالظلم وعدم التفاهم.

ويجلب الاعتباد المتبادل المتنامي في الميدان الاقتصادي في أعقابه تجارة أكثر حرية بكل ما فيه من حسنات، ومساوى أيضا. فعلى سبيل المثال: يسيطر الاتجار الدولي في المخدرات، في الوقت الحاضر، على اقتصادات عدد كبير من البلدان، وقد تزيد قيمته على التجارة في المواد الغذائية، لقد أصبحت التجارة – سواء أكانت مشروعة أو غير مشروعة - في الأسلحة، وتصريف النفايات، والتجارة في البشر مثل البغاء - أنشطة تجارية عالمة ضخمة.

وقد تعلمت الحكومات أن نظم القيادة والسيطرة في الإدارة الاقتصادية لا تجدي. بيد أنه يتعين عليها مع ذلك أن تستحدث ولاسيها على الصعيد العالمي أدوات بديلة وفعالة لإدارة الشؤون الاقتصادية، ومع التوصل إلى اتفاق في مراكش على إقامة منظمة عالمية للتجارة، توافر على الأقل الأمل في إمكان صياغة مثل هذه الأدوات.

### النمو والفقر

كما لاحظنا من قبل، هناك حاليا عالم متقدم جرت عولته يتسم بالوفرة المتزايدة يتعايش مع طبقة دنيا عالمية جرى تهميشها. ولقد شهد نظام إدارة الشؤون الاقتصادية فيما بعد الحرب ويسر أروع نمو في النشاط الاقتصادي، وأكبر تحسينات في المستويات المعيشية في التاريخ الإنساني. ورغم زيادة عدد السكان من ٣,٢ مليار نسمة إلى ٥,٥ مليار نسمة، فإن دخل الفرد حاليا يبلغ في المتوسط نحو ثلاثة أمثال مستواه في عام ١٩٥٠. وقد تحسنت بدرجة كبيرة مؤشرات عديدة للتقدم الاجتماعي معدل وفاة الأطفال الرضع، ومحو الأمية، ومتوسط العمر المتوقع، والتغذية على الأقل من حيث المتوسطات العالمية. وعندما أصبحت بريطانيا أول بلد يتجه إلى التصنيع في أواخر القرن الثامن عشر، ومطلع القرن التاسع عشر، بلد يتجه إلى التصنيع في أواخر القرن الثامن عشر، ومطلع القرن التاسع عشر، بلدان أخرى، تحقق الإنجاز نفسه في عشر سنوات.

وفي الوقت نفسه، يتزايد إدراك الناس من خلال الاتصال الأفضل للمشكلة العالمية المتعلقة بالفقر المستمر. وقد قدر البنك الدولي عدد من يعانون من الفقر المطلق وهم المعدمون فعلا ب ٦٠٠٠ مليار نسمة في عام ١٩٩٣، وربها لا يزال هذا العدد مستمرا في التزايد. ويعيش محمس سكان العالم أساسا في بلدان أفريقيا وأمريكا اللاتينية التي هبطت فيها مستويات المعيشة فعليا في الثمانينيات وهناك مؤشرات عديدة عن الفقر الكلي، حيث يفتقر ٥,١ مليار نسمة لفرص الحصول على المياه المأمونة، ويفتقر مليارا نسمة إلى الصرف الصحي، ويعاني من الأمية ما يزيد على مليار نسمة بها في ذلك نصف نساء الريف جميعهن، لا تقل تثبيطا عها كانت عليه مليار نسمة بها في ذلك نصف نساء الريف جميعهن، لا تقل تثبيطا عها كانت عليه

الحال منذ ربع قرن مضى. ويبغي أن تكون أحوال هذه النسبة التي تبلغ ٢٠ في المائة من الجنس البشري، وملايين آخرين يقتربون من هذه الحالة الخطرة مسألة ذات أولوية غالبة.

وقد تغير تحدي التنمية العالمية من نـواح كثيرة منذ حللته، من بين لجان أخرى، لجنتا بيرسون وبرانت.

ف أولا: أخذ التقسيم القديم بين البلدان الصاعبة والبلدان النامية وبين الشال والجنوب، يصبح تقسيها غير واضح المعالم، على الرغم من أنه لا تزال هناك أوجه عدم توازن لافتة للأنظار، إذ كانت البلدان الغنية مسؤولة عما يزيد على ٨٠ في المائة من التجارة العالمية، و٥٥ في المائة من الاستثار الأجنبي المباشر في الثانينيات، و٩٥ في المائة من جميع عمليات بحوث التطوير. إن هناك أنواعا مختلفة من الجنوب وأنواعا مختلفة من الشمال، مما يعكس تجارب متنوعة في مجال التنمية والنمو، وتفاوتات داخلية في الدخل والفرص، واختلاف أحجام البلدان والهياكل الاقتصادية. ومع أن الحديث عن المعجزة الإنهائية الآسيوية والكارثة الإنهائية الأفريقية، على سبيل المثال، هو نوع من التصوير الكاريكاتيري للأمور، فإن لهاتين المنطقتين تجارب متباينة تماما.

وثانيا: هناك الغبار المتخلف عن انتهاء الحرب الباردة، فقد شرعت روسيا وغيرها من البلدان الشيوعية السابقة بوسط أوروبا وشرقها في إجراء تحول يعد من أكثر التحولات الاقتصادية طموحا وصعوبة في التاريخ ولو نجحت هذه العملية، فسوف توفر حافزا كبيرا لنمو الاقتصاد العالمي، ولو أخفقت، فقد تكون النتيجة كارثية: انهيار للحكم المنظم في هذه البلدان، التي لا يزال لدى العديد منها ترسانات كبيرة من الأسلحة النووية.

إن التحدي الذي تواجهه إدارة الشؤون الاقتصادية لعالمنا نتيجة لهذا التحول هو تحد هائل: فهناك الحاجة إلى إدماج نحو ثلاثين بلدا جديدا في المؤسسات العالمية والإقليمية والقواعد التجارية، وهناك الطلب على مبالغ ضخمة من رأس المال الرسمي الإضافي من أجل دعم عملية التصحيح الاقتصادي ولتيسير تدفقات رأس المال الخاص في الأحوال التي تكون فيها المشاكل هائلة، ولم يسبق لها نظير إلى حد بعيد، وهناك الحاحة إلى تفكيك صناعات الأسلحة الواسعة

والمتطورة تقنيا مع حماية أسباب الرزق لملايين من العاملين بها. ومن الواضح أن بعض تلك البلدان يعاني من مشاق هائلة. على أن هناك بوادر مشجعة، تلوح من أوروبا الشرقية وبدرجة أقل من روسيا، على أن نمو القطاع الحاص قد بدأ يحل محل القطاع الحكومي الآخذ في التقلص.

ومن بين النتائج العديدة الأوسع مدى لنهاية الحرب الباردة انتهاء الحرب الباردة بنهاء الحرب الباردة بين الأفكار، وبدلا من صراع مستقطب وغير مثمر بين النظم الأيديولوجية المتعارضة، أصبحت هناك الآن درجة أكبر كثيرا من الإجماع بشأن المسائل المتعلقة بالسياسات الاقتصادية. على أن استمرار بعض الخلافات حول الأدوار المناسبة للقطاعين العام والخاص، هوأمر حتمي. ومع ذلك فهناك الآن اتفاق واسع بين العديد من البلدان بشأن الحاجة إلى الاعتهاد، بطريقة متوازنة، على طاقات القطاع الحاص المستهدف للربح والأسواق العالمية والمنافسة، والحاجة إلى استخدام سلطات الدولة من أجل توفير الأمن، والإطار التنظيمي للمنافسة، والبيئة المناسبة، والإحساس بالإنصاف والتهاسك الاجتهاعي. ومن شأن التجربة المؤلمة التي جعلت والإحساس بالإنصاف والتهاسك الاجتهاعي. ومن شأن التجربة المؤلمة التي جعلت والإحساس بالإنصاف والتهاسك الاجتهاعي.

وهناك تغير آخر يحدث في البلدان الصناعية، إذ إنها تشهد بصورة جماعية نوعا من التباطؤ في النشاط الاقتصادي، ولا يرجع ذلك فقط إلى حالة الركود الحالية. إذ إن هناك عوامل عديدة تحدث تأثيرها، من بينها مشكلة ارتفاع نسبة المسنين بين السكان، ومشكلات تعديل الاقتصاد للتلاؤم مع مجتمع يقوم على الخدمات، مجتمع ما بعد الصناعة. ولهذه الاتجاهات آثار حسنة وسيئة بالنسبة للبلدان النامية، فمن الناحية الإيجابية، ستقبل المنافسة على الموارد النادرة، وعلى وجه الخصوص، رأس المال اللازم للاستثهار. ولكن للسبب نفسه، فإن ظروف النمو المنخفض في البلدان النامية.

وقد تعمل أزمة البطالة ، وشرورها المصاحبة التي تتمثل في زيادة الفقر والحرمان الاجتماعي في البلدان الصناعية على خلق بيئة سياسية تقل فيها الاستعدادات الإجراء التصحيح بسرعة لمواجهة مصادر المنافسة الجديدة . وتصبح الواردات الرخيصة على والعمالة المهاجرة في أغلب الأحيان في كبش الفداء للبطالة .

ومن أكثر المفارقات في المشهد الحالي (وربها من أكثر الأخطار مستقبلا)، أنه في الموقت ذات الذي اكتشفت فيه البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة فوائد التحرير الاقتصادي والانفتاح الأوسع، قد تنكفىء الملدان الغنية على نفسها. ومن ثم تواجه إدارة تسؤون مجتمعا العالمي تحديا رئيسيا يتمثل في منع هذه الحالة الخطيرة من خلق تصدعات جديدة فيها بين البلدان وفي داخلها.

### إمكانات بشرية غير مستغلة

من مظاهر الإخفاق الرئيسية في التنمية السابقة في البلدان الغنية والفقيرة على حد سواء، أن أعدادا ضخمة جدا من الناس لم تكن قادرة على تحقيق إمكاناتها، إذ تتشر السطالة، والتمييز ضد المرأة أو الأقليات، والمرافق السيئة الخاصة بالتعليم أو الصحة، والأحوال المتدهورة لمدن الصفيح المكتظة بالسكان، والمظاهر المهاثلة الأخرى، بدرجات متفاوتة في مختلف أرجاء العالم. ولا توثر هذه العوامل فقط في أمن البشر ورفاهيتهم، بل تشكل هي نفسها عوائق في طريق التنمية. ومهم كانت السياسات الاقتصادية مدروسة جيدا، فإنها لا تضمن بذاتها تحقيق التقدم الاجتماعي ومستويات الحياة الأفضل في جو أرحب من الحرية كما ينص ميثاق الأمم المتحدة.

وقد أدى الإخفاق في دمج السياسات الاجتماعية، بمعناها الأوسع، في إطار السياسات الاقتصادية \_ أدى بالبلدان إلى السير في مسارات تتسم بالتبديد الاقتصادي إذ تفقد أوروبا الغربية، على سبيل المثال، عُشر ما تستطيع قوتها العاملة أن تنتجه أو أكثر، بسبب البطالة التي تبقي هذا العُشر عاطلا، مع ما يصاحب ذلك من آثار مدمرة في الأفراد، والأسر، والمجتمعات المحلية. وفي حين يصاحب ذلك من آثار مدمرة في الأفراد، والأسر، والمجتمعات المحلية. وفي حين تستمر الأسباب الجذرية للبطالة، فإن تقديم الدعم للعاطلين يتسبب في تزايد الطلب دوما على الميزانيات الوطنية، مما يخلق حالات العجز التي تزيد من المشاكل الاقتصادية. ويتم طرد أعداد ضخمة من الناس خارج نطاق القوة العاملة لتعاني شظف العيش على هامش المجتمع.

وفي أفريقيا، وأمريكا اللاتينية، وأوروب الشرقية، أغفلت برامج التصحيح الهيكلي التي تعاني نقصا في التمويل، في أغلب الأحيان، الآثار الاجتماعية

الضمنية لتدابير التقشف. ومع أن استقرار الاقتصاد الكلي وتحرير السوق هدمان ضروريان بصورة واضحة ، فإن الإخفاق في توقع، ومواجهة ، الإجهاد الشديد الذي يقع على المجتمع والتخفيضات في الاستثارات طويلة الأجل في مجال التنمية البشرية قد انتكس بالآفاق طويلة الأجل للتقدم الاقتصادي ، وأضعف الدعم السياسي للتصحيح المتواصل.

ويتجلى الإنكار الأكثر شيوعا للإمكانات البشرية في التمييز الذي تعانى منه المرأة في مختلف أرجاء العالم، إذ إن المجتمع يستفيد بصورة ضخمة من الإسهام الاقتصادى للمرأة، على الرغم من أنه نادرا ما يتم الاعتراف بـذلك. وهكذا، فإن نصف العالم مازال محروما بصورة عمدية وإن بدرجات متفاوتة \_ من حقوقه الكاملة كبشر، مع ما يترتب على ذلك من نتائج باعثة على الإحباط بالنسبة له، وتكلفة كبيرة للمجتمع الذي يحرم من الإسهامات الإضافية العديدة التي يمكن أن يقدمها. وقد تزايد الوعي بهذه المسائل بدرجة كبيرة نتيجة لانعقاد المؤتمر الدولي للسكان والتنمية في القاهرة، وسيبزداد هذا الوعى تعمقيا مرة أخرى في المؤتمر العالمي للمرأة الذي يعقد في بكين في أكتوبـر عام ١٩٩٥ . وهناك الآن إدراك واسع بأن الحساسية لمسألة الجنسين لابد من أن تـدخل في المراحل المتعلقة بـوضع المفـاهيم، وصنع القرار، والتنفيذ لكل الوكالات المتعددة الأطراف، والحكومية، ونوصى في الفصل الخامس، ببعض الطرق التي من شأنها تحقيق هذه الأهداف.

إن السياسات الاجتهاعية ليست أمرا يتعلق بإدارة الشؤون الوطنية فقط، بل بإدارة الشؤون العالمية أيضا.

لا تزال المرأة متخلفة بدرجة كبيرة عن الرجل في مجال التعليم

> معدل محو أمية المرأة كنسبة مئوية من محو أمية الرجال في عام ١٩٩٢.



وللمجتمعات المختلفة أفضليات مختلفة تتعلق ـ ضمن جملة أمور - بتوزيع الدخل، وتوفير الرفاهية، والتنوع الثقافي، وحماية العامل، وهياكل التعليم. ومع ذلك، فالمجتمعات تتفاعل فيها بينها بدرجة متزايدة ولا يمكن أن تعمل بمعزل عن غيرها. فالإخفاق في مجال التنمية الاجتهاعية والناجم، على سبيل المثال، عن الهجرة الطوعية لقطاع كبير من السكان لا يمكن حصره داخل الحدود الوطية. وسوف محدد مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتهاعية لعام مهدان السياسات الاجتهاعية.

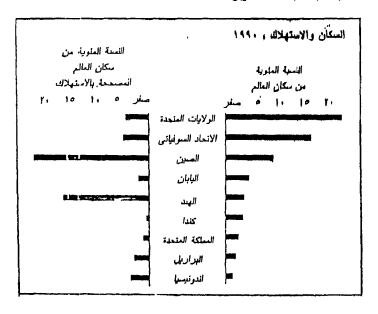
وقد ساعد تقرير «التنمية البشرية في العالم» الذي يصدره برنامج الأمم المتحدة للتنمية، والحملة التي تنظمها منظمة الأمم المتحدة للطفولة والمعروفة باسم: «التصحيح ذو الوجه الإنساني» بدرجة كبيرة على إدراج الشواغل الاجتماعية في السياسات الاقتصادية. ومع أن مؤتمر القمة الأخير لمجموعة السبعة الكبار المعني بالعمل، والذي عقد في مدينة ديترويت عام ١٩٩٤، لم يسفر عن نتائج ملموسة، إلا أنه ساعد على توجيه الاهتمام ليس فقط إلى عنة المتعطلين لأجل طويل في بلدان مجموعة السبعة، بل إلى ١٩٠٠ مليون عامل أو يزيد في مختلف أرجاء العالم، يعيشون في حالة فقر من جراء البطالة والبطالة الجزئية.

#### البيئة

يعتبر الوعي المتنامي بأهمية البيئة المادية ومدى الأخطار التي تتهدد النظم الإيكولوجية الضعيفة في الوقت الراهن، أحد التغيرات البالغة الأهمية حقا في السنوات الأخيرة، وهو تغيير لم يكن قد تصوره حتى هؤلاء الذين وضعوا تصميم النظام الاقتصادي العالمي في فترة ما بعد الحرب. وقد أجبر هذا الحكومات على أن تواجه الإقرار بمدى الاعتهاد المتبادل بين بلدانها، وتستحق منظومة الأمم المتحدة الثناء لمساعدتها في خلق هذا الوعي، وذلك بانعقاد مؤتمر ستوكهولم في عام ١٩٧٢ باعتباره حدثا ينطوي على بذور التطور مستقبلا، وقد خلف مؤتمر القمة المعني بالأرض الذي عقد بمدينة ربو عام ١٩٩٢ جدول أعال له ثقل سياسي كبير.

وقد حفز الوعي المتنامي بالمخاطر التي تتعرض لها البيئة العالمية، الحكومات على استنباط أشكال تعاونية (و إن كانت ضعيفة) لإدارة الشؤون العالمية لمواجهة الصيد المفرط في المحيطات، وانقراض أنواع معينة، والمخاطر التي تتعرض لها منطقة القطب المجنوبي نتيجة للتنمية التجارية، واستنفاد طبقة الأوزون، ومخاطر تغير المناخ التي يسببها تراكم غازات البيوت الزجاجية في الغلاف الجوي (انظر أيضا الفصل السادس).

وتنشأ حالات الإجهاد البيئي من عدم التوازن بين ما يستهلكه الناس وما يمكن للنظم الطبيعية أن توفره. ويتمثل تأثير البشر في المحيط الحيوي أساسا فيها يستخدمه الناس وما يهدرونه. ويشكل نحو ٨٠ في الماثة من هذا الاستهلاك ما يعتقد أنه ازدهار - خلق الشروات والتمتع بها من جانب نحو ٢٠ في الماثة من سكان العالم. وتصبح أوجه التفاوت هذه مهمة عندما تتطلب الاستدامة البيئية الحد من الاستهلاك على الصعيد العالمي، بها في ذلك، تحقيق كفاءة أكبر في استخدام الموارد، مثلها هي الحال بالنسبة لانبعاثات الكربون.



### الصلات بين الاستهلاك والنمو السكاني

في المناقشات التي تدور (حول التنمية المستديمة) غالبا ما يتم تأكيد أن البلدان النامية ذات التعداد السكاني الكبير تشكل تهديدا للبيئة العالمية أعظم بمسا تشكله البلدان المتقدمة ذات التعداد السكاني الأصغر. بيد أنه من المعروف تماما أن البلدان المتقدمة لديها مستسويات للاستهلاك أعلى بما لدى البلدان النامية ، وأن الاستهلاك بمارس ضغطا على البيئة .

وتشكك الاستنتاجات التي تم استخلاصها من تقديرات التعداد السكاني المصححة بالاستهلاك، بشكل جاد، في الافتراض القائل بأن البلدان ذات التعداد السكاني الأكبر تشكل مخاطر بيئية أعظم. وتستند التنمية المستديمة إلى منطلق فكري يقول إنه يتعين أن يكون هناك توازن بين السكان والاستهلاك في إطار الحدود العامة التي تفرضها الطبيعة. ولذلك فإنه يصبح واضحا أنه لا يتعين تخفيض الاستهلاك إذا ما أريب تحقيق الاستهلاك إذا ما أريب نحقق الاستهلاك إذا ما أريب نحقق الاستهلاك المناهة.

# التعداد السكاني مصححا بحجم الاستهلاك

بلدان منتقاة ١٩٩٠

	(بالملايين)	
التعداد السكاني المصحح	السكان	البلد
9279	1179	الصين
<b>4.</b> 4	Nor	المبتد
17474	YA4	الاتحاد السوفييتي الولايات المتحدة
7744F	729	الولايات المتحدة
7109	YY	كندا

- يجلس الأرض ، «الاستهلاك: الجانب الآخر للسكان من أجل التنمية » والمقدم لل 1991 .

وهناك أيضا علاقة قرية بين إجهاد البيئة والفقر. وحتى الآن لا تزال التأثيرات تتركز في مواطن محلية ، من قبيل تغير مناخ منطقة صغيرة ، والفيضان الناجم عن إزالة الأحراج وهو ما تتسبب فيه زراعة الكفاف. على أن هناك أمثلة فعلية على تحركات اللاجئين على نطاق كبير لأسباب بيئية في القرن الأفريقي ومن هايتي تنطوي لها آثار أوسع مدى.

وسوف يخلق النمو الاقتصادي وتضاعف التعداد السكاني في نهاية المطاف اقتصادا عالميا أكبر عدة مرات مقارنة بالوقت الراهن. ويوفر مفهوم «التنمية المستديمة» الذي حددته اللجنة العالمية للبيئة والتنمية (لجنة بروتلند) إطارا للسياسات يمكن من خلاله تحقيق النمو القوي، واللازم للتغلب على الفقر، في الوقت الذي يتم فيه تبني سياسات اقتصادية تأخذ الاعتبارات البيئية في حسبانها بصورة كاملة. وسوف يتعين إجراء تغييرات رئيسية في المارسات الاقتصادية.

وحتى في ذلك الوقت، سيكون هناك قدر كبير من الضغط على بعض النظم الإيكولوجية الهشة، كما أن بعض الموارد البيئية النادرة، من قبيل الأرصدة السمكية، والغابات المدارية، ومستجمعات المياه تستغل في الوقت الحاضر بمعدل غير قابل للاستمرار. ويتعين اقتسام هذه الموارد وإدارتها بصورة منصفة للحيلولة دون الإفراط في استغلالها. ويتطلب الأمر تخفيض هذه المستويات المرتفعة من استهلاك هذه الموارد، وذلك دون أي تباطؤ في التخفيف من الفقر. ومن الممكن أن يؤدي للإخفاق في استحداث نهج مشترك إلى عواقب كارثية.

### صنع القرار على الصعيد العالمي

على الصعيد العالمي، ما نموذج صنع القرار الذي يتعين أن يأخذ به نظام لإدارة الشؤون الاقتصادية آخذ في البزوغ؟ إن هذا النظام سيتعين عليه الاستفادة من المدروس السابقة على الأصعدة الإقليمية والوطنية وعلى مستوى منظهات الأعهال، حيث ثبت أن هياكل القيادة والسيطرة غير المرنة والممركزة غير قابلة للاستمرار وقد بدأت تظهر إلى حيز الوجود نظم لصنع القرار متعددة الطبقات تعتمد على التشاور، وتوافق الآراء، و«قواعد اللعب» المرنة. على أن المنظهات الحكومية الدولية لا تزال تواجه تساؤلات أساسية فيها يتعلق بالجهة التي تضع القواعد ووفقا لأية مبادىء.

ويمثل تزايد عدد اللدان تحديا خاصا. فقد اشترك نحو خمسين بلدا في تأسيس الأمم المتحدة ومؤسسات اتفاقية بريتون وودز (صندوق النقد الدولي والبنك الدولي). وقد أضافت نهاية الاستعهار وأخيرا، انهيار الإمبراطورية السوفييتية دولا جديدة عديدة، حتى أصبح العدد الإجمالي للدول الأعضاء الآن يقترب من مائتي دولة ولا تريد هذه الدول مجرد ممارسة وجودها كدولة فحسب، بل تريد أن يكون لها رأي في عملية صنع القرار الاقتصادي على الصعيد الدولي. لذلك فإنه يتعين ترفيق التوافق بين التكامل والاعتباد المتبادل في الميدان الاقتصادي العالمي وعالم الاستقلال السياسي الرسمي لفترة ما بعد عصر الإمبراطوريات.

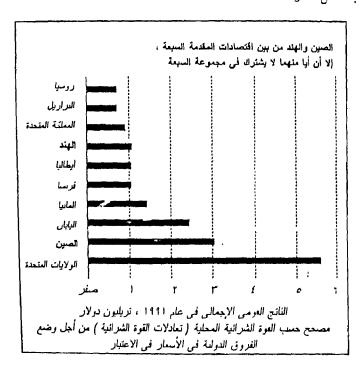
إن هناك توترا لا مفر منه بين المثل الأعلى الديمقراطي للمشاركة العالمية والحاجة إلى صنع القرار بسرعة وكفاءة، فضلا عن التبوتر الذي لا مفر منه بين المطالب المتصلة بكل من كيان الدول، والسكان، والثروات. وقد تزايد هذا التوتر مع نمو عدد الدول في حين أصبح صنع القرار الاقتصادي على الصعيد العالمي، والذي لا يعكس أبدا عالما متعدد المراكز، متمركزا في أيدي الولايات المتحدة، وأوروبا، واليابان - التي لا يزيد عدد سكانها جميعا على ١٠ في المائة من سكان العالم.

وينعكس هذا التمركز في صنع القرار في تمرتيبات التصويت الخاصة بمؤسسات بريتون وودز. ولعل الأهم من ذلك أنه يمثل عاملا في الحقوق الحصرية لمجموعات مثل مجموعة السبعة. كما تهيمن الدول الكبرى على عمليات التفاوض الخاصة بالاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الجات)، حيث تعتبر جميع الأطراف أندادا من الناحية الاسمية - إلا أمها في الواقع ليست أندادا أبدا. ولا شك أن البلدان التي تستفيد من أوجه عدم المساواة هذه لن تقبل أبدا تطبيق هذه الترتيبات غير الديمقراطية في مجتمعاتها الخاصة، وهي تستمد قوتها الاقتصادية، جزئيا على الأقل من ذلك الرفص.

ومها كانت المشروعية الديمقراطية للترتيبات الحكومية الدولية الحالية المتعلقة بإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، فإن هناك حاجة إلى نهج جديد لعلاج هذه المسألة من خلال مركز الثقل الآخذ في التحول للاقتصاد العالمي. فقد طفقت الاقتصادات النامية إجالا تنمو بمعدل أسرع من البلدان الصناعية الغربية خلال العقود الثلاثة الماضية، مع نمو أسرع كثيرا في حالة البلدان النامية في آسيا، وانكمشت حصسة

أعضاء منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في الميدان الاقتصادي من الإنتاج إلى النصف بالكاد إذا أخذنا في الاعتبار القوة الشرائية الأساسية للاقتصادات مقيسة بالأسعار المقارنة. وتضم أكبر عشرة اقتصادات في العالم على أساس تعادل القوة الشرائية \_ كلا من الصين، والهند، والبرازيل، والاتحاد الروسي، مع عدم تخلف المكسيك وإندونيسيا، وجهورية كوريا كثيرا عنها.

ومع ذلك، لا يشترك أي من هذه البلدان في مجموعة السبعة، وجميعها ممثلة بصورة ناقصة من حيث الأصوات بالمقارنة بعدد سكانها وثقلها الاقتصادي في مؤسسات بريتون وودز، كما أن الصين والاتحاد الروسي لم ينضها بعد إلى عضوية الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة. ولعله من المصلحة المشتركة أن يشارك الملاعبون الأساسيون في الاقتصاد العالمي بصورة كاملة في صنع القرار المتعلق بالمشاكل المشتركة.



على أن من الضروري، عند التركيـز على العلاقات الحكومية الـدولية أن نضع في حسابنا أن الدور التقليدي للدول القوميـة آخذ في التحول. وهناك قوى فاعلة تسعى إلى تحقيق درجة أكبر من اللامركزية في صنع القرار.

لقد انهارت النظم المسيرة من أعلى إلى أسفل والممركزة على الصعيد الوطني، والتي كان الاتحاد السوفييتي سابقا مشالا لها، وتتعرض الدول الكبيرة لضغوط متنامية لتحفيق اللامركزية وتوزيع السلطة على الاقاليم والحكومات المحلية، تماما مثلها أصبح يتعبن على الشركات نقل اختصاصات الإدارة إلى المستويات الأدنى. وفي مناطق مثل أوروبا الغربية، حيث يتم إنشاء مؤسسات إقليمية أكثر قوة، تدور مناقشات حامية حول توزيع المسؤولية على المستويات الفرعية، أي توزيع المسؤوليات على المستوى الأدنى المناسب ضمن السلطات العالمية، والإقليمية، والوطنية، والمحلية، ويتعين على إدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي أن تعترف مهذا الانتشار في صنع القرار، مع التسليم بأنه لا تزال هناك حاجة ملحة إلى إطار شامل من القواعد والنظم.

#### مبررات التعددية

لقد حان الوقت الآن ـ وإن كان في الواقع قد حان منذ زمن طويل ـ لإنشاء منتدى عالمي يمكن أن يوفر القيادة في الميادين الاقتصادية ، والاجتاعية ، والبيئية .

نشأت إدارة شؤون المجتمع العالمي، من الوجهة التاريخية، دون مؤسسات عالمية. لقد كان القرن التاسع عشر هو أوان تعميق التكامل والتوسع الذي لم يسبق لمه نظير للتجارة، والتدفقات الاستثارية، وهجرة الناس. وقد تم توفير وجمه من وجوه الإدارة العالمية من خلال ممارسة السيطرة عن طريق الإمبراطوريات، ولاسيما الإمبراطورية البيطانية. وكانت هذه الإدارة مستقرة من الناحية السياسية، إلا أنها كانت تفتقر إلى القبول، وأصبحت في نهاية الأمر غير قابلة للاستمرار. كما اعتمدت اعتمادا كليا على الأمواق ذاتية التنظيم، والتي كانت معرضة للازمات، مما جر الدول إلى إدارة اقتصاداتها

بطريقة أكثر نشاطا. وأسهم ذلك بدوره في ظهور النعرة القومية الاقتصادية المدمرة، وأفضى بصورة غير مباشرة إلى الصراعات الرئيسية التي شهدها القرن العشرون.

وليس هناك أي مبرر أو دعوة للعودة إلى نظام مثل ذلك الذي كان قائبا في القرن التاسع عشر. بيد أنه دون قواعد دولية قوية، سوف تعمل الدول الأشد قوة بصورة انفرادية، أو تحاول التحكم في النظام، بما يجعل العمليات المستندة إلى قواعد أكثر حسيا. فالهجرة مثلا، مجال توضع فيه السياسة بصورة منفردة في الأغلب الأعم. ولا يمكن قيام نظام مستصوب لإدارة شؤون عالمنا على أساس قدرة الدول القوية على يمكن قيام نظام مستصوب لإدارة شؤون عالمنا على أساس قدرة الدول القوية على إكراه الدول الأضعف، وهي النتيجة الحتمية لمارسة واستعراض القوة من جانب واحد في الشؤون الاقتصادية على النحو المتبع في القطاع العسكري.

ومن الممكن وصف القواعد والتزام الترتيبات الموضوعة، والتي تشكل دعائم أي نظام مستقر ومزدهر، بأنها «سلع عامة» دولية. وهي بطبيعتها سلع لا توفرها الأسواق، أو الحكومات الفردية وهي تعمل في عزلة عن غيرها.

وتقبل أغلب الحكومات المسؤولية المتعلقة بتوفير السلع العامة من قبيل أعمال الشرطة والقضاء، أو الاستقرار العمالي، أو حماية البيئة، ولو أنها فعلت خلاف ذلك، لتخلت عن الوظائف الأساسية لأي دولة، وتنطبق المسؤولية ذاتها على الصعيد الدولي وإن كان الاستعداد أقل للاعتراف بذلك. ومن بين السلع العامة الأساسية الدولية والتي ينبغي لإدارة الشؤون الاقتصادية للمجتمع العالمي أن توفرها مايلي:

\* الاستقرار المالي الممنهج: نظام نقدي مستقر، وقدرة على معالجة حالات الكساد والصدمات المنهجية الرئيسية، والتنظيم الحذر للأسواق المالية الدولية.

\*سيادة القسانون: من أجل قيام نظام تجاري منفتح، ونقل التكنولوجيا،
 والاستثار، مع توفير آلية لتسوية المنازعات تكون مقبولة على نحو متبادل.

# بنية أساسية ومؤسسات: معايير مشتركة للموازين والمقاييس، والوقت والمواصف ات التقنية العديدة، ونظم متفق عليها من أجل تنظيم حرية البحار والشبكات التي تستخدم بصورة مشتركة للطيران والاتصالات السلكية واللاسلكية، والمحافظة عليها.

\* البيئة: عن طريق حماية المشاعات العالمية، وإطار السياسات المطلوب من أجل تعريز التنمية المستديمة.

\* الإنصاف والتلاحم الاجتماعي: من خلال التعاون الاقتصادي بأوسع معانيه، بها في ذلك المساعدة الإنهائية الدولية والإغاثة في حالات الكوارث.

ويزيد الاعتهاد المتبادل المتنامي للاقتصاد والبيئة على الصعيد العالمي من مزايا توفير هذه السلع العامة الدولية والعقوبات المتعلقة بتجاهلها سواء بسواء. ومع ذلك، تحجم بعض الحكومات عن قبول اقتسام السيادة الوطنية الذي يجب أن يحدث لكي تؤدي القواعد والمؤسسات متعددة الأطراف القوية عملها، ولا شك أن النضال من أجل وضع قواعد الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتحارة في مرتبة أعلى من السياسات التجارية الانفرادية، وتهميش دور صندوق النقد الدولي في إدارة النظام النقدي الدولي، والنضال المستمر للإبقاء على تدفقات الموارد الامتيازية وزيادتها عن طريق المؤسسات الدولية، واستبعاد الأمم المتحدة بصورة فعلية من القيام بدور رئيسي في ميدان إدارة الشؤون الاقتصادية: لا شك أن كل هذه العوامل تشهد على هذا الإحجام.

### النعرة الإقليمية والتعددية غير الرسمية

لا يقوم النظام الناجع لإدارة الشؤون الاقتصادية الدولية على أساس الترتيبات العالمية وحدها، فمن المكن تنفيذ مهام عديدة فيها بين الجيران. وحتى الآن، ليس هناك سوى الاتحاد الأوروبي الذي أنشأ نظاما مستديها لتحرير التجارة الإقليمية والتزاما قويا بالتعاون السياسي، لكن هناك تجمعات أخرى قد تحذوه. ويحظى التكامل الإقليمي في الوقت الحاضر باهتام كبير في أماكن أخرى، ولاسيها في الأمريكتين، وجنوب شرقي آسيا، وإن لم يحقق تقدما كبيرا في أفريقيا وجنوب آسيا.

وبعض المسائل يمكن معالجتها بشكل أفضل على الصعيد الإقليمي وليس الصعيد العالمي (على سبيل المثال الآثار العرضية المتوطنة للتلوث). كما يمكن للمجموعات الاقتصادية الإقليمية أن تسهم في دفن العداوات التاريخية عن طريق استحداث صلات اقتصادية وسياسية أوثق، وتحقيق اقتصاديات التوسيع الحجمي، وتطوير البنية الأساسية المشتركة، وارتياد طرق جديدة لتعميق التكامل قبل تحقيق

التقدم على الصعيد العالمي. وكما لاحظنا فإن مفهوم توزيع المسؤوليات على الهيئات الفرعية التابعة، والذي تدور من حوله مناقشات حامية في أوروبا، يوفر إطارا لتوزيع المسؤوليات بين مؤسسات إدارة الشوون على الأصعدة العالمية، والإقليمية، والوطنية، والمحلية، بطريقة تتسم بالكفاءة.

ولكي تصبح المؤسسات الإقليمية بمنزلة دعامات لإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية بدلا من أن تشكل الكتلاا حصرية ، يتعين عليها أيضا أن تكون مفتوحة في تقديم العضوية بشروط الأعضاء الحاليين نفسها ، وفي فرص الوصول إلى الأسواق سواء بسواء . وهناك خط دقيق جدا يفصل بين درجة الحصرية المطلوبة لخلق هوية إقليمية ، وتلك التي تخلق الانقسام . وتتوافر للاتحاد الأوروبي ملامح انفتاح عديدة ، ولاسيا أنه أخذ في التوسع في الوقت الحاضر ، بيد أن بعض الملامح الأخرى - من قبيل السياسة الزراعية المشتركة - تعتبر حمائية وتنحرف باتجاه التجارة . ويعد المدافعون عن أوروبا «القلعة الحصينة» أقلية ، وإن كان لا يمكن إهمال شأنهم . وعلى الرغم من أن الترتيبات الإقليمية يمكن أن تعزز إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية فإن النوع الخاطىء من النعرة الإقليمية يمكن أن يضعفها .

ومن الممكن أن يتحقق قدر كبير من إدارة الشؤون، بل يتحقق فعلا بصورة غير رسمية، عن طريق مجموعات من البلدان من قبيل مجموعة السبعة، أو منظومة التعاون الاقتصادي والتنمية، أو الكومنولث. وتعتبر مجموعة السبعة تطورا مها، وسوف يجري مناقشة دورها في مرحلة لاحقة. وقد لعبت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية دورا رئيسيا في تطوير المبادىء التي تحكم سلوك الاستثار الدولي، والإدارة البيئية، وائتانات التصدير، وقد أصبحت تضم الآن عددا أوسع من البلدان عن طريق توسيع العضوية والحوار.

وتجدر الإشارة أيضا إلى مؤسسات وظيفية وتخصصية عديدة، مثل الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية، والمنظمة البحرية الدولية، ومصرف التسويات الدولية، ونادي باريس. ويضطلع الاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية بالمسؤولية، والتي يتقاسمها الآن مع الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة، عن إنشاء نظام لإدارة الشؤون العالمية يتعلق بشبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية

المشتركة فيها بين الدول والآخذة في التوسع بسرعة، والوسائط المتعددة، ونظم تكنولوجيا المعلومات. ويزود مصرف التسويات الدولية النظام المالي العالمي بدعامة من الإشراف التعاوني. وبهذه الطرق الهادئة غير المظهرية، يتم بالفعل تطبيق نظام لإدارة شؤون مجتمعنا العالمي، وإن كان على أساس تدريجي.

على أن إدارة شؤون المجتمع العالمي ليست نشاطا للقطاع العام فحسب، إذ إن الشركات متعددة الجنسية تمثل شريحة كبيرة ومتنامية من النشاط الاقتصادي، كما يتم تطوير بعض الصناعات ذات الأهمية المركزية، وعلى وجه الخصوص المجموعة المركبة من الأنشطة والتي توصف بطرق مختلفة بالاتصالات السلكية واللاسلكية، أو الإعلام، أو الوسائط المتعددة، وإنتاج السيارات، والخدمات المصرفية وغيرها من الخدمات المالية بصعة رئيسية عن طريق الشركات الخاصة التي تعمل على أساس متعدد الجنسيات. ومن ثم فإن اهتهاماتها ترتبط حتهاب بعملياتها التجارية في مجموعها، وليس ببلد واحد. وسوف نناقش في مرحلة لاحقة من هذا الفصل، الكوابح والتوازنات التي يتعين إنشاؤها لضهان أن يعمل هذا النشاط التجاري، على الصعيد العالمي، في إطار من المسؤولية الاجتهاعية أوسع نطاقا.

وهناك أخيرا مايمكن أن يسمى بصورة فضفاضة بـ "المجتمع المدني الدولي". بها في ذلك المنظات غير الحكومية، والوكالات الإنسانية الدولية مثل: الصليب الأحمر والهيئات التي تضع القواعد بطريقة طوعية من قبيل منظمة المعايير الدولية، وجماعات المهنيين العلميين مثل المجلس الدولي للاتحادات العلمية.

وغالبا ما تتمتع هذه الهياكل بالمزايا الرائعة المتمثلة في المرونة، والاستجابة الحاسمة، وسوف تلعب بحق دورا متناميا في إدارة الشؤون. بيد أنها قد تصبح ذاتية الاختيار وحصرية. وتقل نسبة المنظات غير الحكومية الموجودة في البلدان النامية عن 10 في المائة من مجموع المنظات المسجلة لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة. وعلى الرغم من أن المنظات غير الحكومية ذات قيمة لا تقدر في إنشاء إدارة الشؤون بأوسع معانيها، فإنه لا يتوقع لها أن تكون بديلا عن الهياكل الحكومية الدولية الفعالة.

### هيئة على مستوى القمة: مجلس الأمن الاقتصادي

الأساس المنطقي: لا تتوافر للمجتمع الدولي طريقة مرضية لدراسة المشاكل الاقتصادية العالمية في جميع أبعادها، والروابط بين القضايا الاقتصادية والاجتهاعية والبيئية والأمنية، بأوسع معانيها. إذ تغدو الحدود بين قصايا التجارة، وسياسات المنافسة والبيئة، وسياسات الاقتصاد الكلي، والسياسات الاجتهاعية، غير واضحة بشكل متزايد. ولم يعد يجدي الفصل الوظيفي الدقيق بين المشاكل، ولم تعد تكفي أيضا الترتيبات المؤسسية التقليدية. وكها لاحظنا، فإن الاعتهاد المتبادل على النطاق العالمي آخذ في التزايد، وتحركه قوى تكنولوجية واقتصادية جبارة. أما الهياكل السياسية التي يمكن أن تعبر عن الإحساس بالمصلحة المشتركة وتسوي الخلافات، فإنها لا تباري التطورات على الصعيد الوطني، ولا على الصعيد العالمي.

وتعتبر مجموعة السبعة هي الأقرب مثالا في أن يكون للعالم هيئة على مستوى القمة تُعنى بالاقتصاد العالمي. وقد يحق لها أن تنسب لنفسها بعض النجاحات مثل الحيلولة دون أن يتسبب انهيار بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧ في حدوث صدمة انكهاشية عميقة، بيد أنها لا تمثل سكان العالم ككل كها أنها ليست فعالة بدرجة كبيرة. فمجموعة السبعة لا تمثل الا ١٢ في المائة من سكان العالم. وباستبعادها للصين والهند، فإنها لا يمكن أن تزعم حتى أنها تمثل الاقتصادات الرئيسية في العالم. وتحتل القضايا الإنهائية التي تهم معظم الجنس البشري أولوية منخفضة في جدول أعها أم . وإذا ما ألقينا نظرة للأمام على امتداد عقود قادمة، فسنجد أنه مما ينطوي على مفارقة تاريخية بشكل متزايد أن اقتصادات البلدان غير الأعضاء في منظمة على مفارقة تاريخية بشكل متزايد أن اقتصادات البلدان غير الأعضاء في منظمة التعالمي، ليست ممثلة في الهيئة الأساسية التي تشرف بصورة عامة على القضايا العالمي، ليست ممثلة في الهيئة الأساسية التي تشرف بصورة عامة على القضايا الاعتصادية الدولية.

إن عددا متزايدا من الحكومات يشارك في مناقشات تدور في نطاق «المناقشات الموضوعية» التي يجريها المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة للأمم المتحدة . إلا أنه حتى الآن ، لم توفر الأمم المتحدة منبرا مُرضيا لإجراء مناقشات اقتصادية دولية تتسم بالعملية وتتناول الموضوعات بصورة مركزة . كما أن مؤسسات

بريتون وودز لا تولي قدرا كبيرا من الاهتمام بالأمم المتحدة. وتخفق الاجتماعات في اجتذاب الوزراء، فضلا عن كسار وزراء الاقتصاد، ولا تنطوي إلا على تأثير محدود. وفي أغلب الأحيان، تستبعد من الأذهان الأمم المتحدة باعتبارها مجرد «مكان للحديث». ولم تتح للأمم المتحدة حتى الآن الفرصة لكي تنجز العمل الاقتصادي المتواصل رفيع المستوى والمطلوب من أجل التأثير في صانعي القرارات.

ولأسباب تتعلق بالواقعية ، تحول الانتباه بدلا من ذلك إلى مؤسسات اتضاقية بريتون وودز، وطرحت بعض الأفكار واسعة الخيال في الثانينيات تتعلق باستخدام لجانها المؤقتة والإنهائية كأدوات للحوار الاقتصادي العالمي. وعلى الرغم من أن مؤسسات بريتون وودز تملك خبرة اقتصادية كبيرة تحت تصرفها، وأنها مهمة من الناحية التنفيذية في نواح معينة من إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية ، فإن منظورها هو بالضرورة منظور جزئي .

والطريق الآخر الذي تمت تجربته هو الحوار بين الشمال والجنوب، مثلها حدث في مؤتمر التعاون الاقتمادي الدولي عام ١٩٧٥، وفي أعقاب الاقتماح المقدم من لجنة برانت، في اجتماع رؤساء الحكومات الأربع والعشرين في مدينة كانكون عام ١٩٨١. ولم تشجع هذه المحاولات التي تستهدف إجراء حوار: لا البلدان الصاعية، ولا النامية على الاستمرار في هذا الاتجاه.

لكن الظروف تعيرت. فلم تعد هناك خلافات أيديولوجية كبيرة، وليست غالبية البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة أقل التزاما بتحرير الأسواق، والاستثار الخاص، والانفتاح من البلدان الصناعية، وأصبحت مجموعات البلدان أكثر تنوعا، وأقل مبلا للمجابة، ووفرت مجالات جديدة من الاهتهام المشترك (وخصوصا القضايا البيثية العالمية) قوة دافعة أقرى لإجراء المناقشات.

وقد حان الوقت الآن - والواقع أنه حان منذ زمن بعيد - لإنشاء منبر عالمي يمكن أن يوفر القيادة في الميادين الاقتصادية، والاجتماعية، والبيئية. وسوف يكون لهذا المتبر قاعدة أعرض من مجموعة السبعة، أو مؤسسات بريتون وودز، كما سبكون أكثر فعالية من منظومة الأمم المتحدة الحالية. وفي حين أنه لن تتوافر له السلطة من أجل أن يتخذ قرارات ملزمة قانونيا، إلا أنه سوف يكتسب نفوذا بحكم الاختصاص

وملاءمت لمهمته ، كما سيكتسب فيها يتعلق بالأمور الاقتصادية الدولية المكانة التي يتمتم بها مجلس الأمن في الأمور المتعلقة بالسلم والأمن .

إننا نقترح إقامة «مجلس الأمن الاقتصادي». وليست هذه الفكرة مبتكرة، فقد قدم آخرون مقترحات مماثلة، ولكننا قمنا بصياغتها في عبارات نعتقد أنه ستتوافر لها أفضل احتالات التنفيذ المبكر، وتحقيق نتيجة ناجحة.

الغايات: سيقوم مجلس الأمن الاقتصادي المقترح بالمهام التالية:

\* التقييم المتواصل للحالة العامة للاقتصاد العالمي، وللتفاعل بين مجالات السياسات الرئيسية.

\* توفير إطار لسياسة استراتيجية طويلة الأجل بغية تعزيز التنمية المستقرة، والمستديمة.

\* ضمان التناغم بين أهداف سياسات المنظمات الدولية الرئيسية، وعلى وجه الخصوص، المؤسسات الاقتصادية المتعددة الأطراف الرئيسية (هيئات بريتون وودز، والمنظمة العالمية للتجارة المقترحة)، مع الاعتراف بأدوارها المتميزة.

\* تعزيز الحوار الذي يستهدف التوصل إلى اتفاق جماعي بين الحكومات بشأن تطور النظام الاقتصادي الدولي، في حين يوفر منبرا عالميا لبعض القوى الجديدة في الاقتصاد العالمي مثل المنظات الإقليمية.

إن القيود المتزايدة المفروضة على الهياكل الحالية ، مثل مجموعة السبعة ، تجعل الاعتراف الواسع بوجوب إنشاء منبر أكثر تمثيلا وفعالية أمرا مرجحا ، حتى من جانب الحكومات التي أظهرت في الماضي قدرا قليلا من الحياس لقيام الأمم المتحدة بدور اقتصادي موسع . وننوه هنا بوجه خاص إلى أننا لا نقترح إنشاء جهاز بيروقراطي رئيسي جديد لمجلس الأمن الاقتصادي، وأنه يمكن أن يعمل بصورة وثيقة مع مؤسسات بريتون وودز، وليس في مواجهتها .

بل يمكن لعمل هـ 1 المجلس أن يسهل في واقع الأمر فعالية وسلطة صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، اللذين يتلقيان إشارات التوجيه - عادة - من مجموعة السبعة . وقد ترغب الملدان الصناعية في أن تستمر مجموعة السبعة كمنبر مستقل.

بيد أن صندوق النقد الدولي والبنك الدولي سيكون بمقدورهما المضي في تنفيذ الإستراتيجيات والسياسات المتعلقة بالتثبيت والتصحيح، إذا ما وضعت تحت تصرفها أيضا النتائج التي تتوصل إليها هيئة أكثر تمثيلا.

جدول الأعمال: سيقوم مجلس الأمن الاقتصادي بتوفير القيادة السياسية ويعزز اتفاق الرأي بشأن القضايا الاقتصادية الدولية حيث تكون هناك تهديدات طويلة الأجل للأمن بمعناه الأوسع، مشل الأزمات الإيكولوجية المشتركة، وعدم الاستقرار الاقتصادي، وارتفاع معدلات البطالة، والمشاكل المتعلقة بالتحول في الاتحاد السوفييتي سابقا، والفقر الجاعي، أو انعدام الأمن الغذائي، وسوف يُعنى هذا المجلس بالحالة العامة للاقتصاد العالمي، وبتعريز التنمية المستديمة. وسيتمثل سياق وظائفه في تطوير إطار للسياسات الاستراتيجية طويلة الأجل، وضمان التناغم بين أهداف سياسات المنظات الدولية الرئيسية.

وسوف يعنى مجلس الأمن الاقتصادي بقضايا السياسات، بيد أنه سيقوم بوظائف تداولية وليس تنفيذية. ولن يكون مسؤولا بصفة مباشرة عن أعمال وكالات الأمم المتحدة، ومؤسسات بريتون وودز، أو المنظمة العالمية للتجارة المقترحة، ولكنه سوف يؤثر بالتأكيد فيها من خلال اتصال أعماله بأنشطة تلك المؤسسات، ونوعية هذه الأعمال، ومن خلال ضخامة عضويته.

ونحن لا نتصور بجلس الأمن الاقتصادي على أنه منبر لإدارة الأزمات في المحل الأولى، بل ستتمثل مهمته الأساسية في فحص الاتجاهات الرئيسية في الاقتصاد العالمي، وإعطاء إشارات يمكن أن ترشد المجتمع العالمي. كما سيلعب دورا في التصدي للأزمات الحادة، نظرا لأن هذه الأحداث ذاتها (صدمات النفط، والانهيار الوشيك للمفاوضات التجارية وأزمة الديون، وانهيار الاتحاد السوفييتي)، هي التي أثارت غالبا الحاجة إلى قيادة وإلى طريقة تفكير جديدة.

وربها تصبح معالجة المشكلات الدولية التي لا تتوافر بشأنها ولاية مؤسسية واضحة أو توجد بشأنها ولايات عديدة متداخلة، دورا من أكثر أدوار مجلس الأمن الاقتصادي قيمة. ولا يمكن لهذا المجلس أن يغتصب وظائف المؤسسات القائمة فعلا، ولكنه يستطيع أن يجدد بوضوح المسؤوليات ويكفل ألا تقف الصعوبات

الإجرائية والبيروقراطية في طريق الاستجابة للحاجة الملحة إلى اتخاذ إجراء متعدد الأطراف. وسوف يكون هذا المجلس أيضا المنبر المناسب لدراسة المقترحات المتعلقة بتمويل «السلع العامة» الدولية عن طريق جمع الإيرادات الدولية، وهو ما سنعرض له في نهاية هذا الفصل.

وسوف يضع أعضاء مجلس الأمن الاقتصادي جدول أعالمه، إلا أنه سيكون بمقدور الدول والمؤسسات الأخرى أن تضيف بنودا إلى جدول الأعال، وذلك بغية ضيان معالجة قضايا غير تلك التي يثيرها العدد المحدود من أعضاء المجلس. ونقترح أن يجتمع مجلس الأمن الاقتصادي مرتين كل عام، وأن يعقد جلسات إضافية حسبا يتطلب الأمر، وذلك من أجل حفز النشاط التعاوني.

ويجب أن تعقد الجلسات مرة سنويا على مستوى رؤساء الحكومات، وخلاف ذلك على مستوى وزراء المالية. ويمكن إشراك وزراء آخرين، مثل وزراء التجارة، حسب الاقتضاء. وستكون هناك حاجة إلى بنية أساسية معاونة من الممثلين الرسميين لضان التحضير المناسب للمناقشات الوزارية، ومتابعتها.

بيد أن روح العمل، وليس الإجراءات الشكلية، هي التي ستقرر نجاح المجلس. فالبيانات الوزارية المطولة، التي يدلي بها لمجرد التسجيل، ستقلل بسرعة من قيمة المناقشات، أما تبادل الآراء بطريقة متوقدة وغير رسمية، فإنه يعمل على تعزيزها.

الهيكل والعضوية: لكي يكون مجلس الأمن الاقتصادي فعالا، يتعين أن يكون عمليا وذا كفاءة، ومن ثم، صغيرا. ولابد أن يكون قادرا على أن يستحوذ على الأولوية في اهتمام وزراء الاقتصاد الرئيسيين في البلدان الكبرى. ومن بين الأساليب المحتملة المختلفة لتشكيل الهيكل التنظيمي الاعتماد على سلطة مجلس الأمن بإعطائه بعدا اقتصاديا، وإنشاء هيئة منفصلة داخل أسرة الأمم المتحدة يتم تشكيلها على غرار مجلس الأمن وإن كانت مستقلة عنه.

وإجمالا تحبد اللجنة النهج الأخير، إذ باعتبارها هيئة منفصلة، ستكون قادرة بشكل أفضل على الاضطلاع بولاية جديدة تتضمن القيام بدور المظلة التي تمتد لكي تشمل المؤسسات المالية الدولية والمنظمة العالمية للتجارة. وعلى خلاف مجلس الأمن الحالي، سيعمل مجلس الأمن الاقتصادي على أساس الإجماع، دون أن يكون هناك حق لاستخدام الفيتو. وعلاوة على ذلك، فإن الطابع القصير الأجل لصنع القرار في مجلس الأمن، وانشغاله بالمسائل المتعلقة بالسلم والأمن، لا يجعل منه نموذجا ملائها لمجلس الأمن الاقتصادي، الذي سيعنى بتطوير السياسات والقواعد بدرجة أكر.

وهناك خيارات قانونية عديدة متاحة لإنشاء مجلس الأمن الاقتصادي داخل الميكل العام للتحدة، با في ذلك تعديل ميشاق الأمم المتحدة، ولكن اقتراحاتنا لا تنصرف إلى الاعتبارات التقنية التي تتعلق بكيفية إنشاء مجلس الأمن الاقتصادى.

وهناك مجموعة متنوعة من المعايير يتعين استيفاؤها فيها يتعلق بالعضوية.

أولا: سيتم تمثيل أكبر الاقتصادات في العالم كحق أصيل لها، وستكون أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوة الشرائية، والتي تستخدمها الآن الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وودز، هي النقطة المرجعية المناسبة لذلك.

ثانيا: يتعين أن يكون هناك أيضا تمثيل متوازن بين الأقاليم، وسوف يوفر ذلك النظام التأسيسي القائم على التقسيم إلى دوائر، كما سيكفل المشاركة من جانب بعض الدول الأصغر.

ثالثا: يجب أن تتوافر درجة كافية من المرونة تتبح الفرصة للمنظهات الإقليمية القوية التي أقامتها الدول الأعضاء، وعلى وجه الخصوص الاتحاد الأوروبي، وأيضا المجموعات الوليدة من قبيل رابطة أمم جنوب شرقي آسيا، والسوق المشتركة لدول المخروط الجنوبي أن تشترك بالنيابة عن كافة أعضائها.

وأخيرا: يجب ألا يكون مجلس الأمن الاقتصادي أوسع من مجلس الأمن بعد إصلاحه على النحو المقترح في الفصل الخامس (٢٣ عضوا). على أن الإفراط في التفصيل بشأن تفصيلات العضوية ليس هو المهم هنا، بل الأكثر أهمية هو الوفاء بالمعايير الرئيسية.

وكيفها كان تنفيذ الاقتراح، فإن تركيز المسؤولية في أيدي مجلس أمن اقتصادي صغير نسبيا يثير تساؤلا حول كيفية الاستهاع لآراء العضوية الأوسع للأمم المتحدة بالنسبة للمسائل المدرجة في جدول أعهال مجلس الأمن الاقتصادي. إن استخدام النظام التأسيسي للدوائر ونظام التناوب وآليات المشاورة على نحو متزايد سيكفل مشاركة جميع الدول الأعضاء. وفي الأجل القريب، سيتعين تحديد العلاقة بين الجمعية العامة ومجلس الأمن الاقتصادي، وفي الفصل الخامس، لدينا الكثير اللذي نقوله عن هذا الموضوع، بها في ذلك اقتراح بوقف المجلس الاقتصادي والاجتهاعي. على أن الإصلاح الذي نقترحه يستهدف أساسا سد فجوة في إدارة شؤون المجتمع العالمي لم يعن بها في أي مكان آخر.

الدعم المؤسسي: أكدنا الحاجة إلى قيادة فكرية من مجلس الأمن الاقتصادي. ولا شك أن هناك حاجة إلى نهج مبدع وربها غير تقليدي لخدمتها، ويجب أن تكون الأمامة العامة وكذلك القدرات البحثية على درجة عالية من الجودة المهنية. وسوف تشمل هيئة الموظفين أعضاء جددا يتم تعيينهم من خارج منظومة الأمم المتحدة، واستنادا إلى خبرة المؤسسات المتعددة الأطراف، والقدرة الإبداعية للنشاط التجاري والاقتصادي، والدوائر الأكاديمية، والمنظات غير الحكومية في مجموعة متنوعة من البلدان، ويمكن أن يتم استعارة البعض منهم على أساس قصير الأجل من المنظات الأخرى.

وسيكون المؤهل الأساسي المطلوب هو توافر القدرة على التفكير الاستراتيجي بشأن القضايا الاقتصادية، والاجتهاعية، والبيئية. وقد يكون من الممكن استخدام بعض المهورد البحثية لدى مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، وإجراء بعض التعيينات التبادلية مع مؤسسات بريتون وودز، لكننا نولي رعاية خاصة للحاجة إلى الحفاظ على الحيوية وتفادي الوهن، ومن بين الخيارات المتاحة للإبقاء على كفاءة المؤسسة والتيقظ للأفكار الخارجية الدعوة إلى تقديم عروض تنافسية من الأمم المتحدة والوكالات الخاصة للقيام بأي عمل بالقطعة لصالح مجلس الأمن الاقتصادي.

ولا شك في أن القيادة جيدة النوعية تعتبر عاملا أساسيا في نجاح الهيئة الجديدة. ولكي تحظى هذه القيادة بالمصداقية فإنها تحتاج إلى شخصية تتوافر لها منزلة

عالية ودرجة كبيرة من الاستقلال، وتعمل في مستوى تال للأمين العام للأمم المتحدة مباشرة. وللذلك فإننا نقترح أن تكون إدارة الأمانة العامة لمجلس الأمن الاقتصادي من بين مهام نائب جديد للأمين العام لشؤون التعاون الاقتصادي الدولي والتنمية.

العمل مع المؤسسات الأخرى: يعد سد الفجوة بين المؤسسات الاقتصادية الدولية المختلفة واحدا من الأهداف الرئيسية في تصميم مجلس الأمن الاقتصادي. وهذا لا يعني أنه يتعين إقامة إدارة منسقة مركزيا لكافة مؤسسات إدارة الشؤون الاقتصادية في العالم تحت مظلة واحدة، فلن يكون ذلك أمرا عمليا أو مستصوبا. وإنها المطلوب هو الاتفاق على الغايات، والأدوار، والولايات، أما الباقي فسوف يتأتى من الاتصال الجيد والاحترام المتبادل، ويتعين دعوة رؤساء صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، و«المنظمة العالمية للتجارة» الجديدة، لتقديم تقارير إلى مجلس الأمن الاقتصادي على أساس منتظم. كما ينبغي مطالبة المؤسسات الأخرى وعلى وجه الخصوص لجنة التنمية المستديمة، في ضوء ولايتها الشاملة فيها يتعلق بالتسمية والبيئة ـ بتقديم تقارير بشأن مسائل معينة (إلى جانب مجلس الوصاية الذي بالتسمية والبيئة ـ بتقديم تقارير بشأن مسائل معينة (إلى جانب مجلس الوصاية الذي تم إصلاحه، والذي نرى أن له ولاية فيها يختص بالمشاعات العالمية).

وعلى المستوى العملي، يتوقع أن يعمل مجلس الأمن الاقتصادي وموظفوه بشكل وثيق مع موظفي مؤسسات بريتون وودز والاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة/ المنظمة العالمية للتجارة، عما يلغي العزلة المؤسسية القائمة في الوقت الحالي، فضلا عن العمل مع هيئات مثل منظمة العمل الدولية، وذلك من أجل تأكيد الأبعاد الاجتاعية لوظائفه.

ولا شك في أن المجتمع الدولي ستتحقق له فائدة أكبر من خلال تعددية المؤسسات مع تنوع النهج والوظائف، وليس عن طريق المحاولات الرامية إلى خلق احتكار للحكمة. ومع ذلك فهادمنا نقترح قيام هيئة جديدة، سيكون من العدل أن نسأل عها إذا كانت هيئات أخرى قد أصبحت الآن فائضة عن الحاجة أم لا؟ إذ لا يمكن افتراض أن وجود المؤسسات الدولية أمر لا نهائي. وبالطبع فإنه لا يمكن الاستغناء عها بصورة عرضية. ووجود مجلس فعال للأمن الاقتصادي هو مجرد عامل واحد من العوامل الجديدة ذات الصلة التي تؤثر في مستقبلها.

وتتعامل لجنة التنمية واللجنة المؤقتة التابعة لمؤسسات بريتون وودز على نحو مدروس لبعض القضايا التي قد تعرض على مجلس الأمن الاقتصادي، كما أن نوعية الحضور في اجتماعاتها متماثلة، وخصوصا وزراء المالية. ولذلك يتطلب الأمر نوعا من الترشيد للجهد المبذول. ولو أثبت مجلس الأمن الاقتصادي أنه هادف بدرجة أكبر في مناقشاته، فقد ترغب الحكومات في أن تنظر فيما إذا كمان من الضروري استمرار أعمال لجنة التنمية واللجان المؤقتة.

ومن الممكن أن يكون إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي فرصة وعاملا حافزا لأن تتم بشكل جدي دراسة العمل الاقتصادي الذي تقوم به الأمم المتحدة، والمبعثر حاليا بين مجموعة متنوعة من المؤسسات - المجلس الاقتصادي والاجتماعي، اللجان الإقليمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، والهيئات المتخصصة مناعمل الاقتصادي للأمم المتحدة مجزأ، ولا يحظى للأسف حاليا باعتبار كبير. وتوافر الشواهد على أن منظومة الأمم المتحدة مستعدة تماما لترشيد أنشطتها وتركيزها يؤيد بدرجة كبيرة من مصداقيتها ومن رغبة الدول الأعضاء في مناقشة القضايا الاقتصادية الدولية داخل المنظومة.

ونتوقع أن يبزغ مجلس الأمن الاقتصادي بالتدريج - وبجدارة - كمركز تنسيق للإدارة الاقتصادية العالمية، وكمنبر تعتبره البلدان الصناعية والبلدان النامية، سواء بسواء، مفيدا. ويحتاج العالم بصورة ملحة إلى هيئة على مستوى القمة للنظر في القضايا الاقتصادية وما يتصل بها من قضايا. ونحن لا نتخذ موقفا جامدا بالنسبة لتشكيلها، فلقد عرضنا نهجا وإحدا - مجلس الأمن الاقتصادي - وأوضحنا لماذا يرزي هذا النهج نفسه لدينا، ومن المكن أن تكون هناك نهج أخرى، إذ إن التصميم أقل أهمية من الفكرة ذاتها ودون هيئة تمثيلية رفيعة المستوى تقيم اتفاقا في الرأي على الصعيد الدولي بشأن القضايا الحاسمة، قد يصبح الجوار العالمي ساحة معارك بين القوى الاقتصادية المتنافسة، وتتعرض للخطر قدرة البشرية على استحداث نهج مشترك. إن الوقت هو العدو لمثل هذا الإصلاح: ففي الوقت الذي تتفاقم فيها المشاكل، تقف القدرة المؤسسية لمعالجتها دون حراك.

# قواعد للتجارة والمنافسة الدولية

تتيح عمليات التفاوض المتعددة الأطراف للأعضاء الأضعف في المجتمع الدولي أن يعملوا في ظل نظام تحكمه القواعد، وليس نظاما تسيطر عليه القوة الغاشمة.

ينشىء الاعتهاد المتبادل في الميدان الاقتصادي في قطاعات عديدة سوقا عالمية يتوطن فيها الإنتاج حيث تكون التكاليف أقل، فيها يتعلق بأسواق معينة، وحيث يتدفق رأس المال (وليس الأيدي العاملة) بحرية من أجل تعظيم العائدات. وقد تخلفت إدارة شؤون المجتمع العالمي عن اللحاق بواقع هذا النساط التجاري والاقتصادي. ولا تزال السياسات العامة بشأن الاستثار الأجنبي والمنافسة تعتبر غالبا مصدرا للقلق الوطني، وذلك بالرغم من أن الاتحاد الأوروبي قد استحدث اللمات إقليمية، كما وضعت الأمم المتحدة ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، على سبيل التجربة، مواثيق للسلوك.

وتعتبر الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الغات) الأداة الأساسية لإدارة الشؤون العالمية في القضايا ذات الصلة بالتجارة. وقد اقتصرت ولاية الغات إلى حد بعيد على التجارة في نطاق محدود من السلع المصنعة بصورة أساسية، وسعت الحكومات بشكل تقليدي إلى استخدام جهاز (الغات) من أجل فتح أسواق دولية لكي تفيد أساسا صادراتها الوطنية.

لكن الأنهاط الناششة من الأعهال التجارية الدولية قد أثمرت مجموعة من العلاقات الاقتصادية المختلفة اختلاف جذريا عن الأنهاط التجارية التقليدية. إذ تتم نسبة مئوية كبيرة من التجارة في الوقت الحاضر بين فروع تابعة للشركة ذاتها. وفي عام ١٩٩٠، تجاوز إنتاج الشركات فيها وراء البحار (٤, ٤ تريليون دولار) قيمة التجارة العالمية كها تعرّف تقليديا (٨, ٣تريليون دولار). وإحدى النتائج العملية لذلك هي أن بلدا لديه وعجز تجاري، قد يكون لديه فعلا «فائض تجاري» إذا ما أخذت في الاعتبار العمليات التي تتم فيها وراء البحار لشركات تتخذ مقرها هناك.

وجدير بالذكر أن قيمة مبيعات فروع الشركات الأمريكية في الخارج تبلغ ضعف قيمة الصادرات الأمريكية.

## التجارة المشتركة بين الشركات والتجارة الدولية

تتجاهل الطريقة التي يتم بها عادة النظر إلى التجارة الدولية وقياسها وجود الشركات المتعددة الجنسيات. فعلى سبيل المثال، تستبعد أرقام التجارة مبيعات الشركات المحلية التي تستثمر أموالها في الخارج، فيها وراء البحار. ولو جرى حسابها من جديد على أساس الملكية، سوف تظهر صورة مختلفة تماما، كما يبين الجدول التالى:

التجارة الدولية ، عام ١٩٩١ (مليارات الدولارات الأمريكية)

البديل(ب)	البديل(أ)	الطريقة التقليدية	للبيعات
EAN	727	011	المبيعات الأمريكية للأجانب
44.5	7 • 1	7 • 4	مبيعات الأجانب للولايات المتحدة
178+	Y <b>£</b> +	<b>Y</b> A-	الميزان الصافي

البديلان المشار إليها هما طريقتان مختلفتان لحساب الميزان.

المصادر: البسابيل (أ) من س. لاندفيلد، و. ريتشسارد، وج. لاو في دراسة استقصائية عن الأعمال التجارية الحالية، ديسمبر ١٩٩٣، والبديل (ب) من ج. دتكان وأ. غروس، إحصائبات خاصة للقرن الحادي والعشرين (نيويسورك، مؤسسة دان وبرادستريت١٩٩٣).

ولا يستنتج من ذلك أن البديلين أفضل للمولايسات المتحسدة ، بل أن واضعي السياسات في كمافة البلادف يجب أن يكونوا حريصين بالنسبة لهلاندفاع تجاه استنتاجات (واتخاذ عقوبات تجارية انتقامية) على أساس حالات الفائض والعجز الظاهرة .

وفي عالم يتنامى فيه الاعتهاد المتبادل عن طريق الاستثهار والتجارة، تتأثر قدرة الشركات على المنافسة والوصول إلى الأسواق فيها وراء البحار بعوامل عديدة، بها في ذلك و إن لم يكل شكل أساسي (باستثناء بضعة مجالات مثل الزراعة والمنسوجات) ـ الرسوم الجمركية والحصص، وهناك مجموعة واسعة مما جرت العادة على اعتباره اهتهامات وطنية بحتة، تعتبر الآن اهتهامات مؤثرة في القدرة التنافسية: المعايير التقنية والإنتاجية التي تنشأ على الصعيد الوطني، والنهج المختلفة إزاء توفير الخدمات الاجتهاعية، وأسواق العهال، وسياسات المنافسة، والرقابة على البيئة، وحوافز الاستتهار؛ والضرائب على الشركات، والتقاليد المختلفة لقانون الملكية التجارية والفكرية، ولإدارة شؤون الشركات، والتدخل الحكومي والسلوك الثقافي.

#### التجارة والمنظمة العالمية للتجارة

إن القضية التي تواجه الحكومات هي كيفية توفير إطار من القواعد والنظام للمنافسة العالمية سأوسع معانيها. وقد ظهرت الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الغات) باعتبارها المنبر الرئيسي لمعالجة هذه الاهتمامات، بالرغم من أن البيئة الاقتصادية التي تواجه (الغات) وخليفتها المنظمة العالمية للتجارة. تعتبر مختلفة تماما عها كانت عليه وقت تأسيس (الغات).

وتتوافر للاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة عوامل قوة وضعف باعتبارها أداة للإدارة وتتضمن عوامل القوة سجلا متسلسلا من رئاسة الجولات المتعاقبة من المفاوضات المتعددة الأطراف، والتي استطاعت، من خلال المساومات المتبادلة، أن تحرر قدرا كبيرا من التجارة العالمية، وسهلت خسة عقود من التوسع المتبادلة، وأخر جولة في هذه المفاوضات هي جولة أوروغواي التي لم تنفذ بعد، ومن السابق لأوانه تقييمها بطريقة سليمة. إلا أنها على أقل تقدير، قد حالت دون وقوع صراعات تجارية منهكة، وفتحت مجالات، من قبيل الزراعة وتقديم الحدمات، للتحرير المطرد.

كما وفرت اتفاقية الغات نظاما يستند إلى قواعد من أجل تسوية النزاعات وتنظيم السلوك التجاري، بما في ذلك توفير درجة أكبر من الشفافية في التدابير التجارية، ومن

خلال مبدأ عدم التمييز، حاولت حماية الأطراف الأضعف في المفاوضات التجارية من استئساد الأطراف الأقـوي. وكانت جميع الأطراف المشاركة في المماوضات تتمتع نظريا بمركز متساو (على خلاف مـؤسسات بريتون وودز)، بـالرغم من أن الدول الاقتصادية الكبرى تلجأ في الماضي إلى وضع القواعم والسيطرة على المفاوضات.

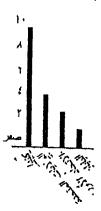
وتتضمن عوامل الضعف في اتفاقية الغات أن لديها ولاية مقيدة: فلم تعالج الغات أبدا مشاكل التجارة في المواد الخام، بما فيها نواتج الطاقة. أما نظم التجارة ذات الاختىلالات الضخمة والخاضعة لدرجة مرتفعة من الحماية، فلم يتم التصدي لها إلى أن بدأت جولة أوروغواي. كذلك لم تدرج مسألة التجارة في الخدمات، مع أنها تمثل الآن ٢٠ في المائة من التجـــارة من حيث القمة. وحتى في مجال التصنيع، كانت التحارة في بعض

القطاعات المهمة، من قبيل المنسوجات والصلب والطائرات، تنظم بطرق تستخف في أحوال كثيرة بروح اتفاقية (الغمات) بل وبنصوصها، وكانمت العضوية في الغات غير مكتملة من جراء غياب بلدان التجارة الحكومية. ولابد الآن من تكملة عملية جعل «الغات/ المنظمة العالمية للتجارة»

هيئة حقيقية عن طريق القبول المبكر لروسيا، وفيتنام والصين، وغيرها بعد أن أصبحت سياساتها التجارية أكثر انفتاحا. وهناك قصور آخر يتمثل في أن العمليات التفاوضية كانت مرهقة ، ومسهبة ، وتتسم بالمجابهة. وكانت إحدى المشاكل الأساسية هي أن المفاوضات تـرتكز على التبادلية من مطلق فرضية أساسية بأن منح فرص وصول أفضل للواردات يعتبر «تنازلا»، ومن ثم لابــد للآخرين من أن يقدمــوا مقابلا له. ويختلف هــذا مع الفكرة التي قبلها عدد متزايد من الحكومات بأن تحرير التجارة يفيد في حقيقة الأمر الطرف

الآثار التجارية لتخفيضات التعريفة الجمركية في دولة أوروغواي

ز مادة النسبة المئوية المقدرة في الواردات من البلدان النامية.



الذي يقوم بتحريرها. بيد أنها تسببت في ظهور وجهة نظر تفضي إلى الحهاية والصراع التجاري، ولا تناسب العديد من القضايا الإجرائية الجديدة. وقد استغرقت جولة أوروغواى عقدا من الزمان، وإنتهت تقريبا بكارثة فظيعة.

وحتى عندما كانت مفاوضات (الغات) تختتم بنجاح، كانت بلدان نامية عديدة تشعر بأنها قد وضعت على هامش هذه العملية، والتي لا تزال محتكرة من جانب الولايات المتحدة، والاتحاد الأوروبي، واليابان (وربها كندا أيضا)؛ ولا سيها في المرحلة الختامية الحاسمة. وينبع هذا الموقف المجحفف من اعتبار البلدان النامية «راكبا مجانيا» أثناء المساومات الإقليمية، وذلك نتيجة لالتهاس هذه البلدان معاملة خاصة وتفضلة.

بيد أنه في السنوات الأخيرة، عمد العديد من هذه البلدان إلى تحرير تجارته ونظم الاستثمار الأجنبي فيه بطريقة جذرية، وهملته الحكومات الصناعية على تقديم تنازلات بشأن الحدمات وحقوق الملكية الفكرية (على الرغم من أن الأخيرة مشكوك في صلتها بتحريس التجارة). ومقابل ذلك: لم تحصل هذه البلدان إلا على تحسينات محدودة وشحيحة في الوصول إلى الأسواق الخاصة ببالقطاعات ذات الحساسية. وتواجه هذه البلدان حواجز تجارية تقدر تكلفتها بضعف قيمة كافة المساعدات المقدمة لها. وسواء أكانت هذه البلدان النامية تستند لمبدأ المعاملة بالمثل أم لا، فإن غالبيتها تكتشف أن عملية التفاوض المتعددة الأطراف الراهنة تفتقر إلى المساواة كلية.

وبالرغم من أوجه القصور هذه، فإن عمليات التفاوض متعددة الأطراف تتبح على الأقل، للأعضاء الأضعف في المجتمع الدولي العمل في ظل نظام يستند إلى القواعد وليس نظاما تسيطر عليه القوة الغاشمة ـ ومع ذلك، فحتى هذا يتعرض للتهديد بسبب عودة الاتجاه للعمل من جانب واحد في التجارة. وفي أعقاب اختتام جولة أوروغواي مباشرة، هددت الولايات المتحدة الشركاء التجاريين في آسيا باستخدام السلطات التي ينص عليها القانون سوبر ٢٠١، وهو نص عقابي في بالستخدام السلطات التي ينص عليها القانون سوبر ٢٠١، وهو نص عقابي في القانون التجاري الأمريكي، تفرض بموجبه العقوبات إذا لم يتم تلبية المطالب التجارية المقدمة من جانب واحد. وبالرغم من أن هذا لا يشكل إلا تهديدا حتى الآن فإن الفكرة ذاتها تلغى روح التعددية بكاملها.

ويتمثل الاحتبار الرئيسي له لنظام ما بعد جولة أوروغواي في ما إذا كان يستطيع أن يستطيع أن يستعيد الثقة في التعددية وحكم القانون. وعلى وجه الخصوص، ما إذا كانت المنظمة العالمية للتجارة ستكون قادرة على أن تكتسب تدريجيا السلطة الضرورية لتحريم السياسات الحائية والسلوك المهيمن، وأن تضمن احترام القواعد من جانب الفوي والضعيف على حد سواء.

# نحو نظام تجاري متعدد الأطراف يتسم بالقوة

نحن نرحب باحتمال التنفيذ المبكر لاتفاقية جولة أوروغواي، ونحث على استصدار التشريعات التي تضعها موضع التنفيذ. والأمر الذي يتسم بأهمية خاصة هو إنشاء منظمة عالمية للتجارة تكون خلفا قويا، وأكثر دواما، للاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارية، ومنبرا للتسوية المنصفة للمنازعات، ولتحقيق درحة أكبر من التحرر، ووقف استخدام التدابير الحمائية والتمييزية. وسوف يكون إنشاؤها دعامة حاسمة لإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، كما أمه لا يزال هناك نطاق كبير للتحسين كلما تطورت قواعد تشغيل المنظمة العالمية للتجارة.

ولابد من الحفاظ على النزخم الذي توفره جولة أوروغواي، ويتعين على وجه الخصوص أن تعترف البلدان الصناعية بأهمية الإزالة السريعة للحواجز أمام صادرات البلدان الصناعية والبلدان الشيوعية السابقة. وتعتبر الالتزامات بتخفيض الحماية في المنسوجات والزراعة حاسمة على نحو خاص، وذلك بالبرغم من أنها محدودة في نطاقها وتنعدم فيها الضرورة الملحة. وهناك، مع دلك، بعض البلدان الخاسرة في الأجل القصير فيها بين البلدان النامية نتيجة لاتفاقية الغات \_ وعلى وجه الخصوص البلدان الأفريقية نتيجة للارتفاع العالمي في أسعار الأغذية \_ ويجب اتخاذ إجراء ما عن طريق التمويض من أجل مساندتها.

وتتطلب السلطات الجديدة لاتفاقية الجات والتي توفرها اتفاقات جرلة أوروغواي قدرا أكبر من الشفافية والتوافق مع القواعد المتعددة الأطراف، ولكنها تحتاج إلى أن تتدعم من جانب إدارة أقوى على الصعيدين الوطني والإقليمي. ونوصي بأن تعتمد الحكومات هياكل لصنع القرار، مثل تلك الموجودة في أستراليا وكندا، تتطلب فحصا عاما كاملا لفوائد وتكاليف القيود التجارية بالنسبة للمجتمع المحل بوجه عام.

من المنظمة الدولية للتجارة إلى المنظمة العالمية للتجارة \_ نشوء الفكرة وتطورها مرت المنظمة العالمية للتجارة بمرحلة اختيار طويلة ، فقد اقترح كورديل هل في البداية فكرة إنشاء منظمة دولية للتجارة في مجلس النواب الأمريكي أثناء الحرب العالمية الأولى . ثم طرحت الفكرة في المؤتمر الاقتصادي العالمي المنعقد عام ١٩٢٧ ، والمؤتمر الدولي السابع للدول الأمريكية المنعقد في مونتفيديو عام ١٩٣٣ .

وفي ميثاق الأطلسي الصادر في عام ١٩٤١، اقترح الرئيس روزفلت ورئيس الوزراء تشرشل مبادرة جديدة تعزز وصول «جميع الدول: كبيرها وصغيرها، المنتصرة والمهزومة، إلى التجارة والمواد الحام في العالم والمطلوبة لازدهارها، وبعد ذلك، دعا الاجتماع الأول للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في عام ١٩٤٦ إلى عقد مؤتمر بشأن التجارة والعمالة، وقد اعترفت اللجنة التحضيرية لهذا المؤتمر بالميثاق المقترح والمتعلق بإنشاء منظمة دولية للتجارة.

ثم اختتم مؤتمر هافانا أعاله في عام ١٩٤٨ بإبرام اتفاقية بين ثلاثة وخمسين بلدا . وأدرج ميثاق هافانا في الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة الموقع في شهر أكتسوبر ١٩٤٨ (والذي يخفض بشكل شامل الحواجز التجارية والتمييز ويعالج أيضا العالة، والتنمية، والحواجز التقييدية، واتفاقات السلع الأساسية)، وأنشأ منظمة دولية للتجارة. بيد أن هذا الميثاق قد، أهمل تماما عندما امتنعت الولايات المتحدة عن التصديق عليه . .

وفي ختام جولة أوروغواي للاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الغات) في عام ١٩٩٣، وبعد ذلك في مراكش في شهر أبريل ١٩٩٤، وافق مجتمع الدول على إنشاء منظمة عالمية للتجارة، على أن تسدخل إلى حيسز التنفيذ في أول يناير ١٩٩٥، من أجل تنفيذ جولة أوروغواي، وتوفر منبرا للمفاوضات، وتلاير الآليات الجديدة لتسوية المنازعات، واستعراض السياسات التجارية، والتنسيق مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي من أجل تحقيق قدر أكبر من الناسك في عملية صنع القرار الاقتصادي على الصعيد العالمي.

ويتمثل الهدف الأساسي للمنظمة العالمية للتجارة في خلق إطار شامل من القواعد يحكم النظام التجاري بأوسع معانيه، بها في ذلك هدف التنمية المستديمة، مثلها نصت عليه معاهدة المنظمة العالمية للتجارة. ولا مناص من حدوث احتكاكات، عندما يجري وضع القواعد المشتركة، بين البلدان ذات المستويات المختلفة من التنمية، ونظم الحكم. بيد أنه في المدى الطويل، لن يكون هناك صراع بين التجارة الحرة وطموحات التنمية المستديمة، وتحسين المستويات الاجتماعية، لأنه كلما تطورت البلدان رغبت بطبيعة الحال في الأحذ بمستويات أعلى.

وهناك اتجاه يدعو إلى القلق في بعض البلدان الصناعية يتمثل في إثارة الخوف من مخاطر ما يوصف بـ «الإغراق الاجتماعي» أو «الإغراق البيئي» من جانب البلدان النامية ، في حين أن الحقيقة هي أن أولئك الذين يتسببون في هذه المخاطر هم أقل اهتهاما بالكرامة الإنسانية أو بأمن كوكب الأرض من اهتهامهم بحياية صناعاتهم غير القابلة للمنافسة . إن اتهام بلدان ذات مستويات اجتماعية وبيئية منخفضة بالتجارة عير العادلة يقوم — في أغلب الأحيان ـ إما على الجهل بحقائق الفقر في البلدان النامية ، أو على أساس المصلحة الذاتية المباشرة . ويجب ألا تستخدم المفاوضات التجارية من أحل فرض المستويات السائدة في البلدان الصناعية على شركائها التجارين .

وهناك، على أية حال، مصلحة مشتركة ومشروعة في رفع المستويات، بها في ذلك المستويات الاجتهاعية والبيئية، في كل مكان كجزء من عملية التنمية، ونحن نحث على عدم تقويض هذا العمل الضروري، والدذي يحظى بتأييد واسع، نتيجة للتهديدات بفرض قيود تجارية. إذ إنه كيها يعمل النمو الاقتصادي على رفع المستويات المعيشية للفقراء، ويكون مستداما بيثيا، يتعين أن تكون التجارة مفتوحة وأن تقوم على أساس قواعد ثابتة ومتفق عليها م جانب مختلف الأطراف.

ونحن نعترف، علاوة على ذلك، بأن هناك بعض مجالات التداخل الحقيقية بين اهتهامات وكالات أخرى متعددة الأطراف واهتهامات «الغات/ المنظمة العالمية للتجارة» وأن هناك حاجة إلى وجود الآليات للتوفيق بينها. فهناك على سبيل المثال، نظم معيارية في الميدانين الاجتهاعي والبيثي كها تبين ذلك الاتفاقيات التي تبنتها منظمة العمل الدولية، والاتفاقات الجديدة التي نشأت عن مؤتمر القمة المعنى بالأرض، وغيرها.

وبغية تفادي الصراع بين البلدان بشأن التداخل بين التجارة وغيرها من الاهتهامات، هناك حاجة إلى تكثيف الحوار، واتباع طرق أفضل لحل الصراع . وتعتبر المنظمة العالمية للتحارة وكها اقترحنا ، مجلس الأمن الاقتصادي بمنزلة منبرين مناسبين ، ومن أمثلة القضايا التي يتعين حلها النتائج المترتبة على بعض الاتفاقات البيئية الدولية الجديدة والتي تتضمن أحكاما مقيدة للتجارة من أجل وقف الاتجار في المواد السامة ، على سبيل المثال ، أو في مواد من قبيل مسركبات الكلوروفلوروكربون التي تهدد البيئة العالمية ، أو المساعدة في إنفاذ بعض الأنواع المعينة من الانقراض . وسيكون من الضروري في المستقبل النظر ، من وجهة نظر تجارية ، في مجموعة أكبر من الأفكار الأكثر راديكالية والتي تنشأ عن القلق بشأن الرتفاع حرارة كوكب الأرض ، مثل فرض ضرائب على الكربون وأذون الاستخدام التجاري . وسوف يمثل ضمان اتخاذ إجراء من أجل حماية البيئة العالمية بطريقة تتفق مع مبادىء عدم التمييز والشفافية ، وليس كغطاء للسياسة الحائية ، إحدى الأولويات المبكرة لمنظمة التجارة العالمية .

وفي سياقات أخرى، هناك مطالب بأن تستخدم التدابير المقيدة للتجارة من أجل إنفاذ تطبيق المبادىء المتفق عليها عالميا فيها يتعلق بحقوق الإنسان وبمعايير العمل سواء بسواء. وقد حظيت العقوبات التجارية ضد بعض الانتهاكات المعينة لحقوق الإنسان، مثلها حدث في جنوب أفريقيا، بتأييد ساحق في الماضي من جانب المجتمع الدولي. وقد تم الاعتراف ببعض الحالات \_كاستخدام عهالة العبيد ونزلاء السجون في الصادرات، على سبيل المشال \_منذ فترة طويلة على أنها حالات مستثناة من الحاية التي توفرها «الغات»، مع أن «الغات» لم تطمح أبدا إلى وضع قواعد لإنفاذ القيم الأخلاقية في مواجهة القواعد التجارية.

ونحن نشارك في الإعراب عن القلق إزاء الانتهاكات الخطيرة للاتفاقيات الرئيسية لمنظمة العمل الدولية، وعلى وجه الخصوص الاتفاقيات المتعلقة بحرية تشكيل التنظيات، والحق في المساوسة الجماعية، وفرض حظر على السخرة، وعمل الأطفال. بيد أنه لن يكون من الملائم أن تتحول منظمة التجارة العالمية إلى وكالة لإنفاذ معايير العمل، بل ويحتمل أن يضر هذا بها. وسيكون من الأنسب إعادة

### النزعة الإقليمية

تعتل التجارة داخل الأقاليم، معرفة بطريقة فضفاضة، نصف حجم التجارة العالمية، ويمثل الاتحاد الأوروبي وحده الثلث منها. وتنعكس الرغبة في التكامل الإقليمي في المحاولات العديدة من أجل إنشاء اتحادات إقليمية في أفريقيا، والأمريكتين، والشرق الأوسط، رغم أن قلة منها فقط هي التي استطاعت البقاء كمنظات عاملة.

ومع ذلك، ما فتئت النزعة الإقليمية تلقى تشجيعا لأسباب متنوعة، دام بعضها بصورة أفضل من الأخرى: التكامل السياسي الأوثى من أجل التغلب على العداوات السابقة؛ اهتهامات الأمن المشتركة: المكاسب الناجمة عن تحرير التجارة المتسارع والناشىء عن تسوزيع الموارد بكفاءة أكبر؛ وفورات الحجم الكبير؛ والآثار «الدينامية» للمنافسة؛ اقتسام البنية الأساسية والتكاليف المؤسسية؛ زيادة القدرة على المساومة في مجال النجارة والمفاوضات الدولية الأخرى.

ويتردد رأيان متعارضان بشأن مدى التوافق بين النزعة القومية والتكامل العالمي . الأول يقول إن النزعة الإقليمية تفضي إلى نشوء حواجز تجارية جديدة أو أقوى وإلى تجاهل العمليات المتعددة الأطراف ، وأنها تضعف ـ نظرا الأنها تمييزية في جوهرها (تفضل الأعضاء على غير الأعضاء) ـ القواعد غير التمييزية العالمية ، بينيا يقول السرأي الثاني إن بعض الأنشطة يكون تنفيذها على الصعيد الإقليمي أفضل من تنفيذها على الصعيد الإقليمي أو الوطني (وهو ما يعرف بمبدأ توزيع المسؤوليات على المستويات الفرعية) وعلاوة على ذلك ، تمكن النزعة الإقليمية الدول من تحقيق إبجازات في عجالي التعاون والتحرير بطرائق توفر دعامات للمبادرات العالمية .

وفي التطبيق هناك بضعة أمثلة قليلة للتعددية الآخذة في الضعف، فقد استكملت جولة أوروغواي جنبا إلى جنب مع إنجازات موازية في مجال التكامل الإقليمي في الاتحاد الأوروبي وأمريكا الشهالية. وهناك أيضا أمثلة، ولا سيبا في الاتحاد الأوروبي، عن التكامل الإقليمي الذي يعتبر تجربة رائدة لانفاقات التحرير العالمية (مثلها هي الحال فيها يتعلق بالخدمات).

تنشيط منظمة العمل الدولية وتعزيز إجراءاتها لتسوية المنازعات. ويجب ألا تكون التدابير التجارية جزءا من العلاج إلا في الحالات القصوى التي سبق تحديدها.

ويمكن لعملية تحرير التجارة أن تتقدم بسرعة أكبر في السياق الإقليمي . ففي نواح عديدة ، كانت مجموعات إقليمية مثل الاتحاد الأوروبي ، هي التي تحدد سرعة الخطوات المتخذة ، ويمكن لمبذأ الاعتراف المتبادل الذي اعتمدته مؤخرا أن ينشىء أساسا مضمونا لتكامل أعمق يوفق بين الحاجة إلى معايير الحد الأدنى المشتركة داخل سوق متكاملة ، وبين رغبة البلدان المنفردة في وضع معاييرها وقواعدها الخاصة في مجالات عديدة . بيد أنه لا يزال هناك خطر يتمثل في الكتل الحائية التي ترنو ببصرها للداخل . وتعتبر قواعد المنشأ الإقليمية المقيدة والاستخدام المفرط للإجراءات الخاصة بمكافحة الإغراق ، بمنزلة إشارات تخليرية . وينبعي للمنظمة العالمية للتجارة أن تضع مبادىء إرشادية أكشر وضوحا تعرف النزعة الإقليمية المنفتحة وتشجع عليها .

وسوف تواجه المنظمة العالمية للتجارة والمجموعات الإقليمية المتقدمة، مثل الاتحاد الأوروبي، بصورة متزايدة بالمسألة التالية التي ستسيطر على جدول الأعمال الاقتصادي الدولي في السنوات المقبلة: كيف يمكن وضع قواعد للتكامل العميق تتجاوز ماكان يعتقد بشكل تقليدي أنه «تجارة».

القواعد المتعلقة بالاستثهار الأجنبي: يقدر عدد الشركات عبر القومية في الوقت الحاضر بـ٣٧ ألف شركة على نطاق العالم. ونسيطر هذه الشركات على ثلث مجموع أصول القطاع الخاص، ووصلت مبيعاتها إلى ٥٥٥ تريليون دولار، وهو ما يضاهي الناتج القومي الإجمالي في الولايات المتحدة الأمريكية.

ويتنامى الاستثهار الأجنبي بصورة أسرع من التجارة. وتقوم غالبية البلدان بتحرير المجالين كليهها، وهناك بلدان نامية عديدة اتخذت اتجاها معاكسا لنفورها السابق من الاستثهار الأجنبي، معترفة بأنه قد يكون مصدرا لرأس المال النادر، وكذلك الإدارة والتكنولوجيا. وقد بدأ مستثمرو القطاع الخاص في الاستجابة إلى تحسين المناخ الاستثهاري، وإن انصب أغلب اهتهامهم على آسيا، ولا سيها الصين، تليها أمريكا اللاتينية وأوروبا الشرقية، مع اهتهام ضئيل جدا بأفريقيا. ويقوم الاستثهار الأجنبي

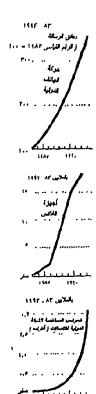
المباشر وفي محفظة الأوراق المالية حاليا بسد الفجوة في التدفقات الخاصة إلى معظم المبلدان النامية والتي نشأت من جراء انهيار الإقراص المصرفي بعد أزمة الديون

ولو أردنا أن تتزايد التدفقات من رأس مال القطاع الخاص المستثمر في أسهم، وتنتشر على أساس مستديم وطويل الأجل، فلابد من تحقيق التوازن في الحقوق والواجبات بين البلدان المضيفة والمستثمرين. إن المستثمرين يتطلعون إلى معاملة وطنية غير تمييزية، تتيح لهم أن يتنافسوا كأنداد مع المستثمرين المحليين. ويمكن للبلدان المضيفة من ناحيتها أن تتوقع على نحو معقول سلوكا مسؤولا من جانب المستثمرين. ولكن ثمة خطرا يتمثل في أن تتبع الشركات الخاصة ممارسة تقييدية معادية للمنافسة بغية الحد من التجارة وتحقيق أرباح احتكارية، وذلك ما لم تكن هناك آليات لإنفاذ المنافسة. وهناك تحالفات إستراتيجية يجري تشكيلها في بعض الصناعات، والتي يمكن أن تشكل غطاء للمارسات الاحتكارية. والمستهلكون في كل مكان، والدول الصغيرة أو الفقيرة التي لا تتوافر لها قوة مساومة كبيرة، هم على الدوام ضحايا الرأسالية الاحتكارية، على حين يحققون أكبر المكاسب من نظام تعددي قوي يفرض المنافسة على الصعيدين الدولي والوطني.

وتعتبر مجموعة قوانين الأمم المتحدة للمارسات التقييدية بمنزلة خطوة مفيدة وإن كانت محدودة. ويتعين على المنظمة العالمية للتجارة أن تعتمد مجموعة فعالة من قواعد المنافسة، ونقترح إنشاء مكتب عالمي للمنافسة، يكون مرتبطا بالمنظمة العالمية للتجارة، وذلك من أجل توفير الإشراف العام على جهود الإنفاذ الوطنية والتغلب على حالات التضارب بينها.

وتتطلب "عولة" الأنشطة التجارية والاقتصادية أيضا توفير قواعد للسلوك تتجاوز سياسات المنافسة. إذ إن مساوىء مثل "الفساد" شائعة. وبالرغم من أن بعض الشركات لديها معايير أخلاقية عالية، إلا أن هناك شركات أخرى تخفي المارسات السيئة وراء السرية التجارية. ويمثل الفساد ظاهرة ضخمة تثير الانزعاج بصورة عميقة في مجتمعات عديدة. وتنشأ هذه الظاهرة غالبا من الإفراط في التنظيم على أنه حتى لو أمكن إذالة كل عوامل الإغواء الواضحة، فإن كل المجتمعات ستحتاج إلى اليقظة المستمرة، ومن بين العوامل الرادعة القوية للفساد في الشركات فضحه والتشهير به، ولهذا السبب

انفحار الاتصالات



تعرب عن تأييدنا «للهيئة الدولية من أجل الشفافية» وغيرها من المنظهات غير الحكومية التي تلتزم بمكافحة الفساد في المعاملات التجارية الدولية عن طريق تعبئة الوعي بالأخطار ورصد المفاسد.

وسوف تتعذر إدارة الشؤون العالمية عن طريق الاتفاقات المتعددة الأطراف التي تحدد القواعد الدنيا لسلوك الشركات. فليس من مصلحة أحد السياح لمعايير السلامة بأن تنزلق إلى المستوى الذي أتباح وقوع كارثة بهوبال. وهناك مجالات وضعت فيها الوكالات الدولية المعايير الضرورية، وتعتبر شهادة معاير استخدام المبيدات المعتمدة عالمها نموذ جما مناسبا لهذا المبدأ في التطبيق.

وكانت المحاولات السائقة الرامية إلى التفاوض بشأن وضع مجموعة شاملة من القوانين في إطار الأمم المتحدة قد أخفقت في أوقات سادها قدر كبير من المجابجة . إلا أنه تتوافر الآن درجة كبيرة من الالتقاء حول المواقف والمصالح المشتركة المتعلقة بإنشاء نظام يدعم الأعال التجارية ولكنه يجرم المفاسسد. (وفي الوقت الحاضر تسعى الولايسات المتحدة، على سبيل المثال، إلى وضع مجموعة قوانين جمعية لكبح المارسات المتحدة أن تتفاوضا معما بشأن وضع مجموعة قوانين فعالة للاستثار الدولي، مع الاعتباد على النجاح الكبير الذي حققته منظمة التعاون والتنمية في البدان الاقتصادي في إنجاز مجموعة قوانين اختيارية فيها الميدان الاقتصادي في إنجاز مجموعة قوانين اختيارية فيها

بين الدول الأعضاء فيها. وهناك مجال طيب تماما للتعاون من أجل تحقيق قدر أكبر من التنسيق بين الحكومات، على سبيل المثال، بشأن رصد الحسابات المصرفية غير المشروعة فيها وراء البحار والغش التجاري. وعلاوة على الحكومات، هنساك أدوار يمكن أن يقوم بها قطاع المنظمات غير الحكومية ، كما اتضح في نشاط الهيئة الدولية من أجل الشفافية.

و إضافة إلى ذلك، فنحن نميل إلى الاقتراح الذي يدعو إلى أن تقوم منظمة دولية ربا تكون المنظمة العالمية للتجارة لو كانت لديها القدرة على دلك بالتفاوض بشأن مجموعة من القواعد المتعلقة بالاستثمار، ومنح شهادات الاعتماد مقابل رسم متواضع للشركات عبر الوطنية التي تقبل المبادىء الأساسية للسلوك السليم المنصوص عليها في مجموعة القوانين التي تناولناها توا، وسيشكل هذا المخطط حافزا للشركات التي ترغب في أن تحظى بمكانة دولية، وقد يساعد في فضح المتسللين بليل الساعين لربح عاجل لا يستحقونه. ويجب أن ترحب الشركات عبر الوطنية المسؤولة وهي الغالبية عاجل لا يستحقونه. ويجب أن ترحب الشركات عبر الوطنية المسؤولة وهي الغالبية الكبرى بوضع اتفاق عالمي واضح يعترف بملكيتها وحقوقها المعينة الأخرى.

قواعد للاتصالات والشبكات العالمية: من بين القضايا المثارة حديثا والمنطوية على أهمية كبيرة نظام إدارة الشئون العالمية الذي سيتواكب مع ميادين الاتصالات السلكية واللاسلكية والوسائط المتعددة السريعة التوسع والمتزايدة التعقيد والمتداخلة.

إذ تتطور تكنولوجيات الاتصالات، التي سوف تشكل الطريقة التي يعمل بها الناس ويقومون بأعالهم التجارية ويتسوقون ويسافرون ويسترخون ويديرون علاقاتهم الشخصية بسرعة كبيرة. ويجري تطوير هذه التكنولوجيات وتطبيقها عن طريق الروابط المشتركة بين الشركات فيها جرت العادة على اعتبار صناعات متميزة منفصلة الاتصالات السلكية واللاسلكية، والتليفزيون، والترويح، واستخدام الحاسوب، والفضاء الجوي، وحتى السكك الحديدية والكهرباء وهي الصناعات التي أخذت هوياتها تصبح غير واضحة المعالم بشكل متزايد.

وتتاح في الوقت الحاضر خيارات تكنولوجية رئيسية: الكابلات المصنوعة من ألياف ضوئية مقابل الاتصالات اللاسلكية، والنظم الرقمية مقابل نظم الحسابات بالقياس، والاتصالات بواسطة الأقيار الصناعية ذات الارتفاع العالي والمنخفض، وتبرغ الآن إمكانات في شكل اتصالات متعددة الوسائط (من قبيل الهاتف الذي يستطيع إرسال صور مرئية)، وشبكات تبادلية الفعل (حيث لا يعود التليفزيون جهازا سلبيا، بل يستجيب لمشاركة المشاهدين).

الارتفاع السريع في عدد أجهزة التلفزيون والراديو في البلدان النامية

> وحدات لكل ١٠٠٠ من مواطني البلدان النامية .



إن في مقدورنا أن نميز في الوقت الحائي الشكل الإجمالي لشبكسات الاتصال في المستقبل، ولكن الشكل المحمد سوف يعتمد بدرجة كبيرة على عملية المنافسة داخل السوق والهياكل التنظيمية على الصعيدين الدولي والوطني. ويعد الوضع الآن مماثلا وإن كمان يجري بسرعة أكبر للمنافسة بين الاتصالات في القرن التاسع عشر، عندما استجابت خطوط السكك الحديدية، والقنوات، والطرق، وخطوط الماتف، والشحن البحري، بمستويات مختلفة من السرعة، للإمكانات التكنولوجية الحديثة والمطالب الخاصة بالعصر الصناعي الجديد.

واستجابة لهذه الإمكانات الجديدة، تتحرك شركات الاتصالات الكبرى بسرعة من أجل تمدعيم التحالفات عبر الحدود الصناعية والجغرافية أو من أجل تحقيق وفورات الحجم، وإحداث أكبر عمليات دمج وانتقال ملكية شهدها العالم حتى الآن.

وسوف تتأثر عملية التغير التكنولوجي والاستجابة التجارية بصورة ضخمة بالسياسات الحكومية في الخصخصة، والتنظيم، وإلغاء القيود. وحتى الآن، تجري الأنشطة التنظيمية بصورة طاغية على الصعيد الوطني، وينطبق الأمر ذاته على المحاولات الطموحة لإنشاء الطرق سريعة مزدوجة الاتجاه للمعلومات في البلدان الصناعية الكبرى. وقد طور معظم البلدان شبكات تستند إلى احتكارات وطنية في الاتصالات السلكية واللاسلكية، والإذاعة. بيد أن هناك اتراعالمية هائلة هذا الاتجاه.

ويقوم الاتحاد الدولي لـ لاتصالات السلكية واللاسلكية بدور يستحق الاحترام، وإن كان قليل البروز في تحقيق التوافق بين المعايير، وتقديم المساعدة التقنية للبلدان النامية، ولكن طريقة عمله قامت على أساس التعاون بين الاحتكارات الوطنية: وهو عالم آخذ في التلاشي الآن. وقد قامت اتفاقية «الجات»، والتي توفر القواعد المتعلقة

بالمنافسة، بدور صغير جدا في هذا القطاع حتى الآن. وعموما، تعتبر الإدارة العالمية في هذا المجال متخلفة بدرجة كبيرة، وقد يطغى عليها في المستقبل القريب تسارع خطى التغير التقنى والتنمية التجارية.

وحتى على الصعيد الإقليمي يتخلف جهد الاتحاد الأوروبي لتحقيق التكامل عن الجهود التي تقوم بها قطاعات أخرى، ويسرجع ذلك جزئيا إلى عادة تأميم الاحتكارات، ويجب أن تعطى الأولوية العليا لدراسة كيفية إنشاء نظام للإدارة العالمية للإشراف على «مجتمع المعلومات العالمي» من خلال نهج تنظيمي مشترك.

وفي هذه المرحلة، يكفي أن نضع صورة إجمالية لبعض المشاكل التي يتعين لمثل هذا النظام أن يعالجها. وإحدى هذه المشاكل هي المنافسة. ففي الوقت الحاضر، تتمثل المهمة الرئيسية التي تواجه الحكومات في فتح الاحتكارات الوطنية المحمية أمام المنافسة. إلا أنه في الأجل الطويل، ستكون القضية الأساسية هي الشركات العالمية الضخمة، والتحالفات التي قد تكون قادرة على ممارسة سيطرة احتكارية على تتدفقات المعلومات، ويتسم هذا الموضوع بحساسية خاصة في ميدان الإعلام، حيث تسيطر حفنة من الشركات الآن على قنوات التلفزيون الفضائية. ومن الأمور ذات الأهمية الحيوية ضرورة أن تضع المنظمة العالمية للتجارة مجموعة من القواعد المتفق عليها تكفل تيسير الوصول للسوق في ظل نظام عالمي أكثر تحررا للاتصالات السلكية واللاسلكية وتضع بعين الاعتبار الحاجة إلى ضهان المنافسة.

ويتمثل الشاغل الثاني في توزيع بعض الموارد النادرة عالميا، مثل حزم الموجات اللاسلكية، وقنوات الأقهار الصناعية (على الرغم من أن التغير التكنولوجي يخفف من هذه القيود في المجالين). ويعتبر التعاون المتعدد الأطراف عاملا رئيسيا لإقامة هيكل تنظيمي فعال ومنصف يأخذ في اعتباره البلدان التي لديها في الوقت الحاضر تكنولوجيا متخلفة. وأحد الطرق اللازمة للتوفيق بين هذه الأهداف هو بيع التراخيص لاستخدام الموارد النادرة بالمزاد العلني، وإعطاء البلدان الفقيرة توزيعا تفضيليا يجعل باستطاعتها أن تبيع ما يخصص لها أو تؤجره إذا لم تستخدمه.

وتعمل الخيارات التكنولوجية الجديدة على إزالة بعض مشاكل الوصول، بيد أن هذه الخيارات لا تمثل إلا نواحي الوصول الطيعة. ولا تتوافر للفقراء سبل الوصول إلى الطرق السريعة مزدوجة الاتجاه للمعلومات، لأنهم يفتقرون إلى كل من الوسائل المحلومات، وأجهزة تحويل الإشارات من الوسائل المحلومات المطلوبة لإدارتها على حد سواء. أما البلدان النامية الأكبر مثل الصين والهند، فقد بدأت عملية القفز إلى العصر الحديث مستخدمة في ذلك توليفة من القدرة التكنولوجية المحلية والمستثمرين الأجانب باعتبارهم موردين للشبكات، إلا أن بلدانا عديدة ستحتاج إلى قدر كبير من المساعدة لإدارة هذه العملية دون أن يتم تهميشها أو استغلالها، ومن المهم أيضا أن تكون هذه البلدان قادرة على القيام بدور نشط في عملية وضع المعايير، والتي سوف تؤثر في الأجيال المقبلة إن لم يكن الجيل الحالى.

وتتصل المشكلة الثالثة بالاتجار في السلع الأقل استصوابا. وقد تلوث تدفق المعلومات من خلال الشبكة الدولية للاتصالات (Internet) بالفعل، على سبيل المثال، بالفن الإباحي المعالج بالحاسوب. ومن المشكوك فيه أن تستطيع الحكومات وقف هذه القنوات الجديدة للاتصال حتى لو أرادت ذلك. إلا أن هناك حاجة ملحة إلى تفاهم مشترك حول مايمكن تنظيمه، وما يجب تنظيمه على الصعيد الدولي.

السلع الأولية: بالنسبة للعديد من البلدان، تكون المناقشة حول تحرير التجارة والوصول إلى الأسواق مناقشة أكاديمية إلى حد ما، لأن صادراتها تعتبر من المنتجات الأولية بصورة غالبة. وعموما، تعتبر الصادرات الصناعية ذات قيمة للبلدان النامية أكبر من قيمة المواد الخام، بما في ذلك النفط. إلا أن ذلك يعكس بشكل جنزئي الأسعار الكاسدة للسلع، كما لا تزال المواد الخام تسيطر على الصادرات بالنسبة لعدد كبر من الدول الصغيرة المنخفضة الدحل. فقد استحدثت شيلي، التي تحولت في وقت مبكر إلى الإصلاح الاقتصادي الحر وذات الاقتصاد المتطور، عموعة واسعة من الصادرات غير التقليدية في غضون العشرين سنة الماضية. بيد أنه في بداية التسعينيات، كان النحاس لا يزال يمثل ٥٠ في المائة من صادرات شيلي.

إن التنويع في التصنيع ليس سهلا، أو ذا كفاءة بالضرورة. ويتمثل التدفق الاستثاري المباشر والمحدود إلى أفريقيا بصورة غالبة، في النفط والتعدين، وبدرجة أقل في الزراعة القائمة على المزارع الكبيرة، وليس هدا الاتجاه غير مستصوب من

حيث المبدأ. إذ إن بعض البلدان (أستراليا، كندا، وإلى حد ما الولايات المتحدة) أصبحت غنية اعتمادا على الصادرات من السلع، في حين حققت بلدان أخرى (ماليزيا، بتسوانا، ودول الخليج) نموا سريعا من صادرات المواد الخام.

ومع ذلك، تطرح السلع مشكلات خاصة، وعلى وجه الخصوص عدم استقرار الإيرادات. فقد لا تهتم البلدان الغنية كثيرا بمساندة اتفاقات السلع للإبقاء على الأسعار ثابتة مع أنها كانت تشعر بسعادة بها يكفي للتساهل مع الاتحادات الاحتكارية بالنسبة لسلع أساسية مجهزة من قبيل الألومنيوم عندما كانت ملائمة لها، وأن تنفذ سياسات للدعم الزراعي بالنسبة لمزارعيها تنتهك صراحة المبادىء التي توصى الآخرين بالالتزام بها.

والواقع أن الدعوى بشأن التركيز على تثبيت الإيرادات المواتية للسوق بدلا من تنظيم أسعار السلع الأساسية، قد حققت انتصارا جوهريا. إلا أن هذا الانتصار لم يتمثل في درجة من الدعم لمرفق تثبيت الإيرادات التابع لصندوق التقد الدولي، والذي كان يمكن جعله قوة كبيرة تساعد البلدان المنخفضة الدخل التي تعتبر الضحايا الأساسيين في التحركات الشاذة في أسعار السلع الاستهلاكية وإيراداتها، ولو كان قد تم تعزيز هذا التسهيل كيها يشمل دعم الفائدة بالنسبة للبلدان المنخفضة الدخل، لساعد البلدان الأكثر حاجة إلى المساعدة، ولكنها أقل قدرة على تحمل تمويل القروض بشروط تجارية.

وفي عصر يشهد تغيرا تكنولوجيا سريعا، فإن الاستخدامات الجديدة للسلع ذي الأولية وعمليات تطوير بدائل تركيبية تجعل ركوب قطار الأسواق الدولية للسلع ذي الارتفاعات والانخفاضات المفاجئة أشد صعوبة بالنسبة لكثير من المجتمعات المحلية المتخصصة التي تعتمد عليها. ويكفل التركيز والتخصص لمجتمعات التعدين والزراعة قدرا من القوة وعدم المرونة لا يسهل أن يتوافق مع وصفات السوق. ويمثل هذا تحديا استراتيجيا لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

وسيتطلب ذلك أن تكفل الموارد المجمعة للشركات العملاقة، وقادة المجتمع، والدول، والمنظات الدولية الا يحرم العالم من المكاسب المطلوبة بإلحاح من المواد الجديدة وتكنولوجيات الطاقة نتيجة لانبعاث السياسة الحيائية الدقاعية، ولا أن

تستأصل بصورة فعالة من جراء الخسائر التي تلحق بالمنتجين التقليديين لمنتجات متوعة متل السكر والمطاط.

# صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي

على البرغم من الانفعالات التي أثبارتها مشروطية صندوق النقد البدولي، فإن المشاكل ترتبط الآن عبادة بأساليب عمل النظام الاقتصادى العالمي ككل.

منذ خسين عاما مضت، وفر تأسيس نظام بريتون وودز قواعد لأسعار الصرف والمدفوعات، بالإضافة إلى إنشاء مؤسستين جديدتين مسندوق النقد الدولي والبنك الدولي \_ للإشراف على التعاون الدولي. وسوف نلقي نظرة فاحصة على هاتين المؤسستين بصورة منفصلة، وفي سياقات مختلفة، على الرغم من أن أدوار المؤسستين تتداخل بدرجة كبيرة في بعض النواحي، وخاصة فيا يتعلق بقروض التصحيح الهيكلي.

#### نشوء النظام وتطوره

خلال العشرين سنة الماضية ، حدثت عولمة للأسواق المالية الخاصة ، والتي تعد إلى حد ما نتاجا للثقة الناجمة عن نظام ما بعد الحرب . وإن سهولة حركة التدفقات المالية الضخمة \_ والتي تتجاوز الآن التجارة من حيث تأثيرها في أسواق العملة \_ تولك فرصا للاستخدام الأكثر كفاءة لرأس المال . بيد أنها تعرض أيضا بلدانا فرادى ، والاقتصاد العالمي ككل ، إلى درجة أكبر من عدم الاستقرار . وفي الوقت نفسه ، فإن البلدان الكبرى أقل التزاما بالتعاون الاقتصادي الحكومي الدولي .

وقد أثارت عملية التكامل هذه تساؤلات حول دور صندوق النقد الدولي، الذي كان قد أنشىء أصلا للحفاظ على نظام يقوم على أساس أسعار صرف ثابتة لكنها قابلة للتعديل، . وفي سنواتها الأولى، كانت هذه المنظمة تقوم بدور مهم في مساعدة البلدان التي تعاني من ضغوط تتعلق بالتصحيح بموجب هذا النظام . وقد أفضى التخلي عن الرقابة على الصرف وصعوبتها العملية - إلى أن تتحدد أسعار الصرف

الرئيسية بصورة غالبة الآن حسب السوق، إلا عندما تكون مقيدة (وبصعوبة فقط) بالتزام بتحقيق التوافق الشامل للسياسات مثلها هي الحال في الاتحاد النقدي الأوروبي الذي لا يزال في مرحلة جنينية.

وسوف تساعد الأسواق المالية في أغلب الأحيان وإن لم يكن بشكل حتمي، على المساعدة في تصحيح الاختللالت الرئيسية. ولقد مرت أيضا فترات طويلة شهدت فيها العملات درجة كبيرة من المبالغة في تقييم أسعارها أو خفضها من حيث القيمة الحقيقية، عما كمان له آثار جانبية خطيرة مثلها حدث مع نمو الاتجاه الحمائي في الولايات المتحدة عندما ارتفعت قيمة الدولار بقوة.

إن إحدى السبات المتصلة بالاقتصاد العبالمي هي أن السيولة قد تحولت، في الواقع، إلى القطاع الخاص عن طريق أسواق رأس المال الدولية، ولا يمثل احتياطي العملة لدى صندوق النقد الدولي حقوق السحب الخاصة في الوقت الحاضر، إلا نسبة ضئيلة من السيولة العالمية. وتقع مسؤولية الحفاظ على مستويات من السيولة الوطنية تتوافق مع الاقتصاد الحقيقي المتوسع، على عاتق المصارف المركزية، والتي ينظر إليها بصورة متزايدة (خصوصا في الولايات المتحدة، واليابان، وألمانيا، وفرنسا) على أنها مستقلة عن حكوماتها فضلا عن استقلال كل منها عن الآخر. ولعل مايتبقى من الإدارة الدولية للاقتصاد الكلي هو التحويلات العرضية فيها بين حكومات مجموعة السبعة عندما يتم تقديم النصائح بشأن الاختلالات.

ويتمثل أحد أوجه الضعف الأخرى في النظام الحالي في التباين الكامن بين البلدان التي لا تستطيع الحفاظ على سيولة خارجية كافية (أو قدرة على الدفع) إلا بالاقتراض من صندوق النقد الدولي له نظرا لأنها قد فقدت، أو أنها لم تكسب أبدا وصولا إلى الأسواق الرأسهالية الخاصة والبلدان التي ليست لديها حاجة إلى التمويل المالي. وكان آخر بلد غني اضطر إلى الاقتراض من صندوق النقد الدولي هو المملكة المتحدة، منذ عامين مضيا، وقد استطاعت البلدان التي تصادف حالات متكررة من العجز في الميزانية، أو حالات عجز في الحسابات الجارية، أن تمولها عن طريق الاقتراض المحلي أو الأجنبي في أسواق رأس المال. وتنفرد الولايات المتحدة الأمريكية بالتمتع بترف القدرة على الاقتراض بعملتها الخاصة في الخارج، ثم تخفض بعد ذلك

قيمة التزاماتها في التسديد. أما البلدان ذات الفائض مثل اليابان فلم تواجه سوى الضغوط غير المباشرة المتمثلة في ارتفاع قيمة سعر الصرف الحقيقي. وفي نهاية الأمر، تمارس قوى السوق ضغطها الحتمي، غير أن البلدان الكبرى كانت قادرة في حالات كثيرة على إجراء التصحيح في خطى متمهلة، متجاهلة آثار سياساتها على البلدان الأخرى، وهناك نموذج بارز يتمثل في أسعار الفائدة طويلة الأجل المرتفعة على الصعيد العالمي والتي حدثت نتيجة للاقتراض الضخم من جانب الحكومة الأمريكية لسد العجز المستمر في ميزانيتها.

ويؤدي التباين في المعاملة إلى حالة عدم استقرار في الاقتصاد العالمي ، ويبارس ضغطا غير متناسب على الاقتصادات الأضعف حتى تقوم بعملية تصحيح . وقد تحول صندوق البقيد الدولي بصورة مترايدة عن دوره الرئيسي الأصلي إلى دور يكفل قيام المقترضين في البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة بتلبية الشروط المتشددة سياسيا للحصول على تمويل لميزان المدفوعات (ومعها ختم التصديق على اجتذاب تدفقات أخرى رسمية وخاصة).

ومع ذلك فقد أخفقت في السنوات الأخيرة برامج عديدة لصندوق النقد الدولي محروة متزايدة حتى في تحقيق هذه الأهداف. فقد نهض صندوق النقد الدولي بصورة متزايدة بمسؤولية تمويل ميزان المدفوعات في البلدان المخفضة الدخل، ولاسيا في أفريقيا، التي تعاني من مشاكل عميقة الجذور مقترنة بإيرادات سلعية كاسدة، وديون خارجية، وأوجه فشل سياسية محلية خطيرة، وفي حالات كثيرة مشاكل خطيرة تتعلق بعدم الامتقرار السياسي، والمشاكل المتراكمة للانهيار الاقتصادي. وقد عملت الأوات التقليدية الحاصة بالتبيت المالي والنقدي وتصحيح سعر الصرف، بشكل متباطىء، لو كانت قد عملت أصلا، في هذه البلدان. وعلى الرغم من اتباع نهج طويل الأجل للتصحيح وتقديم القروض بشروط ميسرة بمدوجب تسهيلات للتصحيح الحيكلي، فإن نتائج برامج صندوق النقد الدولي هذه كانت في أغلب الأحيان غيبة للآمالي.

وهناك مشكلة ذات صلة تتمثل في استجابة النظام الاقتصادي الدولي غير المتكافئة للصدمات الكبيرة. إذ إنه حيثها تعرضت مصالح مجموعة السبعة لمؤثرات خطيرة تمت معالجة هذه الصدمات بسرعة وفعالية. فالانهيار الذي تعرضت له بورصة الأوراق المالية في عام ١٩٨٧، لم تكن له الآثار الفظيعة نفسها كها حدث في عام ١٩٢٩، نظرا لأن السلطات في البلدان الكبرى قد تصرفت بسرعة وفي تناغم من أجل حقن اقتصاداتها بالسيولة. إلا أنها لم تتصرف بنفس هذه العجلة بعد حدوث أزمة الديون. فقد مضت فترة تتراوح بين أربع وخمس سنوات قبل أن تضاف مسألة خفض الديون إلى قائمة الخيارات، وحتى إلى يومنا هذا، لا تنزال إجراءات تخفيف الديون، موضع شكوى، ولم تتقدم بالقدر الكافي.

لقد طولبت البلدان المستدينة بأن تخفض وارداتها (ومعدلات نموها) وأن تحقق فائضا تجاريا بغية إجراء تحويلات صافية للدول الدائنة لها. وكان يتعين على أية حال إجراء تصحيح مؤلم. بيد أن انعدام الدعم المالي الخارجي وتخفيف الديون بشكل أكثر سخاء، جعلا عملية التصحيح أشد إيلاما واستطالة مما كان يمكن أن تكون عليه. ونتيجة لذلك، لا تزال هناك بلدان كثيرة في أفريقيا وبعض البلدان في أمريكا اللاتينية تصارع للتغلب على عواقب أزمة الديون.

وليست البلدان المستدينة هي التي تعاني وحدها من «عقد التنمية الضائع» فقد جلب التصحيح المتباين ـ والذي يتضمن انكهاشا إلزاميا من جانب البلدان المستدينة دون اتخاذ إجراء تعويضي يتعلق بسياسات الاقتصاد الكلي من جانب البلدان الدائة ـ نزعة انكهاشية إلى الاقتصاد العالمي. وأصبح النمو والعهالة في بلدان العالم الغية أقل عما كان يتعين أن يكونا عليه لو أن البلدان النامية كانت قادرة على التوسع بمعدلات أقرب إلى إمكاناتها الإنتاجية.

# إصلاح النظام

في عالم يتسم بعولمة أسواق رأس المال الخاصة يصبح من غير المحتمل أو من غير المستصوب إعادة إنشاء نظام لأسعار الصرف الثابتة وسيطرة القطاع العام القوية على النظام النقدي الدولي. فقد أفلت مارد السوق فعلا من الزجاجة، بيد أن هناك مهام لها شأنها يتعين على صندوق النقد الدولي أو أحد الأوصياء الآخرين على النظام المالي الدولي القيام بها، وهي مهام تزداد إلحاحا.

عدم استقرار النظام والتنظيم الحذر: يتميز النظام الدولي الحالي بالمرونة، ولكنه يعاني أيضا من بعض أوجه القصور الكبيرة التي يقتصي الأمر أن يعالجها إصلاح النظام الاقتصادي الدولي. ولعل أكثرها خطورة هو خطر عدم الاستقرار في نظام على درجة عالية من التكامل والاعتهاد المتبادل يعتمد بصورة حصرية تقريبا على الانضباط الذاتي للحكومات وآليات التصحيح الخاصة بالأسواق.

ومن شأن اعتهاد النظام النقدي الدولي على أسواق رأس المال الخاص أن يعرضه لخطر انهيار الثقة في النظام ككل. والتاريخ الاقتصادي تتناشر في مسيرته الانهيارات المالية، ولم يكن مستطاعا تفادي حدوث انهيار مصرفي عالمي في الثهانينيات إلا لأن البلدان النامية المستدينة أجبرت على الاستمرار في تسديد مدفوعات الفائدة، ومن شم أمكن تجنب إعسار المصارف على نطاق واسع - ومن شأن تنامي الاعتهاد المالي المتبادل أن يزيد من خطر انتشار الهلع إذا ما انهار النظام في إحدى نقاطه الأضعف. ولايمكن التنبؤ بالمكان الذي سيومض فيه البرق في المرة التالية، إلا أن القلق بشأن الأسواق في بعض المستندات المالية الجديدة، مثل الصكوك المشتقة، تعتبر بمنزلة تقدير ينذر بالعواصف المقبلة التي يمكن أن تهدد النظام. ومن الضروري أيضا أن توضع في الاعتبار بعض العوامل الجديدة المزعزعة للاستقرار مثل الدور الذي تقوم به المبالغ الضخمة من أموال المخدرات.

وتقع مسؤولية الإشراف المصرفي على الصعيد العالمي في الوقت الحاضر على عاتق رجال المصارف المركزية الذين يجتمعون تحت رعاية مصرف التسويات الدولية بمدينة بازل في سويسرا. ولقد كان للحهود التي بذلوها لتعزيز السيولة في المصارف في مختلف أرجاء العالم عن طريق نسب كفاية رأس المال، آثار بعيدة المدى في السلوك المصرفي. أما أسواق الأوراق المالية العالمية فتقع مسؤوليتها على عاتق مجموعة غير رسمية أخرى، وهي المنظمة الدولية للجان الأوراق المالية. ويحتمل، إن لم يكن مؤكدا، أن تكون هذه الشكات هي أفضل دفاع ضد إحفاق النظام، وإحدى المهام دات الشأن لمجلس الأمن الاقتصادي المقترح هي مداومة الإشراف العام لا بالتدخل في أساليب عمل هذه الهياكل الإشرافية التعاونية، بل بتقصي ما إذا كانت كافية ومناسبة، وأن يتصرف في الوقت المناسب عندما يتهددها الخطر.

التصحيح وصندوق النقد الدولي: ستكون هناك حاجة متواصلة إلى التصحيح بعيد المدى، وخصوصا في البلدان النامية والبلدان الشيوعية السابقة التي تعاني من العجز والمديدونية بدرجية خطيرة، والتي لا تستطيع أن تغطي حالات العجز بالاقتراض من السوق.

وفي بعض الحالات، كان التصحيح مؤلما ومثيرا للسخط، نظرا لأنه لم يبجم أساسا أو فقط عن إخفاق السياسات المحلية، بل عن الصدمات الحارجية، وعن العيوب القائمة في بلدان أخرى لم تتعرض لضغوط مماثلة لتقوم بالتصحيح. والأمر الذي نختلف فيه مع بعض منتقدي النظام الاقتصادي الدولي، هو جعل صندوق النقد الدولي كبش الفداء فيها يتعلق بإخفاقات تكمن في أماكن أحرى وعلى الرغم من أن هناك انتقادات مشروعة لبرامج معينة للصندوق، فإن الكثير مها يتعلق بتجربة التطبيق المكثف للمشروطية في الماضي. وعلى الرغم من الانفعالات التي أثارتها مشروطية صندوق النقد الدولي، فإن المشاكل تكمن الآن في أغلب الأحيان في أشاليب عمل النظام الاقتصادي العالمي ككل وليس صندوق النقد الدولي.

وقد أقام بعض البلدان المقترضة \_ وأحدثها الهند والمكسيك \_ علاقات مُرضية وعملية مع الصندوق. ويرحب معظم عملاء صندوق النقد الدولي الآن بمساعداته، ويودون لو حصلوا على المزيد منها، وهم يرون أن المشكلة تتمثل أساسا في الافتقار إلى الموارد الخارجية لمواجهة تأثير التصحيح، ومن ثم تصبح التكاليف الاجتهاعية للتصحيح مرتفعة جدا بدرجة لا تسمح بتبريرها سياسيا.

وفي بلدان عديدة، يمكن تحقيق إجماع سياسي حول ضرورة التصحيح بشرط أن يكون هناك إطار زمني واقعي، وآفاق للانتعاش المبكر لمستويات المعيشة والذي يدعمه تمويل خارجي كاف. وحيث يكون إصلاح السياسات مفاجئا وقاسيا بدرجة كبيرة جدا، وحيث يبالغ في الاعتهاد على التصحيح بدلا من دعم التمويل الخارجي، يكون هناك احتمال أن تفقد البرامج التأييد الجهاهيري وتفشل، مثلها حدث لبرامج عديدة في أفريقيا.

ويتطلب الوفاء بهذا الدور بفعالية تمويلا كبيرا للتصحيح، وهناك حاجة ملحة تتمثل في توسيع قدرة صندوق النقد الدولي على توفير دعم لميزان المدفوعات من أجل تمويل حالات العجز والصدمات الدورية ، على سبيل المشال من خلال تمويل تعويفي منخفض المشروطية مع تمويل ميسر عن طريق نافذة تخصص للبلدان المخفضة الدخل.

التعاون الاقتصادي الدولي: تتمثل أخطر عبوب صندوق النقد الدولي في الوقت الحاضر في أنه انحرف بعيدا جدا عن دوره الأصلي في الإشراف على النظام النقدي الدولي والقدرة على ضيان ألا تكون السياسات الاقتصادية المحلية في البلدان الكبرى غير متسقة بصورة متبادلة مع بقية أطراف المجتمع الدولي أو ضارة بها.

وهناك بعض المضاعفات المحددة يتعلق أولها بأسعار الصرف: إذ إن النظام المرن لهذه الأسعار لا يعمل بالصورة المرضية التي ينبغي أن يكون عليها. فهناك قدر كبير من التقلب وسوء تكافؤ خطير في أسعار الصرف المهمة، وعلى الرغم من أن هناك أفكارا تقنية مناسبة متداولة لمحاولة تنظيم أسعار الصرف داخل حزم عريضة، فإن النقطة الأساسية هي أنه يتعين على البلدان الكبرى أن تطور عادة التشاور الأوثق بشأن سياسات الاقتصاد الكلي المفضية إلى تلاقي وجهات النظر. وهنا، تتوافر لنظام النقد الأوروبي، رغم الصعوبات الأخيرة التي يواجهها، تجربة فعالة من حيث إنه حقق فعلا درجة بارزة من التقارب وخصوصا في سياسات مكافحة التضخم والسياسات النقدية.

ونود أن نرى أيضا صندوق النقد الدولي وقد أصبحت لديه قدرة أكبر على دعم أسعار الصرف الاسمية، حيث لا تكون هناك مبالغة كبيرة في تقييمها، وذلك لصلحة استقرار أسعار الصرف. وأن إدخال آلية الدعم المشترك للعملات أخيرا داخل اتفاق التجارة الحرة لأمريكا الشهالية، بالتوازي مع المحاولات المتواصلة لتثبيت الأسعار الاسمية داخل نظام النقد الأوروبي، يوحي بوجود وعي بمزايا الاستقرار. وهذا المنطق سليم على الصعيدين العالمي والإقليمي على حد سواء. ومن المكن تحقيق تقدم ملموس في الاجتهاعات الدورية للسلطات ذات الصلة بها فيها محافظو المصارف المركزية، تحت رعاية صندوق النقد الدولي، وذلك لضهان تحقيق التوافق في السياسات النقدية والمالية.

وثانيا: وهو يتصل بها سبق، يجب على الصندوق أن يقوم بدور رفيع المستوى وأكثر نشاطا في مراقبة سياسات الاقتصاد الكبرى، بها في ذلك إجراء مراجعات منتظمة ومفصلة لسياسات الاقتصاد الكلي تقوم بها الدول الأعضاء في المجتمع الدولي، الصناعية منها والنامية على حد سواء، وعلى الرغم من أن المراقبة تشكل بالفعل جانبا من ولاية الصندوق، فإن المعاملة المبياية للبلدان المقترضة تعتبر مشكلة عميقة الجذور. ومن الممكن معالجتها جزئيا بجعل رأي صندوق النقد الدولي أكثر فعالية في إدارة الاقتصادات الكبرى، وهو ما يمكن أن يحدث لو توافر على الصعيد العالمي النوع نفسه من الالتزام بتقارب السياسات مثلها هو قائم في الاتحاد الأوروبي.

وشائها: أن فعالية ومصداقية الصندوق سوف تتعزز عن طريق زيادة إصدار حقوق السحب الخاصة. إن اقتصادا عالميا متناميا يتطلب توسعا مستمرا في السيولة الدولية. وعلى الرغم من أن بعض البلدان قد اعترضت على الإصدار الضخم والعام لحقوق السحب الخاصة، لبواعث عامة تتعلق بمكافحة التضخم، فإن ثمة بلدانا عديدة لا تتوافر لها بسهولة فرص وصول ميسر إلى أسواق رأس المال الخاصة للحصول على السيولة. وقد دعا المدير العام ميشيل كامديسوس إلى إصدار جديد لحقوق السحب الخاصة، وهو موضوع أثاره العديد من البلدان في اجتماع صندوق النقد الدولي في مدريد في شهر أكتوبر ١٩٩٤. وينبىء الموقف القوى الذي اتخذته البلدان النامية هناك والتي رفضت اقتراحا بإصدار حقوق سحب خاصة رأته جد مفيد بظهور نهج جديد يتعلق بقضايا الإدارة الاقتصادية. ويحظى صندوق النقد الدولي بمساندة قوية من أجل القيام بدور أكبر، من جانب البلدان النامية، التي ترى فيه وسيلة لإقامة نظام أقوى يستند إلى قواعد لإدارة شؤون المجتمع العالمي.

صندوق النقد الدولي والتنمية: أصبح صندوق النقد الدولي بصورة متزايدة الملاذ الأخير للحصول على القروض بالنسبة للبلدان، ولاسيها في أفريقيا، التي تعاني من صعوبات تبعث على اليأس تتعلق بالإعسار خارجيا، والفقر المفرط، والتصحيح، وقد تداخل دور صندوق النقد الدولي نتيجة لذلك وبشكل متزايد مع دور المؤمسة الإنهائية الدولية التابعة للبنك الدولي، ويحسب لصندوق النقد الدولي أنه استطاع أن يحول نفسه من غول يبعث على الرهبة إلى مصدر مقبول للمساعدة التساهلية.

على أنه ينبغي ألا يندمج صندوق النقد الدولي بصورة أوثق مع البنك الدولي ليصبح، في واقع الأمر، وكالة للتنمية. إذ إن ذلك لن يؤدي فقط إلى الخلط بين أدوار المؤسسات. بل إلى أنه سيدفع بصندوق النقد الدولي إلى اتجاه خاطىء تماما. إذ إن لصندوق النقد الدولي المقد الدولي وهو دور ساهم في تعزيزه موفق النقد الدولي دورا قيا في تمويل البلدان النامية، وهو دور ساهم في تعزيزه مرفق التصحيح الهيكلي المعزز، والذي يقدم القروض بشروط تساهلية جدا إلى البلدان المنخفضة الدخل. وبوسعه أن يقدم المزيد في هذا المجال، وأن يعيد تقييم عمارسة فرض رسوم ذات صلة بالسوق، لإتاحة درجة أكبر من التساهلية في تناسب عكسي مع القدرة على السدفع، على أن دوره الأساسي طويل الأجل ينبغي أن يتمثل فيما استهدفه له مؤسسوه، أي توفير الإشراف على نظام النقد الدولي ككل، وليس فقط على أعضائه الأشد عوزا

صنع القسرار: ينشأ العديد من المشاكل في نظام النقد الدولي من الافتقار إلى الإرادة لإجراء التصحيح بسرعة وبصورة جذرية في البلدان الصناعية الكبرى، ومن التمثيل الناقص للبلدان الفقيرة في إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية. وهذه المشكلة يمكن معالجتها بصورة واقعية بوسائل عديدة.

ولقد أوصينا من قبل بإنشاء مجلس الأمن الاقتصادي لإعداد مسح عام للاقتصاد العالمي .

كها أنه يتعين إصلاح هياكل صنع القرار في مؤسسات بريتون وودز، فمن جهة أولى، يقتضي الأمر حعل أعهالها وقراراتها أكثر انفتاحا وشفافية. وفضلا عن ذلك، ينبغي جعلها أكثر ديمقراطية بمعى أن تبتعد تماما عن الهيمنة القوية لعدد صغير من الاقتصادات القوية، ولعل أشد الطرق وضوحا لتحقيق ذلك هو تعديل أوزان الحصص، التي تحكم كم عدد الأصوات التي تكون للدول الأعضاء ومن ثم مسؤوليتها وامتيازاتها لكى تعكس الواقع الاقتصادي.

ولقد كان القصد دائها أن يعكس عدد الأصوات الوزن الاقتصادي. وسوف يعني هذا في التطبيق استخدام أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوى الشرائية وليس الناتج المحلي الإجمالي التقليدي، وهو تغير سوف يفيد بشكل عام البلدان النامية، وفي الوقت الحاضر، يستخدم البعض، المقاييس الجديدة المتعلقة بنصيب

الفرد من الناتج المحلي الإجمالي والناتج القومي الإجمالي للتدليل على أن بلدانا معينة ليست فقيرة بالدرجة التي تؤهلها للحصول على مساعدة. بيد أن النتيجة الطبيعية المترتبة على ذلك، هي أن لها أهمية اقتصادية كافية تؤهلها لتعزيز حقوقها في التصويت، يتم تجاهلها.

ولقد قامت «اللجنة المؤقتة» بدور مفيد عندما أتاحت للوزراء الفرصة لإجراء مناقشة بشأن القضايا المالية فيها بين الاجتهاعات السنوية، ويمكننا تصور قيام مجلس الأمن الاقتصادي بالكثير من وظائفها، بيد أن إجراء بعض الإصلاح في هذه اللجنة هو أمر مستصوب في حد ذاته ومن أجل إرساء سوابق لمجلس الأمن الاقتصادي: وقف قاعدة إلقاء الخطب الوزارية (التي يمكن بدلا من ذلك قبولها للعلم بها وتسجيلها بصورة آلية)، وتخفيض حجم الوفود، وإنشاء لجان فرعية للنهوض بلمناقشات التقنية الجادة.

### المساعدات الإنهائية ومحاربة الفقر

في عدد كبير من الدول يجري اقتسام فوائد النمو بطريقة غير منصفة بالمرة، ويتم إغفال أناس كثيرين في عملية التحديث أو حتى يضحى بهم.

عندما عرضنا لمؤسسات اتفاقية بريتون وودز، حددنا عنصرين منفصلين: الالتزام في فترة ما بعد الحرب بتوفير الاستقرار النقدي، ودعم التنمية على الصعيد الدولي. وقد شمل الاتجاه الأحير، في مراحله الحرجة، تعمير أوروبا في فترة ما بعد الحرب، ويشمل الآن بلدان مابعد مرحلة الشيوعية، ولكنه يعنى أساسا بالبلدان النامية.

وبتوافر الآن تجربة كبيرة فيما يتعلق بالأساليب المختلفة للتنمية، وليس هذا هو المكان المناسب لمحاولة عرض الآراء المتعلقة بالأسباب الأساسية للفقر وطرق علاجه، بيد أنه من الأمور ذات المغزى أن هناك اتفاقا عريضا في الرأي بشأن العليد من العناصر: التزام قوي طويل الأجل بتحقيق معدلات مرتفعة من الادخار والاستثارة زيادة الفرص المكن إتاحتها إلى الحد الأقصى من خلال نظام تجاري خارجي

المنحى، إطلاق سراح القطاع الخاص من إسار الضوابط البيروقراطية، تفهم أهمية تعزيز الاستدامة البيئية، الاستقرار المللي، خلق بعد اجتماعي قوي للسياسات يؤكد التعليم (ولاسيما للمرأة)، والصحة، وتنظيم الأسرة.

وي وفر الاتفاق العريض في الرأي في الوقت الحاضر، بشأن عناصر التنمية والتحول الناجحير، فرصة لم تكن متاحة عندما كان العالم مستقطبا أيديولوجيا، فرصة لتجربة نهج تعاوني من أجل التنمية يعتمد على تعاقد ضمني تكرس بموجبه الحكومات التي تتلقى المساعدة جهودها من أجل تحقيق التنمية طويلة الأجل ويحترم المجتمع المانح تعهداته بتقديم الدعم المالي.

وهذا لا يعني القول إن عملية التنمية والقضاء على الفقر عملية سهلة. ببد أن الطريق الذي سلكته بعض البلدان، ولاسيا في شرق آسيا، قد وفر الأمل في أنه يمكن، بالإرادة السياسية، تحقيق النمو السريع مقترنا بالتخفيض الناجح للفقر. وتوفر "ثورة المعلومات" إمكانات هائلة للفقراء، فضلا عن الأغبياء، من أجل توفير فرص الوصول إلى المعرفة التي تستطيع رفع المستويات المعيشية وتحسين نوعية الحياة، بشرط أن يتعلم الناس، ويتدربوا على الاستفادة منها.

يد أنه في عدد كبير من الدول، يجري اقتسام فوائد النمو بطريقة غير منصفة يالمرة، ويتم إغفال أناس كثيرين في عملية التحديث أو حتى يضحى بهم، إن المطلب الضاغط الآن هو تحقيق منافسة دولية ومنح مكافآت مرتفعة لرأس المال النادر والمعرفة البشرية. وقد يفضي ذلك إلى توسيع الخط الفاصل بين الأغنياء والفقراء داخل المجتمعات ما لم تكن الحكومات على درجة عالية جدا من الوعي والتقدير، وتلتزم بضهان حصول كل المجتمع على الأصول الإنتاجية، والأرض، والتعليم.

وتقتضي مكافحة الفقر توافر إدارة جيدة، والتزاما بتحقيق التنمية على الصعيد الوطني مقترنة بيئة اقتصادية دولية داعمة. والمشكلة الرئيسية هي كيف يمكن لإدارة محسنة لإدارة شؤون المجتمع العالي أن تساعد البلدان التي يتفاقم فيها الفقر، ، والتي تقع أساسا وإن لم تكن جميعها في أفريقيا. إذ إنه حتى في الأماكن التي تحقق فيها تقدم ملموس في رفع مستويات المعيشة، كما حدث في شبه القارة الهندية وجنوب

شرقي آسيا، لا يزال هناك مئات الملايين مهمشين وفقراء بصورة بائسة، وكثيرا ما كان ينظر إلى التحدي الذي يشكله الفقر الواسع النطاق من منظور المساعدة الإنهائية، وعلى وجه الخصوص المعونة المتعددة الأطراف. وسوف يظل هذا عنصرا حاسها ناقص الموارد، بيد أنه لابد من أن تكمله عوامل أخرى، وخصوصا تيسير فرص وصول الصادرات كثيفة العمالة إلى الأسواق. على أنه ليس هناك شيء يمكن أن يحل، من حيث الأهمية، محل الالتزام السياسي الداخلي بالتغلب على الفقر.

## التنمية والمساعدات: إعادة التفكير في مبادىء الإدارة

تتعرض برامج المعونة الرسمية في الوقت الحاضر لضغط متزايد في بلدان عديدة، ويذكر مايسمى بإجهاد المعونة لتفسير السبب في أن العالم الغني يحقق بالكاد (وبصعوبة متزايدة) نصف الهدف الذي يقضي بتخصيص ٧٠، في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للمعونات الإنبائية الرسمية. وبحلول عام ١٩٩٣، هبطت مستويات المعونة إلى ٢٩٠، في المائة، وهو أدنى مستوى منذ أن تحددت هذه الأهداف.

وتذكر أسباب متعددة لإجهاد المعونة هذا، أولها: أن بعض البلدان الغنية نسبيا مشغولة الآن بمشاكل محلية. وأن الأمر يتطلب توافر بعض الشجاعة السياسية من أجل إرسال الأموال إلى الخارج عندما يكون هناك أناس في بلدك فقراء، وبلا مأوى، ومتعطلين. على أن هذه المشكلة ربها كانت مبالغا فيها. إذ إن الاستجابة أثناء العديد من حالات الطوارىء تكشف عن منابع عميقة للتضامن البشرى يمكن استغلالها

وثانيا: أن المعونة تعرضت لدعاية صحفية سيشة جدا، حيث هوجمت البرامج من جميع نواحيها من جالب أناس يشعرون بالقلق إزاء الإسراف، والفساد، وانتهاك حقوق الإنسان، وإهمال البيئة في البلدان المتلقية. وتيين التقييمات الجادة لبرامج المعونة أن هذه الشكاوى مبالغ فيها في أحيان كثيرة، أو أنها ببساطة خاطئة، إلا أن هناك عددا من البرامج المعيبة يكفي لإثارة شكوك خطيرة في عقول المعنيين بذلك حتى الملتزمين، وهناك شكاوى في الجانب الاتحر حول مصروفات الحبراء الأجانب.

وثالثا · أن الجهات المانحة تستخدم برامج المعونة في أحيان كثيرة لتعزيز الصادرات أو أولويات الأمن . إذ إن نصف ميزانية المعونة الأمريكية الهزيلة ، على سبيل المثال ، تذهب إلى مصر وإسرائيل ، وحيث تطغى المصالح الذاتية على إيثار الغير ، يصبح التشكيك في النوايا في البلدان المانحة والمتلقية على حد سواء أمرا غير مستغرب .

ولا يزال مبرر المطالبة بالمعونة التساهلية الضخمة قاهرا وملحا بالنسبة للبلدان التي لا تستطيع أن تجمع قدرا كافيا من رأس المال الخاص من أجل إدامة التنمية، والتي تلتزم باستخدام الدعم الخارجي من أجل تحقيق الأغراض الإنهائية الحقيقة. ولهذا السبب، فنحن نؤيد تماما هدف تخصيص ٧٠, في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للمساعدة الإنهائية الرسمية. ومع ذلك، فنحن نسلم بأنه ينبغي إعادة التفكير في بعض الآليات والدوافع التقليدية لتقديم المعونة. وبالنسبة لغالبية البلدان الصناعية النامية، ستكون التجارة وخصوصا فرص الوصول إلى أسواق البلدان الصناعية ماهم كثيرا من المعونة. والمساعدة الرسمية يمكن أن تكون فقط سمة داعمة وتكميلية لفدة العملية، وليست بديلا عنها، ولكنها قد تعني، في حالات معينة، الفرق بين الخياة والموت.

وعلى الرغم من أن الحجج المتعلقة بالنوعية والأهداف لا تزال مهمة، فإن العالم يتجه الآن إلى مفهوم جديد لمضمون المعونة، وإلى فلسفة جديدة للمعونة. ولهذه الفلسفة عناصر عديدة، أحدها يتمثل في فكرة التضامن بين الناس والتي قد تضيع في المعونة التي هي مجرد انتقال من بيروقراطية إلى بيروقراطية. ويرتبط بهذه الفكرة مفهوم المشاركة الإيجابية من جانب الناس داخل البلد المتلقي في تصميم المشاريع وتنفيذها.

ومن ناحية المانح، تعني هذه الفلسفة الاستفادة من تجربة برامج المنظمات غير الحكومية، وهي برامح صغيرة وإن كان التراكم يحيلها لبرامج كبيرة، ولا سيها تلك المتسمة بنوعية ابتكارية. وهناك أمثلة عديدة ـ تتدرج من التنمية الحرفية في المكسيك لل كفاءة الطاقة في جامايكا ـ لكيفية إسهام المنظهات غير الحكومية إسهاما كبيرا على الساحة. ونحن نؤيد بقوة الأفكار الداعية للبريجة المشتركة لمعونة المنظمة غير

الحكومية ، والتي تمارس في عدد من البلدان المانحة مع نسبة ثابتة من المعوىة الرسمية لزيادة حجم الأولى وفعالية الأخيرة .

ويتضمن عنصر آخر في هذه الفلسفة الجديدة تغير العلاقة بين الحكومات المانحة والمتلقية، من الإحسان والاتكال إلى الاعتباد المتبادل والالتزام التعاقدي المشترك، وسيتعين على الفكرة القائلة إن المعونة هي شكل من أشكال الأعبال الخيرية الحكومية الدولية أن تفسح الطريق أمام المفهوم الذي يعتبر المعونة شكلا من أشكال المدفع مقابل خدمات مقدمة، حيث تعمل البلدان النامية، على سبيل المثال، كوصية على الأنواع النادرة والتنوع الأحيائي، وكمديرة للحراج المدارية.

ومن بين الآليات السياسية المقترحة للأخذ بنهج جديد يقوم على المصالح المتبادلة نظام التعاقدات بين البلدان المانحة والمتلقية والذي يجري بموجبه التفاوض بشأن صفقة لتقديم المعونة وتخفيف عبء الديون مقابل تقديم مجموعة متنوعة من الخدمات البيئية. ومن الواضح أن أفكارا من هذا القبيل يتعين معالجتها بحرص نظرا لأنه لن يتم إبرام هذه العقود بين أنداد متساوين، كما أنها ستكون غير ملزمة، ويمكن أن تكون وسيلة لأشكال خفية من السيطرة، ومع ذلك، فإنه يتعين دراسة هذه الفكرة بحرص في ضوء تجربة بعض البلدان (مثل هولندا والنرويج) والتي وضعتها موضع التجريب.

البنك الدولي ووكالات التنمية الأخرى المتعددة الأطراف: تعتبر مجموعة البنك الدولي ووكالات التنمية الأخرى المتعددة الأطراف: تعتبر مجموعة البنك في النصال العالمي ضد الفقر. وذلك بسبب قدرتها على تعبئة وتنسبق وتوجيه الموارد بصورة فعالة، وتأثيرها الفكري في السياسات. بيد أن هناك حاجة إلى إعادة التفكير في دور البنك. إذ إن الأهمية المتزايدة للمنظات غير الحكومية الصغيرة التي تعمل مع الفقراء قد شككت في فعالية مؤسسة دولية كبيرة تعمل في مجال السياسات الاجتاعية وبرامج مكافحة الفقر الجهاهيرية. كذلك أثار الدور المتزايد للقطاع الخاص على المصعيد الدولي عن طريق أسواق رأس المال والاستثار المباشر وعليا في البلدان النامية، قضية مدى الحاجة إلى البنك باعتباره وسيطا ماليا، وما إذا كانت وكالة قطاع عام تقدم القروض للقطاع العام تعد مناسبة في بيئة أكثر ترحيبا، بالتنظيم الخاص للمشروعات.

وإضافة إلى ذلك، فقد تعرض البنك لبعض الهجهات المؤذية، ولا شك أن هذه المؤسسة قد وقعت في أخطاء في الماضي، تماما مثلها تفعل الشركات الخاصة والوكالات العامة. بيد أن سجلها الشامل في تحقيق عائد اجتهاعي جيد على استثماراتها في مجال التنمية يثير الإعجاب، كها أن موظفي هذه المؤسسة يتمتعون باحترام عام بسبب مهاراتهم المهنية، وتستحق هذه المؤسسة مساندة قوية ومستمرة.

وعلاوة على ذلك، فنحن نؤيد تأييدا لا لبس فيه فكرة استمرار قيام البنك بدور رئيسي في تمويل المساعدات التساهلية، إذ إن بلدانا نامية عديدة منخفضة الدخل لن تكون قادرة لسنوات كثيرة قادمة على الحصول على تمويل تجاري للاستثهار بالحجم المطلوب من أجل انتشالها من الفقر. وبالنسبة لهذه البلدان، تعتبر جمعية التنمية الدولية بمنزلة دعم حاسم، والأهم من ذلك أنها مفيدة نظرا لأنها تخلو من التأثير المشوه لقيود عمليات التوريد والشروط السياسية المرتبطة بالمعونة الثنائية.

على أن البنك يصارع لجمع الاستعاضة اللازمة لموارد جمعية التنمية الدولية التي تتم كل ثلاث سنوات، ولكي يحمل المانحين على احترام تعهداتهم، وفي الوقت الحاضر، هناك خطر ماثل بحدوث انهيار في الموارد الفعلية. وتعد الموارد المحدودة المتاحة الآن أحد الأسباب التي أدت إلى "إخراج" بعض البلدان منخفضة الدخل "من نطاق استحقاق القروض" المقدمة من جمعية التنمية الدولية قبل الأوان، مما اضطرها إلى الاقتراض بشروط تجارية وخلق مشاكل خدمة الدين. كما أفضى أيضا إلى معاملة البلدان المؤهلة للحصول على دعم جمعية التنمية الدولية، معاملة متشددة.

على أن مشكلة موارد جمعية التنمية الدولية ربا كانت أحد أعراض الصعوبة الشد عمقا. إذ إن البنك الدولي يعاني من المشكلة العامة المتعلقة بإجهاد المعونة في بلدان العالم الغني، ومن جراء تحويل الموارد من معونات متعددة الأطراف إلى معونات ثنائية أو إقليمية. كما أن النحول الذي طرأ على أوروبا الشرقية، وهو تحول لا تخفى أهميته، يتسبب في خلق طلب إضافي على موارد الجهات المانحة. وقد أعيد توجيه الانتباه والاختصاص إلى هذه الاحتياجات الحادة على حساب الاحتياجات الطويلة الأمد للبلدان النامية، وهو ما أثر أيضا في نشاط البنك.

ويتمثل أحد شواغلنا الأساسية من منظور الإدارة العالمية في التوصل إلى طريقة لتجنب المساومات العسيرة الدورية التي تدور بشأن استعاضة موارد المؤسسة الإنهائية الدولية، والمعرضة لتقلبات المزاج السياسي في البلدان الصناعية الرئيسية. ويمكن لجمعية التنمية الدولية، باعتبارها أهم مصدر مفرد لتقديم المساعدة المالية التساهلية للبلدان الأشد فقرا، أن تستفيد من الالتزام طويل الأجل الذي يتضمنه نظام للتمويل التلقائي. وسوف نتناول بالمناقشة الآليات المختلفة لذلك في نهاية هذا الفصل.

بيد أن قضايا الإدارة العالمية المتعلقة بدور المعونة التي يقدمها البنك، لا تتصل فقط بالأموال. إذ إن الشفافية، والملكية المحلية وبناء القدرات، والأساليب القائمة على المشاركة في العمل مع الحكومات الوطنية والمحلية، والمبادىء التوجيهية المتعلقة بفاعلية المعونة والتي وضعتها لجنة المساعدة الإنهائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تنطبق جميعها على البنك الدولي فضلا عن المؤسسات الإنهائية الأخرى.

وهناك مسألة أخرى تتعلق بدور البنك كوسيط مالي: وهي إلى أي مدى يستطيع أن ينأى بنفسه عن عملية "إخراج" البلدان المتوسطة الدخل من نطاق استحقاق المعونة. إن رأس مال القروض الخاصة يكون متاحا في أغلب الأحيان دون قيد للبلدان النامية المستدينة ذات الجدارة الائتهائية، ويقدم عموما بأسعار فائدة رخيصة دون المشروطية المرتبطة بقروض البنك. ومع ذلك، لايزال هناك دور رئيسي يتعين على النك أن يقوم به. إذ لا يمكن في أحيان كثيرة تنفيد مشاريع البنية الأساسية الضخمة الكهرباء و الطرق، الاتصالات السلكية واللاسلكية المفتوحة الآن أمام الفطاع الخاص دون اللاعم التقني والسياسي، والضهانات، والمشاركة في التمويل من جانب هيئة مشل البنك الدولي. وفضلا عن ذلك هناك بلدان عديدة لم يتم «إخراجها» بصورة قاطعة من نطاق استحقاق القروض الميسرة، وتحتاج إلى مزيج من المعونة والتمويل, بشروط تجارية.

وفضلا عن ذلك، ليس هناك من سبب يدعو البنك الدولي إلى عدم استخدام مكانته البارزة في الأسواق من أجل تخفيف تحفظه الحالي إزاء حجم الإقراض بالنسبة

لقاعدة أسهم رأسماله، ومن شأن ذلك أن يتيح له جمع قدر أكبر من الأموال لإقراضها بشروط تجارية للبلدان المتوسطة الدخل الناجحة، مما يؤدي إلى تنويع مصادر التمويل التي تعتمد عليها تلك البلدان. إن مثل هذا التوسع لن ينطوي على أية مطالب تقع على عاتق حملة أسهم البنك من البلدان الصناعية، ، والتي سيكون أية مطالب في صورة رأس مال «تحت الطلب» لم تبدأ المطالبة بسداده بعد. إن الدور الكبر والمتنامي باستمرار للمؤسسة المالية الدولية يعد بمنزلة طريقة أخرى يمكن بها تعزيز التنمية الناجحة من خلال العمل حسب الاتجاهات السائدة في الأسواق وبالدعم لها.

التنسيسة: حيث تكرر الموكالات المانحة نشاط بعضها البعض، تكون هناك حاجة واضحة إلى التنسيق. وقد قامت الفرق الاستشارية التابعة للبنك المدولي والموائد المستديرة التي ينظمها برنامج الأمم المتحدة للتنمية بإدخال تحسينات كبيرة على نوعية المعونة. وكان الجهد المنسق الذي قام به البنك الدولي من أجل تعبئة موارد إضافية للمساعدات الإنهائية والتخفيف من عبء المديون لدعم التصحيح في أفريقيا جهدا ناجحا بالقدر الذي استمر به.

بيد أن التنسيق المفرط بين الوكالات المتعددة الأطراف، كان له خطر مقابل يتمثل في تعارض المشروطية بين الوكالات المختلفة. وعموما، فإن هناك فائدة في التعددية المتسمة بمشاركة أطراف مختلفة - أي تشجيع مجموعة متنوعة من الوكالات المتعددة الأطراف على تقديم أنواع مختلفة من المساعدات بدلا من توجيه المعونة والمشروطية عن طريق مصدر واحد باسم التنسيق. وعلى سيل المثال، يستطيع مرفق التصحيح الهيكلي المعزز التابع لصندوق النقد الدولي ومرافق القروض الميسرة للمصارف الميكلي المعزز التابع لصندوق النقد الدولي ومرافق القروض الميسرة للمصارف الإقليمية أن تعبىء تدفقات مالية إضافية، وأن تقدم منظورا متميزا. بيد أننا نعرف الحجج القوية المؤيدة لتنسيق المعونة، وندرك أن هناك صعوبات يمكن أن تنشأ، الحجج القوية المؤيمية إلى ملاحقة المشاريع نفسها.

وهناك اعتبار آخر يتمثل في أن بعض البلدان تشعر بارتياح عندما تعمل مع برنامج الأمم المتحدة للتنمية بأكثر مما تشعر عندما تعمل مع مؤسسات بريتون وودز. ومع أن برنامج الأمم المتحدة للتنمية لا يستطيع أن يقدم تمويلا، فإن دوره كمحاور يمكن أن يكون مفيدا بشرط وجود نهج منسق. وإجمالا، لابـد من إعطاء الحجة الداعية للتنسيق وزنا كبيرا نظرا لندرة الموارد.

وهناك حاجة أيضا إلى الترشيد في تحويل التركيز في المعونة من التدفقات الننائية إلى المتعددة الأطراف. وكثيرا ما تفسخت الترتيبات الثنائية وتحولت إلى دعم الصادرات، وهو ما يعد غير فعال اقتصاديا، ودافعا إلى الفساد، ويجعل المعونات أقل وليست أكثر جاذبية للدوائر المحلية. وسوف تزداد قيمة المعونات بصورة بارزة لو أن المانحين الثنائيين عملوا على عدم تقييدها (انظر الجدول ٤ ـ ١) وأتاحوا للمتلقين أن يستخدموا الأموال للشراء من أرخص مصدر من خلال العطاءات التنافسية دوليا. والشرط الأساسي هو أن تدعم البرامج الثنائية المساعدات المتعددة الأطراف لا أن تقوضها.

توسيع المدوائر الإنهائية: يحتمل أن تظل المعونات لسنوات عديدة قادمة بالنسبة لعدد من البلدان أحد الطرق الرئيسية للإفلات من مصيدة المدخل المنخفض، والمدخرات المنخفضة، والاستثمارات المنخفضة، ويتجاوز «الطلب» على المعونات من هذه البلدان كثيرا «العرض» من جانب المانحين، وتعتبر المشروطية أداة الترشيد. وعلى الرغم من أن حث البلدان الغنية بصورة مستمرة على الرفاء بأهداف المعونة هو نقطة بداية واضحة، فإنها ليست بديلا عن اتباع إستراتيجية واقعية من الناحية السياسية من أجل تعبئة تدفقات المعونة وبيان قيمة الأموال.

وإضافة إلى النُّهج التي افترحناها توا، هناك خطوات أخرى عديدة مهمة:

أولا: أنه يتعين توسيع نطاق قاعدة الجهات المانحة. وهذه مسألة تتعلق في المحل الأول بد «التسوية» بين إسهامات المانحين في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. ولو سايرت الولايات المتحدة، والمملكة المتحدة، وألمانيا جهود النرويج أو هولندا، لزاد إجمالي المعونات إلى أكثر من الضعف. وبالفعل تقدم بلدان ليست أعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إسهامات مفيدة إلى جمعية المتنمية المدولية وإلى مرفق التصحيح الهيكلي المعزز التابع لصندوق النقد الدولي، ونحن نحث البلدان المتوسطة الدخل، والبلدان الكبيرة المتخفضة الدخل على مساعدة البلدان ذات الوضع الأدنى منها.

الجدول ٤ ـ ١ المساحدات الإنهائية الثنائية والمتعددة الأطراف، من بلدان مختارة ١٩٩١\* (النسبة المئوية من المساعدات الاجمالية)

	الثنائية			المتعددة اا	المتعددة الأطراف	
البلد	غير مقيدة	مقيدة جزئيا	مقيدة	غير اقتصادية	اقتصادية	
أستراليا	٨	-	٥٥	٣٧		
كندا	**	10	77	70	_	
فرنسا	40	٣	٤٠	١.	17	
ألمانيا	٣٢	~	٣٨	1 8	17	
إيطاليا	٤		۲٥	40	10	
اليابان	77	7	11	17	-	
هولندا	49	**	٣	71	1 •	
السويد	77	~	17	77	-	
الملكة المتحدة	17	~	٤١	۲.	44	
الولايات المتحدة	11	١.	۱٧	11	-	

وفي الأجل الطويل، يمكن أن يكون لروسيا وبلدان شرق أوروباً ووسطها، مكان بارز في المجتمع المانح ولعل أحد الأسباب الباعثة على تقديم مساعدات فورية وسخية لهذه البلدان، هو أنه سيحين الوقت المناسب الذي تصبح فيه هذه البلدان ذاتها قادرة على مساعدة البلدان الأفقر منها.

وبوسع المنظمات غير الحكومية أيضا أن تقدم مساهمة قيمة، عن طريق التمويل الإضافي ومن خلال إيلاء اهتمام مدقق لمحاربة الفقر وتعزيز المؤسسات، سواء بسواء، وسوف نتناول هذا البعد بتفصيل أكبر في القسم التالي.

<sup>\*</sup> قد لا يصل مجموع الأعمدة إلى ١٠٠ بسب التقريب.

المصدر: الكسندر لاف، التعاون الإماتي المعونة في مرحلة الانتقال (الريس، منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية).

وثانيا: نحن نويد التوصيات الأخيرة بشأن تحقيق فعالية المعونات التي اقترحتها لجنة مساعدات التنمية التابعة لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والمنك الدولي، والتي توكد أهمية الملكية المحلية لعمليات المعونة والقدرة على التنبؤ والاستقرار، ولايزال يتعين استغلال الموارد الهائلة من الطاقة البشرية والقدرة على تدبير الأمور، وذلك بشرط أن تكون برامج المعونة مصممة بحرص لضان المشاركة المحلية والاعتهاد على النفس. ومن الآليات اللازمة للإبقاء على هذه الأولوية قيد النظر قيام الوكالات بإجراء «مراجعة اجتماعية» لبراجها.

وثالثا: إن عملية التنمية وأسباب الفقر لم تفهم بعد بصورة صحيحة، ولتعزيز فهم هذه العملية المعقدة، يجب إنشاء المراكز الإقليمية المتميزة في الدراسات الإنهاثية في بلدان العالم النامي، ويجب أن تكون مستقلة تماما عن الحكومات والوكالات المانحة، وأن تكون مصدرا للبحوث ذات المستوى العالمي، للمشورة السياسية.

وأخيرا، فإن التركيز المناسب تماما للمعونات على الناس والبلدان الأشد فقراء يجب ألا ينتقص من أهمية مشاكل البلدان التي بدأت تنطلق، من خلال التنمية الناجحة، من أقصى درجات الفقر المدقع، لكنها لم تصبح بأي حال من بلدان الوفرة. وبصرف النظر تماما عن هذه الحاجة التي لم يتم تلبيتها، فإن من المهم للسيكولوجية السياسية للتنمية - والمعونات - النظر إلى النجاح باعتباره أمرا يستحق التشجيع والدعم.

### المنظمات غير الحكومية والتنمية الاقتصادية

لقد حدثت طفرة في عدد المنظمات غير الحكومية في بلدان الشمال والجنوب على حد سواء، وفي مشاركتها في الأنشطة المتعلقة بالتنمية، كما أصبح من المسلم به الآن أن التنمية المستديمة لا يمكن تحقيقها فقط عن طريق العمل الحكومي أو قوى السوق. وتتيح الشراكة النشطة فيما بين القطاعات الرئيسية للمجتمع الحكومة، ودواثر الأعمال، والمواطنين المنظمين تعبشة المهارات التكميلية لكل من هذه القطاعات. وليس من السهل استحداث هذه الشراكة بسبب تنوع طبيعة المنظات غير الحكومية، فهي تتدرج من روابط المواطنين الجماهيرية إلى

متعهدي تقديم المساعدات العامة الضخمة، والمنظات ذات العضوية المتخصصة، والجماعات التي يمتد نشاطها بين المجالين الخاص والعام أو التي هي، في الواقع، أدوات للحكومة، وكان مقر المنظات التي يتركز نشاطها على التنمية والتي نشأت في المرحلة الأولى بعد الحرب العالمية، يقع بصفة عامة في بلدان الشيال، ثم بدأت مثل هذه الجماعات تظهر، في السبعينيات، في بلدان الجنوب، وبنهاية الثمانينيات، أصبح دور المنظات غير الحكومية من كلا النوعين بارزا في مجال التنمية.

إن غالبية أموال المساعدات الإنهائية تقدمها حكومة إلى حكومة ، بيد أن هناك جانبا كبيرا منها يوجه في الوقت الحاضر عن طريق هيئات غير حكومية . وفضلا عن دلك ، تعمل المنظهات المانحة الخاصة بصورة لا تتبدل عن طريق المنظهات غير الحكومية : وبطبيعة الحال ، فإن المبالغ المقدمة منها أصغر كثيرا من تلك التي تنفقها الحكومات .

وعلى الرغم من أن قدرا كبيرا من المعونات الدولية يقدم من أجل تحسين الخدمات الأساسية أو توفير الإغاثة، فإن هناك تقديرا متزايدا لأهمية الأنشطة الاقتصادية التي تمكن الناس من مساعدة أنفسهم في المدى الطويل، وهناك الآلاف من المؤسسات غير الحكومية تعمل الآن من أجل تعزيز القدرة الاقتصادية، وهي تستخدم الموارد المحلية، وتعتمد على المهارات المحلية، وتشجع على إنشاء مؤسسات أهلية مصارف خاصة، هيئات خيرية من أجل إدامة الاعتباد على النفس.

ولدى المنظات غير الحكومية في أغلب الأحيان معوفة مباشرة بالاحتياجات والفرص المحلية. ونظرا لكونها صغيرة ومرتبة ومستقلة فإنها تملك القدرة على الحتيار الأفكار المبدعة، والعمل كعنصر ريادة أو كعوامل حفازة للأنشطة الحكومية أو التجارية. وتعد الإمكانات المتنامية للمنظات غير الحكومية، وملاءمة سياساتها مصادر أخرى للقوة. وتقيم جماعات عديدة حلات دولية خاصة بها، وتشارك في إقامة الشبكات العالمية لمصالح المواطنين.

ويفضي الاعتباد المتنامي على المنظمات والمؤسسات غير الحكومية، كجهات مشاركة مع الحكومة ودوائر الأعمال بغية تحقيق التقدم الاقتصادي، إلى إنجاز قدر أكبر من التنمية القائمة على المشاركة. كما أن إشراك القوى الفاعلة المعبرة عن المجتمع المدني يفضي إلى تنفيذ برامج ومشاريم أكثر تركيزا على الناس وأكثر إنتاجية.

### معالجة ديون البلدان المنخفضة الدخل

غلف إحساس زائف بالرضا الذاتي مشكلة ديون البلدان النامية. فقد نشأ تصور بأن تخفيض عبء خدمة الدين المستحق للمصارف على بعض البلدان المتوسطة الدخل (وليس بأي حال كل البلدان)، يعني ضمنا أن المشكلة قد حلت. ، بيد أن موقف بلدان مدينة عديدة منخفضة الدخل - والذي يشمل أساسا الديون المستحقة للحكومات والوكالات الرسمية - لا يزال باعثا على اليأس على الرغم من المبادرات المتكررة الرامية إلى إلغاء شريحة كبيرة من هذه الديون.

ويعاني أكشر من عشرين بلدا أفريقيا من أعباء للديون يرى البنك الدولي أنه لايمكن الاستمرار في تحملها (في عام ١٩٩١ بلغت القيمة الحالية المخصومة من خدمة ديونها ما يزيد على ٢٠٠ في المائة من الصادرات). وأيا كانت العملية التي تسببت أصلا في هذا الوضع، فإن المطالبة بخدمة الدين أمر غير معقول ولا يتفق مع المواقع. وبالنسبة للبلدان التي تبلغ النسبة لديما ١٠٠٠ في المائة أو أكثر مثل موزمبيق والسودان والصومال فإن الموقف يعد بعيدا عن أي واقعية ، لأن الفائدة المركبة تدفع بالتزامات خدمة الدين إلى مستويات شاهقة الارتفاع. ويعتبر الموقف المحرج الذي يشهده عدد كبير من هذه البلدان قاسيا للغاية، لدرجة أنه حتى مع المتطبق الكامل لتخفيضات الديون المعروضة حاليا سوف توضع ستة بلدان فقط من المبلدان الـ ٢١ دات المديونية الفادحة في عام ١٩٩١ في الفئة المستديمة.

وتتكبد هذه البلدان المدينة منخفضة الدخل عقوبات قاسية من جراء الدين غير القابل للاستدامة. وفي بعض الحالات، وخصوصا نيجيريا، تعني آثار المتدفقات النقدية أن الواردات قد تقلصت بشدة. وهناك نتيجة أخرى تتمثل في فقدان فرص الوصول إلى الائتهان التجاري أو زيادة تكلفنه. ويصبح كبار المسؤولين الحكومين

# المنظات غير الحكومية في ميدان التنمية

# منظمة «البدائل الإنمائية» الهند

تستخدم هـ أنه المنظمة الهندية غير الحكومية في السوقت الحاضر ٣٠٠ من العلماء ، والمهندسين ، والمدسرين ، والعلماء الاجتماعيين مسن أجل تعسزيسز التنميسة السليمسة بيئيا والتسوزيسع السواسع للتكنولوجيات المناسبة ، وتسعى منظمة «البدائل الإنبائية» إلى الجمع بين البحوث الأكاديمية ، والأهداف الاجتماعية للوكالات التطوعية ، وتأثير السياسات المرتبطة بالحكومة .

وتستحدث منظمة (البدائل الإنهائية) تكنولوجيات رخيصة من أجل تمكين الفقراء من تحسين الإسكان والصرف الصحي وزيادة الدخل، مع المحافظة على الموارد الطبيعية. وقد شملت هذه الأنشطة تطوير مكبس ميكانيكي يعمل يدويا لتصنيع قوالب الطين التي لا تحتاج إلى حرق، وبلكك توفر الحطب والتربة السطحية، وتطوير نول آلي يمكن أن يضاعف الإنتاجية، وقرميد رخيص لنسقيف الأسطح، وأفران طبخ توفر الحطب. وتقدم بتصنيع هذه التكنولوجيات وغيرها منظمة والتكنولوجيا والعمل من أجل النهوض بالريف، وهي منظمة شقيقة المنظمة البلائل الإنهائية، وعن طريق ترتيبات إعفائية.

وتستطيع منظمـة (البدائل الإنهائيية) ، من خيلال عملها مع السلولية والحكومـات المحلية في الحنشاء ، ودوابطها اللولية العديدة ، أن تروج نتاج أحيالها بصورة واسعة - ويعمل موظفو اللبدائل الإنهائية " في هيئات رسمية عديدة ذات نفوذ ، بها في ذلك الحيئات التي تضع خطة الحنذ الخنمسية الثامنة .

# المعهد الوطني للتنوع الأحيائي، كوستاريكا

نقوم هذه النظمة غير الحكومية في كوستاريكا ، والتي تربط بعوث الحفظ ببعوث التنمية الاقتصادية المستليمة ، بإعداد حصر إجمالي للعوارد الأحيائية في هذا البلد . وأحد الأغراض المهمة لـذلك هو استحتاث مصادر جديدة للمركبات الكيميائية ، والمورثات ، وغيرها من المنتجات .

ويعسوجب اتفساق وقع في عسام 1911 بين المعهسد السوطني للتنسوع الأحيسائي وشركة ميرك الأمريكية ، تدرس المنظمة التركيب الكيميائي للنباتات في كوستاريكا من أجل تحديد إمكاناتها المطبية . وقد قلمت شركة ميرك تعهدا مبسلتيا قسده مليون دولار من أجل عمليسات الحفظ ، وتلديب العلماء ، ومقابل ذلك ، يقوم أخصائيو التصنيف اللين أشرف على تدريبهم المعهد الموطني للتنوع الأحيائي ، بتزويد شركة ميرك بعينات من الغابات ، لاختبارها . وعند اكتشاف مصدر دوائي ، تقوم شركة ميرك باستحداث عقار منه واختباره . وتحصل كوستاريكا على دسم المتهاد على المسيلة على المسيلة

وتتكتسب ممليهات التنقيب الكيميائي اهتهامها سريعا مسن جانب شركسات ضخمة ومصسارف التنمية. ويعتبر الاتفاق بين المعهد الوطني للتنوع الأحيائي وشركة ميرك نموذجها لإمكان قيام تأتي قالع يصورة مشتركة .

### ديون البلدان منخفضة الدخل

لم تكن "أزمة الديون" بالنسبة للعديد من البلدان النامية منخفضة الدخل، حدثًا تاريخيًا في الثمانينيات، إذ إنها مشكلة حية ومتزايدة. ففي الفترة مابين عامي ١٩٨٠ و ١٩٨٦ ، هبطت نسبة خدمة الديون إلى الصادرات في البلدان متوسطة الدخل من ٩ , ٢٤ في المائة إلى ٤ , ١٨ في المائة، حيث أدى مزيج من إعادة جدولة الديون ونمو الصادرات بصورة تدريجية إلى تخفيف المشكلة (مع بعض الاستثناءات مثل كوت ديفوار).

على أن الوضع، بالنسبة للبلدان المنخفضة الدخل، تدهور بصورة سيئة؛ حيث ارتفعت نسبة خدمة السديون من ١١,٨ في المائة إلى ٥,٤٢ في المائة، مع استبعاد الصين والهند. وقد عجز عدد كبير من البلدان، ولاسيا البلدان الأفريقية جنوب الصحراء، عن دفع خدمة الدين الخاصة بها، وتراكمت متأخرات ضخمة عليها: ١٠١ مليار دولار بالنسبة للسودان، ٥,٥ مليار دولار بالنسبة لنيكاراغوا، و٤ مليار دولار بالنسبة لكل من مصر و٤ ٣٠ مليار دولار بالنسبة لكل من مصر ومدغشقر وموزميق وميانهار والصومال وتنزانيا واليمن وزامييا.

وبالنسبة لكثير من الحالات الأشد خطورة، هناك أوجه ضعف هيكلي عميقة، بها في ذلك سوء حالة البنية الأساسية، وعدم تنوع الصادرات، والعواقب الطويلة الأجل للحرب والحرب الأهلية.

وفي عـام ١٩٨٨ ، تـم الاعتراف بأن الموقف غير قـابل لــلاستمـرار في عــدد من المحالات ، وقد عــرض تخفيض الديـون في نادي باريس كــواحد في سلسلـة بدائل الشروط تــورنــو ، وتم توسيع هذه الشروط لمدى أبعـد في عـام ١٩٩١ «شروط تورنـو الموسعـة» ، وتضمنت إعفاء قدره ٥٠ في المائة من القيمة الحالية لمدفوعات خدمة المدين وأصبح النهج البديل الذي نادى به وزير الخزانة في المملكة المتحلمة ، معروفا بـاسم «شروط ترينداد» والتي انطوت على تســاهلية أكبر مع بعض البلدان المستدينة .

وفي موازاة ذلك ، عرض عدد من البلدان المانحة شطب الديون السابقة الناشئة عن المساعدة الإنهام اللبي يتسم المساعدة الإنهام اللبي يتسم بقدر كبير من السخاء ، فإن بعض البلدان ستظل تحتفظ بالنزامات لحلمة اللبين مرتفعة جدا (من قبيل غينيا بيساو ، سيراليون ، الصومال ، السودان ، وأوغندا) » لقد بات من الضروري بشكل واضح إجراء تخفيض أكثر شمولا لعبم المليون .

منهمكين تماما ولفترات طويلة في إعادة التفاوض بشأن الديون بدلا من الانشغال في قضايا السياسات المحلبة. وتثبط همة المستثمرين المحليين والأجانب نتيجة لاحتمال ابتلاع الموارد المخصصة للتنمية في خدمة الديون.

ويكمن العلاج في إجراء إصلاح قوي للسياسات المحلية مقترنا بتخفيض جذري للديون. ويمكن لتحسين العمليات، في مجالين اثنين، أن يخفف من مشكلة كان يتعين، حسبا تتفق الآراء على الصعيد الدولي، معالجتها منذ فترة طويلة مضت. أولها أن يراعي البنك الدولي وغيره من الهيئات المتعددة الأطراف بدرجة أكبر الصعوبات المتعلقة بخدمة الديون بالنسبة إلى قروضها الخاصة. أما الثاني فيتمثل في نهج أكثر جذرية بالنسبة لتخفيف الديون. حيث ينبغي التعهد بكفالة الاحترام "لشروط ترينداد الكاملة" على أقل تقدير. ومن الضروري بكل تأكيد أن يمتد تطبيق هذه الشروط على البلدان التي هي، بكل معنى الكلمة، في حالة إفلاس.

ومن الممكن أيضا استحداث سابقة فيا يتعلق بالتعرض لحالة رسمية شبيهة بحالة إفلاس شركة، تقبل بموجبها دولة ما بأن توضع شرونها، لفترة ما، تحت إدارة ممثلي المجتمع الدولي، مع إجراء بداية جديدة، لمحو كل مافي صحيفة المديونية وجعلها بيضاء، وهناك أيضا حالات لبلدان عرضت عليها أساليب بعيدة المدى وموحدة من أجل تخفيف الديون عمل إندونيسيا في الستينيات، ومند عهد أقرب، المكسيك وبولندا والتي حققت تقدما فيا بعد نتيجة لانتهاج سياسات داعمة للتنمية تتسم بالدوام، ولكن دون عبء ديون ضخمة تشكل تهديدا. وهذا النموذج يمكن محاكاته بصورة واسعة إلى حد كبر.

### التكنولوجيا من أجل التنمية

إن قدرة بعض البلدان النامية الحالية على تحقيق نمو سريع تسرجع إلى حد كبير، إلى نجاحها في استخدام التكنولوجيات الحديثة. ويعتبر الحصول على التكنولوحيات التي تزيد من إنتاجية الزراعة التقليدية وغيرها من الأنشطة، وبحيث تكون متواثمة مع الظروف البيئية وتوافر الأيدي العاملة، عاصلا حاسا في تحقيق التنمية، ومن الممكن تحقيق ذلك بمجموعة متنوعة من الطرق ابتداء من الاستثمار الأجنبي المباشر إلى نقل المعرفة العلمية المتاحة بصورة عامة، وقد تعزز قرار أعداد كبيرة من البلدان النامية بتحرير نظم الاستثمار الأجنبي بها بدرجة كبيرة، نتيجة للاعتقاد بئان هذه الخطوة سوف تسهل نقل التكنولوجيا.

وعلى الرغم من أن هناك الكثير الذي يتم عمله حاليا من حيث التعاون التكنولوجي بين بلدان الجنوب، فإن القلق يساور البلدان النامية من أن يصبح مقل التكنولوجيا أكثر صعوبة، جزئيا لأن بحوث التطوير بشأن التكنولوجيا البالغة التقدم في المعلومات، والتكنولوجيا الأحيائية والمواد الجديدة \_ تتركز بشكل طاغ في البلدان الغنية. إذ تقول التقديرات إن ٩٧ في المائة من بحوث التطوير بشأن هذه التكنولوجيات الرائدة تجرى في البلدان الصناعية.

وتتسم قضية استخدام التكنولوجيا من أجل التنمية بأهمية حاسمة، بيد أنها تم إبعادها من بؤرة الاهتمام، وليس لها هيئة دولية منفردة تعطيها اهتماما مركزا. ويتعين أن تكون لهذه القضية أولوية الاهتمام في جدول أعمال مجلس الأمن الاقتصادي الجديد.

وعلى الصعيد الوطني، يتمثل عنصر مهم في الإدارة السليمة، في أن تطور المحكومات، بالعمل مع القطاع الخاص والمجتمعات العلمية، قدرة على التنبؤ بالتأثير الطويل الأجل للتغير التقني في مجتمعاتها وعمليات التطويع اللازمة والمتعلقة بالتعليم والتدريب على سبيل المثال.

### التصدي للكوارث

تثير النداءات الموجهة طلبا للمساعدة في التصدي للكوارث عادة إحساسا بالتضامن الدولي أكبر مما يثيره الجهد الطويل والمتباطىء الخاص بالتنمية. وتقوم الأمم المتحدة بدور قيم في الإغاثة في حالات الطوارىء، فضلا عن منظات غير حكومية مثل منظمة الصليب الأحمر الدولية ومنظمة أطباء بلا حدود. وتمتد القضايا من المسائل الاقتصادية إلى حفظ السلم، نظرا لأن معظم المشاكل الإنسانية البالغة الشدة تنشأ نتيجة للحرب أو الصراعات الأهلية، والتي قد يكون لها أسباب اقتصادية، وتكون لها بلا ريب عواقب اقتصادية.

ولقد كانت لفترة المعاناة الطويلة التي شهدها القرن الأفريقي \_ أثيوبيا، أريتريا، السودان والصومال \_ أبعاد عسكرية وسياسية وإيكولوجية واقتصادية، دون أن يكون هناك خط واضح يفصل بينها. وحتى الكوارث الطبيعية \_ الفيضانات، والزلازل، والانفجارات البركانية \_ يكون لها تشعبات واسعة نظرا لأن تأثيراتها يمكن أن تتفاقم بدرجة كبيرة بسبب الفقر (يضطر الفقراء إلى العيش في بيئات خطيرة) والإجهاد الإيكولوجي (إزالة الغابات والفيضانات)، ونظرا لأنها يمكن أن توثر في العلاقات المشتركة بين الدول \_ مثلها هي الحال بين الهند وبنغلاديش ونيبال \_ فيها يتعلق بفيضان نهري براهما بوترا والغانغ.

وهناك حاجة ملحة إلى اتباع نهج موحد تجاه المساعدات في حالات الكوارث وعمليات الإغاثة يتخطى الحدود التقليدية . وباستطاعة مجلس الأمن الاقتصادي أن يفحص المشاكل من جميع نواحيها ، محاولا تحديد النقاط التي تنذر بالخطر مستقبلا ، وتعبئة الدعم الدولي للعمل بشأن مشاكل معينة ، واقتراح التنسيق المشترك فيها بين الوكالات والهيئات .

وتدرك الحكومات والمنظات غير الحكومية بصورة متزايدة الطرق التي يمكن بها التقليل إلى الحد الأدنى من آثار الكوارث عن طريق نظم التخطيط لمواجهة الكوارث. ولكن الكوارث الطبيعية تعد كوارث اقتصادية أيضا بالنسبة لبلدان نامية عديدة. وهناك خطوة معينة يتعين اتخاذها في هذا المجال، تتصل بالتأمين ضد الكوارث. إذ يغطي التأمين (وإعادة التأمين) قدرا كبيرا من تكاليف الكوارث التي تقع في البلدان الصناعية. ومن شأن هذه الخطوة مساعدة الضحايا على إعادة بناء حياتهم، وأيضا توفير الحافز على إنشاء بناء ذي مستويات أفضل واتخاذ تدابير وقائية. وتواجه هيئات التأمين في البلدان النامية مشاكل خطيرة في التأمين على الفقراء، كها تواجه تكلفة مرتفعة في إعادة التأمين على الفقراء، كها تواجه تكلفة مرتفعة في إعادة التأمين على المعيد الدولي. وقد فقدت جزر منطقة الكاريبي المعرضة للكوارث، على سبيل المثال، أخيرا غطاء إعادة التأمين تماما.

ونود أن نرى مبادرة تساعد في تعزيز قدرة أسواق التأمين على الوفاء بالتكاليف الاقتصادية للكوارث في البلدان الفقيرة والصغيرة. وتعتبر الأعاصير العاتية والعواصف القوية بمنزلة نذير له صلة بارتفاع حرارة كوكب الأرض، ذلك أن الكوارث الطبيعية تتفاقم من جراء النشاط الإنساني، وبصفة أساسية في البلدان الصناعية. وهناك مايبرر، الطلاقا من أسباب أكشر عمومية، تقديم مساعدة خاصة لهذه الاقتصادات الضعيفة. ويجب على البنك الدولي والمصارف الإقليمية أن توفر آلية وعنصر دعم من أجل إنشاء صندوق مشترك لمخاطر التأمين فيها بين هذه البلدان.

### الهجرة

### من المرجح أن تصبح الهجرة موصوعا ذا صعوبة متزايادة .

يتفاعل الناس من مختلف أرجاء العالم على نحو أكثر مباشرة من خلال الهجرة . وهناك بضع قواعد متعددة الأطراف تتعلق بالهجرة ، بيد أنه بالنسبة للعديد من الأفراد ، يمكن أن يفضي انعدام أي حماية بموجب القانون الدولي إلى الاستغلال ، ويحتمل أن يصبح مصدرا لصراع خطير. وهناك فضلا عن ذلك نوع من التناقض بل ومن النفاق في في الطريقة التي تعالج بها الحكومات مشكلة الهجرة . فهي تزعم الإيمان بالأسواق الحرة (بها في ذلك أسواق الأيدي العاملة) ، ولكنها تستخدم لوائح تنظيمية شديدة القسوة وعلى درجة عالية من البيروقراطية للتحكم في هجرة العمال عبر الحدود .

ومن النتائج العملية لهذه النزعة التقييدية أن الهجرة أصبحت أقل أهمية بين بلدان اليوم الغنية والفقيرة بما كانت عليه الحال في القرن التاسع عشر، ففي الفترة مابين عامي ١٨٨٠ و١٩١٤ كان نحو مليون شخص يغادرون أوروبا إلى بلدان الاستيطان وخصوصا الولايات المتحدة، وأخذت أعداد بماثلة تقريبا تنتقل أخيرا، بصورة مشروعة أو غير مشروعة إلى الولايات المتحدة، وكندا، وأستراليا، بيد أن هذا العدد يعتبر نسبيا أصغر بما كانت عليه الحال منذ قرن مضى. كذلك استقبلت بلدان غرب أوروبا المهاجرين، رغم أن الهجرات الجديدة قد انخفضت بدرجة كبيرة. وفي الوقت نفسه، أصبح المتعلمون تعليها جيدا، والمؤهلون، والأثرياء في جميع البلدان، بشكل عام، أكثر ترحالا وانتقالا، بما يخلق درجة كبيرة من التباين في خص الحياة بين الطبقات، والبلدان أيضا.

الرعايا الأجانب حسب المنطقة بالملايين في ١٩٩٣



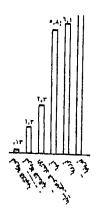
على أن المخاوف السائدة في البلدان الغنية من الهجرة الجماهيرية من البلدان المنخفضة الدخل، تعد مخاوف فعلية. وفي صوء التباينات في المستويات المعيشية والحريات الشخصية عبر بلدان البحر المتوسط وبين أمريكا الشهالية والوسطى، ربع كان هناك مايبرر هذه المخاوف، رغم بعض المبالغة فيها. ويمكن أن تمثل هذه المخاوف عاملا رئيسيا في دعم الأساليب الداخلية المنحى تجاه الاقتصاد العالمي.

ويجري التمييز عادة بين أولئك الذين يلتمسون ملجأ آما سياسيا، واللاجئين، والمهاجرين الاقتصاديين. بيد أنه يستحيل عمليا، في أحيان كثيرة، فصل بواعث الهجرة كل منها عن الآخر، كما أن الخوف من الهجرة الاقتصادية الجماعية يخفض وضع ملتمسي الملجأ الآمن واللاجئين، الذين تطبق عليهم معايير القبول بطريقة أكثر تشددا. وهناك نهج أبعد نظرا إزاء هذه المشكلة أخذ به اتفاق

التجارة الحرة لأمريكا اللاتينية ، حيث مجاول مساعدة البلد المصدر للايدي العاملة عن طريق توسيع فرص التجارة .

ويمكن لتدبير يتمثل في إدارة متعددة الأطراف للهجرة أن يساعد على تخفيف المخاوف في البلدان المتلقية، وأن يحمي المهاجرين الأفراد من المعاملة المتقلبة غير الإنسانية. ومن المرجع أن تصبح الهجرة موضوعا متزايد الصعوبة، ونحن نؤكد أهمية بحث وتحليل ورصد الاتجاهات في التحركات الإنسانية وفي السياسات. وقد عملت المنظمة الدولية للهجرة منذ عام ١٩٥١ في القضايا المتعلقة باللاجئين وهجرة الأيدي العاملة على حد سواء. وكانت مفيدة على نحو خاص في المساعدة على تخفيف أزمات الهجرة، بالتعاون مع المفوضية العليا للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وفي ترتيب عمليات العودة إلى الوطن. بيد أنه لا تزال هناك حاجة إلى تطوير تعاون مؤسسي أكثر شمولا فيها يتعلق بالهجرة، ويجب أن يصدق عدد أكبر من البلدان على اتفاقية العال المهاجرين.

اللاجئون حسب إقليم المنشأ



وسواء تم تنظيم هجرة الأيدي العاملة أم لا، فإنها سوف تتزايد، ولذلك فإنه من مصلحة الجميع تطوير وتعزيز القواعد التي تحكم هجرة الأيدي العاملة. وأثناء مفاوضات الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة ((الجات)، اقترحت البلدان النامية ضرورة أن توفر النظم الجديدة للخدمات قواعد تحكم خدمات الأيدي العاملة. وإحدى الطرق لذلك هي الساح للبلدان النامية بأن تبيع – على أساس تعاقدي عدد بوقت معين – خدمات العهالة التي تؤدى للبلدان الغنية، ولابد أيضا من حماية الحقوق الأساسية للنقابات العهالية في التفاوض وتوقيع الاتفاقات مع أصحاب العمل. وقد يتطلب الأمر توسيع نطاق

اتفاقيات منظمة العمل الدولية الحالية من خلال ميثاق لحماية العامل المتعاقد من التمييز والترحيل التعسفي، أو السجن، تماما مثلها تتم حماية المصرف أو شركة التأمين التي تنشىء مشروعا للأعمال بموجب ميثاق الخدمات المالية، من التمييز ونزع الملكية.

إن الهجرة مسألة بالغة الحساسية، وقد خلقت المجالات الرامية إلى تنظيمها على أساس عملي مشاكل عديدة مماثلة إن لم تكن أكثر مما يخلقه الاستيطان الدائم، وتشير التقارير الأولية عن الامتيازات المنصوص عليها بموجب اتفاقية الجات إلى وجود قدر كبير من الحذر في هذا المجال. ومع ذلك، لا تستطيع مجموعة واحدة من البلدان أن تستمر في الزعم، بأي درجة من المصداقية، بأنه لابد من اعتبار تنقل الأيدي العاملة أمرا لا محل له من الاهتمام في اقتصاد عالمي يتزايد الاعتماد المتبادل بين أطرافه، وبحن نرى أن هناك ميزة في فكرة وضع قانون أو ميثاق خدمات للأيدي العاملة، مع التسليم بأنه سيكون ذي طبيعة خاصة، وأنه يجب ألا بجد من حركة الانتقال العادية للناس، ويجب أن تكون خالية أيضا من التمييز.

#### حاية السئة

يتعين على مختلف الحكومات أن تنتهج سياسات تحقق أقصى استخطام للفرائب البيئية، والمحاسبة على أساس «مبدأ اللوث يدفع الثمن».

لقد ساعدت قضية البيئة ، ربها أكثر من أي قضية أخرى ، على بلورة الاعتقاد بأن للإنسانية مستقبلا مشتركا . وقد أصبح مفهوم التنمية المستديمة مستخدما ومقبولا الآن بشكل واسع باعتباره إطارا يجب على كل البلدان غنيها وفقيرها أن تعمل فيه . أما الناحية التي تهمنا على وجه الخصوص فهي الآثار المترتبة على إدارة الشؤون العالمية .

#### اتفاقات بيئية دولية منتقاة

- 🗆 الاتفاقية الدولية لصيد الحيتان (١٩٤٦ ، ٣٨ طرفا في الاتفاقية) .
  - 🛭 اتفاقية (رامسار) بشأن الأراضي الرطبة (١٩٧١ ، ١٧ طوفا) .
- □ الاتفاقية المعنية بإغراق النفايات في البعيار (١٩٧٢ ، ٦٨ طرفا) .
- □ اتفاقية الاتجار الدولي بأنواع الحيوانات والنباتات البرية المعرضـة للانقراض ، (19۷۳ ، ١٧ طرفا) .
  - 🛭 اتفاقية منع النلوث الذي تتسبب فيه السفن (ماربول) (١٩٧٣ ، ١٤ طرفا) .
    - 🛭 أتفاقية التلوث الجوى بعيد المدى عبر الحدود ، (١٩٧٩ ، ٣٥ طرفا) .
      - 🛭 اتفاقية حفظ أنواع الحيوانات البرية المهاجرة (١٩٧٩ ، ٣٩ طرفا) .
        - 🛘 اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار (١٩٨٢ ، ٢ ٥ طرفا).
      - 🛘 الاتفاق الخاص بأشجار الخشب الاستوائية (١٩٨٣ ، ٥٠ طرفا) .
- ا اتفاقية فيينا لحجابة طبقة الأوزون (١٩٨٥) ، بها في ذلك بروتــوكول مــونتريال (١٩٨٥ ، ١٩ طرفا) .
  - 🗖 اتفاقية التبليغ المبكر عن وقوع حادث نووي (١٩٨٦ ، ٦٦ طرفا) .
  - 🛭 اتفاقية نقل النفايات الخطرة عبر الحدود (بازل) (١٩٨٣ ، ٣٣ طرفا) .
    - 🛘 اتفاقية حفظ التنوع الأحيائي (١٩٩٢ ، ٤ أطراف).
    - 🛭 الاتفاقية الإطارية بَشأن تغير المناخ (١٩٩٢ ، ٥ أطراف) .

لقد أنجزت خطوات كبيرة وسريعة تجاه إنشاء نظام لإدارة الشؤون البيئية لعالمنا من أجل تحقيق التنمية المستديمة على الصعيد العالمي من خلال إدارة المازعات البيئية عبر الحدود وحماية المشاعات العالمية . والآن تحكم المعاهدات النافذة الفعول، أو التي تنتظر التصديق عليها ، الغلاف الجوي، والمحيطات، والأنسواع المهددة بالانقراض، ومنطقة القطب الجنوبي، والاتجار في النفايات السامة .

وقد اضطلع برنامج الأمم المتحدة للبيئة بدور رئيسي في التفاوض بشأن هذه الاتفاقات ومتابعتها، وذلك بالتعاون مع مجموعات من مثل المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والمنظمة البحرية الدولية. كذلك قدمت منظات غير حكومية من قبيل الاتحاد العالمي لحفظ الطبيعة، ومعهد الموارد العالمية، والصندوق العالمي للطبيعة مساهمات مهمة من خلال خلق مناخ مشجع للعمل الرسمي من أجل تحسين الإدارة البيئية.

### التنمية المستديمة وجدول أعمال القرن ٢١

تمثلت إحدى نتائج مؤتمر الأمم المتحدة بالبيئة والتنمية بمدينة ريو ١٩٩٢، في إنشاء لجنة التنمية المستديمة، وهي هيئة حكومية دولية تتألف من ٥٢ عضوا، وتعمل الآن كمركز تنسيق داخل منظومة الأمم المتحدة من أجل تحقيق الترابط والتنسيق بين البرامج التي تقوم بتنفيذها وكالات الأمم المتحدة المختلفة على أنه لا ينبغي أن تكون لجنة التنمية المستديمة مجرد هيئة تنسيق إدارية. إذ إن الغرض من وجودها هو توفير القيادة السياسية بشكل أكثر عمومية في ميدان التنمية المستديمة، وبوجه خاص في تنفيذ جدول أعمال القون ٢١ على النحو الذي اتفق عليه في مدينة ريو.

ويبدو التقدم المحرز في معالجة جدول أعمال القرن ٢١ متسما بالتفاوت إلى حد كبير. فعلى الرغم من أن هناك تقديرا أكبر مما كان منذ بضع سنوات مضت لقضايا عالمية مثل تدمير طبقة الأوزون وارتفاع حرارة كوكب الأرض فإن درجة أقل من الاهتمام تمنح للمجالات الأقل بروزا وإن كانت حاسمة من قبيل إمدادات ونوعية المياه العذبة، وتدهور الأرض، والتصحر وقد أخفق مؤتمر ريو في الاتفاق على ماهو أكثر من إصدار إعلان عام بالمبادىء فيما يتعلق بإزالة الغابات. وكل هذه القضابا متشابكة مع الفقر والتخلف.

إن النتائج المباشرة للتغيرات البيئية المتصلة بالفقر تتسم بالمحلية وتقتضي إدارة قوية على الصعيد الوطني. بيد أن آثار الإهمال الطويلة الأجل تتسم بالعالمية ، كما أن البلدان الفقيرة تعوزها الموارد التي تتبح لها معالجتها بشكل كاف.

ويقترح جدول أعال القرن ٢١ مستوى معقولا من الالتزام من جانب المجتمع العالمي، لكن هذا الالتزام لا يزال يتعين تأكيده عن طرّيق العمل الإيجابي، وذلك من أجل وضعه موضع التنفيذ. وبمقدور مجلس الأمن الاقتصادي المقترح أن يعيد هذه القضايا مرة أخرى إلى الاهتمام. وتقع على لجنة التنمية المستديمة مهمة التمهيد لذلك ونحن نحث بقوة على توفير الدعم الدولي من أجل تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١.

إن مركز الاهتهام بعد مؤتم ريو لابد أن يتجاوز مرحلة إصدار البيانات إلى وضع برنامج مناسب للتنفيذ. وتحتوي مفترحات العمل التي جاءت في ٥٠٠ صفحة على اقتراحات عديدة ومتنوعة، وتتضمن التزامات تتعلق ببناء القدرة على الصعيدين الوطني والدوني، على أن الأمر الواضح فعلاً هو أن البلدان التي تواجه الاخطار الأكثر تهديداً فيها يتعلق باستدامة التنمية إزاء تعزيز الاستدامة، هي بصفة عامة البلدان ذات القدرة الأدنى ـ مؤسسياً ومالياً على معالجة هذه القضايا. ولذلك، فإن تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١ يرتبط ارتباطاً لا انفصام فيه مقضية توافر الموارد الإضافية من أجل التنمية.

ويعتبر مرفق البيئة العالمي CEF خطرة مفيدة صغيرة من أجل زيادة أدوات وقاعدة التسويل المتعلقة بجدول أعهال القرن ٢١. ويجب على مرفق البيئة العالمي أن يساعد البلدان النامية على القيام باستثهارات بيئية تكون لها فوائد على الصعيد العالمي، والواقع أنه قد تم تشكيله أصلا بهدف تمويل التكاليف الإضافية للمشاريع التي يكون لها آثار بيئية عالمية. ويتمثل أحد العناصر الأساسية المهمة في فلسفة هذا المرفق في فكرة أن المعونة البيئية المقدمة للبلدان النامية تساعد البلدان المانحة على الأقل بقدر ما تساعد البلدان المتلقية لها. إلا أن هذا المرفق حسب هيكله الحالي، يعاني من قبود خطيرة. فهو يعمل في نطاق صغير: محصصات قدرها ٧٤٢ مليون دولار على مدى السنوات الثلاث الأولى. من المشكوك فيه أن يكون قدر كبير من التمويل في الوقت الحاض، هو تمويلا إضافي، وربا يمثل تحويلاً للموارد من معونات إنهائية أخرى.

ونحن نؤيد مبدأ توسيع نطاق مرفق البيئة العالمي بشرط أن يفي باختياري تحقيق الزيادة التمويلية والأولوية الإنهائية. ولا ريب في أن إمكان الوفاء بهذه الأغراض متوافر بالنظر إلى أن الأساس المنطقي لعمل مرفق البيئة العالمي وهيكل التصويت فيه يمثل خطوة تجاه النهج «التعاقدي» ذي الفائدة المتبادلة المتعلق بالمعونة، والذي تناولناه فيها سبق.

### أدوات السوق والبيئة

ثبتت تجربة السنوات الأخيرة أهمية الأدوات التي تعطي إشارة أكيدة إلى الأفراد من أجل أن يغيروا أساليب الحياة غير القابلة للاستمرار أو إلى الشركات من أجل تغيير أساليب الإنتاج غير القابل للاستمرار بينها تفسح المجال للنظم الاقتصادية المستندة إلى السوق واللامركزية ولا تعتمد على أساليب القيادة والسيطرة.

وهناك أمثلة وفيرة على التنمية غير القابلة للاستمرار التي تواصلت بسبب عدم دفع المستهلكين والمنتجين التكلفة الاقتصادية والبيئية الكاملة لما يستخدمونه: الإهدار الكبير للمياه في مشاريع الري المدعومة مثلها هي الحال في الولايات المتحدة، والمرسوم المنخفضة لقطع الأشجار واستصدار ترخيص مما يشجع على الإفراط في استغلال الغابات المدارية، ودعم الأسعار المقدم للمزارعين الأوروبيين والذي يشجع الزراعة الكثيفة الاستخدام للطاقة، والكثيفة الاستخدام للكيمياويات، والتقاعس عن فرض رسوم الوقت الحالي إلى الإفراط في الصيد بشكل خطير، والاتجاه إلى الإبقاء على الطاقة رخيصة الثمن مما يفضي إلى نظم تتسم بالإهدار في مجالي النقل والصناعة وتسهم في انبعاثات مفرطة من الكربون.

ويتعين على كل الحكومات أن تنتهج سياسات تحقق أقصى استخدام للضرائب البيئية ، والمحاسبة على أساس مبدأ « الملوث يدفع الثمن». إن استبعاد المبالغ الضخمة التي تنفق على بند المصروفات بهدف تخفيض الضرائب، وإلغاء الدعم المقدم للأنشطة التي تتسم بالإهدار اقتصاديا وغير السليمة بيئيا، سيحقق كسباً ماليا غير متوقع وكبيراً للعديد من الحكومات، رغم أنه من الواضح أن هذا الإلغاء قد يفضي إلى مشاكل سياسية. وتشير التجارب الأخيرة مع محاولات إلغاء إعفاء بند

المصروفات من الضرائب فيها يتعلق بإزالة الأحراج البرازيلية، واستحداث فكرة دفع المزارعين الهنود التكلفة الكاملة للكهرباء التي يستخدمونها، ووقف الدعوم الزراعية في فرنسا، وإغلاق مناجم الفحم البريطانية ـ تشير كلها إلى صعوبات سياسية كبيرة. ومع ذلك فإن الاستخدام المتزايد لأدوات السوق ـ الضرائب، رسوم الانتفاع، المسؤولية القانونية عن الانبعاثات ـ يثبت أن الشواغل البيئية والاقتصادية يمكن التوفيق فيها بينها بكفاءة.

ومن الممكن الإسهام في تخفيف مشكلة ارتفاع حرارة كوكب الأرض العالمي عن طريق فرض ضريبة على استخدام الطاقة أو الكربون كها هو متوخى في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة. ويبدو الاقتراح بفرض ضريبة على الكربون أنسب وسيلة عملية وأقربها إلى التحقيق. ومن الممكن للبلدان أو المناطق كل على حدة (مثل الاتحاد الأوروبي) أن تطبقها كجزء من الإصلاح الضريبي الخاص بها وقبل التوصل إلى أي اتفاق عالمي. والغرض من ذلك هو إعطاء حافز ضريبي بالنسبة لحفظ الطاقة، وإعطاء حافز ضريبي بالنسبة لحفظ النقيض من ذلك، تفرض غالبية البلدان في الوقود الأقل كثافة من الكربون. وعلى النقيض من ذلك، تفرض غالبية البلدان في الوقت الحاضر ضريبة على استخدام البنزين ثقيلة حداً، ولكن ليس على المنتجات النقطية الأخرى، وتلجأ في أحياء كثيرة البنزين ثقيلة حداً، ولكن ليس على المنتجات النقطية الأخرى، وتلجأ في أحياء كثيرة المنزية غصريبة عامة على الطاقة، وذلك حتى يمكن إلى حد ما تفادي الصعوبات السياسية (با في ذلك الحافز على استخدام الطاقة النووية) التي يمكن أن تشكلها الضريبة على الكربون وحده.

ولا ريب في أن الضريبة على الكربون، حتى لو فرضت مبدئياً من جانب بلدان منفردة، ستكون خطوة قيمة إلى الأمام، بإبرازها لخطورة ارتفاع حرارة الأرض، وبتعزيزها لاستخدام أشكال أكثر استدامة لاستخدام الموارد وينطوي نهج الاتحاد الأوروبي بزيادة الضريبة تدريجيا (من دولارين لمكافىء البرميل إلى عشرة دولارات بحلول عام ٢٠٠٠) على الميزة العملية المتمثلة في تجنب مشاكل حادة متعلقة بالتصحيح، إذ يمكن استخدام هذه الضريبة كخطوة من أجل وضع نظام مختلف تماماً نظام يفرض ضريبة على استخدام الموارد وليس على العمالة كما هي الحال غالباً

في البلدان الصناعية (عن طريق فرض ضرائب على قائمة الأجور) والمدخرات. ومن شأن هذه الخطوة الاعتراف بالحاجة إلى عدم التشجيع على الاستهلاك المفرط كها أنها تعمل على تنشيط العمالة كجزء من استراتيجية التنمية المستديمة ، كذلك ستوفر إيرادات لا تموّل فقيط التخفيضات في الضرائب الوطنية الأخرى بل تسهم أيضاً في المبادرات البيئية العالمية.

ولا مناص من أن تنشأ مشكلات تتعلق بالتنفيذ، فسوف تشكو الصناعات من أن منتجاتها قد أصبحت غير تنافسية من خلال الضرائب على الطاقة التي لا تفرص في أماكن أخرى، وقد أفضى ذلك بالفعل إلى تطبيق إعفاءات شاملة من اقتراح الاتحاد الأوروبي. ولهذا السبب سيكون من المستصوب الأخذ بنهج عالمي، أو على الأقل نهج مشترك فيها بين البلدان الصناعية الرئيسية، بيد أن عدم وجود هذا النهج ألا يكون مبرراً للتراخي. ولو استخدمت الإيرادات الضريبية جزئياً في تعويض المضرائب الأخرى المفروضة على الأنشطة التجارية (مثل تلك التي ترفع في الوقت الحالي من تكلفة الأيدي العاملة)، لأمكن تقليل الآثار المعاكسة على القدرة التنافسية إلى الحد من تكلفة الأيدي العاملة)، لأمكن تقليل الآثار المعاكسة على القدرة التنافسية إلى الحد

وهناك نهج آخر لمعالجة المشكلة ذاتها يتمثل في استخدام الأذون القابلة للتداول. ونود أن أن نرى أعهالا تحضيرية تفصيلية تحت رعاية مجلس الأمن الاقتصادي تتعلق بالأذون القابلة للتداول عالمياً من أجل المساعدة في الحد من انبعاثات غازات الدفيئة. ومن الممكن لهذه الآليات أن تجمع بين الفعالية، والإنصاف، وكفاية السوق.

#### المشاعات العالمية

إن التحدي الرئيسي المباشر الذي تواجهه إدارة شؤون المجتمع العالمي في الميدان البيئي هـو ذلك التحدي المتمثل في «مأساة المساعات»: الاستخدام المفرط للموجودات البيئية المستركة بسبب الافتقار لنظام قوي بصورة كافية للإدارة التعاونية. وينشأ تلوث الغلاف الجوي لكوكب الأرض واستنفاد مصائد المحيطات مقاماً مثل تدمير المراعي المحلية المستركة من عدم كفاية الإدارة عندما لا تتوافر حقوق الملكية الآمنة ولا المسؤوليات الجاعية لإدارة أحد الموارد المستركة. ومع ذلك،

الأذون القابلة للتداول.

استخدمت التصاريح القابلة للتداول على نطاق واسع في الولايات المتحدة كوسيلة للحد من التلوث وأعطيت أفضلية على الضرائب. إذ تعمد الحكومة إلى تحديد مستويات مستهدفة للتلوث وتصدر أذوناً لابد للشركات من الحصول عليها وتكون متناسبة مع درجة الانبعاثات التي تولدها . ومن الممكن تداول هذه الأذون بين الشركات دون أي توحيد مركزي .

واستناداً إلى النجياح العام الأوكي الذي حققته مشل هذه المخططات جعلتها السولايات المتحدة ركيزة لقانون الهواء النقي الذي يحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت .

وتتضمن هذه الخططات مزايا واضحة

 بمقدور المبكومة أن تحدد بدقة الانبعاثات المستهدفة لو كان ذلك ضرورياً الأسباب صحية أو بيئية ، بطريقة لا يجققها فرض ضرائب بيئية .

هناك حسافيز «سيوقي» للكفاءة، فكلما ازداد مقيدار مـا تخفضه شريكة مـا من
 الانبعاثات ازداد الدخل المكتسب عن طريق بيع الأذون غير المستعملة.

□ تكون الإدارة لا مركزية ، وعن طريق السسوق لا تكون هناك حاجة لجيوش من البيروقواطيين يقومون بمراقبة كل مصنع .

□ ونظرا لأن الأهـداف التنظيمـة مرنّـة وتستنـد إلى السـوق ، فإن التفـاوض بشـأنها وتنفيذها يكون يسيرا بالمقارئة بمعايير «الأوامر والمراقبة» التقليدية .

وحتى الآن، استخدمت الأذون القابلة للتداول بنجاح داخل بلد لسديه بنية أسساسية متطورة تماماً تناسب هذا النوع من التبادل فهل يمكن استخدام النهج نفست على الصعيد العالمي بالنسبة لانبعاثات ثاني أكسيد الكربون؟ من حيث المبدأ يمكن، بيد أنه لابد من النظر في المشاكل العملية العديدة. فكيف يمكن توزيع الحقوق الانبعاثات من الكربون، حسب القطر؟ وماهي العملة التي سوف تستخدم للتداول عندما تحاول البلدان ذات الحصص الزائدة أن تقبض ثمنها؟ وأي الانبعاثات ينبغي إدراجها؟ وكيف يمكن إدارة هذا النظام؟ وكيف يمكن تفادى الكنتاز الحصص،

إن المشكلات هائلة ، ويتطلب حلها مستوى من الثقة ونسوعية لإدارة شؤون المجتمع العلمي تفوق المستويات الحالية . ولهذا السبب ، فإنه من المحتمل إلى حد بعيد أن يجري العمل في المستقبل القريب بنظام اختياري لفرض ضرائب على الكربون على الصعيد الوطني .

مايكل غروب أثر البيوت الزجاجية : أهداف للتفاوض فإن المشاعات لا تمثل فقط مأساة بل تمثل أيضا فرصة كبيرة: الإمكانية غير المتحققة، على سبيل المثال، لاستغلال طاقة تيارات قاع البحار، من تربية الماثيات، ومن بحوث واستكشاف الفضاء.

ويصعب استخدام الولاية الوطنية من أجل حماية المناطق التي لا تقع في نطاقها. ويعتبر التعاون والتزام المشروعية على الصعيد الدولي هما الطريق الوحيد الذي يمكن من خلاله حماية المشاعات العالمية، رغم أن من الواضح أن المشاكل تختلف إلى حد كبير: المخلفات المتروكة في الفضاء وعسكرة الفضاء، وقاع البحار المحيطة، والغابات، ومنطقة القطب الجنوبي، والتلوث الموجود في طبقات الغلاف الجوي المختلفة، وغيرها من المشاعات التي تتسم بدرجات مختلفة من سرعة التأثر بالاستخدام المفرط والمنتفعين المختلفين.

وقد وضعت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية مشروعاً إجمالياً لبرنامج عمل من أجل تدعيم الإدارة العالمية فيها يتعلق بالمشاعات التي تظل وثيقة الصلة بالموضوع. وهناك في الموقت الحاضر أنواع عديدة من أوجه القصور المختلفة. وفي بعض الحالات المتحسرت فعالية الإدارة العالمية نتيجة لانعدام الاتفاق مثل معارضة الولايات المتحدة وغيرها من البلدان الصناعية (إلى عهد قريب جداً) لبعض جوانب النظام المقترح لقاع البحار العميقة والذي طرح في مؤتمر الأمم المتحدة الثالث لقانون البحار.

وهناك مشكلة مختلفة آخذة في الظهور تتمثل في أنه في الوقت الذي أخذت فيه الاتفاقيات البيئية العالمية المختلفة شكلاً محدداً بالنسبة للأنواع والمناخ والغابات تجزأت الإدارة إلى مؤسسات منفصلة وترتيبات قانونية لا تعمل بصورة متكاملة وبوسع لجنة التنمية المستديمة أن تقوم بدور من أجل كفالة وجود التهاسك وسيكون مجلس الأمن الاقتصادي بمنزلة الهيئة ذات المسؤولية الأكبر التي تعمل في هذا الاتجاه ذاته . وفي حالات أخرى، تتوافر بالفعل وكالات عاملة لإدارة تنتوان المجتمع العالمي، بيد أنه يتم التشكيك في المنازعات وضمان الخفية ولمكتها لا تستطيع الاستمرار في استبعاد البلدان، وحصوصا تلك التي في أفريقياه التي تعجز عن الوفاء بمعاير القبول التكنولوجية .

وتعد الضغوط الناجمة عن زيادة السكان والنشاط الاقتصادي الذي يجري ضمن نظم إيكولوجية هشة ، كبيرة جداً لدرجة أنها قد تعمل على ظهور مخاطر جديدة تهدد المشاعات العالمية . ومن الحيوي أن يتم بسرعة تقييم هذه المخاطر علمياً كيما يمكن تفادي الأخطار الناجمة عن الرضا الذاتي والمبالغة . وتتمتع لجنة التنمية المستديمة بالولاية التي تتيح لها دعوة فريق من العلماء ذوي المكانة الدولية والمستقلين ، إلى الاجتماع من أجل أن يومروا ، من خلال التقييم العلمي ، نظاماً للإنذار المبكر يتعلق بالأخطار العالمية . وستكون إحدى المهام ذات الشأن لمجلس الأمن الاقتصادي المقترح ضمان توفير الزخم السياسي لتدابير التصحيح المبكر عندما يتم تحديد الأخطار .

ولعل الأمر الذي أصبح ظاهراً هو انعدام أي نهج و إشراف متسقين فيها يتعلق بالمساعات العالمية. وقد بات واضحا أنه ينبغي لهيئة ما أن تمارس مسؤولية عامة وتعمل بالنيابة عن جميع الدول، بها في ذلك إدارة معاهدات البيئة المتصلة بالمشاعات. ونعتقد أنه ينبغي لمجلس الوصاية أن يهارس هذا الدور، وسوف نتناول هذا الرأي بمزيد من التفصيل في الفصل الخامس.

### مبادىء إدارة شؤون البيئة العالمية

لقد بذل مؤتمر ريو جهداً كبيرا من أجل إرساء الأسس القانونية والفكرية والمؤسسية المتعلقة بتنظيم حملة منسقة من أجل تحقيق التنمية المستديمة.

وقد أصبح هذا المفهوم راسخاً تماماً في المناقشات التي تدور حول السياسات في الميادين الاقتصادية فضلاً عن البيئة. بيد أنه يبقى هناك افتقار شامل للاتجاه فيها يتعلق بالخطوة التالية التي سنتجه صوبها.

ويعد إخفاق مؤتمر ريو في الاتفاق على « ميشاق لـلأرض» يضع مجموعة من المبادىء لتوجيه العمل مستقبلاً، أو في التوصل لأي اتفاق بشأن إمكان زيادة تدفقات الموارد من أجل التنمية \_ بمنزلة نكسة . وربها يتمثل أحد الإسهامات المبكرة لمجلس الأمن الاقتصادي في كفالة التصديق العالمي على ميثاق الأرض .

وقد تصبح هذه المهمة سهلة بعد الاتفاق الأخير بين «مجلس الأرض» و«الصليب الأخضر»، وحكومة هولندا بشأن التعاون في وضع ميثاق للأرض تتم المصادقة العالمية

عليه. ويدلل هذا الاتفاق أيضاً على قدرة المنظات غير الحكومية ليس فقط على توفير الفيادة في المجالات المهمة من الجهد الدولي، بل أيضاً على الشروع في عملية تفاوضية والمضي بها إلى مرحلة الاكتهال التي تستغرق العملية الحكومية الدولية فترة أطول كثيرا لبلوغها.

### تمويل إدارة شؤون المجتمع العالمي

يتعين أن نبداً الآن في وضع مخططات عملية للتمويل العالمي، حتى لو كان على نطاق صغير في بادىء الأمر، من أجل دعم العمليات النوعية للأمم المتحدة.

قد يبدو التمويل العالمي، للوهلة الأولى، بجالاً غير مبشر للعمل. فالحكومات تواجه صعوبة كبيرة في بلدان عديدة في الامتفاظ بمشروعية نظم الضرية الوطنية، وحتى الجهاعة القوية التنظيم مثل الاتحاد الأوروبي لم تحقق تقدماً كثيراً فيها يتعلق بسلطاتها في جمع الضرائب. أما التقارير السابقة التي أوصت بمبادىء إعادة توزيع الضرائب على الصعيد العالمي، فقد حظيت باهتهام قصير الأجل.

على أن الوقت قد يكون مناسبا الآن لإلقاء نظرة جديدة وتحقيق إنجاز في هذا المجال. إن فكرة حماية المشاعات العالمية وإدارتها وخصوصا تلك المتصلة بالبيئة الطبيعية - تحظى بقبول واسع في الوقت الحاضر، ولا يمكن أن يحدث ذلك باتباع طريقة تغذية التمويل بالقطارة. كما أن فكرة توسيع دور الأمم المتحدة قد أصبحت مقبولة الآن فيها يتعلق بالأمن العسكرى.

ومع ذلك، فإن هناك فجوة آخذة في الاتساع بين الاحتياجات المالية للبرامج التي تحظى بتأييد واسع من حيث المبدأ والأموال المتاحة فعلا من خلال القنوات التقليدية. ويعد عدم تمويل عمليات حفظ السلم أحد الأمثلة الصارخة في هذا الصدد. ويتعين البدء الآن في وضع خططات عملية للتمويل العالمي، حتى لو كان على نطاق صغير في بادىء الأمر، من أجل أميل العمليات النوعية للأمم المتحدة.

ومن الممكن اعتهاد عدد من المبادىء الرئيسية في تصميم المخططات المتعلقة بالتمويل العالمي. فأولا: من المناسب فرض رسوم على استخدام بعض الموارد العالمية المشتركة لدوافع اقتصادية مباشرة، باستخدام أدوات السوق. ثانيًا: من الصواب ألا يقع العبء كله على عدد صغير من البلدان الصناعية. بل يجب أن يوزع، حتى ولو كان بطريقة تصاعدية. وثالثا: من المفيد ألا تحل نظم الإيرادات الجديدة على الضرائب أو الرسوم المحلية، بل تمثل مصادر إضافية.

وفي إطار هذه المبادىء الرئيسية يتعين حل عدة قضايا تقنية صعبة تتعلق بكيفية جمع أي مصدر مشترك للإيرادات وتوزيعه. ويمكن أن تمثل إحدى مهام مجلس الأمن الاقتصادي في تنظيم دراسات تقنية بشأن نواحي التمويل العالمي التي يمكن أن تحظى بدعم سياسي.

وبالطبع فإن الضرائب لا تحظى أبداً بالشعبية من الناحية السياسية حتى في أفضل الأوقات، سواء على الصعيدين المحلي والوطني، أو على المستوى الأعلى. وللحكومات الخيار في تطبيق رسوم الانتفاع التي توفر رابطة أكثر مباشرة بين المنتفع والحدمة عما توفره الرابطة بين الضريبة والإنفاق الحكومي. وعندما يكون موضوع خلافي مثل التمويل العالمي هو المطروح للدراسة، فسيكون من الحكمة البدء من هذه النقطة.

والواقع أنسا لا نقترح على وجه التحديد أن تكون هناك سلطة لفرض الضرائب تتخذ مقرا لها في أي مكان داخل منظومة الأمم المتحدة. فرسوم الانتفاع، والجبايات، والضرائب أي الترتيبات العالمية لتحصيل الإيرادات مهما كان نوعها \_ يتعين الموافقة عليها وتنفيذها عالمياً عن طريق معاهدة أو اتفاقية.

ومن الممكن أن تستهل المقترحات الخاصة بها داخل منظومة الأمم المتحدة - في مجلس الأمن الاقتصادي عندما يتم إنشاؤه - ويجري التفاوض بشاتها والموافقة عليها من جانب الجمعية العامة قبل أن تدرج في اتفاق دولي يتم إقراره والتصديق عليه .

وسوف تدرج في أي اتفاق من هذا القبيل ترتيبات صارمة تتعلق بتوزيع الإيرادات العالمية والمحاسبة عن مسحوباتها واستخدامها، وذلك كيها تتوافر للبلدان الثقة في هذا النظام، وتضمن أنه يعمل بفعالية من أجل الوفاء بأعراضه العالمية. ولا تشتمل مفترحاتنا على عناصر رئيسية للسلطة عبر الوطنية، وإنها هي اقتراحات عملية للتشارك في الجوار العالمي.

ويتطلب أي نظام لفرض ضريبة عالمية تحديد وعاء ضريبي مقبول سياسياً للحكومات، على أن يعكس أيضا العمليات العالمية. وأحد المقترحات في هذا الصدد فرض ضريبة أو رسم على معاملات العملة الأجنبية. وقد قدم بروفسود جيمس توبين، وهو اقتصادي أمريكي حائز على جائزة نوبل، مقترحات لمثل هذه الضريبة لا تقوم على دوافع متعلقة بالإيرادات فحسب، بل تستند أيضا إلى الحاجة لتحسين كفاءة ما يشكل السوق العالمي الأكبر. ويشمل ذلك قدرا كبيرا من متاجرة المضاربة، والتي تتسم بقدر كبير من قصر الأجل، مما لا يتبح لها أن تعكس العوامل الاقتصادية الأساسية.

ومن شأن فرض ضريبة على معاملات الصرف الأجنبي أن يثبط هذا النشاط (الذي ليست له فائدة حقيقية من حيث الكفاءة الاقتصادية)، ويجمع إيرادات ضخمة، وربيا مكنت هذه الضريبة الحكومات أيضا من أن تتبع سياسات نقدية أكثر استقلالا عن طريق السياح بدرجة أكبر من التباين في أسعار الفائدة القصيرة الأجل. على أن مثل هذه الضريبة تواجه مشاكل عملية كبرة، ليس أقلها الطابع اللامركزي غير المنظم بلوائح، والإلكتروي التشغيل، والذي تتميز به أسواق الصرف الأجنبي في البلدان الصناعية، والذي لا تتوافر فيه لها سجلات ورقية تحدد وعاء ضريبيا. وسيكون هناك أيضا حافز على دفع الأسواق إلى ملاذ ضريبي.

وقد لا تكون هذه المشاكل من النوع الذي لا يمكن التغلب عليه، إلا أنه سيتعين معالجتها. ونحن نحث الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وودز على استطلاع جدوى تطبيق نظام من هذا القبيل بالتشاور مع السلطات التنظيمية في الأسواق المالية القيادية. ويهدف شكل مغاير من اقتراح توبين، وهو يستحق الدراسة أيضا، إلى إنشاء شبكة تعمل بأجهزة الكومبيوتر لمبادلات العملة الأجنبية، تغل دفقا من المدخل للوكالة القائمة بالتنفيذ عن طريق رسوم الانتفاع. وسوق تتفادى هذه الآلية التي اقترحها بروفسور ريوبن منديز، الحاجة إلى اقتفاء أثر المعاملات الفردية.

وهناك فكرة أخرى هي أن تمثل ضريبة الشركات المفروضة على الشركات المتعددة الجنسيات وعاء ضريبيا. إذ تكافح الحكومات في الوقت الحاضر، عن طرق الاتفاقات الثنائية، من أجل التوفيق بين النظم الضريبية المختلفة بيد أنه في عالم يتحول فيه عدد متزايد دوما من الشركات إلى شركات عالمية، يصبح من غير المعقول تحديد المجالات الضريبية بطريقة وطنية ضيقة.

وللرسوم المفروضة على الانتفاع بالمشاعات العالمية جاذبية عريضة على أساس حفظ هذه المشاعات، والكفاءة الاقتصادية، فضلا عن أسباب سياسية وأخرى تتعلق بالإيرادات، وسوف تشجع هذه الرسوم الانتفاع والحفظ بصورة تتسم بالكفاءة، فضلا عن تمويل مؤسسات إدارة شؤون المجتمع العالمي المطلوبة ورعاية المشاعات والحفاظ عليها في حالة طيبة. ونحن نحث على النظر في إمكانات متعددة تتعلق برسوم الانتفاع:

- رسم إضافي على تذاكر الخطوط الجوية مقاسل استخدام خطوط الطيران المزدحة بشكل متزايد، مع تحصيل رسم صغير ـ بضعة دولارات ـ مقابل كل رحلة طيران دولية.
- رسم على النقل البحري في المحيطات، يعكس الحاجة إلى الحد من التلوث المحيطي، ومن أجل الإبقاء على الخطوط البحرية مفتوحة أمام جميع المنتفعين الشرعيين، مع فرض رسوم خاصة (أو مزايدات للحصول على تراخيص) تتعلق بالدفن البحري للنفايات التي لا يتطلب مستوى سميتها حظرا مطلقا.
- رسوم انتفاع تتعلق بالصيد غير الساحلي في المحيطات (أو طرح مزايدات للحصص) مما يعكس الضغوط التي تتعرض لها أرصدة عديدة وتكاليف البحث والمراقبة.
- ■رسوم انتفاع خاصة تتعلق بالأنشطة في منطقة القطب الجنوبي، من قبيل الصيد، وذلك كيها يتم تمويل الحفظ، على أساس أن هذه القارة هي جزء من التراث المشترك للإنسانية.
  - رسوم (أو إيرادات بالمزاد) للمواقف الثابتة للأقيار الصناعية فوق الأرض.
    - رسوم حقوق الانتفاع بمجالات الطيف المغناطيسي الكهربي.

ومعظم هذه الإمكانات ليس لها سوى تأثيرات إيرادية نوعية ضئيلة، وقد يكون من المنطقي تقديم تعهدات دون تفصيل الأموال فعليا، أو بعبارة أخرى من أجل رد المتحسلات إلى إدارة المشاعات العالمية ذات الصلة. على أن بعض الرسوم قد تكون لها تأثيرات هائلة. ففرض ضريبة على الكربون يتم تطبيقها على عدد ضخم من البلدان، أو نظم للأذون القابلة للتداول والمتعلقة بانبعاثات الكربون، سيغل إيرادات ضخمة جدا، ويتطلب الأمر القيام باستطلاع مفصل للمشاكل العملية المتعلقة بإنشاء نظم عالمية لضرائب أو رسوم من هذا النوع.

ونحن نحث على تطوير إجماع في الرأي فيها يتعلق بالمساعدة على تحقيق مفهوم الضريبة العالمية الذي دارت بشأنه مناقشات طويلة والمتزايد الأهمية. وفي هذا المجال وغيره من المجالات، تتطلب إدارة الاعتهاد المتبادل في المجال الاقتصادي تجديدا خلاقا من الناحية التقنية ومتسها بالشجاعة من الناحية السياسية.



## موجز للمقترحات الواردة في الفصل الرابع

### مجلس الأمن الاقتصادي

- ١- يتعين إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي في نطاق الأمم المتحدة من أجل توفير القيادة السياسية وتعزيز الإجماع في الرأي بشأن القضايا الاقتصادية الدولية، وبشأن التنمية المتوازنة والمستديمة، ويكفل في الوقت ذاته التوافق في أهداف سياسات المؤسسات الاقتصادية المتعددة الأطراف.
- يجب أن يكون مجلس الأمن الاقتصادي هيئة تمثيلية، تضم اقتصادات العالم الكبرى، ولا يكون أكبر من مجلس الأمن بعد إصلاحه.
- ◄ يجب أن يجتمع مجلس الأمن الاقتصادي مسرة كل عام على مستوى رؤساء
   الحكومات، وخلاف ذلك، على مستوى وزراء المالية.
- يجب أن توجه الدعوة إلى صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، والمنظمة العالمية للتجارة لتقديم تقارير دورية إلى مجلس الأمن الاقتصادي. أما المؤسسات الأخرى مثل لجنة التنمية المستديمة فتقدم تقاريرها بشأن موضوعات معنة.

#### النحارة:

- ٢- يتعين على جميع الحكومات أن تصدر سريعا قوانين من أجل تنفيذ جولة أوروغواي لاتفاقية الجات، وإقامة المنظمة العالمية للتجارة.
- ٣- يجب على الحكومات أن تعتمد هياكل صنع القرار التي تتطلب فحصا عاما
   كاملا لفوائد وتكاليف القيود التجارية بالنسبة للمجتمع بوجه عام
- ٤- هناك حاجة إلى تكثيف الحوار والتوصل إلى أساليب أفضل لحل النزاع في المنظمة العالمية للتجارة وغيرها من المؤسسات، وذلك بغية تفادي التناقض بين مصالح التجارة الحرة، وعلى وجه الخصوص، الشواغل الاجتاعية والبيئية.

- يجب أن تضع المنظمة العالمية للتجارة مبادىء توجيهية واضحة من أجل تعريف النزعة الإقليمية المفتوحة في التجارة وتشجيعها.
- جب على المنظمة العالمية للتجارة أن تنشىء قواعد جديدة من أجل تعزيز
   المنافسة العالمية، وأن تقيم مكتبا للمنافسة العالمية لتوفير الإشراف.
- ٧- يجب على المنظمة العالمية للتجارة والأمم المتحدة أن تضعا قواعد أكثر حزماً بشأن الاستثهار الدولي من شأنها تسهيل الاستثهار المباشر، وإنشاء التزامات من خلال ميثاق، مع وضع نظام لاعتهاد وتسجيل الشركات المتعددة الجنسيات والتي تقبل المبادىء الأساسية للسلوك الحسن الواردة في هذا الميثاق.
- يجب على المنظمة العالمية للتجارة أن تضع قواعد عالمية تنعلق بقيام نظام أكثر تحررا و إنصافا في مجال ضيان الاتصالات السلكية واللاسلكية، وكذلك وسائل الإعلام المتنوعة.

### صندوق النقد الدولي والاستقرار الاقتصادي العالمي

- ٩- يتعين على مجلس الأمن الاقتصادي أن يدرس مدى كفاية الإشراف الحالي على
   الأسواق المصرفية وأسواق الأوراق المالية .
  - ١ يجب تعزيز دور صندوق النقد الدولي من خلال تمكينه من:
    - توسيع قدرته على توفير الدعم لميران المدفوعات.
- الإشراف على السياسات في الاقتصادات الكبرى بوصفها جزءا من سياسات أكثر نشاطا تسعى إلى تحقيق التلاقي في السياسات.
  - ◄ إصدار مجموعات جديدة من حقوق السحب الخاصة .
    - تحسين قدرته على دعم أسعار الصرف الاسمية.
- ١١ يتطلب الأمر إصلاح هيكل صنع القرار في مؤسسات بريتون وودز وجعلها أكثر ديمقراطية، بها في ذلك استخدام أرقام الناتج المحلي الإجمالي استنادا إلى تعادل القوة الشرائية من أجل تحديد الأصوات التي تحظى بها البلدان.

#### مساعدات التنمية:

- ١٢ يتعين على الحكومات أن تضاعف جهودها من أجل الوفاء بهدف تخصيص نسبة ٧ , ٠ في المائة من الناتح المحلى للمساعدات الإنهائية الرسمية .
- 17 يجب أن يكون البنك الدولي مؤهلا للقيام بدور أكبر في تمويل التنمية عن طريق وكالة التنمية التابعة للبنك الدولي بعد تدعيمها، ومن خلال توسيع دوره في الوساطة المالية بزيادة استخدام الضهانات والاشتراك في تمويل المشاريع الكبيرة.
- ١٠- يجب اعتباد إستراتيجية من أجل تعبئة تـ دفقات المعونة، والإظهار قيمة الأموال
   المقدمة. ويجب أن تشمل:
- تحرير المعونة الرسمية من الشروط المتعلقة بالشراء من المانحين بدرجة أكبر، كيما يمكن للمتلقين أن يستخدموا الأموال للشراء من أرخص المصادر.
  - زيادة عمليات النمويل المشترك بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية.
- ٥١ هناك حاجة إلى إجراء تخفيض أكثر جذرية للديون بالنسبة للبلدان المنخفضة المدخل المثقلة بالمديونية، ويتضمن على الأقل «شروط ترينداد الكاملة»، وبالنسبة لبعض البلدان، محو صحيفة المديونية على نحو ما يحدث في إجراءات الإفلاس.
- ٦ هناك حاجة إلى تعزيز قدرة أسواق التأمين على الوفاء بالتكاليف الاقتصادية للكوارث في البلدان الفقرة والصغرة.

#### الهجرة:

- ١٧ يتعين أن يكون هنـاك تعاون أشمل بشأن الهجرة، ويجب أن يصــدق عدد أكبر من البلدان على اتفاقية الأمم المتحدة بشأن العمال المهاجرين .
- ١٨ يجب تيسير فرص وصول أكبر للخدمات ذات الاستخدام الكثيف للعمالة في نظام الخدمات الخاص باتفاقية الجات والمنظمة العالمية للتجارة.

#### البيئة:

١٩- يتعين تعبشة دعم دولي قـوي لجدول أعمال القـرن ٢١، وتـوسيع مـرفق البيشة العالمي.

٢٠ يجب على الحكومات أن تعتمد سياسات بيثية تحقق أقصى قدر من الاستفادة
 من أدوات السوق، بها في ذلك الضرائب البيئية والأذون القابلة للتداول، وأن
 تتعهد بالاستفادة من مبدأ «الملوث يدفع الثمن».

٢١- يستحق اقتراح الاتحاد الأوروبي، المتعلق بفرض ضرائب على الكربون، الدعم
 كخطوة أولى من أجل تحقيق نظام يفرض ضرائب على استخدام الموارد وليس على
 العالة والمدخرات.

### التمويل:

 ٢٢- يجب استطلاع إمكان فرض ضريبة دولية على معاملات العملة الأجنبية باعتبارها واحدة من سلسلة خيارات تشمل أيضا إنشاء وعاء ضريبي للشركات الدولية يتعلق بالشركات المتعددة الجنسيات.

٣٣- ينبغي النظر في فرض رسوم على استخدام الموارد العالمية المشتركة، مثل مسارات خطوط الطيران، والخطوط البحرية للسفن، ومناطق الصيد في المحيطات، ومجالات الطيف المغناطيسي الكهربي، وذلك من أجل توفير الأغراض العالمة.



# الفصل الخامس إصلاح الأمم المتحدة

مثلما أوضحنا في الفصل الأول، فإن إدارة شئون المجتمع العالمي مسألة تتعلق بمجموعة متباينة من القوى الفاعلة. أناس يعملون معا بطرق رسمية وغير رسمية، في مجتمعات محلية وبلدان، داخل قطاعات وفيها بينها، وفي هيئات غير حكومية وحركات للمواطنين، على الصعيد الوطني والدولي على حد سواء باعتبارهم مجتمعا مدنيا شاملا. ومن خلال الناس، تقوم قوى فاعلة أخرى بدورها: الدول وحكومات الدول، والأقاليم والتحالفات في زي رسمي وغير رسمي. بيد أننا لاحظنا أيضا أن دورا حيويا ومركزيا يقع على كاهل الشعوب التي تتحدث معا في الأمم المتحدة، وتنطلع لتحقيق بعض من أسمى أهدافها من خلال إمكاناتها في العمل المشترك.

ويتناول هذا الفصل الأمم المتحدة وإمكاناتها، وإن جرى ذلك دوما في إطار منظوراتها الأوسع لإدارة الشؤون العالمية. وكانت هذه القضية المتعلقة بإمكانات العمل المشترك محورية بالنسبة لمداولاتنا

نحن: الشعوب

عندما تتحدث الحكومات أو يتحدث الناس عن إصلاح الأمم المتحدة، فإنها يقصدون عملية تغير ينبغي أن تبدأ في السلوك الوطني.

بقدر ما يتعدد الأشخاص، تتعدد الآراء: "Quot homines, Lot Sententiac" واستخدام هـذا القول المأثور لوصف الكيفية التي ينظر بها للأمم المتحدة يعبد نعجو خسين عاما من إنشائها، أمر لا يخرج عن جادة الصواب، بيد أن هناك خيطا واحدا

مشتركا بين هذه الآراء العديدة؛ فلن تجد بين هؤلاء جميعا من ينظر للأمم المتحدة وقد انتابه إحساس بالملكية تجاهها. فقد أعلن الميثاق باسم شعوب العالم «نحن شعوب الأمم المتحدة. . . . »، ولم يكن توكيد أن شعوب العالم هي التي تنشىء هيئة عالمية مجرد زخرف في البلاغ. وإنها كان الإعلان رمزا يعبر عن آمال مؤسسي الأمم المتحدة بالنسبة لما كانوا ينشئونه.

ومثلما اتضح، فإن الآمال لم يكن مقيضا لها أن تتحقق. ولم يخامر شعوب العالم أبدا إحساس بأن الأمم المتحدة هي ملك لهم، إلا في لمحات نادرة تومىء إلى أن ذلك قد يحدث \_ كما كانت الحال أثناء تولي داج همر شولد الأمانة العامة \_ إنها لم تنتم لهم، بل انتمت إلى الحكومات \_ إن انتمت لأحد أصلا \_ ثم انتمت لعدد قليل منها. لقد كانت ميدانا للسياسات العليا، وأثرت في حياة الناس في نهاية المطاف، وإن لم يكن بطرق مباشرة. وظهر الإحساس بالملكية لبعض الوقت عندما كفت ملاين عديدة ممن كانوا يعتبرون من الناحية النظرية فحسب جزءاً من «نحن شعوب العالم» في من كانوا يعتبرون من الناحية النظرية فحسب جزءاً من «نحن شعوب العالم» في جديدة اعتبرت الحصول على مقعد في الأمم المتحدة تصديقا على استقلالها. ومع خلاك فقد ظلت الأمم المتحدة شيئا منفصلا حتى بالنسبة لمؤلاء، مثلها هي بالنسبة لمظم الناس في الدول المؤسسة لها.

وكان الأمر مختلفا عن ذلك بصورة طفيفة فحسب بالنسبة للحكومات. فقد كانت الأمم المتحدة موجودة لكي يتم استغلالها، ولم تكن إساءة استغلالها أمرا نادرا ؟ كانت موجودة لتستخدم كأداة لتحقيق مصالح وطنية حيثها أمكن ذلك ؟ وليتم تجاوزها حيثها لا يمكن استغلالها لخدمة هذه المصالح. وأصبحت خلال الحرب الباردة ، أداة للعمل الجاعي لإنفاذ القرارات في مرات نادرة فحسب.

وحاولت البلدان الأحدث عهدا بها أن تضع الأمم المتحدة في قلب المسرح، لكن الأغلبية التي حشدتها لم يكن في مقدورها سوى أن توصي، لا أن تقرر، وفي الغالب الأعم كانت «الأغلبية الجديدة» تخطىء في فهم سلطة التصويت فتعتبرها سلطة لاتخاذ القرارات، مع ما يترتب على ذلك من إحباط عتوم، وببساطة فإنها لم تستطع أن تنتصر على الأقلية التي كانت تمارس السلطة في مجلس الأمن، أو في الاقتصاد

العالمي. بل فقدت الأمل بمرور الزمن. وأصيبت بيروقراطية الأمم المتحدة التي أشعل طاقاتها الخيال والحياس يوما ما، بالإحباط وتخلت عن أوهامها.

إن النظرة السائدة لللأمم المتحدة، بعد سان فرانسيسكو بخمسين عاما، لدى الشعوب والحكومات على حد سواء، هي أنها طرف ثالث عالمي، تنتمي لنفسها، لا يملكها أحد سوى موظفيها، بل ويمكن الاستغناء عنها لحد ما.

وتوصف الأمم المتحدة في عواصم كثيرة \_ خاصة خلال الأزمات الدولية التي تشمل هذه البلدان \_ بأنها «هم» وليس «نحن». وتلك هي الطريقة التي تعامل بها عادة .

# الأمم المتحدة هي «نيحن»

ومع ذلك، فإن الأمم المتحدة هي «نحن». فعلى الرغم من أن العضوية تتشكل من دول تمثلها حكومات، فإن هذه الحكومات تخضع للمساءلة بصورة متزايدة أمام الشعوب عن أعالها الدولية؛ وتغدو الحكومات تدريجيا، مثلها مثل الأمم المتحدة، أكثر انفتاحا أمام منظات المجتمع المدني الدولي وغيرها من الأصوات غير الحكومية. إن الأمم المتحدة كيان جماعي معقد، لكنها تتشكل في جوهرها من أعضائها، وهم الذين يبقون عليها. إن الأمم المتحدة هي «نحن» لأن نظمها وسياساتها ومحارساتها هي تلك التي قضت بها الدول الأعضاء فيها، ومقرراتها هي مقررات يتخذها أعضاؤها أو يرفضونها. وبعض جوانب الإدارة فيها يعهد بها لعناية الأمن العام، ولكن فيها عدا ذلك، فإن الأمم المتحدة هي أعضاؤها. وعندما يتبرأون منها، فإنهم ينكرون أنفسهم.

والأمر الأكثر اتصالا بهذا التقرير، أنه عندما تتحدث الحكومات والشعوب عن إصلاح الأمم المتحدة، فإنهم يقصدون عملية تغير ينبغي أن تبدأ في السلوك الوطني، وليس على ضفاف نهر «إيست ريفر» في نيويورك. إن السلوك الوطني هو نتاج لعملية اتخاذ القرارات الوطنية والسياسات الوطنية: وهنا هو المجال الذي ينبغي أن يبدأ فيه تدعيم الأمم المتحدة. صحيح أن هناك إصلاحات جديرة بالإهتام في هذا هياكل الأمم المتحدة يتعين السعي لتحقيقها، ونحن نقترح عديدا منها في هذا التقرير، بيد أن أكبر العيوب في الأمم المتحدة لم تكن عيوبا هيكلية، بل كاست عيوبا جماعية للدول الأعضاء. ويصدق هذا على فضل المجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة في تحقيق أهداف الميثاق، وفشل مجلس الأمن في إقامة نظام أمني عالمي فعال يستند إلى توجه الميثاق، وعندما نشجب تقصير الهيئة العالمية في تحقيق ما وعد به الميثاق من تقدم اقتصادي واجتماعي لكافة الشعوب، فإن ما نأسى له ليس فشل نسوع من الكيان عبر الوطني الموحد، وإنها سقطات أعضاء الأمم المتحدة: الحكومات، ثم الشعوب بدرجة ما على الأقل. ولا يمكن أن نشدد على هذه النقطة بأكثر من هذا.

ومع اقتراب العيد الخمسين للأمم المتحدة، هناك بلا جدال إنجازات عديدة للأمم المتحدة ينبغي الإقرار بها. وتستحق الدول الأعضاء الاعتراف لها بالفضل فيها، وينطبق هذا أيضا على القوى الفاعلة الأخرى في الأمم المتحدة وينبغي أن ندرج من بين النجاحات احتواء النزاعات، خاصة بعض النزاعات الإقليمية خلال الحرب المباردة. كما يرد بين النجاحات إنهاء الاستعار، ودعم حقوق الإنسان، وقانون البحار، والإسهامات التي قدمتها المؤتمرات العالمية الكبرى بشأن قضايا تتراوح بين وضع المرأة وقضية البيئة. وتحتل مكانة عالية في القائمة بعض برامج الأمم المتحدة عملية المنحى التي تترجم اتفاقا عالميا واسعا على القيام بعمل إلى حقيقة «الفعل». ومنظمة الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين مثالان طيبان لهذه العناصر العملية في منظومة الأمم المتحدة التي لاقت ترحيبا عالميا. ولم أن عن أن ياتعاون الدولي. ولا ينبغي اعتبارها واقعا مفروغا منه، لأنها على الرغم من كونها تؤدي عملها جيدا، فإنها في حاجة إلى دعم معزز إذا أردنا أن يستمر عملها، ناهيك عن أن يتسع.

ويصدق الشيء نفسه على أنشطة أخرى للأمم المتحدة، في ميادين مثل الزراعة، والصحة، والأرصاد الجوية، والعمل. وفي كل الأحوال، فإن الفعالية التنظيمية تتوقف على القيادة، سواء من المجتمع الدولي، من حيث الالتزام إزاء البرامج والدعم المالي، أو من المؤسسة نفسها، خاصة الشخص الذي يرأسها \_ المدير العام أو الأمين العام.

وسنجري مزيدا من المناقشة لموضوع القيادة الدولية فيها بعد. وما نود تأكيده هنا هو أنه في حين أن القيادة المؤسسية الجيدة تحدث فرقا كبيرا في نوعية الجهد الدولي، فإنها لا تعوض غياب الدعم الذي يقدمه المجتمع العالمي لذلك الجهد أو تناقصه. ذلك أن العمل في نطاق الجوار يكون فعالا في نهاية المطاف فقط بقدر مايكون هناك التزام داخل الجوار، وموارد تسمح بتحقيقه.

على أنه بالإضافة إلى هذه النجاحات، هناك أوجه فشل عديدة، بل وكثيرة جدا. وهي إلى حد كبير أمور يلام عليها أعضاء الأمم المتحدة، فالدول المؤسسة في سان فرانسيسكو لم تمنح الأمم المتحدة سلطات وإمكاسات تخرج عن سيطرة أعضائها. وكانست على حق في أنها لم تفعل ذلك، وظلت هذه السلطات والقدرات في يد الدول الأعضاء ولتحسين منظومة الأمم المتحدة، ينبغي للعالم أن ينظر أساسا في مسألة ممارسة تلك السلطات والقدرات التي تملكها الدول الأعضاء. وهي ممارسة تتوقف على إرادة الدول الأعضاء، فينبغي لنا، «نحن الشعوب»، أن نصبح من خلال حكوماتنا، أو من خلال هيئات جديدة تمثلنا ونفوضها في السلطة، القوى الأساسية القادرة على تغيير الأمم المتحدة، والمؤسسات الدولية بصفة عامة.

وسيكون من المهم أن تعكس عملية الإصلاح هذه حقائق التغيير التي سبقت مناقشتها في الفصل الأول. إن الفترة القادمة لن تكون مثل الفترة التي تلت سان فرانسيسكو مباشرة، وإلتي كانت الأمم المتحدة خلاطا هي القوة الدولية الفاعلة الوحيدة فيها وراء الحكومات. فقد تلاشت هذه النزعة الحضرية بالفعل، وستكون النزعة الدولية هي الأقوى بالنسبة للأدوار الجديدة التي تقع على كاهل المجتمع المدني العالمي. على أن منظومة الأمم المتحدة ستظل في مركز العمل الدولي، نظرا لأن الدول القومية ستظل هي القوى الفاعلة الدولية الرئيسية، لكن ينبغي الآن إدخال نوعين من التيسير بالنسبة للمجتمع المدنى العالمي.

الأول: هو تسهيل الإسهامات العملية لعناصر المجتمع المدني داخل منظومة للأمم المتحدة جرى إصلاحها، وليس مجرد تخصيص مجال لها في هياكلها التي أعيد تشكيلها. والثاني: هو الاعتراف بأهمية الأدوار التي سيلعبها المجتمع المدني خارج منظومة الأمم المتحدة. وتتضمن مناقشة هذا الفصل لإصلاح الأمم المتحدة الحاجة إلى إتاحة الفرص للمجتمع المدني ليسهم في إدارة الشؤون العالمية.

لقىد أسهمت عوامل عديدة في فشل الأمم المتحدة. لكن هناك ناحيتين مهمتين عجز فيهما الميثاق والنزعة الدولية التي بشر بها عجزا مزريا منذ البداية من الناحية العملية، وجاء التفكك الأول مع الأسلحة النووية، وجاء الثاني مع الحرب الباردة.

وحتى أثناء التفاوض على الميثاق وتوقيعه في سان فرانسيسكو، كانت القنبلة الذرية يجري تطويرها في لوس ألاموس بنيو مكسيكو على بعد ألف ميل. ولم يعرف بهذا التطور، سوى قلة ممن كانوا في سان فرانسيسكو، بها في ذلك معظم من قاموا فيها بعد بدور المؤسس للأمم المتحدة. كان الميثاق الذي كانوا يتفاوضون بشأنه يهدف إلى إقامة عالم يتم فيه القضاء على بلاء الحرب من خلال «العمل الجهاعي». عالم «لا تستخدم فيه القوة المسلحة في غير المصلحة المشتركة». وجرى تفجير القنبلة الذرية الأولى فوق هيروشيها في ٢ أغسطس ١٩٤٥، أي بعد توقيع الميثاق بواحد وأربعين يوما فحسب. وفي الوقت الذي تم فيه إنشاء الأمم المتحدة، في ٢٤ أكتوبر ١٩٤٥، كان العالم الذي أنشئت لخدمته قد تغير في نواح رئيسية.

وسرعان ما بذلت محاولة للعودة إلى المنطلقات الرئيسية لسان فرانسيسكو، فقد طالب أول قرار للجمعية العامة بتقديم مقترحات محددة «للتخلص من الأسلحة النووية من ترسانات الأسلحة الوطنية، ومن جميع الأسلحة التي يمكن استخدامها للتدمير الجاعي، وكذلك لضان استخدام الطاقة النووية للأغراض السلمية فقط. وقد صودق بالإجماع على هذا القرار الذي قدمته المملكة المتحدة، وشاركت في تبنيه الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي وفرنسا.

وفي لجنة الطاقة الذرية التي أنشاها هذا القرار، اقترحت المولايات المتحدة مجموعة من التدابير الرئيسية (عرفت باسم مشروع باروتش) لإخضاع كل الأنشطة النووية، من تعدين الميورانيوم إلى توليد الطاقة الكهربائية، لإشراف دولي، وتدمير رصيدها من القنابل المذرية الذي كان لا يزال ضئيلا. ورأى الاتحاد السوفييتي في هذا وسيلة لمنعه من استحداث القدرة النووية الخاصة به، فعرقل إجراءات التصديق

داخل اللجنة لمدة ثملاث سنوات ... حتى أجرى تجارب في عام ١٩٤٩ على أسلحته النووية. وخملال خمس السنوات الأولى من تمأسيس الأمم المتحدة مضى سباق الأسلحة النووية في طريقه. وقيض له أن يستمر معظم السنوات الخمسين الأولى ها، ما غير العالم الذي وضع الميثاق من أجله في سان فرانسيسكو.

وأدت تشعبات الحرب الباردة إلى تشقق أساسات الميثاق نفسها وإلى إضعافها، ولإدراك مدى تباعد وضع الأمور على هذا النحو عن الأهداف التي حددت في سان فرانسيسكو، يكفي التذكير بالأهداف التي ألزمت الدول المؤسسة نفسها بها في ديباجة المثاق:

- أن نأخذ أنفسنا بالتسامح، وأن نعيش معا في سلام وحسن جوار.
  - أن نوحد قوانا للحفاظ على السلم والأمن الدوليين.
- أن نكفل، بقبولنا للمبادىء وإعمالنا الأساليب التفيذ، و ألا تستخدم القوة المسلحة في غير المصلحة المشتركة.
- أن تستخدم الأداة الدولية في ترقية الشؤون الاقتصادية والاجتماعية للشعوب جميعها.

و إلى حد كبير، فإن هذا التقرير هو بمنزلة اقتراح مركب لإنجار تلك الأهداف، لكن يصعب اعتبارها الغايات التي سادت في عصر ما بعد الحرب.

ونظرا لأن منظومة الأمم المتحدة كانت مكبلة بالقيود على هذا النحو منذ البداية، فإنه لم يثير الإعجاب أنها أنجزت الكثير في العديد من مجالات التعاون الدولي، ويعزى هذه الإنجازات لحد كبير إلى قدرة هيئة العاملين بالأمم المتحدة وتفانيهم، خاصة الجيل الأول من موظفي الأمم المتحدة الذين أضفوا على عملهم قدوا كبيرا من الحاسة والإيمان بالأمم المتحدة لم يكن قد ناء بأعباء الشك بعد.

والواقع أنه لم يجر تقييم عادل للخدمة العامة الدولية، أي هيئة العاملين بمنظومة الاصم المتحدة ، فقد كان الكثيرون من أعضائها موظفين لا يتسمون بالأثانية، عملوا في خدمة الدولة الأعضاء في الأمم المتحدة، وكرسوا حياتهم لتحقيق المعلف الميثاق. ومثلها هي الحال في كل البيروقواطيات والمؤسسات، كان بعض الأفواد أقل كفامة،

وأقل التزاما، وأقل فاعلية من الآخريس. والبعض من هؤلاء فرضتهم حكوماتهم على الأمم المتحدة. بيد أن لدى المجتمع الدولي \_ إجمالا \_ مبررا للإحساس بالامتنان للرجال والنساء الذين عملوا في مقار الأمم المتحدة، وفي وكالاتها المتخصصة وبرامجها. وهذه التقاليد من الخدمة الدولية المتفانية معرضة للخطر حاليا، ويثور القلق من أن المنظومة تعمل بأقل من مستواها الأمثل، ويقتضي الأمر أن تعين الأمم المتحدة أعلى درجات الكفاءة بجميع مستويات عملياتها ونقترح في جزء لاحق من هذا الفصل بعض التدابير لعلاج هذا الوضع.

كذلك ينبغي الإقرار بالفضل لهؤلاء الجنود من الدبلوماسيين من الحكومات الأعضاء موظفي البعثات الدائمة لدى الأمم المتحدة وفي العواصم، الذين شاركت الحكومات من خلالهم في منظومة الأمم المتحدة. ويستحق هؤلاء الموظفون تقديرا أكبر مما يعطى لهم بصفة عامة عن دورهم في جعل منظومة الأمم المتحدة تؤدي عملها، ففي بعض الأحيان كانت المهام الموكولة لهم بالغة الصعوبة (فمثلا: استغرق الأمر ما يزيد على عشرين سنة للاتفاق على تعريف "العدوان")، بل وأسهمت حتى أصغر الإنجازات في تقدم المنظمة وتحقيق أهدافها. وأصبح العديد من هؤلاء الموظفين، نتيجة لعملهم في الأمم المتحدة، أبطالا لها، لأنهم يشكلون جزءا من دائرة عالمية النطاق تتحدث باسم الأمم المتحدة، مما يضع مسؤولية فشلها على من يتحملونها أساساً الدول الأعضاء.

## خيار التجديد

يحمل ميثاق الأمم المتحدة بصمة الزمن الذي صدر فيه ، وبعد مرور نصف قرن من الزمان أصبح في حاجة إلى التعديل . وسنركز نقاشنا هنا على المسائل «الدستورية» ، مثل إصلاح مجلس الأمن التي نعتقد أنها أمر حاسم للوصول إلى إدارة أفضل لشؤون عالمنا ، وسنناقش هذه المسائل بصراحة . لكننا آمنا منذ البداية ، وزادنا عملنا في اللجنة اقتناعا بذلك ، بأننا إذا وضعنا هذه التغييرات جانبا ، فإن الحاجة الملحة تدعو لقيام المجتمع العالمي باستغلال الأحكام الحالية للميثاق بصورة أكبر وأكثر براعة وابتكارية .

إننا لا نعتنى بالتأكيد الفكرة القائلة إن الأمم المتحدة ينبغي حلها لتفسح الطريق أمام بنيان جديد لإدارة شؤون المجتمع العالمي. وحيث إن الميثاق ليس هو الذي فشل، وإنها سياسات أعضاء المنظمة وبمارساتهم، فإن قدرا كبيرا من الإصلاح الضروري للمنظومة يمكن إجراؤه دون تعديل الميثاق، بشرط أن تتوافر لدى الحكومات الإرادة اللازمة للشروع في إجراء تغيير حقيقي، والتعديلات القليلة التي نقترحها ستساعد هي نفسها في خلق بيئة مواتية لعودة الروح إلى الميثاق. ومع احتفال الدول الأعضاء بالعيد الخمسين، ينبغي أن تشجعها روح الميثاق في سعيها للتغيير.

وتتوافر للعالم الآن فرصة حقيقية لتحسين سجل الماضي والتصدي بمعالية للتحديات الراهنة التي تطرحها إدارة شؤون عالمنا، وتعتقد اللجنة أنه يمكن تحقيق ذلك من خلال عملية للإصلاح هي إعادة تشكيل وتجديد أكثر منها عملية هدم وإعادة للبناء من جديد. لكن التجديد ينبغي ألا يكون مجرد تجميل، ويجب أن يقترن بأساليب جديدة للعيش في جوارنا العالمي.

## مجلس الأمن

ينبغي إنشاء فئة جليلة من الأعضاء «الدائمين» إلى أن تتم مراجعة كاملة للعضوية في العقلد الأول من القرن الحلالا.

إذا كانت هناك سمة لمنظومة الأمم المتحدة التي أنشئت في سان فرانسيسكو يتعين الآن اعتبارها «مؤقتة»، فهي تشكيل بجلس الأمن وسلطات حق النقض الممنوحة لأعضائه الدائمين الخمسة. لكن «الدول الكبرى» التي انتصرت في الحرب العالمية الشانية لم تكن تقصد أن تكون هذه الترتيبات مؤقتة. وكان موقفها مفهوما، باعتبارها الدول القائدة في المعركة ضد الفاشية والعدوان. ولقد أدى ذلك إلى اقتتاعها بأنه ينبغي أن يكون لها هي نفسها سلطات خاصة في عالم المستقبل، وغم القبول المرسمي لمبادىء العالمية والمساواة بين الدول الأعضاء. وقيض لهذه الامتيازات - كما تم تكريسها في الميثاق ـ أن تهيمن على منظومة الأممية مثلها استحدثتها وأصدرت أمر إنشائها «الدول الكبرى».

وكان مجلس الأمن هو الذراع المؤسسية الرئيسية للمنظومة، وعهد إليه بصفة خاصة بضيان الأمن والسلم في العالم. وكان هو الهيئة الوحيدة في الأمم المتحدة التي لها سلطة اتخاذ قرارات تلزم كافة الدول الأعضاء، وتجيز اتخاذ تدابير الإنفاذ بموجب أحكام الأمن الجاعي في الفصل السابع من الميثاق.

وفي سان فرانسيسكو، تقرر أن يكون الاتحاد السوفييتي والصين وفرنسا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة أعضاء الدائمين، في مجلس الأمن، وأن يكون لكل منهم حق النقض على قرارات المجلس. وكان القصد أن يكون المجلس جهازا صغيرا، يضم في الأصل أحد عشر عضوا: الخمسة الدائمين إضافة إلى ستة أعضاء يتم تغييرهم دوريا وتبلغ عضوية كل منهم فيه عامين فحسب.

وتعرّض عنصرا التميز: المقاعد الدائمة وسلطة النقض لمعارضة قوية في سان فرانسيسكو، سواء من ناحية المبدأ أو من قبل البلدان التي قاتل مواطنوها أيضا ولقوا حتفهم في الحرب ضد الفاشية. لكن «الدول الكبرى» المنتصرة كانت هي الغالبة. فقبل ذلك ببضعة أشهر ، كان تشرشل وروزفلت وستالين قد عقدوا العزم على هذا، وقيدت الرؤية التي تتطلع لنظام عالمي جديد يسترشد بمبادىء الميثاق، بالافتراض الضيق القائل إن المنتصرين وحدهم هم الذين يستطيعون ضان تحقيق هذه المبادىء.

ومن الناحية العملية، يبغي التذكير بأنه لم يكن لا الاتحاد السوفييتي ولا الحولايات المتحدة ليصدقا على الميشاق دون البند الخاص بحق النقض، وأن حق النقض كان يعد بمنزلة نوع من صام الأمان في منظومة الأمم المتحدة من حيث إنه يجعل من المستحيل على المنظمة أن تمضي للحرب مع إحدى الدول الكبرى بموجب الفصل السابع من الميشاق، من خلال تصويت الأغلبية في مجلس الأمن. فهل كان ذلك نوعا من الحكمة أو الصعف، الواقع أنها مسألة تقديرية.

ولقد كان الاقتقار للثقة فيها بين الأعضاء الدائمين، الذي ينطوي عليه ذلك، مماثلا للافتقار للثقة في الأعضاء غير الدائمين في المجلس وفي كثير

من البلدان الأنحرى التي بقيت خارجه. وكان لابد أن تتوافر لكل عضو دائم المعقوة اللازمة لمنع مجلس الأمن من القيام بأي عمل لا يريدونه. وأصبح هذا البند حجر النزاوية، على الرغم من تناقضه مع بنود الميشاق الأخرى. ففي ١٩٤٥ كانت حقائق القوة تفرض واقع أن لن يكون هناك ميشاق ما لم تقبل البلدان الأخرى العضوية الدائمة للدول الخمس مع تمتعها بحق النقض. ولم تكن لتتاح «لشعوب» العالم الفرصة لإنشاء الأمم المتحدة باسمها، ونعتقد أن الرأي الذي كان يحبذ الحصول على هيئة دولية منقوصة بدلا من لا شيء على الإطلاق، كان صوابا في ذلك الوقت، كما كان محتوما.

## تغيير غير متوقع

لكن الحق المستمد من الانتصار لم يكن هو العامل الوحيد الذي يدفع المنتصرين للإصرار على أن يظلوا أعضاء في المجلس بصفة دائمة، وأن يكون لهم حق النقض للإصرار على أن يظلوا أعضاء في المجلس بصفة دائمة، وأن يكون لهم حق النقض للأبد، وربها كنان احتفاظ المنتصرين لأنفسهم بسلطة النقض يرجع جزئيا إلى أنهم تنبأوا بإمكان حدوث تغييرات في القوة النسبية للدول، وربها كانوا من ناحية أخرى أقل مكرا من هذا، وقصروا ببساطة عن التنبؤ بالتطورات الراهنة التي نمت فيها عضوية الأمم المتحدة في حين تناقصت الفروق الاقتصادية، بل والعسكرية بين المدول اللي لا تملك هذا الحق بصورة ملحوظة. ومن المؤكد أن مفهوم «الدول الأعداء» ينبغي ألا يكون له مكان في الميثاق حاليا.

وعلى أي حال، فإن الأحداث اللاحقة وليس نية المؤسسين هي التي تقتضي معاملة ترتيبات ١٩٤٥ الخاصة بمجلس الأمن باعتبارها ترتيبات مؤقتة. كما أنه لم يثبت أن تلك الترتيبات مقدسة لأبعد حد. ففي ١٩٦٣، أدى التسليم بالظروف الجديدة إلى إجراء تعديل متواضع في الميثاق، فقد تمت زيادة عدد الأعضاء غير الدائمين من ستة إلى عشرة، وارتفعت قوة المجلس الإجمالية من أحمد عشر إلى خسة عشر وعدد الأصوات المطلوب لاتخاذ قرار من سبعة لل تسعة. وقد حدث هذا عندما تجاوزت عضوية الأمم المتحدة ضعف عددما عند إنشائها، فزادت من ٥١ عضوا في الأصل إلى ١١٣ عضوا. واليوم وشل عفد الدول الأعضاء إلى ١٨٤ دولة.

گرارت مجلس

الإمعاليات اعتزات

منتها اربع سنرات

وبالمقارنة بعام ١٩٦٣ ، فإن هناك حاليا دوافع قوية عديدة للتغيير بجانب توسع العضوية. فقد أصبح مجلس الأمن أكثر نشاطا وفعالية ، مما يثير التحدي المتمثل في جعل هيكل عضويته أكثر إنصافه، مع الحفاظ على القدرة والدعم السياسي الضروريين لكي يلعب دورا رئيسيا. لقد استنزفت الحرب الباردة، منذ عــام ١٩٤٦ وحتى نهاية ١٩٨٩، قــوى المجلس، ولم تستخدم إمكاساته الحقيقية إلا نادرا. في تلك الفترة عقد المجلس ٢٩٠٣ اجتماعات، وأصدر ٦٤٦ قرارا. ولكن منذ بداية ١٩٩٠ وحتى منتصف ١٩٩٤ ، كان المجلس يجري مشاورات غير رسمية يـومية تقـريبـا، وعقد ٤٩٥ اجتماعا وأصدر ٢٨٨ قرارا (منها ٢٦بشأن

حرب الخليج و٥٣ بالنسبة للوضع في البلقان). وفيها بين يناير ١٩٩٣ ويونيه ١٩٩٤ فقط، أصدر ١٣٤ قرارا، وأصدر ٩٨ قرارا وبيانا رئاسيا تعلقت جميعها بالصراع في يوغوسلافيا السابقة خـلال يونيه ١٩٩٤، مما يوضح مدى تعقد كثير من الصراعات الأخيرة.

وسجلت عمليات حفظ السلام زيادة مماثلة. فحتى نهاية ١٩٩٠، شاركت الأمم المتحدة في ثماني عمليات بما مجموعه ١٠ آلاف جندي. وفي نهاية يونيه ١٩٩٤، كان قد تم القيام بسبع عشرة عملية، ضمت ما يزيد على ٧٠ ألف جندي، وتكلفت نحو ٣ مليارات دولار على أساس سنوي .

وفيها بين ١٩٤٥ و١٩٩١، أجاز مجلس الأمن استخدام القوة مرتين فحسب لسبب مغاير للدفاع عن النفس (للدفاع عن كوريا الجنوبية الذي قادته الولايات المتحدة وفي بعثة الأمم المتحدة في الكوبغو). وعلى النقيض من ذلك، فيما بين ١٩٩١ ومنتصف ١٩٩٤، إجـازة استخدام القـوة بموجب الفصل الســابع من الميثاق في خمس حالات في حرب الخليج، والصومال، ويوغوسلافيا السابقة، ورواندا، وهايتي.

وفي ضوء الاتجاهات الراهنة، فإن من الحصافة افتراض أنه ينبغي للأمم المتحدة أن تبقى قادرة في السنوات القادمة على أن تلعب دورا رئيسيا في الحفاظ على السلم والأمن عبر العالم، وقد ناقشنا هذه الاحتالات والحاجة المترتبة على ذلك إلى تدعيم قدرة الأمم المتحدة في الفصل الثالث، وسنواصل ذلك في هذا الفصل مع إشارة خاصة للحاجة إلى موارد مكافئة: مالية وغيرها.

على أنه مع تزايد دور الأمم المتحدة، تظهر حاجة ملحة إلى أمور تزيد على مجرد المشروعية الرسمية. فإذا كان مجلس الأمن قد طفق في نهاية المطاف يقوم بالدور المستهدف له في الميثاق، فلابد أن تقتنع الدول القومية والشعوب بأن ذلك أمر مشروع بصورة كاملة بالمعنى الواسع. كما أن طابعه غير التمثيلي الراهن سبب لانزعاج كبير، يفضي لأزمة في المشروعية. ودون إصلاح، لن يتغلب المجلس على تلك الأزمة، ودون اكتسابه المشروعية في أعين شعوب العالم، لن يكون فعالا حقا في دوره الضروري باعتباره قيما على السلم والأمن. وبالمثل، ينبغي إدارة الإصلاح بطريقة لا تقلل من فعالية هذه المؤسسة المركزية وحيويتها السياسية.

#### مؤسسة مغلقة

إننا نعتقد أن مجلس الأمن حاليا عبارة عن مؤسسة مغلقة بأكثر من اللازم، فالعضوية الدائمة المقصورة على خسة بلدان تستمد تميزها على البلدان الأخرى من أحداث وقعت منذ خسين سنة مضت هو أمر غير مقبول تماما. وتزداد الأمور سوءا عندما تقلل محارسات العمل شفافية مداولات المجلس، وتوسع الفجوة بين الأعضاء الدائمين وغيرهم من أعضاء المجلس، أو بين المجلس والعضوية الأوسع نطاقا للأمم المتحدة.

وقد ثار القلق مرات متعددة من المشاورات الخاصة التي تجري بين الأعضاء الدائمين الخمسة \_ وأحيانا بين البعض منهم فحسب \_ والذين كانوا يأتون بعد ذلك للمجلس، وقد توصلوا لاتفاق فيها بينهم. ويهدر هذا من قيمة دور الأعضاء غير المدائمين، الذين لا تتوافر لديهم فرص كبيرة للتأثير في قرار المجلس، وهنائي ممارسة أخرى تتمثل في عقد جلسات غير رسمية للمجلس، وهذه الجلسات مثلها مثل

المشاورات الحاصة بين الأعضاء الدائمين، اجتهاعات مغلقة، لا يتم الاحتفاظ بتسجيل لمناقشاتها، وبالإضافة إلى ذلك، فإنها خلافا للجلسات الرسمية للمجلس، لا تسمح لغير الأعضاء في المجلس بالحضور والإسهام في المناقشة. وقد أدى تزايد عدم الارتباح لهذه الاتجاهات أخيرا إلى بذل بعض الجهد للتحرر من مناخ المؤسسة المغلقة، وعلى الرغم من أن دور المشاورات الخاصة واجتهاعات المجلس غير الرسمية في إنجاز أعهال المجلس لا خلاف عليه، فإن اللجوء لهذه المهارسات بصورة متكررة بأكثر مما يلزم أمر غير صحى بصورة واضحة.

لقد أصبح الوضع العام غير مرض لحد أنه أثار مطالبة قوية بالإصلاح بين الدول الأعضاء في الأمم المتحدة، وقد أثيرت هذه المسألة بصفة خاصة في قرار قدمته الهند إلى الجمعية العامة في ١٩٩٢. ودعا الأمين العام بناء على طلب الجمعية العامة - كل الحكومات إلى الإعراب عن رأيها، وقد أيدت جميع الدول التى ردت تقريبا الدعوة للتغيير.

وقررت الجمعية العامة في ديسمبر ١٩٩٣ أن تنشىء فريقا عاملا مفتوح العضوية ، العضوية للواصلة النظرر في جميع جوانب المسألة الخاصة بزيادة العضوية ، وأمور أخرى متعلقة بالمجلسس. وتم الاعتراف بالحاجة إلى الإصلاح على نطاق واسع .

ولقد كنا حريصين، عند وضع مقترحاتنا، على ألا نجعل الوصول للأفضل يسد الطريق أمام الوصول إلى الجيد. فنحن نعتقد أن المجتمع الدولي يسريد أن يرى تغيرات في العضوية الدائمة وفيها يتعلق بحق النقض فالالتزام منظم التمثيل العادل في صنع القرارات، المذي حظي بتوكيد متزايد في السياسات الوطنية، لم يلق احتراما كافيا في تشكيل مجلس الأمن و إجراءاته. وبالطبع، فإن المشكلة تتمثل في أن العالم مع وجود الأعضاء الدائمين الذين يحتمون بدرع حق الفيتو المصفح — لا يستطيع أن يتحرك نحو إصلاح مجلس الأمن إلا بتأييد منهم، أو على الأقل بقبول منهم، ونحن لا نعتقد أن قضية الإصلاح ستضيع بسببهم، أو أنهم يضعون مسألة دوام امتيازاتهم فوق كل الاعتبارات الأخرى. وحتى مع هذا، فهناك حقاق القوة التي ينبغي لنا الاعتراف بها.

ويفضي بنا هذا إلى الاعتقاد بأن إصلاح مجلس الأمن يمكن الاضطلاع به على مرحلتين: الأولى منها هي عملية الإصلاح التي تبدأ في سنة العيد الخمسين، فيا تتم الثانية خيلال عقد أو ما إلى ذلك مع اكتساب المجتمع الدولي وأعضاء مجلس الأمن أنفسهم لأساس أفضل لتشكيل الجهاز ذي الصلاحيات الأعلى لديه من الأساس الحالي القائم على العضوية الدائمة لبضعة بلدان قليلة. ولكننا لم نبلغ هذه المرحلة بعد. وفئة العضوية الدائمة لابد أنها ستستمر في الوقت الحاضر، ونحن نعتقد بقوة من جانب آخر أن حق النقض سمة غير مقبولة في إدارة شؤون عالمنا. وينبغي عدم زيادة عدد الأعضاء المذين يسيطرون على حق النقض في أي ترتيبات جديدة. ذلك أن إضافة مزيد من الأعضاء الجدد وإعطاءهم حق النقض سيشكلان انكاسة وليس إصلاحا.

وبالمثل، فإن قصر أي توسيع للعضوية الدائمة على مجموعة من البلدان عثلة جيدا بالفعل في المجلس حكالبلدان الصناعية سيزيد الطابع غير التمثيلي للمجلس، في الوقت الذي ينبغي فيه توسيعها لجعله أكثر تمثيلا لأعضاء الأمم المتحدة. وبطبيعة الحال فإن اللجنة تسلم بأن المجلس ينبغي ألا يصبح كبيرا بصورة تجعله غير فعال. ولكننا نعتقد أنه بعضوية للأمم المتحدة تبلغ نحو ٢٠٠ دولة، فإن زيادة حجم المجلس من خسة عشر إلى ثلاثة وعشرين مثلا سيكون أمرا معقولا، ولن يفضي إلى قيام هيئة مفككة.

### أعضاء مستديمون جدد

إننا نوصي بإنشاء فئة جديدة من الأعضاء «المستديمين»، وأن تستمر المجموعة الأولى حتى تتم مراجعة كاملة لعضوية بجلس الأمن في العقد الأولى من القرن الجديد، عندما يتعين مراجعة وضع الأعضاء الدائمين الأصليين، ويتم أخذ الحقائق الجديدة للنزعة الإقليمية في الاعتبار. ومن بين هولاء الأعضاء الجدد، ينبغي اختيار اثنين من البلدان الصناعية وثلاثة من البلدان النامية الأكبر. ومن بين البلدان الصناعيين، يفترض أن يكون واحد منها من آسيا وواحد من أوروبا. ومن بين البلدان النامية الثلاثة، تتوقيع اختيار واحد من كل من آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية.

و من الممكن بطبيعة الحال أن يقوم الأعضاء المستديمون الجدد بترشيح أنفسهم، لكننا نوصي بأن تقترحهم الجمعية العامة، وأن تسترشد وهي تفعل ذلك بالاعتبار القائل إن الأعضاء المستديمين في مجلس الأمن ينبغي أن يكونوا قادرين على الإسهام بصورة فعالة وليست رمزية و صون السلم والأمن الدوليين وفي تحقيق أهداف الأمم المتحدة الأخرى.

كما نوصي بزيادة عدد الأعضاء الذين يتناوبون العضوية من عشرة إلى ثلاثة عشر. وبالمثل ينبغي زيادة عدد الأصوات الموافقة المطلوبة لاتخاذ قرار ما للمجلس من تسعة إلى أربعة عشر، مما يبقى على التناسب القائم حاليا.

وقد اقترحنا في الفصل الرابع، إنشاء بجلس للأمن الاقتصادي باعتباره هيئة عليا لتوفير القيادة السياسية وتعزيز توافق الرأي بشأن القضايا الاقتصادية الدولية التي تشكل تهديدا للأمن بأوسع معانيه. ولن نكرر هنا تلك الحجج عن تكوين بجلس الأمن الاقتصادي، باستثناء تأكيد حقيقة أن إصلاحات مجلس الأمن المقترحة متكاملة بطبيعتها، وستتيح الفرصة للمجتمع الدولي لاتخاذ خطوة كبيرة نحو تحقيق إمكانات الميشاق، فيا يتعلق بمجال السلم والأمن في نطاق إدارة شؤون المجتمع العالمي.

# إلغاء حق النقض على مراحل.

لن يتمتع الأعضاء المستديمون الجدد بحق النقض، وبعتقد أن هدفنا ينبغي أن يتمثل في إلغاء سلطة النقض على مراحل.

فأولا: ينبغي أن تتضمن حزمة الإصلاح ميثاقا بين الأعضاء الدائمين الخمسة يوافقون بمقتضاه على أنهم - وإن احتفظوا بحق النقض - سيتغاضون عن استخدامه عمليا إلا في الظروف التي يعتبرونها استثنائية وغالبة في سياق أمنهم الوطي. وخلال تلك الفترة فإن حق النقض لن يستخدم إلا في الحالات القصوى.

وقد شرع الأعصاء المدائمون في التحرك في هذا الاتجاه في السنوات الأخيرة. فقد استخدم حق النقص مرة واحدة فقط منذ ١٩٩٠، وكمان ذلك بشأن مسألة ثانوية نسبيا حين عرقل الاتحماد الروسي صدور قرار يتعلق بتمويل قموة حفظ السلام

في قبرص، وفي الوقت الذي ستتم فيه المراجعة، في عام ٢٠٠٥ مثلا، سيكون الأعضاء الدائمون الحالمية دون حق الأعضاء الدائمون الحالمين قد تعودوا على المشاركة في إدارة الشؤون العالمية دون حق النقض، ولم يحرموا في الوقت نفسه منه كلية في الحالات ذات الأهمية القصوى بالنسبة لهم.

#### الجمعية العامة

يجتل تنشيط الجمعية العامة ـ باعتبارها منبرا عالميا شاملا لدول العالم ـ موقع الصدارة بين التغيرات التي ينبعي أن تسم الذكرى الخمسين للأمم المتحدة .

إن ميثاق الأمم المتحدة لم يرتب هيئات الأمم المتحدة الرئيسية ترتيبا هرميا. لكن المجمعية العامة ورد ذكرها لأول مرة في المادة ٧، وهي «الهيئة الرئيسية» الوحيدة بمقتضى الميثاق التي تتشكل من جميع الأعضاء على أساس «صوت واحد لكل عضو». وهي رمز الأمم المتحدة باعتبارها منظمة عالمية في التراث الديمقراطي.

وربها كان إنشاء الجمعية العامة يعني ضمنا أن خطوة أولى قد تم اتخاذها نحو إقامة برلمان للعالم. ونادرا ما كان الأمر كذلك. فلم تكن برلمانا يعد مجلس الأمن بمنزلة مجلس وزراء له يحتاج إلى تأييده المستمر كها لم تنشأ بينهها العلاقة التي توفر الفصل بين السلطات والتي تعد سمة مميزة لبعض النظم الديمقراطية فقد كانت الجمعية العامة منذ البداية مجرد منبر للتداول، كانت لها سلطة المناقشة والتوصية، والمحدل وإصدار القرارات، لكن لم تكن لها سلطة حقيقية، ومن المؤكد أنه لم تتوافر لها أى قدرة على اتخاذ قرارات ملزمة للدول الأعضاء.

إن القيمة الخاصة للجمعية العامة تتمثل في عالميتها، وقدرتها على أن تكون منبرا يمكن فيه سياع صوت كل الدول الأعضاء. ذلك أن إتاحة الفرصة للبلدان لمناقشة القضايا، وطرح القضايا للنقاش العام، وتقديم أفكار جديدة في لجان الجمعية، أمر له أهمية حيوية لسلامة المجتمع العالمي. وهذا ما يسلم به زعاء العالم، وهو السبب في أنهم يذهبون للجمعية العالمة كل عام، وهم ابتداء من رئيس الولايات المتحدة

حتى رئيس المالديف من يطرحون على الجمعية العامة آراءهم بشأن الأمور ذات الأهمية الدولية، وسياساتهم ومشاكلهم، والتزاماتهم والقيود التي تكبلهم، وآمالهم للأمم المتحدة وانتقاداتهم لها.

وعددما يتحدث زعاء الدول الأعضاء في مناقشات الجمعية العامة في شهر سبتمبر من كل عام، فإن العالم يرتفع حقا معا لمستوى قيادته السياسية بأكثر الطرق نفعا. وقد يكون الاستاع لكل هذه الخطب بالنسبة لبعض الناس أمرا عملا، وقد لا يكون ذلك عركا للفكر إلا في حالات نادرة. بيد أننا نؤكد مدى أهمية الأسبوعين اللذين تجري فيها المناقشات بالنسبة لكثير من البلدان عندما تتاح الفرصة للحكومات عادة وزراء الخارجية وأحيانا رؤساء الحكومات لطرح مشاغلها وتصوراتها لتحظى بصدارة الامتام الدولي.

بيدأن ما يحدث فيها وراء الخطب، عندما يكون زعهاء العالم في نيويورك للمشاركة في المناقشة العامة، أمر له أهمية مساوية لأهمية الخطب الملقاة في الجمعية العامة إن لم تكن أكر. فالاجتهاعات التي لا تعد ولا تحصى التي تعقد بين رؤساء الحكومات أو الوزراء بشأن الأمور الثنائية، والإقليمية أحيانا، لها أهمية مماثلة على الأقل لأهمية أي شيء يقال، أو يتم في الجمعية العامة نفسها. كما أن هذا التفاعل السياسي جزء من وظيفة التداول التي توديها الجمعية العامة، وينبغي تقدير قيمتها على نطاق أوسع، خاصة من قبل وسائل الإعلام. وهناك ـ كما سنوضح فيها بعد حاجة إلى المزيد من ذلك.

### هناك إخفاقات . . لكن هناك نجاحات أيضا

ولا يعني هذا القول إن كل شيء على مايرام بالنسبة للجمعية العامة . فبمعنى ما ، فإنها قصرت عن استغلال إمكاناتها ، وأيا كان ما اتجه إليه تفكير المؤسسين في سان فرانسيسكو ، فقد كان يجدر بالجمعية العامة على مر السنين أن تصبح أكثر أهمية في منظومة الأمم المتحدة . والواقع أنها أصبحت "جهازا أساسيا" أقل أهمية على الأقل مما كانت تأمل فيه الدول المؤسسة لها .

وقد نجمت هذه النتيجة بصورة جزئية فقط عن إخفاقاتها الخاصة، وكان تهميشها الناتج عن التركيز على دور مجلس الأمن، خاصة في السنوات الأخيرة، عاملا مسهما في ذلك، ويصعب أن نلوم مجلس الأمن على عدم فعالية الجمعية العامة خلال السنوات التي حدت فيها الحرب الباردة من دوره هو نفسه. ومع ذلك فحتى في تلك الآونة، ومع تقييد حق النقض لمجلس الأمن، لم تكن غالبية الجمعية العامة تفوز على الأعضاء الخمسة الدائمين في أوقات مختلفة، وفقا لميزان الاقتراع في الجمعية العامة.

وفي ١٩٥٠، عندما أتاح غياب الاتحاد السوفييتي من مجلس الأمن، عند مناقشة قضية من يمثل الصين، للمجلس أن يقرر تدابير لحماية كوريا الجنوبية، نجحت الولايات المتحدة بأغلبية غربية كبيرة ويعول عليها في الجمعية العامة في استصدار قرار «الاتحاد من أجل السلام» أو «مشروع اتشيسون». وقد نقل هذا القرار الذي أدانه الاتحاد السوفييتي باعتباره انتهاكا للميثاق، إلى الجمعية سلطات مجلس الأمن التي يعرقلها حق النقض. وفيها بعد عندما لم يعد للغرب أغلبية آلية في الجمعية العامة، أصبحت الولايات المتحدة والأعضاء الدائمون الغربيون مرة أخرى مدافعين أشداء عن السلطات المقصورة على محلس الأمن في شؤون السلم والأمن.

وينبغي عدم الشطط في انتقاد الجمعية العامة. فقد كانت نافعة بشأن قضايا كثيرة أثارت قلق العالم، كما كانت نقطة انطلاق لبعض الأفكار القيمة الجديدة في الخمسين سنة الأولى من عمر الأمم المتحدة. وخير مثال على ذلك المبادرة التي قام بها الدكتور أرفيد باردو سفير مالطة لدى الأمم المتحدة، في ١٩٦٧ في اللجنة الأولى للجمعية العامة لطرح مفهوم البحر وقاع البحر فيما وراء الولاية الوطنية باعتبارهما إرثا للإنسانية. وأدى هذا إلى بذل جهد فكري، وإجراء تفاوض عالمي تحت رعاية الأمم المتحدة لمدة خمسة عشر عاما، وأفضى في النهاية إلى اتفاقية ١٩٨٢ لقانون البحار. وقد اقتضى بدء سريان هذه الانفاقية، في ١٦ نوفمبر ١٩٩٤، وقتا طويلا ومضنيا بسبب نحاوف البلدان الصناعية من الأحكام المتعلقة بقاع البحر العميق.

وهناك مثال جيد آخر لاستخدام الأمم المتحدة لعمليتها التداولية لجعل العالم يتحرك صوب إدارة أفضل للشؤون العالمية يتعلق بالمجال الواسع لحقوق الإنسان. ففي هذا المجال كان لدور الأمم المتحدة أهمية حيوية، بدءا بالإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر في ١٩٤٨. كما لعبت الجمعية العامة دوراً رئيسيا في الإبقاء على قضايا طويلة الأمد مثل الفصل العنصري وتاميبيا وفلسطين على جدول الأعمال العالمي.

أما القضايا التي فشلت الأمم المتحدة بصورة ملحوظة في تحقيق أي نتائج بصددها، أو حتى التأثير في مجرى أحداثها تأثيرا ملموسا، فهي القضايا المتعلقة بالشهال والجنوب. وقد مثل النقاش الطويل في السبعينيات بشأن النظام الاقتصادي الدولي الجديد، والعملية التي استمرت عامين وتركزت على مؤتمر التعاون الاقتصادي الدولي في باريس، جهدين طموحين لحفز التقدم في ميدان التنمية. وينبغي أن يتحمل الطرفان الملامة على فشل الحوار بين الشهال والجنوب فقد كانت البلدان النامية مفرطة في طموحها وجامدة في استراتيجيتها بأكثر من اللازم، وأصرت لفترة أطول مما ينبغي على جدول أعهال واسع بصورة غير واقعية، وبعد ذلك بالغت في تقدير أهمية المفاوضات بشأن إنشاء صندوق مشترك لتثبيت أسعار السلع الأساسية. ووضعت ثقتها في قرارات مبنية على رمال متحركة من الاتضاق الوهمي في الرأي. وأبدت الدول الصناعية بدورها، مقاومة عنيدة للتغيير، ورفضت استخدام الأمم المتحدة كمنبر للتفاوض.

وقد ناقشنا في الفصل الرابع نتائج هذا الفشل في التقدم للأمام في المجال الاقتصادي. وقد كان يتعين تحقيق تقدم أكبر في الجمعية العامة وهيئاتها الفرعية، وأن ذلك لم يكن غلطة الدول الأعضاء في الأساس. ولكن خلال المسيرة، أصبحت الجمعية العامة رهينة للأقدار. وبدأت الآن فحسب تتعافى من الضرر الذي عانته. وقد توافرت أخيرا شواهد على قيام الجمعية العامة بتأكيد دورها في تشحيع التعاون الدولي في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والمجالات ذات الصلة بدعوتها رئيس الجمعية العامة إلى أن يشرع في مشاورات واسعة بشأن «خطة للتنمية». ونحن نرحب بالمالشاط العملى من حانب الجمعية العامة.

### الرقابة على الميزانية

تدعو المادة ١٧ من المبثاق الجمعية العامة للنظر في ميزانية المنظمة وتصدق عليها وتفرص التزامات على الدول الأعضاء للوفاء بنفقات المنظمة حسب الأنصبة التي تقررها الجمعية العامة، وكان في الإمكان استخدام سلطة التصديق هذه لتقوية دور الجمعية العامة في إدارة الشؤون العالمية. وكان يمكن أن يشكل هذا أساسا لمهارسة

الجمعية العامة لتأثير حقيقي في سياسات الأمم المتحدة وبرامجها عند مناقشة الميزانية في لجنتها الخامسة. بيد أن البلدان الصناعية ـ وهي الدول ذات المساهمة الأكبر في ميزانية الأمم المتحدة بالمقاييس المطلقة ـ قيدت بشدة محارسة السلطة الجماعية للمنظمة، رغم أنها لا تملك أي امتيازات خاصة في الجمعية بمقتضى الميثاق.

وأثناء قيام هذه اللجنة بعملها، كان أحد أعضائها وهو بريان أوركوهارت، يجري مع إرسكين تشايلدرز دراسة عن الأمم المتحدة ووجه القوة والضعف فيها وطفقا دوليان تتوافر لها معرفة واسعة بالأمم المتحدة وأوجه القوة والضعف فيها وطفقا يبحثان: أي التغييرات يمكن إجراؤها داخل المنظومة للتغلب على بعض أوجه الضعف فيها (وفيا لا يصل إلى ما يسمى «التغيير المؤسسي» الذي يتطلب تعديل الميثاق وباستبعاد مسائل السلم والأمن). وقد دحضا في مؤلفها «تجديد منظومة الأمم المتحدة»، الادعاء القائل إنه يحق لمن يقدمون أكبر الإسهامات المالية أن يحصلوا على امتيازات خاصة في أمور الميزانية، فالفكرة هي أن البلدان تدفع حسب قدرتها. ومن المرجح أن عبء الإسهام المقدر أو الإلزامي لأصغر البلدان وأكثرها فقرا في الميزانية العادية للأمم المتحدة، أشد وطأة وأعلى أحيانا من حيث نصيب الفرد منه بالنسبة للبلدان الأكثر ثراء، بسبب القاعدة التي تفضي بأن تدفع كل دولة عضو بالنسبة للبلدان الأكثر ثراء، بسبب القاعدة التي تفضي بأن تدفع كل دولة عضو ما يزيد بالمائة على الأقل من الميزانية العادية، وأنه ينبغي ألا يدفع أي عضو ما يزيد على ٢٠ في المائة (انظر الجدول ٥ - ١).

ومن الملائم تماما أن تمارس الجمعية العامة سلطة الرقابة على الميزانية المنصوص عليها في الميشاق، ومن المؤكد أنه من المفيد لعملية تنشيط الجمعية العامة، أن تمارس العضوية الجماعية بصورة أكثر أصالة سلطة الموافقة على ميزانية المنظمة وتحديد أنصبة الاشتراكات، وقد أقنعت الدول الصناعية الجمعية بأن هذه القرارات ينبغي أن تتخذ بإجماع الآراء، ولا شك أن ذلك إجراء سليم، لكنه غير متوازن بسبب تهديد الأمر الواقع الذي يقوم به أي بلد غني مالك لحق النقض، وينبغي لأعضاء الجمعية العامة أن يحموا سلطاتهم المشروعة في الموافقة على الميزانية وتخصيص الاشتراكات فيها.

الجدول ٥ \_ ١ اشتراكات بعض الدول الأعضاء في الميزانية العامة للأمم المتحدة\*

اشتراك الأمم المتحدة كنسبة مئوية من الدخل الوطني	السبة المئوية المقدرة من الميزانية العادية للأمم المتحدة	الدولة العضو
٠,٢٥١١.	٠,٠١	 سان تومي وبرنسيبي
٠,١٦٢٦	*, * \	مالديف
٢٢٥١,٠	٠,٠١	سانت كيتس ونيفس
٠,٠١٠٤	١,٥٠	هولندا
٠,٠١٠٣	٠,٧٥	النمسا
٠,٠١٠٣	11,18	السويد
٠,٠٠٧٧	٠,٤٧	بولندا
٠,٠٠٧٦	40,	الولايات المتحدة
٠,٠٠٧	٠,٠١	بنغلاديش

## تبسيط الإجراءات

ترجع الجهود المبذولة لتنشيط عمل الجمعية العامة إلى فترة طويلة مضت. ففي السنوات الأخيرة بدأت الجمعية تمسك بزمام طائفة واسعة من الشؤون الإجرائية والإدارية التي تؤثر في فعاليتها. وفي عام ١٩٩٠ وافقت الجمعية على النتائج التي خلصت إليها «اللجنة الخاصة حول ميثاق الأمم المتحدة وحول تدعيم دور المنظمة فيها يتعلق بترشيد إجراءات الأمم المتحدة». وفي السنة التالية، اعتمدت الحمعية قرارا حول وظائف ومسؤوليات رئيس الجمعية العامة. وتلك علامات مشجعة على التنشيط.

ونحن نعتقد أنه يمكن تحقيق استفادة أكبر بموقع رئيس الجمعية العامة في منظومة الأمم المتحدة. فمنصبه له مكانة سامية، ويتم تناوبه بين كل الأقاليم

<sup>\*</sup> المصدر· تم تصيمه من مادة أولية أعدت للجة الاشتراكات بالأمم المتحدة.

ويمكن جعله أكثر فعالية، والمطلوب هو الاستعداد لتعزيز مكانة الجمعية العامة باعتبارها «جهازا رئيسيا». ويمكن أن يصبح الرئيس هو حلقة الوصل التي يتحقق من خلالها أحد عناصر التعزيز — حلقة وصل بمجلس الأمن من خلال عمليات الاطلاع والتشاور، وبالأمين العام على أساس اتصال متطور بشكل أكثر اكتمالا، وبالدول الأعضاء من خلال الزيارات التي تساعد في الوصول بالأمم المتحدة لشعوب العالم، وفي منظومة الأمم المتحدة المثقلة بالأعباء، ينبغي استغلال منصب رئيس الجمعية العامة بطريقة خلاقة لخدمة إدارة شؤون عالمنا.

ويجري القيام بجهسود كبيرة للمضي قدما بعملية تبسيط وتحديث إجراءات الجمعية العامة نفسها ولجانها، وهناك مجال الاختصار وترشيد جدول أعال الجمعية العامة الذي نها في السنوات الأخيرة وبلغ حجها يصعب معه معالجته بكفاءة، وللحد من عدد وتواتر التقارير التي يطلبها الأمين العام، ولدمج وإعادة هيكلة اللجان الأساسية للجمعية العامة. وقد تحققت البداية في عام ١٩٩٣ في الدورة السابعة والأربعين بقرار بتقليل عدد اللجان من سبع إلى ست لجان، ونقترح اتخاذ خطوة أخرى في هذا الاتجاه. وقد وضع فريق العمل الذي أنشأه رئيس الجمعية العامة في نوفمبر ١٩٩٣ مقترحات أخرى للتنشيط تركز على ترتيبات تكفل إجراء مناقشة متعمقة في الجمعية للتقارير المقدمة من مجلس الأمن وعلى المبادىء التوجيهية لترشيد جداول أعال الجمعية العامة ولجانها الرئيسية.

#### ثقافة جديدة للحوار

لقد أصبح العالم في حاجة إلى تحقيق استفادة أكبر من وجود زعائه السياسيين في نيو يورك في وقت المناقشة العامة أو في المناسبات الخاصة الأخرى، ويقتضي الأمر أن تنمي الأمم المتحدة التفاعل الفكري بين الزعاء إذ إنهم يقصرون جهودهم في الوقت الراهن على الحديث إلى بعضهم البعض من خلال الخطب الرسمية، أو مع بعضهم البعض من خلال أسلس ثنائي بصفة رئيسية، ولا توجد فرصة للتفكير الجاعي.

ولا تعد جمعية عامة تضم ١٨٤ عضوا المكان الأمثل لمثل هذا النشاط، لكن الحل لا يتمثل في تجنبها كلية. ففي الدورة الشامنة والأربعين، نحيت جانبا الاجتهاعات الموسعة، للنظر في مسألة محددة هي المخدرات، وينبغي بذل جهد واع للمضي قدما في هذا الاتجاه. وقد يتمثل أحد الأساليب في عقد اجتماع للجمعية العامة في النصف الأول من العام ينظم لتشجيع التفاعل الجماعي، ويمكن إجراء تجربة بمنبر يضم عمثلين من المجموعات الإقليمية ذات الصلة، ويقام باعتباره جهازا فرعيا تابعا للجمعية العامة، للنظر في المسائل السياسية الرئيسية الواردة في جدول أعمال الجمعية. إن قضايا مثل اللاجئين، والأمن الغذائي، وندرة المياه، والمخدرات، ستستفيد جميعها من مثل هذا الحوار دون انتظار لإقامة مؤتمر دولي على نطاق ضخم وبالع الفخامة.

وينبغي للجمعية العامة ألا تسمح لمجلس الأمن بأن يستحوذ كلية على مناقشة أمور السلم والأمن فالجمعية نفسها تستطيع أن تقدم إسهامات مهمة في مجال حل المنازعات، وهناك لجنة قائمة بالفعل هي اللجنة الخاصة لعمليات حفظ السلم التابعة للجمعية العامة، وقد اكتسبت في الآوسة الأخيرة منزلة رفيعة، ومن الممكن استخدامها لتقديم اقتراحات محددة بشأن عمليات السلم.

ويمكن للجمعية العامة أن تقترح عمليات للسلم لا تتطلب مكونا عسكريا، وكمثال لذلك عملية السلطة التنفيذية المؤقتة التابعة للأمم المتحدة في غينيا الغربية (إيريان الغربية)، بشأن الإدارة المؤقتة ونقل السلطة من هولندا إلى إندونيسيا (تقررت في ١٩٦٢). وقد اكتسب العمل الإنساني أهمية حاسمة في عمليات السلم الأخيرة للأمم المتحدة، مثلها حدث في رواندا، والصومال، وكرواتيا، والبوسنة. وتقع مثل هذه الأعهال ضمن ولاية الجمعية العامة، وليس هناك مبرر يحول دون تقديمها لاقتراحات في هذا المجال. ويعد قرار الاتحاد من أجل السلم الصادر في ١٩٥٠ أكثر إثارة للجدل ولكنه يمثل أداة متاحة للعمل، وبمقتضاه تستطيع الجمعية العامة أن تتخذ قرارات سأن عملية السلم عندما يواجه مجلس الأمن طريقا مسدودا، وقد تم وضعه موضع التنفيذ عام ١٩٥٦ لإقامة قوة الطوارىء التابعة للأمم المتحدة في مصر

ونحن نشعر بالرضا لأن هذه المسائل والأمور ذات الصلة قد ناقشها فريق العمل غير الرسمي التابع للجمعية العامة والمعني بتقرير الأمين العام· «خطة للسلام». فعلى مستوى الجوار العالمي، ينبغي للعالم أن ينمي القدرة على الحوار وعادة الحوار على كافة المستويات، ليس فقط بين الذين يعتنقون فلسفات سياسية أو اقتصادية لها أصل واحد أو الذين ينتمون للإقليم نفسه، وإنها بين الأطراف المختلفة.

#### تنشيط الجمعية العامة

يحتل تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا عالميا لدول العالم مكان الصدارة بين التغييرات التي ينبغي أن تسم الذكرى الخمسين للأمم المتحدة، وحتى مع وجود مجلس أمن تم إصلاحه، ومع إنشاء مجلس جديد للأمن الاقتصادي، ستبقى في صفوف المتفرجين دول أعضاء عديدة لديها القدرة على الإسهام بصورة كبيرة في سياسات الأمم المتحدة وبراجها في إدارة الشؤون العالمية.

إن جمعية عامة تحتل مكانا أكبر من المسرح وتعيد تنظيم عملها لجعله أكثر تركيزا وتجهدا نحو تحقيق النتائج، ستتيح لهذه البلدان دورا نافعا في إدارة الشؤون العالمية من خلال عملها في الجمعية العامة، والأمر المطلوب على كل المستويات في الأمم المتحدة مكتب الأمين العام، ومجلس الأمن، والوكالات المتخصصة وجميع أجهزة المنظمة الدولية مهو الاعتراف بأن وجود جمعية عامة أكثر قوة وفعالية أمر يتفق ومصلحة المنظومة ككل، فهي تستطيع وينبغي لها أن تلعب دورا حيويا في إضفاء المشروعية في الأمم المتحدة يتفق مع عالمية عضويتها. وفي السنوات القادمة، ينبغي النظر للجمعية العامة باعتبارها الجهازا رئيسياً في منظومة الأمم المتحدة، بحقق ما وعدبه الميثاق.

#### الوصاية على المشاعات العالمية

ينبغي إخضاع المشاعسات العسالية لوصاية تمارسها هيئة تعمل بالنياية عن كل الأمم.

لقد لعب مجلس الوصاية \_ وهو أحد الأجهزة الرئيسية الستة للأسم المتحدة حدورا مهما في عملية إنهاء الاستعار بعد الحرب، والإشراف على تقدم الأقباليم الخاضعة للوصاية نحو الحكم الذاتي أو الاستقلال، وقد أتم المجلس الآن عمله، فقد أنهت بالاو في جنوب المحيط الهادي \_ وهي آخر إقليم من هذا النوع \_ وضع الخضوع للوصاية في عام ١٩٩٤ عندما أصبحت إقليها يتمتع بالحكم الذاتي في اتحاد حر مع الولايات المتحدة.

وفي الوقت نفسه، نشأت حاجة جديدة إلى ممارسة الوصاية على المشاعات العالمية تحقيقا للمصلحة الجاعية للإنسانية، بها في ذلك الأجيال المقبلة، وتشمل المشاعات العالمية الغلاف الجوي، والفضاء الخارجي والبحار فيها وراء الولاية الوطنية، وما يرتبط بذلك من بيئة ونظم لتعزيز الحياة تسهم في دعم الحياة الإنسانية. كما يتطلب الأمر أن تشمل الوصاية العالمية الجديدة مسؤوليات ينبغي لكل جيل أن يقبلها تجاه الأحيال المقبلة.

وتلك مجالات لها أهمية حيوية بالنسبة لكل الأمم. إن الإدارة الحصيفة والمنصفة للمشاعات العالمية بها في ذلك منع الإفراط في استخدام موارد كالأسماك مسألة حاسمة لرفاهية البشرية وتقدمها مستقبلا، بل وربها لبقائها، وينبغي السعي لإدارة المشاعات، بها في ذلك تنمية مواردها واستخدامها، وكذلك تحديد حقوق الدول والكيانات الأخرى ومسؤولياتها فيها يتعلق بالمشاعات، من خلال التعاون الدولي.

ويتعين إخضاع المشاعات العالمية لوصاية تمارسها هيئة تعمل نيابة عن كل الدول، وإن طبيعة المسؤوليات المتضمنة في ذلك تجعل من الملاثم أن تكون هذه الهيئة جهازا رئيسيا في الأمم المتحدة، ومن ثم نقترح أن تمنح لمجلس الوصاية، الذي تحرر حاليا من مسؤولياته، ولاية ممارسة الوصاية على المشاعات العالمية.

ونتصور أن يصبح مجلس الوصاية المحفل الرئيسي لشؤون البيئة العمالية والأمور ذات الصلة، وينبغي أن تتضمن وظائف إدارة المعاهدات الخاصة بالبيئة في ميادين مثل تغير المناخ، والتنوع الأحيائي، والفضاء الخارجي، وقانون البحار، ويقوم عند الاقتضاء بإحالة أي قضايا اقتصادية أو أمنية تنشأ عن هذه الأمور لمجلس الأمن الاقتصادي أو لمجلس الأمن وسنقترح في موضع لاحق من هذا الفصل أن تقدم لجنة التنمية المستديمة التي تقدم الآن تقاريرها للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ــ تقاريرها لمجلس الأمن الاقتصادي المناطقة المجلس الأمن المناسبة الأخرى إلى مجلس الوصاية الجديدة الأمور ذات الصلة بالمشاعات المعللة أو القضايا المناسبة الأخرى إلى مجلس الوصاية الجديد.

إن الدور الجديد المقترح لمجلس الوصاية يتفق تماما مع المسؤوليات المهمة التي عهد بها إليه عندما تم إنشاؤه باعتباره جهازا رئيسيا للأمم المتحدة، له مقره الخاص به في الأمم المتحدة بنيويورك. وسيتطلب التغيير في دوره تعديل الفصلين الثاني عشر والثالث عشر من الميثاق، ويمكن تشكيل المجلس الجديد مثلها كان مجلس الوصاية مشكلا قبل ذلك من عثلي عدد من الدول الأعضاء، ومن قبل، كان العدد يرتبط بعدد الأقاليم الخاضعة للوصاية ومن ثم لم يكن ثابتا. أما المجلس الجديد فينبغي أن يضم عددا ثابتا. ونقترح أن تحدد الجمعية العامة العدد ومعاير الاختيار.

ويتم تحديد الوظائف التي يؤديها المجلس في هذا الدور الجديد بحيث تستفيد من إسهامات منظات المجتمع المدني، وعند النظر في إعادة تشكيل مجلس الوصاية، ينبغي للحكومات أن تبحث كيف يمكن ضهان ذلك على خير وجه. فقد نص الميثاق على أن «يعين كل عضو من أعضاء مجلس الوصاية من يراه أهلا بوجه خاص لتمثيله في هذا المجلس». إن حكما عاثلا سبترك الحرية للحكومات في أن تعين موظفا عاما أو شخصا لديه المؤهلات المطلوبة من المجتمع المدني. وبالإضافة لذلك، يمكن تحديد إجراءات المجلس الجديد على نحو ييسر إسهامات منظات المجتمع المدنى.

وسيتطلب الأمر النظر في كثير من الأمور الإدارية وغيرها ، إذا كان لهذا الاقتراح أن ينفذ، لكننا نعتقد أنه يمكن معالجتها جميعا بطريقة مرضية. وأهم خطوة يتعين اتخاذها هي تلك المتعلقة بالمقهوم الأساسي والذي مفاده أنه قد آن الأوان للاعتراف بأن أمن كوكب الأرض يمثل ضرورة عالمية ينبغى لمنظومة الأمم المتحدة أن تهتم بها.

# المجتمع المدني العالمي

لابد من وجود مكان داخل منظومة الأمم المتحدة يمكن أن يلتمس فيسه الأفسراد والمنظات اتخاذ الإجسراءات الملازمة لتقويم أي أخطاء يمكن أن تعرض أمن الناس للخطر.

لكي تصبح الأمم المتحدة أداة فعالة في إدارة شؤون العالم الحديث، ينبغي لها

أيضا أن تأخذ في الاعتبار بدرجة أكبر قيام المجتمع المدني العالمي، ويتطلب الدور الحاسم الذي تلعبه القوى الفاعلة الجديدة في إدارة شؤون العالم، إعادة تقييم العلاقة بين الأمم المتحدة وأسرة المنظمات التابعة لها والحشد المتنامي على النطاق العالمي من الأنشطة المنظمة غير الحكومية

وتشجع رغبة الناس في المشاركة في إدارة شؤونهم، وضرورة أن ينشطوا في المجالات التي لا تستطيع الحكومات أو لا تريد أن تعمل فيها، واستحداث تكنولوجيات الاتصال الجديدة التي تنقل المعلومات على نطاق واسع وتساعد الناس على التفاعل عبر الحدود الوطنية، تشجع على ظهور ما أساه البعض ثورة الترابط العالمية. ويدعم ذلك ويحركه إدراك أن العديد من القضايا التي تتطلب الاهتام هي قضايا عالمية النطاق.

إن الفكرة القائلة إن للناس مصالح مشتركة ، بعض النظر عن جنسيتهم ، أو هوياتهم الأخرى ، وأنهم يتحدون معا عبر الحدود لتحقيقها هي فكرة لها أهمية متزايدة فيها يتعلق بقضية إدارة الشؤون العالمية .

### المنظمات غير الحكومية

يجد المجتمع المدني العالمي خير تعبير عنه في الحركة غير الحكومية العالمية ، والمنظهات غير الحكومية كمجموعة ، متباينة ومتعددة الأوجه ، وقد تكون منظوراتها وعملياتها محلية ، أو وطنية ، أو إقليمية أو عالمية . وبعضها يتوجه نحو قضايا معية أو مهام معينة ، والبعض الآخر له اهتهام خاص وضيق بدرجة أكبر. وهي تتراوح بين الكيامات الجهاهيرية الصغيرة الضعيفة التمويل والهيئات الضخمة المدعومة جيدا والتي يعمل بها مختصون متفرغون . وبعصها يعمل بمفرده ، والبعض الآخر يشكل شكات للتشارك في المعلومات والمهام ولتعزيز تأثيرها .

وقد اجتمعت اللجنة بممثلين لأطراف عديدة من مجتمع المنظمات غير الحكومية. ونعتقد أن زيادة مشاركتها يمكن أن تفيد إدارة شؤون المجتمع العالمي.

ولا تخلو المنظمات غير الحكومية، الموطنية والمدولية، من العيوب، ومع هذا، فهي بتنوعها المواسع توفر الخبرة والالتزام وتصورات الجماهير التي ينبغي حشدها لصالح الإدارة الأفضل للشؤون العالمية. وعلى مر السنين، قدمت المنظات غير الحكومية مساعدة حيوية للأمم المتحدة في القيام بأعمالها خاصة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والإنسانية. وهي توفر عادة رصدا مستقلا وإنذارا مبكرا وخدمات لجمع المعلومات يمكن أن تفيد بصفة خاصة في المدبلوماسية الوقائية. وكذلك يمكن أن تفيد كقنوات اتصال غير رسمية أو بديلة، وتساعد في إقامة علاقات توفر الثقة الضرورية لسد الفجوات السياسية. وتساعد المنظات غير الحكومية أكثر فأكثر في تحديد الفجات السياسة العامة من خلال تحديد القضايا تتخطى مجرد التأييد وتوفير الخدمات إلى المشاركة الأوسع في حقل السياسة العامة هي التي تنطوي على مثل تلك الأهمية بالنسبة لإدارة الشؤون العالمية.

إن أحد التحديات الكبرى التي تواجه المجتمع الدولي هو القدرة على خلق شراكات بين العام والخاص، تمكن القوى الفاعلة غير الحكومية وتشجعها على تقديم إسهاماتها في الإدارة الفعالة للشؤون العالمية وسيكون إشراك حشد من الشركاء المختلفين في إدارة الشؤون المستركة مسألة معقدة على نحو متزايد، وتشير التشكيلة المؤسسية القائمة إلى أن الأمر سيتطلب مزيجا من العمليات والإجراءات. وستيعين تشكيل نظم جمع المعلومات والتشارك في الاستخبارات، ومناقشة الخيارات، وأداء مهام محددة، واتخاذ القرارات وتنفيذها، حسب القضية المطروحة وكذلك حسب مصالح ومهارات الشعوب والمؤسسات المعنية.

# قطاع الأعيال العالمي

هناك قطاع آخر، ربها كان أكثر قابلية للتحديد له دور مهم في إدارة الشؤون العالمية، هو قطاع الأعمال العالمي. وقد لاحظنا في الفصل الأول، الحجم المكبير للمشروع الخاص، والنطاق الدولي الأكثر اتساعا له، عما يجعل ضالبية الاقتصادات الوطبية أقزاما بالنسبة لبعض المؤسسات عبر الوطنية الكبرى. وهناك الآن قبول أوسع كثيرا للمشروع الخاص ولفوائد نظام السوق القائم على المنافسة، ومع ذلك، "لا تؤاله هناك ضرورة لتفادي التركيز المفرط للقوة الاقتصادية في أيدي القطاع المخاص، ويعالية الدولة لعامة الناس من خلال سياسات لمحاربة الاحتكار أو لتشجيع المتافسة.

وينبغي تشجيع قطاع الأعمال على العمل بروح المسؤولية في الجوار العالمي والإسهام في إدارة شوونه. وهساك دلائل تشير إلى أن مجتمع رجال الأعمال بدأ يستجيب لفرص الوفاء بهذه المسؤولية، إذ تتصدر بعض الشركات عبر الوطنية الكبرى عملية إجراء الأبحاث بشأن «المستقبليات»، وتضع سيناريوهات عالمية طويلة الأجل وتقيم آثارها بالنسبة للمسؤولية المشتركة. ومن الأمثلة التي توضح هذا الدور الجديد الأعمال التي قام بها «مجلس رجال الأعمال حول التنمية المستديمة» تضميرا لقمة الأرض عام ١٩٩٢ ـ والتي تضمنت بحثا عن «تغيير المسار» قُدم كإسهام لمجتمع رجال الأعمال في القمة ومنذ أمد طويل تعمل مؤسسات كثيرة بصورة منتظمة مع الحكومات والمنظات الدولية والمنظمات غير الحكومية، في إدارة نظم التجارة القائمة في السلع الأساسية الأولية مثل البي والمطاط والسكر.

ويتطلب الأمر أن يقوم المجتمع الدولي بالاستفادة من دعم دوائر الأعمال عبر القومية في تعزيز فعالية إدارة الشؤون العالمية وتشجيع أفضل المارسات، والاعتراف باللور اللذي يمكن للقطاع الخاص أن يلعبه في الوفاء باحتياجات الجوار العالمي. ومن المرجح أن تحظى هذه المسؤوليات بقبول أوسع إذا تم جدب قطاع الأعمال للمشاركة في عملية إدارة الشؤون.

### توفير مجال

ومن ثم فلابد من إيجاد طريقة ما لتوفير مجال أكبر في إدارة الشؤون العالمية، للناس ولنظائهم، أي للمجتمع المدني باعتباره كيانا متميزا عن الحكومات، واعترافا بهذا تم اتخاذ عديد من الإجراءات في العقود الأخيرة، فعلى سبيل المثال ضم العديد من الوفود الحكومية إلى الجمعية العامة، أعضاء في الهيئات التشريعية من غير الشاغلين لمناصب وزارية بعضهم من أحزاب المعارضة، وضم البعض منها عمثلين للمنظات غير الحكومية، ويصدق الأمر الاخير بصورة خاصة على الوفود التي الشركت في قمة الأرض في ريودي جانيرو وفي مؤتمر السكان في القاهرة.

وهناك سمة تستحق الثناء تميزت بها قمة ريودي جانيرو وهي النص على إشراك مجتمع المنظات غير الحكومية في الاجتباعات التحضيرية للقمة نفسها. وكان ذلك نوعا من الانفتاح الواعى قصد به ألا تقتصر المشاورات على الحكومات.

وفي المؤتمرات العالمية المترابطة التي أعقبت احتماع ريودي جانيرو، ظلت المنظات غير الحكومية محتفظة بتأثيرها القوي في عمليات التحضير والمؤتمرات على حد سواء. وكان تأثير المنظات غير الحكومية، وبصفة خاصة المجموعات النسائية، في تشكيل النص النهائي للمؤتمر سمة تستحق الثناء تميز بها المؤتمر اللحال للسكان والتنمية في القاهرة.

ويعد الاعتراف المتزايد للحكومات والأمم المتحدة بقيمة الإسهامات التي يمكن للمنظات غير الحكومية أن تقدمها في مجال وضع السياسات، خطوة إيجابية، ومن المنطقي البحث عن فرص لتوسيع التعاون حتى يمكن إدراج المنظات غير الحكومية القادرة على المساعدة في تنفيذ السياسات، كشركاء في مرحلة التنفيذ أيضا.

ولا تزال هناك بعض المقاومة في الأمم المتحدة لمشاركة القطاع غير الحكومي، وهو أمر لا يثير الدهشة في ضوء طبيعة الميثاق والأمم المتحدة كمنظمة حكومية دولية. بيد أنه كلما تخطيفا هذا الحاجز المتعلق بالمواقف، أصبح من الأيسر بيان كيف يمكن تشجيع المشاركة غير الحكومية تحقيقا لخير أكبر للمجتمع العالمي. ولقد تحققت البداية بالفعل، إذ تزايد دور المنظمات غير الحكومية في أعمال لجنة حقوق الإنسان، وفي المحافل الأخرى، خاصة في القضايا المتعلقة بالبيئة، وحقوق المرأة، والسكان، بصورة كبيرة في السنوات الأخيرة. وقد تقصينا الترتيبات المؤسسية التي يمكن أن تدعم تحقيق هذا الغرض بصورة أكبر.

## جمعية للشعوب؟

من بين الاقتراحات التي ناقشتها اللجنة مناقشة موسعة اقتراح يقضي بإنشاء جمعية للشعوب كهيئة للتداول تكمل عمل الجمعية العامة التي تمثل الحكتومات. ويقضي الاقتراح بصفة عامة بالبدء بإنشاء جمعية للبرلمانيين، تتكون من ممثلين تنتخبهم الهيئات التشريعية الوطنية القائمة من بين أعضائها، وبعد ذلك يتم إنشاء جمعية عالمية من خلال الانتخاب المباشر بوساطة الناس. كذلك اقتُرح أن تعمل جمعية البرلمانيين باعتبارها جمعية تأسيسية لتشكيل جمعية للشعوب بصورة ماشرة، ونحن نشجع إجراء مزيد من المناقشة لهذه المقترحات

وعندما يحين الوقت المناسب، نعتقد أن البدء بجمعية للبرلمانيين باعتبارها جمعية تأسيسية للوصول إلى إقامة هيئة أكثر شعبية هو النهج السليم. ولكن لابد من توخي الحذر ضهاما لأن تكون جمعية البرلمانيين نقطة البداية في رحلة وألا تتحول الى محطة نهائية.

إن جمعية البرلمانيين لى تحقق التلبية الكافية للحاجة إلى إشراك قوى فاعلة جديدة في إدارة الشؤون العالمية. لكنها ستوفر إلى جانب الجمعية العامة، فرصة للحوار العالمي بين البرلمانيين وهاك منظات مثل الاتحاد البرلماني الدولي واتحاد البرلمانيين من أجل العمل العالمي يخدم هذا الغرض بصورة جيدة بالفعل، وهي من بين المنظمات المرغوب في مشاركتها في عمليات إدارة الشؤون العالمية بصورة أوثق.

ومهما كانت جدارة هذه الأفكار، فيجب ألا يمضي العالم قدما في هذا الاتجاه قبل أن تستحدث الجمعية العامة لنفسها دورا تم تنشيطه، وينبغي ألا تصبح جمعية البرلمانيين، أو جمعية «الشعوب» بديلا عن مثل هذا التنشيط. على أن تأجيل العمل بشأن برلمان للشعوب، يتطلب القيام بالإجراءات اللازمة لتوسيع المجال المتاح داخل منظومة الأمم المتحدة لسماع أصوات أخرى غير أصوات الحكومات.

### منبر للمجتمع المدني

ويتمثل أول اقتراحاتنا في أنه انتظارا لتطور منبر له طبيعة "جمعية بسرلمانية" أو "جمعية للشعوب" داخل منظومة الأمم المتحدة ـ ينبغي البدء بعقد منبر سنوي للمجتمع المدني، وينبغي أن يتكون هذا المنبر من ممثلي المنظمات المعتمدة لدى الجمعية العامة باعتبارها منظمات للمجتمع المدني وهي فئة جديدة ومتسعة من المنظمات المعتمدة نوصي بها لاحقا في هذا الفصل عند مناقشة موضوع المجلس الاقتصادي الاجتماعي.

ونحن نعلق أهمية كبرة على هذا الاقتراح، وبعتقد أنه ينبغي أن يشترك المجتمع المدني بنفسه في المشاورات التي تتم لتطويره لمدى أبعد، وينبغي إيلاء الاعتبار في هذه المشاورات لأهمية تنظيم مابر إقليمية لتمكين عدد أكبر من المنظات من تقديم مدخلات للمنبر العالمي القائم في الأمم المتحدة.

إن منبرا يضم مابين ٣٠٠ و٢٠٠ هيئة من هيئات المجتمع المدني العالمي، سيكون أمرا مستصوبا وعمليا، ومسألة كيفية عمل «المنبر» داخل منظومة الأمم المتحدة، يتم الاتفاق عليها مع الأمم المتحدة، خاصة الجمعية العامة.

وقد أوضحت مشاوراتنا مع ممثلي المجتمع المدني الدولي كلا من الحاجة إلى قيام منبر للمجتمع المدني، والحاجة إلى قيام المجتمع المدني نفسه بدور جوهري في تحديد طبيعة المنبر ووظائفه. وستكون المشاورات الإقليمية سمة مميزة ضرورية لتلك العملية.

وسيكون من المستصوب، عمليا ورمزيا، أن يجتمع «المنبر» في قاعة الجلسات العامة للجمعية العامة أثناء رفع الدورة السنوية للجمعية، وعلى الرغم من أنه يجب أن يكون للمنبر الحق في وضع جدول أعماله، فربها يرغب في النظر في بنود ترد في جدول أعمال الدورة الوشيكة للجمعية العامة. ومثل هذه الترتيبات يتعين الاتفاق عليها مع الجمعية العامة، ونقترح في هذا الصدد أن يدعو رئيس الجمعية العامة فريق عمل من منظات المجتمع المدني العالمي وأعضاء الجمعية في هذا الصدد لتطوير الاقتراح. ولا نرى هناك حاجة لتعديل الميثاق لإنشاء هذا المنبر.

وسيوفر المنبر للمجتمع المدني الدولي فرصة للوصول المباشر إلى منظومة الأمم المتحدة، ويتيح له نقطة دخول تصل منها آراؤه إلى مداولات الأمم المتحدة. وهو لا يستطيع أن يتخذ قرارات نيابة عن الجمعية، لكنه يستطيع أن يساعدها على اتخاذ قراراتها - بجعل مناقشاتها محيطة بالحقائق وبالتأثير في قراراتها . وعندما تبدأ الجمعية العامة دورتها السنوية في شهر سبتمبر من كل عام مستفيدة من آراء المنبر التي جرى النظر فيها، فإن ذلك سيعد تغييرا نوعيا في الأسس التي تقرم عليها إدارة الشؤون العالمية . كما ستدعم أنشطة المنبر قدرة المجتمع المدني على التأثير في حكومات الدول الأعضاء في الأمم المتحدة بشأن القضايا الواردة في جدول الأعمال، وتلك التي لا تندرج فيه .

إن المنبر، بصورت تلك، يمثل خطوة كبرى للأمام، ونحن نرى أن دوره المجتلف تماما عن دور المؤتمر السنوي الراهن للمنظات غير الحكومية الذي تنظمه إدارة شؤون الإعلام بالأمم المتحدة، من حيث إن القصد منه هو إتاحة الفرصة للمجتمع المهال

بأوسع قطاعات للتأثير في المناقشة الحكومية الدولية في الجمعية العامة. وبالطبع، فإنه ليس بديلا للشراكات القائمة بين المؤسسات الدولية والمجتمع المدني، أو لتوسيع نطاق التفاعل بينها.

## حق الالتهاس

هناك مجال حاسم تتبدى فيه الحاجة واضحة إلى زيادة قدرة المجتمع المدني على ضمان قيام الأمم المتحدة باتخاذ التدابير اللازمة، وهو «تهديد أمن الشعوب». وقد أوصينا في الفصل الشالث باعتراف الميشاق بحق المجتمع الدولي في التصدي للتهديدات الخطيرة لأمن الشعوب، رغم طابعها الداخلي في الأساس. إن مجلس الأمن سيكون قادرا على ممارسة سلطته في ظرف محدد هو تهديد أمن الشعوب، لكننا لا نثق في درجة الاتساق التي يتسم بها استعداد الحكومات للتصدي للحكومات الأخرى في هذه الأوضاع المحلية - خاصة أمام كارثة تضفي عليها وسائل الإعلام طابعا دراميا ولها أبعاد ماحدث في الصومال أو رواندا.

لقد آن الأوان لتزويد المجتمع المدني ببعض الوسائل المباشرة اللازمة لدفع المجتمع الدولي للنظر في الحاجة إلى التصرف في مثل هذه الحالات، والقيام بذلك في مرحلة مبكرة. ونحن نقترح أن يتم تحقيق ذلك من خلال حق جديد هو «حق الالتاس» تتم إتاحته للمجتمع المدني العالمي.

ونذكر بالدور المثمر الذي قامت به «اللجنة الخاصة حول تنفيذ إعلان إنهاء الاستعار» والتي عرفت بلجنة الد ٢٤ - التي أنشأتها الجمعية العامة عام ١٩٦١. فرغم أن ولاية اللجنة كانت ضيقة، فقد أتاحت إلى جانب لجنتها الفرعية المعنية بالأقاليم الصغيرة، وتقديم الالتهاسات، والمعلومات والمساعدة، الفرصة لعرض الدعاوى على الملأ والوصول بالمظالم لأسهاع الناس وأخيرا لاتخاذ الإجراءات اللازمة للمضي في عملية إنهاء الاستعهار.

وعلى الرغم من أن عملية إنهاء الاستعار تحت عمليا، فإن هناك قضايا لا يزال الأسر يتطلب إعلانها على الملأ، ومظالم يتعين تقويمها، وتدابير ينبغي للمجتمع اللاولي أن يتخذها لتصحيح الاخطاء. وغالبا ما تقع تلك جميعا في عالات تحظى

باهتهام القوى الفاعلة غير الحكومية \_ وليس المنظات غير الحكومية \_ بالمعنى الضيق فقط، رغم أنها جزء أساسي من دائرة من يقتضي الأمر الاستماع إليهم.

وتعتقد اللجنة أنه ينبغي أن يكون هناك مكان في منظومة الأمم المتحدة يمكن أن يلتمس فيه الأفواد والمنظات اتخاذ الإجراءات السلازمة لتصحيح الأخطاء التي قد تعرض أمن الناس للخطر إن ظلت دون علاج. وينبغي تحديد نطاق حق الالتهاس والترتيبات التي يمكن ممارسة هذا الحق عن طريقها تحديدا دقيقا، وذلك لتسهيل إدارة هذا المرفق وجعلمه أكثر فعالية. ويمكن تحقيق ذلك من خلال التعيين الدقيق لمحدداته (بارامتراته) واستحداث عملية فرز، بمعاير واضحة لإثارة الشكاوى الأشد إلحاحا.

وقد بدأت لجنة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان في الوفاء ببعض الحاجة إلى وجود جهاز له هذا الطابع. وسيدعم تعيين المفوض السامي لحقوق الإنسان دور اللجنة. لكن الأمر يتطلب أن يكون حق الالتهاس أضيق ركيزة وأبعد مدى. ونقترح أن يعاليج الشكاوى الحناصة بالتهديدات الموجهة لأمن الناس بالمفهوم الموسع للأمن الذي نوقش في الفصل الثالث، حيث أوضحنا كيف أن اللجوء لحق الالتهاس يمكن أن يضع هذه القضايا في جدول أعهال مجلس الأمن ويوفر السلطة اللازمة للاستجابة المدولية، خاصة من زاوية إجراءات الفصل السادس المكرسة لحل المنازعات، ولكن في الحالات القصوى، يتحقق ذلك في نهايمة المطاف عن طريق تدابير الإنفاذ بمقتضى الفصل السابه.

وغرضنا هو تمكين المجتمع المدني من تنشيط إمكانات الأمم المتحدة في الديبلوماسية الوقائية وتسوية المنازاعات حيثها يتعرض أمن الناس، أو يمكن أن يتعرض، للخطر من جراء مواقف الصراع داخل الدول أو فيها بينها.

لقد كانت لجنة الـ ٢٤ لجنة مشكلة من الموظفين الحكوميين. لكن مشل هؤلاء الأفراد أقل ملاءمة لهيئة توجه لها الالتهاسات. ونحن نحسلة تكوين مجلس للالتهاسات فريق رفيع المستوى من خمسة إلى سبعة أشخاص، مستقلين عن الحكومات ويتم اختيارهم بصفتهم الشخصية للفحص الالتهاسات وتقديم التوصيات بشأنها، ويقوم الأمين العام بتعيين المجلس بموافقة من الجمعية العامة.

وينبغي أن يكون مجلسا موكلا «بأمن الناس» ويقدم توصياته للأمين العام، ولمجلس الأمن، وللجمعية العامة.

وسيكون مجلسا ليس له أي سلطة للإنفاذ، لكن سمو مكامة أعضائه ونوعية إجراءاته يمكن أن يخلعا عليه قدراً من الاحترام يجعل للنتائج التي يتوصل لها سلطاناً معنوياً كبيراً. ويمكن إنشاء المجلس الجديد إما من خلال إقامة جهاز فرعي أو من خلال إدخال تعديل على الميثاق، ونحن نقترح الأسلوب الأخير، وأن تمنح للمجلس الحولاية المحددة المبينة هنا. على أن هذه الأمور خاصعة للمناقشة والتفاوض. وكبداية، ينبغي أن تشكل الجمعية العامة فريق عمل «لا يقتصر على ممثلي الحكومات» لدراسة هذا الاقتراح والتوصية بكيفية تنفيذه

ونحن نؤمن، بأن الصلة التي نقترحها بمجلس الأمن نفسه، وتعديل الميثاق بها يسمع باتخاذ الأمم المتحدة للإجراءات اللازمة عقب النتيجة الأولية التي يتوصل لها مجلس الالتهاسات سيمثلان، أكثر من أي شيء آخر، تطوراً جوهرياً في استجابة إدارة شؤون المحتمع العالمي لحاجات الناس، ومشاغل المجتمع المدني العالمي.

وهذا الاقتراح، بجدته قمين بأن يثير الشك، وسوف ينظر البعض إليه بقلق. بيد أننا نعتقد أن إدارة شؤون عالمنا ينبغي أن تتضمن أصواتاً جديدة وتوفر فرصة عملية لتصحيح الأخطاء الفادحة التي تعرض الناس للمهالك. وإن لم يحدث ذلك، فسيواجه العالم مخاطر تنطوي على نتائج جسيمة بالنسبة للسلم والأمن، وبالنسبة لنوعية الحياة في الجوار العالمي.

## القطاعان الاقتصادي والاجتباعي

لقد آن الأوان لإحالة المجلس الاقتصادي إلى التقاعد .

يتناول الفصل التاسع من ميشاق الأمم المتحدة «التعاون الاقتصادي والاجتماعي الدولي» وقد ألزمت الدول الأعضاء نفسها بالعمل في تعاون وثيق مع المنظمة من أجل تحقيق أهداف معينة في المجالين الاقتصادي والاجتماعي حددتها المادة ٥٥ على النحو التالي:

- تحقيق مستوى أعلى للمعيشة، وتوفير فرص العمل لكل فرد، والنهوض بعوامل التطور والتقدم الاقتصادي والاجتماعي.
- تيسير الحلول للمشاكل الدولية الاقتصادية والاجتماعية والصحية وما يتصل بها، وتعزيز التعاون الدولي في أمور الثقافة والتعليم.
- أن يشيع في العالم احترام حقوق الإنسان والحريات الأساسية للجميع بلا تمييز بسبب الجنس أو اللغة أو الدين .

وتبدأ المادة ٥٥ بالاعتراف بأهمية "تهيئة دواعي الاستقرار والرفاهية" لإقامة «علاقات سلمية وودية بين الأمم". ومن الواضح من هذه المادة، وكذلك من ديباجة الميشاق والمبادىء والأهداف الواردة في المادة الأولى، أن المؤسسين قصدوا أن تكون الأمم المتحدة الأداة الرئيسية للمجتمع الدولي في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتهاعي العالمي والوصول إلى "أن نرفع مستوى الحياة في جو من الحرية أفسح" لكل شعوب العالم، واستهدف الميثاق أن تقوم الأمم المتحدة، في أدائها لهذا الدور، بتنسيق عمل المنظهات غير الحكومية في المبادين ذات الصلة.

## المصالح المتبادلة

إن المدى الذي سنجعل به النظام الدولي أكثر إنصافا مسألة يحددها في الأساس القرار السياسي. ونعن نتطلع إلى عالم يستند بدرجة أقل إلى القوة والمنزلة، وبدرجة أكبر إلى العدل والاتفاق، عالم أقبل خضوعا للأهواء، وأكثر التزاما بالقواعد العادلة والواضحة. إن علينا أن نبدأ السير في هذا الاتجاه، وأماكن البدء الواضحة هي تلك التي يمكن فيها تحديد المصالح المتبادلة الإيجابية في التغيير. ونحن نعتقد أن هناك عددا كبيرا من مثل تلك المصالح. لكن الأمر يتطلب جهودا أكبر لوضعها في مركز المناقشة.

الشهال ـ الجنوب: برمامج للبقاء تقرير اللجنة المستقلة لقضايا التنمية الدولية وقد بذلت محاولات خلال الستينيات والسبعينيات لمعرفة المدى الدي يمكن به تطويع مفهومي المصالح المشتركة من خلال تغييرات تدريجية في الهيكل تتيح للبلدان النامية فرصا أكبر للتأثير في عملية صنع القرار العالمي في ميادين نوعية محددة، دون أن تتعارض مع التصميم الأساسي.

ومنذ فترة مبكرة جدا من الثهانينيات، أصبح واضحا أن هذه الجهود لن تثمر. وكانت قمة الكانكون عام ١٩٨١ علامة على بداية عصر أصبحت فيه الدول الصناعية الكبرى أكثر تشددا في معارضتها لمفاهيم المشاركة الأوسع في إدارة الاقتصاد العالمي، وتراجعت البلدان النامية، التي لعبت دورا قياديا في إثارة قضية العالم الشائث من خلال مجموعة ال٧٧ خلال السبعينيات، بصورة كبيرة خلال الثانيات إلى موقف الإذعان المنهوك القوى.

وكان هذا يرجع في جزء منه إلى أن قوتها التفاوضية قد ضعفت نتيجة لأزمة الديون، وغيرها من الاتجاهات السلبية في الاقتصاد العالمي. لكن مواقفها تأثرت أيضا بالتحولات الأيديولوجية التي عهدت بالدور الرئيسي في التنمية لقوى السوق، وليس للتدابير التي تتخذها الدولة، وكان هناك تغيير مصاحب غثل في تحويل التركيز بعيدا عن التفاوض على ترتيبات فيها بين الحكومات وللاتجاه نحو الإصلاح السياسي والمؤسسي في الداخل. وابتعد مد الرأي العالمي عن الاتفاقات والقوانين المقترحة كنواة للنظام الاقتصادى الدولى الجديد.

كذلك ضعفت دائرة التأييد للتعاون التقني متعدد الأطراف من خلال الأمم المتحدة. ونتيجة لمجموعة متنوعة من الأسباب ترددت البلدان الصناعية الكبرى دوما في أن توكل دورا كبيرا للأمم المتحدة في التعاون التقني \_ ومن هنا جاء الإصرار مذ البداية الأولى على تمويل برنامج الأمم المتحدة الإنهائي، وبرامج المساعدة التقنية الأخرى من خلال إسهامات طوعية وليست مقررة.

ومثلها أوصحنا في الفصل الرابع، فإنه من قبيل المفارقة أن يحدث انخفاض في التعاون من أجل التنمية في الوقت ذاته الذي تصبح فيه بلدان العالم معتمدة على بعضها البعض بصورة متزايدة، ويتقدم للصدارة عدد من القضايا متعددة القطاعات، ويظهر لاعبون جدد في الاقتصاد العالمي، ويصبح المستقبل الاقتصادي لبعض البلدان القيادية غير

مؤكد. لهذه الأسباب وغيرها، والتي حددناها بتفصيل أكبر في الفصل الرابع، نقترح إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي في قمة منظومة الأمم المتحدة في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي. على أن ذلك لا يلغي الحاجة إلى إجراء تغييرات مؤسسية أخرى في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي. والواقع أن اقتراحنا بشأن إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي يقوم على توقع أن تمضي عملية إصلاح الإجراءات والإدارة قدما للأمام، بها في ذلك إلغاء بعض الهيئات التي زال مبرر وجودها.

وينبغي ألا ينتظر العالم حدوث أزمة أو وقوع مواجهة قبل أن يتصدى لهذه المهمة التكميلية من التطويع والإصلاح المؤسسي والواقع أنه لو كانت الحكومات قد نفذت بصورة كاملة أحكام الميثاق التي تعالج الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، لما وجد على الأقل بعض من أوجه القصور العالمية الحالية.

## إصلاح العمليات الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة

تقوم الوكالات المتخصصة والبرامج والصناديق على حد سواء بتنفيذ الأنشطة العملياتية للأمم المتحدة. وهناك بالإضافة إلى الوكالات المتخصصة الأربع المرئيسية ... منظمة العمل الدولية، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) ... عدد من المنظمات التقنية الأكثر تخصصا مثل المنظمة الدولية للطيران المدني والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والاتحاد البريدي العالمي. وهذه المنظمات أقامتها الحكومات بصورة منفصلة، ولكل منها دستوره وهيئته القيادية التي تحدد سياساته وبرابحه. والبعض منها سابق للأمم المتحدة، فمنظمة العمل الدولية ... مثلا ... أنشئت عام ١٩١٩، والاتحاد البريدي العالمي أنشىء منذ ما يزيد على القرن. والوكالات المتخصصة مستقلة إلى حد كبير عن الجمعية العامة يزيد على القرن. وعن أمانة الأمم المتحدة،

على أن البرامج والصناديق أقيمت بقرارات من الجمعية العامة وتشكل جزءا من الأمم المتحدة المركزية. وهي تشمل برنامج الأمم المتحدة للتنمية، وصندوق الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية. كما يندرج في هذه الفئة: برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومؤتمر الأمم المتحدة للبيئة، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

وقد شهدت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، التي كان يتوقع أن يمتد عمرها لثلاث سنوات فقط عندما أنشئت عام ١٩٥١ لمعالجة مسألة اللاجئين الباقين من الحرب العالمية الثانية، تنامي الطلب على توسيع عملياتها بصورة ملحة خلال العقدين الأخيرين. وكان عليها أن تتصدى لمشاكل أكبر وأكثر تعقيدا للاجئين وكذلك للأشخاص المشردين داخل بلادهم من جراء الصراعات الأهلية. وترتبط أنشطتها الحالية عادة بها يتم عمله من خلال برنامج الأغذية العالمي واليونيسيف، ولكليهها قدرة ميدانية قوية في ميدان العمليات. والولاية الخاصة للمفوصية من أهم الأصول التي تملكها، إذ توفر لها هوية يمكنها عادة أن تتيح لها فرصة الوصول إلى الستفيدين منها. بيعد أن التنسيق الفعال أمر مطلوب في أي عملية إنسانية، خاصة في العمل الميداني. ومثلها أوضحنا في الفصلين الشالث والرابع، فإن عصرنا هذا، يقتضي مزيدا من الاهتهام.

ومن المؤكد أن من حق المجتمع العلي أن يفخر بها حققته الأمم المتحدة من خلال هذه الوكالات والبرامج المتنوعة، ويستطيع البعض منها أن ينسب لنفسه نجاحات مثيرة أو ضخمة مثل: حملة استئصال الجدري التي قادتها منظمة الصحة العالمية، وبرنامج اليونيسيف للتحصين الجهاعي لإنقاذ حياة الأطفال. ويخاطر بعض موظفي الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ملوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي - بحياتهم وهم يعملون في خضم أسوأ صراعات يشهدها العالم. وتقوم الوكالات التقنية بوظائف قليلة البروز ولكنها حيوية بصورة مطلقة، مثلها هي الحال في التنبؤ بالطقس وسلامة الطيران.

ولا يمكن أن يكون هناك أي شك في القيمة الحاسمة للأنشطة التي تقوم بها مجموعة منظات الأمم المتحدة في مجموعة منظات الأمم المتحدة . ويعكس كثير من النقد الموجه للأمم المتحدة في أغلب الحالات الجهل بطبيعة خدماتها ومداها ونفعها . ومع ذلك فإن هناك مجالا للتحسين من زاوية الاستجابة للحاجات الجديدة ، وجعل العمليات الحالية أكثر فعالية وكفاءة ، على حد سواء . وقد قدمت اقتراحات كثيرة للإصلاح المؤسسي ،

البعض منها مدروس بحرص أكثر من غيره. ونعتقد أن الإصلاح حاليا ينبغي أن يتجاوز التعديل المؤسسي المتعجل وأن يبدأ من قمة المنظومة. وذلك هو المكان الذي ركزنا عليه انتباهنا، وهو السبب في أننا اقترحنا إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي يمكن أن يوفر الإرشاد لمنظومة الأمم المتحدة ككل بشأن السياسات المتبعة في هذه الميادين، من خلال تقديم القيادة في الشؤون الاقتصادية والاجتماعية.

على أن مجلس الأمن الاقتصادي لن يوفر إشرافا تنفيذيا لوكالات الأمم المتحدة وبرامجها. فذلك أمر ينبغي القيام به من خلال آليات الإشراف القائمة بالفعل داخل المنظومة، وتقع المسؤولية أساسا على الحكومات، التي تملك سلطة اتحاذ القرارات في هيئات الإشراف المختلفة.

ولتحقيق أقصى المنافع من منظومة الأمم المتحدة ككل بها في ذلك صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، والمنظمة العالمية للتجارة - هناك حاجة واضحة لتنسيق أفضل لأعهال مختلف الأجزاء. وحيث إن الحكومات تحدد سياسة مختلف الوكالات من خلال هيئات الإشراف المنفصلة التابعة لها، لذا فهي في أفضل وضع لضهان التنسيق. لكنها ممثلة من خلال وزارات مختلفة في الوكالات المختلفة، وليست هناك دلائل كافية على أنها تتبع أساليب وطنية منسقة. وفي الوقت الذي تحد فيه هذه العوامل عما تستطيع الأمم المتحدة نفسها القيام به، فإن هناك حاجة إلى بذل مزيد من الجهد داخل منظومة الأمم المتحدة لاستحداث أساليب أكثر كفاءة للعمل بالترادف. وقد قدمت اقتراحات لتعزيز دور الأمين العام، وتدعيم اللجنة الإدارية المعنية بالتنسيق وربها تحويلها إلى لجنة تنفيذية لمنظومة الأمم المتحدة. ويقتضي الأمر مزيدا من الدراسة لهذه المقترحات.

وقد احترنا \_ كلجنة \_ ألا نقدم نصائح محددة بشأن التنسيق فيا بين الوكالات. وركزنا اهتهامنا على الجوانب الأخرى للإصلاح التي نعتقد أن لها أهمية أكبر، مثل إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي وتنشيط الجمعية العامة. وينبغي استكمال هذه الإصلاحات بإدخال تغييرات في البرامج والوكالات نفسها وينبغي للوكالات المتخصصة أن تدعم وتعزر وضعها باعتبارها مراكز المسلطة معترفا بها في ميادينها الخاصة.

فمنظمة الصحة العالمية ، على سبيل المثال ، ينبغي أن تطور وضعها باعتبارها مركز السلطة العالمي بالنسبة لوزارات الصحة والشؤون الاجتهاعية في جميع البلدان . ورغم أن جانبا من عملها يتوجه أساسا إلى البلدان النامية ، فإن جائحة الأيدز تبين كيف أن القضايا العصيبة يمكن أن تسبب قلقا مباشرا لكل البلدان . ومع مضي «العولمة» في طريقها ، يمكن لنا أن نتوقع زيادة أهمية منظمة الصحة العالمية كمرجع للإدارات الصحيمة الوطنية بشأن المعايير والتشريعات والإحصاءات الصحية وكثير غيرها .

وقد اتجه العمل الإنهائي لمنظمة الأغذية والزراعة (الفاو) إلى أن يلقي بظلاله على دورها كمركز للسلطة. فعلى نطاق العالم، تواجه وزارات الزراعة قضايا رئيسية مثل الشورة الجارية في الهندسة الوراثية، وتزايد القلق بشأن الأمن الغذائي والأمان الغذائي، ومظاهر عدم الإنصاف في التسعير الدولي ونظم المدعم للمنتجات الغذائية، وللفاو دور تقوم به في تشجيع اتفاق دولي في الرأي حول أفضل الطرق للتقدم بشأن هذه الأمور.

ويقتضي الأمر أن تعزز إصلاحات اليونسكو قدرتها على أداء الأعمال مرتفعة النوعية. وعلى سبيل المثال، فإن الثورة المستمرة في الاتصالات وتكنولوجيا الكمبيوتر تطرح حشدا من القضايا التي ينبغي مواجهتها، والتي يقع البعض منها في نطاق مسؤولية اليونسكو. وينبغي لها أن تكون سباقة بشأن هذه القضايا أكثر مما هي عليه اليوم. ونظرا لأهمية المعرفة في عالم اليوم الذي يقوم على المعلومات ولإمكانات اليونسكو في هذا الميدان، فإنها تستحق دعها عالميا.

ومنظمة العمل الدولية فريدة في كونها منظمة ثلاثية الأطراف، تجمع بين قطاعين مهمين في المجتمع المدني - النقابات واتحادات أرباب الأعمال - والحكومات لمعالجة قضايا أساسية لسوق العمل. ومع الانفتاح المتزايد للأسواق العالمية وزيادة قدرة العمل على التحرك والانتقال، فإن أهمية هذه المنظمة لا يمكن إلا أن تزيد. وتستطيع المنظمة أن تساعد في تقليل الصراعات الاجتماعية والصراعات المتعلقة بسوق العمل، بتوفيرها محفلا للمناقشة ووضع المعاير.

وما لم تطور الوكالات المتخصصة طابعها باعتبارها مراكز للسلطة ، فلابد أن تستحوذ على هذه الأدوار وبصورة متزايدة مؤسسات مثل البنك الدولي ، وشبكات البحوث (مثل الفريق الاستشاري للبحوث الزراعية الدولية) ، والمنظات الإقليمية . إن إسهاماتها مرغوب فيها بدرجة عالية ، وقد تجدي المنافسة المؤسسية وتقسيم العمل كثيرا في الوصول للأفضل . على أننا نعتقد أن الوكالات المتخصصة لها طابع فريد باعتبارها منظهات عالمية ولها دور تقوم به في نظام إدارة الشؤون العالمية ينبغي حمايته .

#### البرامج والصناديق

يفتضي الأمر إدخال تحسين جذري في إدارة شؤون مجموعة البرامج والصناديق داخل منظومة الأمم المتحدة، وفي تمويلها، ورغم أن الجمعية العامة هي التي أقامتها بمقتضي الميشاق، فإن تلك الوثيقة لا توفر إرشادا كبيرا بشأن توزيع السلطات والسؤوليات، أو بشأن ترتيبات الإشراف والتمويل. والواقع أن الهيئات التي تتولى إدارة الصناديق والبرامج اعتمدت في الأصل إجراءات للعمل تقوم على الوظيفة «البرلمانية» المعارية للأمم المتحدة، ونتيجة لذلك، أصبحت الاجتهاعات المجلسية الطويلة، بما فيها من خطب وقرارات نمطا سنويا. ولم تتوافر فيها بين الاجتهاعات فرص كبيرة لعلاج القضايا التنظيمية أو قضايا العمل، إلا بطرق غير رسمية، وتعسفية أحيانا.

إن لأعضاء الأمم المتحدة مصلحة قوية في وجود قواعد واضحة، ومع ذلك فإن ما قام هو نظام أصبح فيه تأثير الدول الأعضاء وهما بصورة متزايدة. ولم يمكنها إنشاء مزيد من اللجان وغيرها من الهياكل الرسمية ذات التمثيل النيابي الأوسع من عمارسة نفوذ أكبر على الأنشطة التنفيذية. وماهو مطلوب بوضوح هو أسلوب أحدث وأكفأ لإدارة الشؤون.

وقد قامت الجمعية العامة بالخطوة الأولى تجاه إقامة هياكل محسنة لإدارة المشؤون في عام ١٩٩٣ عندما اعتمدت قرارا بشأن (إعادة هيكلة وتنشيط الأمم المتحدة في المبادين الاقتصادية والاجتماعية والمبادين ذات الصلة». وتجري الآن عملية إقامة

### بالجمعية العامة يبدأ الإصلاح:

### مشروع الدول الاسكندنافية للأمم المتحدة

إن مايسمى مشروع الدول الاسكندنافية لـالأمم المتحدة هو أحدث وأشمل دراسة للعمليات الاقتصادية والاجتهاعية لـالأمم المتحدة. ففي عـام ١٩٩١، قـدمت حكومات البلدان الاسكندنافية الأربع، بعد أربع سنوات من الإعداد، مقترحات المشروع من أجل إصلاح إدارة شؤون نشاطات الأمم المتحدة في التنمية وتمويلها.

وكان القرار الذي اتخذته الجمعية العامة، في عام ١٩٩٣، بإجراء إصلاحات أساسية علامة على أن المجتمع العالمي قد اعترف أخيرا بالحاجة إلى تقوية الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة. وخلال عام ١٩٩٥، ستقرر الجمعية العامة كيف ينبغي تنفيذ هذه الإصلاحات

ويتمثل أحد الإصلاحـات الرئيسية في تحسين إدارة شؤون بـرامج وصناديق الأمم المتحـدة ، وبدلا من مجالس الإدارة الكبيرة المستنفـدة للوقت وغير الفعـالة عـادة ، سيتم إقامة مجالس تنفيذية تضم ستة وثلاثين عضوا تجتمع بشكل أكثر تواترا .

ويتطلب الأمر مشساركة كل البلسان في تقسديم الإرشساد السيساسي للمجسالس التنفيذيـة . وقد اقترح مشروع السدول الاسكندنافيـة للأمم المتحسدة ضرورة إنشـاء عجلس دولي للتنمية للقيام بذلك الدور البرلماني .

وفيها يتعلق بالتمسويل، اقترح المشروع ضرورة استكهال الإسهامات الطسوعية الحالية بإسهامـات مقررة من جميع البلدان وإسهامـات يتم التفاوض عليها من البلدان المانحة للمعونة . وتمثل الهدف في تحقيق اتساق أكبر وتقاسم أكثر عدلا للأعباء . وتدور حاليا مفاوضات بشأن نظام للتمويل، بناء على تقسرير جديد يقدمه الأمين العام .

بحالس إدارة أصغر لتوفير إرشاد وتوجيه مستمريل للإدارة. وستترجم هذه الهيئات الإرشاد السياسي العام إلى أنشطة محددة في كل صندوق وبرنامج، وستكون هيئات الإشراف الجديدة أكثر توجها نحو الحوار والمقررات منها نحو البيانات والقرارات، والمتوقع منها أن تجعل إدارة هذه البرامج والصناديق أكثر خضوعا للمساءلة، وأكثر شفافية وكفاءة.

إن وضع السياسات والعمليات هما نشاطان متميزان. وينبغي أن يشارك كافة أعضاء الأمم المتحدة في صنع السياسات لكن لا يقتضي الأمر حضورهم جميعا باستمرار في الإشراف على التنفيد، وينبغي للأمم المتحدة أن تكون قادرة على الجمع بين مبادىء الشمول والصفة التمثيلية في صنع السياسة، مع وجود إدارة خاضعة للمساءلة وشفافة وفعالة على مستوى التنفيذ. ولتحقيق هذا، ينبغي أن يعتمد، على نظاق أوسع، نظام الدوائر التمثيلية لمجموعات البلدان، حتى يكون لكل البلدان صوت في مجلس الإدارة من خلال ممثلي الدوائر.

وفضلاعن ضرورة وجود هياكل أكثر كفاءة للإدارة، فإن أنشطة الأمم المتحدة التنفيذية تتطلب نظها محسنة للتمويل، ولن يتسنى تحقيق منافع نظام الأمم المتحدة المحسن للتنمية بصورة كاملة إلا إذا أصبح التمويل أكثر انتظاما وقابلية للتنبؤ وتحقيق مزيد من الإنصاف في تقاسم الزيادات في الإسهامات.

إن نمط تمويل كل أقسام الأمم المتحدة لا يتبع مبدأ واضحا، ذلك أن تشكيلة مربكة من الإسهامات محددة الغرض، والصناديق الاثتابية، وغيرها من الترتيبات الخارجة عن الميزانية، قد جعلت من الصعب على الدولة المانحة والمتلقية على السواء تحديد أين توضع الأولويات وتتخذ المقررات، ومن ثم كيف تشرف على الأنشطة وراقها.

وقد تكاثرت آليات التمويل، مع وجود مثات من الصناديق الائتهانية في الأمم المتحدة ووكالاتها. وحدث تآكل مقابل في الخضوع للمساءلة والشفافية، نظرا لأن هذه الصناديق تخرج في معظمها عن سيطرة الهيئات القيادية، والمشكلة ليست مقصورة على الأمم المتحدة، فالبنك الدولي لديه مئات من الصناديق الائتهائية.

وتمثل الاتجاه العام فيها يتعلق بتوفير التمويل لبرامج الأمم المتحدة وصناديقها في النمو القوي في السبعينيات، والانخفاض في الثمانينيات، والنمو المتواضع عبرالسنوات القليلة الماضية. ويحجب هذا الوصف العام فروقا مهمة بين مختلف أجزاء المنظومة، ويتمثل الاتحاه حاليا أيضا في أن المساعدات الإنسانية ومساعدات الطوارىء تلتهم الأموال التي كان يمكن توافرها - لولا ذلك - للتنمية طويلة الأجل.

## مرفق البيئة العالمي: نظام تمثيلي بازغ

أقيم مرفق البيئة العالمي عام ١٩٩١ للمساعدة في تمويل التكاليف الزائدة الني تتحملها البلدان النامية للقيام باستثهارات بيئية جديدة لها منافع عالمية، وباعتبارها مشروعا مشتركما لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، والبنك الدولي، فإنه يعتبر ترتيباً مبتكرا وفرصة لتنمية أشكال جديدة للإدارة. والنظام التمثيل الخاص به مثير للاهتهام بصفة خاصة، وقد حاول المرفق من خلاله أن يجمع بين الصفة النيابية والكفاءة

ويضم المرفق أكثر من ١٠٠ دولة عضو، لكن مجلس الإدارة يضم النين وثلاثين عضوا فقط، يمثل كل منهم دائرة من المؤسسين. وهناك ست عشرة دائرة للبلاان النامية، وأربع عشرة دائرة للبلاان النامية، ودائرتان لأوروبا الشرقية، وتختار بلدان كمل دائرة عضوا في مجلس الإدارة وعضوا بديلا، وينضم الأعضاء الجدد للدوائر القائمة. وترسل الوثائق لكل البلدان الأعضاء، وتحدد كل دائرة عملية التشاور واتخاذ القرارات الخاصة بها.

وقد ساعدت عوامل عديدة على تشكيل ترتيبات التمويل الحالية، الأمر الذي أدى إلى عدم إمكان التنبؤ وعدم الاستقرار إضافة إلى توفير موارد غير كافية، وللترتيبات طابع تخصيصي وقصير الأجل، وحتى منتصف السبعينيات، لم تكن قد بذلت محاولات لفرض حد أدنى من النظام والالتزام على مجموعة آليات التمويل التي لا يمكن وصفها إلا بأنها بدائية، وكان هناك افتقار للاتساق بين أهداف البرامج كما تعتمدها الحكومات وبين مواقفها من توفير الموارد.

كما يتوقف تمويل برامج الأمم المتحدة الإنهائية على مجموعة صغيرة من البلدان. فهناك عشرة بلدان تقدم نحو ٨٠ في المائة من الإسهامات في برنامج الأمم المتحدة للتنمية على سيل المثال. والاتجاه الذي ساد في السبعينيات والثهانينيات نحو التقاسم غير المتكافىء على نحو متزايد للعبء بين المانحين يتعذر الدفاع عنه في الأجل الطويل.

وهناك عبب خطير في التمويل الطوعي هو أنه يفضي إلى عدم اليقين بشأن الكيفية التي ستتوافر بها الموارد. فالإسهامات يتم التعهد بها على أساس قصير المدى، وهو ما يعرقل التخطيط الهادف والإدارة الهادفة لبرامج التعاون التقني التي تتطلب نهجا أطول أمدا.

ويتعين وضع نظام جديد للتمويل يجمع بين التمويل الطوعي قصير الأجل وإسهامات تقاسم الأعباء طويلة المدى التي تتقرر بالتفاوض وترتبط بحاجات التمويل الخاصة بالبرامج التنفيذية المعتمدة.

وينبغي النظر في احتياجات التمويل الإجمالي، وكذلك تقاسم مسؤوليات التمويل بين المانحين، أثناء عملية التفاوض بشأن محتوى البرامج، وقد أدى الأسلوب التقليدي للأمم المتحدة في تقرير البرامج دون أي ضمان للتمويل إلى الوضع الحالي الذي لايستطيع فيه برنامج الأمم المتحدة للتنمية إلا تنفيذ ٧٥ في المائة فقط من البرامج القطرية المعتمدة. ولذا ينبغي تغيير أسلوب اتخاذ قرارات بشأن خطط العمليات دون الاتفاق على كيفية تمويلها.

وهناك تأثير تعطيلي للنظام المالي الحالي هو أنه يتعين على إدارة أي برنامج أن تنفق قدراً مغالى فيه من الوقت في محاولة الحصول على الأموال من العواصم في مختلف أرجاء العالم. وتضغط أقسام منظومة الأمم المتحدة باستمرار على البلدان الماسحة للحصول على إسهاماتها. وهذا أمر له نتائج سلبية على تحديد الأولويات داخل البرامج وفي هذه العواصم على حدسواء.

وإضافة لذلك فقد أصبح تخصيص الأموال لغرض معين ممارسة شائعة، ويرى البعض في هذا طريقة عملية لعلاج أوجه القصور في النظام الحالي، ولكن عندما يغدو هذا التصحيح أمرا متواترا، تنهار بالكامل فكرة البرنامج المشترك الذي يتم توزيع منافعه بصورة منصفة.

ويتعين على الأعضاء في الأمم المتحدة، كما في أي منظمة أخرى، أن يحقق وا التوازن بين حقوقهم والتزاماتهم، وترى اللجنة أن أعضاء كثيرين قصروا عن ذلك في الأمم المتحدة، وكان من السهل عليهم دائم تجاهل التزامات المعضوية المسؤولة، إن مثل هذه العضوية تتطلب التكامل بين القرارات المتعلقة بالبرامج والتزاهات التمويل، والتقاسم العادل للأعباء بين دائرة أوسع من الأمم الغنية، ونهجا أطارك أمدا بغية جعل أنشطة العمليات أكثر استقرارا وأمنا من خلال التمويل المضمولية

وفضلا عن ضرورة إجراء تحسينات في الإدارة والتمويل، ينبغي مواجهة مدى الحاجة إلى تلك المجموعة الواسعة من البرامج والصناديق المتقصلة القائمة اليوم، وتكاليفها الإدارية المرتفعة. ويتعين النظر في طرائق لدمج الوظائف الإدارية أو إجراء توفير فيها، وإن هويات البرامج فرادى \_ كاليونيسيف مثلا \_ لها قيمة لا شك فيها، لكن ليس بالضرورة أن يكون هذا عقمة أمام تشغيل أكثر كفاءة لها. وبالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، سيكون من المهم بصفة خاصة، تعزيز دوره باعتباره الوكالة الإنهائية الرئيسية داخل منظومة الأمم المتحدة.

إن من الممكن جعل الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة أكثر كفاءة وفعالية بكثير. ولتحقيق ذلك، ينبغي أن يكون هناك توجيه سياسي واضح وشامل ومتسق من الدول الأعضاء.

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي

كان القصد من المجلس الاقتصادي والاجتهاعي، الذي أنشىء باعتباره أحد الأجهزة الأساسية للأمم المتحدة، هو تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتهاعية المحددة في المادة ٥٥. وكان عليه أن يقوم بذلك تحت سلطة الجمعية العامة، وبمعاونة الوكالات المتخصصة، ولقد قامت هذه الوكالات وبرامج الأمم المتحدة وصناديقها بالكثير من الأعهال. لكن الأمم المتحدة والمجلس الاقتصادي والاجتهاعي خاصة، قصرا كثيرا عن القيام بدورهما المستهدف في التنسيق والتوجيه الشامل في الميدانين الاقتصادي والاجتهاعي. ويرجع هذا جزئيا إلى أن هذا الدور لا يزال موضع جدال بعد ما يقرب من خمسين سنة من مؤتمر سان فرانسيسكو، على الرغم من القصد الواضح للميثاق.

إن المجلس الاقتصادي والاجتماعي، واللجنتين الشانية والثالثة التابعتين للأمم المتحدة، هي حاليا الهيئات الأساسية بالمقر الرئيسي التي تجري فيها المداولات بشأن القضايا الاقتصادية والاجتماعية والأمور المتعلقة بتدبير الشؤون الداخلية. وقد أعربت بلدان عديدة عن قلقها فيما يتعلق بفعالية هذه الهيئات، ومن بين الأسباب الرئيسية للشكوى تداخل الولايات مما يؤدي إلى تكرار المناقشات، وجداول الأعمال المطولة، وعمليات التوثيق الضخمة.

وقد أفضت الجهود المبذولة أخيرا لإصلاح المجلس الاقتصادي والاجتهاعي لل حدوث بعض التحسنات. فقد أدى استحداث قسم «على مستوى عال» داخل المجلس إلى إنشاء منبر له طابع عملي أكبر للحوار والتنسيق بشأن القضايا الاقتصادية والاجتهاعية. وبصفة خاصة، أصبح الدور البرلماني للمجلس والخاص بتقديم التوجيه السياسي للعمل التنفيذي للأمم المتحدة أكثر فعالية، وتوفر مناقشاته لبنود الموضوعات فرصة جديدة لمعالجة قضايا عددة على المستوى السياسي.

بيد أن الجهود المبذولة حتى الآن هي أشبه مايكون بعملية إنقاذ. بينها المطلوب حاليا هو وعاء جديد أفضل تصميا وتجهيزا للسير بالقضايا الاقتصادية والاجتماعية نحو أهداف عملية. وقد آن الأوان لإحالة المجلس الاقتصادي والاجتماعي للتقاعد. فمع تنشيط الأمم المتحدة، وإصلاح بجلس الأمن، وإنشاء مجلس جديد للأمن الاقتصادي، يصبح مبرر وحود المنبر المتبقي وإنشاء مجلس جديد للأمن الاقتصادي، يصبح مبرر وحود المنبر المتبقي والمشكل من أربعة وخمسين عضوا أمرا مشكوكا فيه. صحيح أن الإصلاحات التي يجري إدخالها إلى تحسين أداء المجلس يتعين أن تودي إلى تحسين أداء المجلس الأمن الاقتصادي جهاز يبشر المجلس الاقتصادي والاجتماعي، لكن مجلس الأمن الاقتصادي جهاز يبشر بإنجاز أكبر في التصدي للقضايا الاقتصادية والاجتماعية الأساسية.

ومع إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي، فإن الأمر يقتضي جعل عضوية المجلس الاقتصادي والاجتماعي لو تم الإبقاء عليه شاملة ومن ثم تكون تكرارا في الزمان وإلمكان للجان الجمعية العامة. ولكن الأمر المطلوب على ما نعتقد هو إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي ودمج اللجنتين: الثانية والشالثة (اللتين تتعاملان على التوالي مع القضايا الاقتصادية والمالية، ومع المسائل الاجتماعية والإنسانية والثقافية)، وبريجة جداول الحوار والمفاوضات للهيئات الثلاث جميعها في اللجنة الموحدة المشكلة حديثا. وسيستلزم ذلك تعديلا للفصلين التاسع والعشر من الميثاق.

إن خمسين عاما مدة طويلة بها يكفي لمعرفة ما يجدي وما لا يجدي داخل منظومة الأمم المتحدة. والمجلس الاقتصادي والاجتهاعي لم يجد. وأيا كان ميره في ١٩٤٥، فإن تجربة عدم الإنجاز تلك ينبغي أن ينظر إليها بجدية من قبل للجمع العللي. وفي رأينا أن إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي يُميل الميزان بصورة حاسمة لصالح عملية إعادة الهيكلة التي اقترحناها

وسوف يثير إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي عددا من المسائل الإضافية . إحداها تتصل بالعلاقة مع الهيئات الأخرى التي تقدم حاليا تقاريرها للمجلس الاقتصادي والاجتماعي وجميعها في العادة قليلة أو منعدمة الأثر، فعلى سبيل المثال، ظلت لجنة التخطيط للتنمية طويلا ضحية لعادة المجلس في تلقي التقارير مع تجاهل القضايا التي تثيرها . والأمر الأكثر أهمية الآن هو المطلب الذي يقضي بأن تقدم لجنة التنمية المستديمة تقاريرها للجمعية العامة من خلال المجلس الاقتصادي والاجتماعي . ونحن نعتقد أن لجنة التنمية المستديمة يجب أن تقدم تقاريرها لمجلس الأمن الاقتصادي ، وهو إجراء سينقل تقاريرها إلى مستوى للنظر أعلى بصورة كبيرة . كما يجب أن تقدم التوصيات الرئيسية للهيئات الأخرى والتي تعرض حاليا على المجلس الاقتصادي . ويمكن أن تقدم التوصيات الرئيسية للهيئات الأخرى والتي تعرض حاليا على التوصيات التي تقل عن ذلك المستوى من الأهمية أو العجلة إلى اللجنتين الثانية والثالثة المدمجتين التابعين للجمعية العامة .

وسيتطلب الأمر معالجة أمور أخرى تتعلق بإلغاء المجلس الاقتصادي والاجتهاعي فالمجلس هو الهيئة التي تعتمد لديها حاليا المنظات غير الحكومية بلغت نحو ٩٨٠ في منتصف ١٩٩٤. وينبغي أن تنتقل صلاحية الاعتهاد هذه بدلا من ذلك إلى الجمعية العامة نفسها. ونقترح أن يتم نقل كل الاعتهادات القائمة إلى جانب إنشاء عملية محسنة للمراجعة المستمرة للاعتهادات مع الاعتهادات الجديدة المعدة في سياق الجمعية العامة.

ونقترح لهذا الغرض التركيز بصورة أقوى على منظمات المجتمع المدني بها في ذلك طبعا المنظمات غير الحكومية الحالية لكن مع التطلع لنطاق أوسع، كمنظمات القطاع الخاص وحركات المواطنين، ومثلها ذكرنا فيها سبق، فإن مثل هذه المنظمات المعتمدة ينبغي أن يتم إشراكها في منبر للمجتمع المدني يعقد قبل كل دورة سنوية للجمعية العامة.

ويمكن أن يصبح مجلس الأمن الاقتصادي منبرا للسياسة طويلة الأجل وإدارة للإنذار المبكر على حد سواء، بدرجة تفوق ما كانت عليه الحال

## وكالات وبرامج مختارة للأمم المتحدة وكالات الأمم المتحدة المتخصصة

منظمة الأمم المتحدة للأغلبة والزراعة (الفاو) .

النظمة الدولية للطيران المدني

منظمة العمل الدولية .

المنظمة البحرية الدولية .

الانحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية .

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) .

منظمة الأمم المتعملة للتنمية الصناعية (اليونيلو) .

الاتحاد البريدي العالمي .

المنظمة العالمية للملكية الفكرية.

منظمة الصحة العالمية .

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية.

# برامج وأجهزة للأمم المتحدة

الوكالة الدولية للطاقة الذرية .

المعهد الدولي للبحوث والتدريب من أجل تقدم المرأة .

مركز الأمم المنحلة للمستوطنات البشرية (الموئل).

مؤتمر الأمم المتحلة للتجارة والتنمية (الأونكتاد).

برنامج الأمم المتحدة للتنمية . برنامج الأسم المتحدة للبيئة .

صنلوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية.

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسيف).

# مؤسسات بريتون وودز

البنك السلولي للإنشاء والتعمير (البشك اللولي، اللي يقسمل المؤسسة الإثمائية اللولية ، والمؤسسة المالية اللولية) . صنلوق النقل اللولي . في المجلس الاقتصادي والاجتماعي. لأنه إذا ما أعدت القضايا الاقتصادية والاجتماعية العالمية الملحة بعناية مجلس الأمن الاقتصادي والاجتماعي، فستتاح للمجتمع الدولي فرصة فريدة لمعاجلة المسائل الأساسية للسياسات الاجتماعية الاقتصادية، وللسعي لتحقيق اتفاق الآراء حولها، وعندها يمكن أن يعهد بمتابعة المناقشة إلى الوكالات ذات الصلة.

وبمثل هذه الموسائل، تستطيع الحكومات أن تحاول مرة أخرى الترتيب لإجراء حوار حقيقي بشأن التنمية يتفادى بجرد تكرار المواقف المعدة سلفا، ويسعى للوصول إلى نتائج لها قيمة عملية لكل الأطراف وسيتطلب هذا \_ ضمن أشياء أخرى \_ جهدا وقيادة استثنائيين من قبل الأمانة العامة. ومع ذلك، يظل الأمر يقتضي أن تتعامل هيئة فرعية تابعة لمجلس الأمن الاقتصادي بصورة أكثر تواترا مع المشاغل المحددة الأخرى للدول الأعضاء، وأن تراقب تنفيذ المقررات التي اتخذت في منابر الأمم المتحدة الأخرى المعنية بالمسائل الاقتصادية والاجتماعية.

## الأونكتاد واليونيدو: واقع متغير

خدم مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، على مدى نحو ثلاثين عاما منذ إنسائه، البلدان النامية بطرق عديدة. فقد كان في المحل الأول، منبرا للتداول تم فيه إيلاء الاهتمام لمشكلاتها التجارية والإنهائية، وألقيت فيه الأضواء على قضايا استرعت فيها بعد انتباه المجتمع الدولي (مثل المشكلات الخاصة بأقل البلدان نموا، ونقل التكنولوجيا، والتجارة الدولية في الخدمات).

كها كان جهازا يمكن أن تنتقل فيه القضايا من مرحلة التداول إلى مرحلة التمهيد للتفاوض ثم مرحلة التفاوض، وحتى حيثها لم تؤد المناقشة بشأن قضايا معينة إلى المفاوضات داخل الأونكتاد نفسها، فإن المناقشات التي جرت فيه أبرزتها للعيان، وخلقت ضغطا من أجل العمل في أماكن أخرى.

وقدم الأونكتاد دعما كبيرا لجهود البلدان النامية لتوسيع التجارة والتعاون الاقتصادي فيا بينها على المستويات: دون الإقليمية والإقليمية والأقاليمية. وكانت منطقة التجارة التفضيلية لشرق أفريقيا وجنوبيها والنظام العام للتفضيلات بين

البلدان النامية، من بين أحدث الجهود في هذا الصدد. كما كنان مصدرا مفيدا للمساعدة التقنية، وتحظى أنشطته في مجال وثائق الشحن والتجارة بشهرة خاصة. وأخيرا، دعم الأونكتاد من خلال نظام عمل المجموعات الذي يتبعه - تطور مجموعة الد ٧٧، التي عملت كالية لتوحيد البلدان النامية في جهدها لضمان منافع أكثر من النظام الاقتصادي والمالي الدولي.

واليوم، لم يعد من الضروري أداء كل هذه الوظائف في مؤسسة متخصصة واحدة، ولم يعد لأي من هذه الوظائف ما كان له من أهمية في الستينيات، وفيها يتعلق بالمداولات بشأن القضايا الإنهائية الأساسية، فإن الأمم المتحدة ككل يمكن أن تكون أكثر فعالية إذا تركز عملها التداولي في منبر واحد بدلا من تجزئته بين عدة أجهزة. إن مجلسا للأمن الاقتصادي تدعمه أمانة عامة ملائمة له ميزة واضحة على الأونكتاد، حيث إنه يستطيع أن يعالج بطريقة أنسب القضايا متعددة الوجوه دون الدخول في صراع مع الهيئات الأخرى حول مسائل تتعلق بالاختصاص.

وفي مجال التجارة نفسها، اتفقت كافة الحكومات الأعصاء على إنشاء منظمة التجارة العالمية التي ستكون لها وظائف تداولية أوسع وأكثر وضوحا من الجات. وفيها عدا البلدان الأقل نموا والبلدان الأصغر حجها، التي يجد الكثير منها أن العضوية والمشاركة في الجات عمل مكلف نوعا ما، فإنه من الصعب على البلدان النامية أن تدعي بصورة مقنعة أنها في حاجة إلى الاحتفاظ بالأونكتاد كمنبر إضافي لشد البلدان الصناعية إلى حوار بشأن قضايا التجارة.

وفيها يتعلق بدعم التعاون الاقتصادي والجهود المبذولة لتحقيق التكامل بين البلدان النامية ، فإن الاتجاه السائد على النطاق العالمي فيها بينها حاليا هو التركيز على التحرير العام للتجارة وليس على التجارة الحصرية فيها بينها . وربها سيتم إيلاء اهتمام أكبر للتعاون والتكامل على أساس قطاعي أو وظيفي ، حيث تتوافر لوكالات أنجريك غير الأونكتاد ميزة قوية .

وفيها يتعلق بالمساعدات التقنية، فإن جميع الدول فيها عدا البلدان الإقلى تطويلًا والأصغر حجها، أصبحت قادرة الآن وبصورة أفضل على توفير الخدمات التقيية للفسها. وفي الحالة الخاصة بالشحن البحري، جمعت المنظمة البحرية الدولية تحرية

وخبرة في كل المجالات التي تغطيها الأونكتاد. كما تستطيع البلدان النامية فرادى أن تساعد بلدانا نامية أخرى على أساس ثنائي، ففي مجال الشحن بالسفن والموانىء مثلا، فإن كوريا الجنوبية وسنغافورة وهونج كونج مؤهلة بصورة جيدة جدا لتدريب رعايا البلدان النامية الأخرى. وبمعنى ما، فإن الأونكتاد بحكم نجاحها نفسه في بعض البلدان «أبعدت نفسها عن العمل» في بلدان أخرى.

كذلك أثرت الأحداث في دور الأونكتاد في جهود البلدان النامية لتحسين وضعها الاقتصادي والتغير الدولي. فقد غيرت تجاربها المتنوعة في تحقيق التقدم الاقتصادي والتغيير العام في النهج المتبع إزاء التنمية التصورات الخاصة بعلاقاتها بباقي العالم. وفضلا عن ذلك فإنه في حين تتوافر للبلدان النامية حاليا مجموعة الـ ١٥، إضافة إلى مجموعة الـ ٧٧، للدفاع عن مصالحها، فإن حاجة هيئاتها التمثيلية إلى المعونة التقنية للملأونكتاد أصبحت أقل مما كانت عليه في الأيام التي كانت فيها مجموعة الـ ٧٧ لاتزال تنظيها غراً.

وتنطبق اعتبارات مماثلة \_ نوعا ما \_ في حالة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، التي أقيمت عندما كان التصنيع يبدأ بالكاد في معظم البلدان النامية. فقد كان من المتوقع أن تكون الحكومات هي المحرك الأول لعملية التعجيل بالتنمية الصناعية في وقت كان فيه معظمها يفتقر إلى القدرات التقنية والإدارية اللازمة للقيام بتلك المهمة. ومن ثم كان الأمر يتطلب «وسيطا» أمينا للوساطة بين الشركات عبر الوطنية وحكومات البلدان النامية، لمساعدة الأخيرة للحصول على أفضل صفقة محكنة من المستثمرين الأجانب في القطاع الصناعي.

ومع ذلك، ففي الوقت الحاضر أقامت كل الدول \_ فيها عدا الدول الأقل مموا والأصغر \_ طائعة عريضة من الصناعات، وجمعت خبرة كبيرة سواء في الإنشاء الصناعي، أو في التفاوض مع الشركات عبر الوطنية. كها ظهر عدد من الوكالات الأخرى كمصدر للمساعدة التقنية في تلك المجالات. وإجمالا: لم تعد التنمية الصناعية ينظر إليها باعتبارها حلا فريدا للتنمية الاقتصادية للبلدان النامية.

وإذا أمكن تقديم مبرر للإبقاء على الأونكتاد واليونيدو بشكل ما، فينبغي أن يستند ذلك إلى الحاجة إلى تقديم دعم كبر للبلدان الأقل نموا والأصغر حجما في التجمارة

وفي الإنتاج الصناعي. ويتضمن مثل هذا الدعم تقديم مساعدة تقنية في العمل التحليلي وتطوير نظم المعلومات من أجل المفاوضات التجارية ومتابعتها، والكفاءة التجارية، وتنمية الخدمات القابلة للتداول والتجارة فيها، والإنشاء الصناعية. على أن توفير ذلك لا يتطلب مؤسسات ضخمة مثل الأوبكتاد واليونيدو، إذ يمكن وضع ترتيبات لتوفيرها من خلال برنامج الأمم المتحدة للتنمية، بإسهامات من مجموعة البنك الدولي والمركز الدولي للتجارة حسب الاقتضاء.

إن إلغاء هاتين المنظمتين لن يتم دون ألم مبرح، لأن جميع المنظهات تخلق لها أنصارا يساندونها حتى بعد انقضاء مبرر وجودها. بيد أنه من المهم أن تثبت منظومة الأمم المتحدة قدرتها ليس فقط على مجود تغيير أسلوبها في القيام بالأشياء داخل هياكل مؤسسة آخذة في التوسع على الدوام، وإنها قدرتها أيضا بين حين وآخر، على إغلاق المؤسسات التي لا يعود في الإمكان تبرير وجودها. ونعتقد أن هذه هي حال الأونكتاد والبونيدو حاليا ومن ثم فنحن نحبذ إغلاقها، لكننا نوصي بأن يتم كخطوة أولى استعراض متعمق للقراح حتى يمكن فحص كل الآراء، واتخاذ قسرار يتفق ومصالح البلدان المعنية ومصداقية منظومة الأمم المتحدة.

وقد جرت بلورة آرائدا بشأن الأونكتاد واليونيدو في السياق الأوسع لأفكارنا بشأن تحسين إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية لجعلها أكثر فعالية وإنصافا، وتهدف مقترحاتنا بشأن تشكيل مجلس الأمن الاقتصادي إلى جعله أكثر استجابة لمصالح البلدان النامية عما هي عليه الترتيبات الحالية لإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية. كما اقترحنا إدخال تغييرات في توزيع الأصوات داخل مؤسسات بريتون وودز لمنح البلدان النامية صوتاً أكبر في هيئات اتخاذ القرارات بها. وتعتقد اللجنة أن المصالح العالمية ستتم خدمتها جيدا عن طريق حزمة الإصلاحات المقترحة هنا، والتي تعد الإصلاحات المتعلقة بالأونكتاد والمونيدو وبالمجلس الاقتصادي والاجتماعي عبر عناصر من عناصرها فحسب.

ومن ثم فإننا نلح على أن هذه المقترحات الخاصة بإلغاء المؤسسات في سياق العالم المحديد الآخذ في البنوغ مرتبطة باقتراحاتنا الشاملة لإصلاح النظام الاقتصادي العالمي، وبصفة خاصة إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي. إن الأمر يقتضي أن يكون هناك توازن في النظام العالمي، وهذا لن يتحقق بالإبقاء على عملية اتخاذ القرارات في أيدي مجلس إدارة صغير مع تفكيك المؤسسات التي أقيمت أصلا لتصحيح اختلال التوازن هذا. لقد آن

الأوال لعملية إصلاح أكثر إنصافا وفق الخطوط المتضمنة في اقتراحاتنا المتكاملة وفي هذا الصدد، لن يمكن تحقيق التقدم، سواء من الناحية السياسية أو من الزاوية العملية، على نحو غير متوازن.

## وضع المرأة في قلب إدارة شؤون المجتمع العالمي

منذ عام ١٩٧٥ \_ العام الدولي للمرأة \_ قام المجتمع الدولي، بمقتضى مبادرة الأمم المتحدة، بجهد غير عادي للوضع المرأة على جدول الأعمال السياسي على المستوى العالمي. وساعدت مؤتمرات الأمم المتحدة للمرأة في المكسيك عام ١٩٧٥، وفي كوبنهاجن عام ١٩٨٥، وفي نيروبي عام ١٩٨٥، في تحقيق إجماع في الرأي حول عدد من التدابير: استراتيجيات تنفيذية لصالح المرأة، اتفاقيات دولية لحجاية حقوق المرأة وتحسين وضعها، مؤسسات وآليات دولية وإقليمية ووطنية لتوعية الرأي والاضطلاع بتنفيذ برامج المرأة ومتابعتها وتقييمها.

وقد وسعت هذه الجهود نطاق الاعتراف بالحاجة إلى إشراك المرأة بصورة أكشر اكتهالا ونفعا في اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياة المجتمع الدولي: ويسر هذا زيادة مشاركة منظات المرأة في المناقشات التي تدور حول موضوعات مثل البيئة والسكان والسلم وحقوق الإنسان.

ويوفر مؤتمر الأمم المتحدة للمرأة الذي يعقد في بكين في ١٩٩٥، في المذكرى العشرين لمؤتمر المكسيك، فرصة لتقييم التقدم الذي تحقق وتحسين آليات تعزيز مصالح المرأة وينبغي أن يكون الهدف هو جعل المصالح جزءا لا يتجزأ من المجموع الكلي لمشاغل المجتمع الدولي، وإطفاء مشروعية مؤسسية وسياسية عليها

وفي مجال فرص التوظف، ينبغي لمنظومة الأمم المتحدة أن تضع من خلال سياستها الخاصة في تكوين هيئة العاملين بها، معايير عالية بدلا من مجرد مسايرة ما تحقق في البلدان الأعضاء. وقد أعرب الأمين العام عن التزامه بالأهداف التي حددتها الجمعية العامة، ونحن ندعو لبذل جهود مكثفة لتحقيق زيادات أكبر في نسبة التساء في المناصب المهنية والقيادية على حد سواء. كها نقترح أن تتصمن وظائف «محققي الشكاوى» في الأمم المتحدة مراقبة عمليات التوظيف والترقية داخل منظومة الأمم المتحدة لضهان المساواة بين الجنسين.

ونقترح تعيين مستشار على مستوى عال لقضايا المرأة في مكتب الأمين العام ليكون مسؤولا عن اقتراح طرق لإدراج قضية العلاقة بين الجنسين في مناقشات الجمعية العامة، وحفز التفكير السياسي والدبلوماسي نحو تدعيم قضية المرأة، ويمثل الأمين العام في القضايا المتعلقة بالمرأة، وأن يكون في المحل الأول المدافع الرئيسي عن مصالح المرأة داخل منظومة الأمم المتحدة.

كها نقترح إنشاء مناصب مماثلة في الهيئة القيادية الإدارية لكل الوكالات والمؤسسات المتخصصة في الأمم المتحدة. وينبغي أن يقوم هؤلاء المستشارون بتنسيق كل السياسات والنشاطات الخاصة بالمرأة في وكالاتهم، وأن يستخدم وا شبكة من العاملين لمتابعة قضايا الجنسين في كل شعب المنظمة. كها ينبغي أن يشرقوا على برامج المرأة لضهان إشراك المرأة في كل مسراحل تشكيل المفاهيم الخاصسة بها وتخطيطها وتنفيذها في كل وكالة.

على أننا لا نستطيع أن نسرف في تأكيد أن إمكانات الجهود المبذولة لتحسين نوعية حياة الناس تتوقف على الإرادة السياسية على المستوى الوطني . فإن كانت هذه الإرادة مفتقدة ، أو كان الحديث عن ضرورة التغيير مجرد تشدق بالكلام ، وإن لم تحتل المرأة مكانا أكثر بروزا من الناحية السياسية في كل البلدان ، وإن لم يتكاتف جيل جديد من الرجال والنساء معا في الإصرار على وضع حد للتمييز بين الجنسين داخل مجتمعاتهم ، فإن هذه المحاولات لوضع المرأة في قلب عملية إدارة شؤون المجتمع العالمي ستفلت من المجتمع الإنساني ، وبذا تساعد على إفقاره .

#### الإقليمية

ينبغي لـلأمم المتحسلة أن تستعـد لـزمن تصبح فيـه الإقليميــة سـائدة أكثـر على النطـاق العـالمي، بل أن تــــاعـد مـله العملية على أن تمضى في طريقها .

ما بين عالم الدول القومية والمجتمع العالمي للشعوب تمتد المظاهر المختلفة للإقليمية. واليوم تغطي منظات للتعاون الإقليمي متفاوتة القدارة والفعالية معظم أنحاء العالم، ويظل التعاون الإقليمي مطمحا قويا على النطاق العالمي. ويشكل النجاح السلافت للنظر للإقليمية في أوروبا - وأخيرا في أمريكا الشهالية والجنوبية - إلهاما لكل الذين يجاهدون في سبيل عالم يتجاوز الحدود. فالاتحاد الأوروبي الذي تطور من اتحاد جركي عبر سوق موحدة إلى اتحاد نقدي وسياسي، قد وسع باطراد مجالات تكامله، مطورا على الدوام مؤسسات عبر وطنية متزايدة القوة. ولم يدعم هذا الاتحاد التعاون بين الدول فحسب، بل أسهم أيضا في تحقيق استقرار الدول، وبذا شكّل قوة لمنع الصراع. ويواصل الاتحاد الأوروبي دوره كقطب جنب قوي للبلدان الواقعة خارجه، كها أصبح عاملا حاسها في توحيد القارة الأوروبية، رغم أنه قد لا يكون النمودج المناسب لكل الأقاليم

إن انتشار التجمعات الاقتصادية الإقليمية المفتوحة ، اتجاه حديث نسبيا . على أن هناك تسليها متزايدا بأنها يمكن أن تساعد في التغلب على التنافسات والتوترات التاريخية ، وتدعم العمليات الديمقراطية ، وتعزز القيمة الجهاعية للأسواق المجزأة والصغيرة في قيام التجارة وتوسيع الصادرات ، وتساعد في تطوير البنية الأساسية المشتركة ، وتعالج المشكلات البيئية والاجتهاعية المشتركة . كما يمكن أن تسهل الاندماج الصعب عادة للبلدان في الاقتصاد العالمي .

ولم يتم استغلال إمكانات التعاون الإقليمي في مناح عدة بالشكل الكافي في معظم أنحاء العالم. فبعض المناطق توجد بها مبادرات إقليمية عديدة متداخلة، في حين عرقلت التوترات والتضاربات السياسية تكوين هذه المجموعات أو توسيعها في مناطق أخرى. ولم يكن كثير من المنظات الإقليمية القائمة فعالا حتى من زاوية الأهداف المحدودة التي أقيم من أجلها.

وقد أثبتت التجربة أن دعم التكامل الإقليمي يستغرق وقتا ويتطلب التزاما سياسيا قويا وإطارا قانونيا ومؤسسيا مناسبا. وهو يعتمد اعتهادا كبيرا على وجود ظروف سياسية مواتية، والتي عادة ما يحفزها رغم ذلك التفاعل بين الضغوط المداخلية والخارجية وليس هناك نموذج وحيد لهذا التكافل ويوضح التنوع في ترتيباته مثل الاتحاد الأوروبي، ورابطة أمم جنوب شرقي آسيا، واتفاق التجارة الحرة لأمريكا الشهالية، و والسوق المشتركة لدول المخروط الجنوبي (ميركوسور)، وغيرها من الاتفاقات الأمريكية اللاتينية أن هذه الآليات يمكن ضبطها وفق الحاجات

والسات النوعية للأقاليم، بها يعكس حساسيتها السياسية، وتراثها الثقافي ونمط المجتمع فيها.

وينعين أن تظهر الآن فرص جديدة للتعاون الإقليمي، في جنوبي أفريقيا والشرق الأوسط على سبيل المثال، حيث تبدو الإدارة المشتركة لموارد نادرة مثل المياه أمرا ملائها بصورة خاصة كخطوة أولى في بناء إطار للتعاون.

### الإقليمية وإدارة شؤون المجتمع العالمي

لا يمكن عزل تطور الإقليمية عن المؤسسات العالمية، فهذه المجموعات التي تؤثر في بعضها البعض، ينبغي ربطها في عملية تضاعل دينامية. ويتوافر للترتيبات الإقليمية إمكان أن تتكامل وتسهم في إدارة شؤون العالم، لكنها قد لا تثمر نتائج إيجابية بصورة تلقائية. فالمنظات، من ناحية، موزعة بطريقة غير متكافئة وفي تدرجات مختلفة عبر العالم. وقد يثير هذا المخاوف من الاستبعاد، ويؤدي إلى عدم توازن بين الأقاليم وداخلها، ومن جانب آخر فإن المنظات الإقليمية عندما تغدو أكثر قوة، قد تتحول إلى كتل متصارعة، الأمر الذي يعرقل إدارة شؤون العالم بصورة مشتركة. بيد أننا نرى أن الإقليمية لها القدرة على الإسهام في بناء عالم أكثر تناغها وازدهارا.

ولاستغلال القوة الفعلية والممكنة للإقليمية على نحو أفضل مع تفادي الأخطار المحتملة، ينبغي أن يشجع نظام إدارة شوون المجتمع العالمي أشكال التعبير عن الإقليمية التي تتفق مع غرض ميثاق الأمم المتحدة ومبادئه، فضلا عن إفساح المجال لها في هيكله المؤسسي ويتمثل التحدي الأساسي هنا في استخدام كل من الترتيبات العالمية والإقليمية على نحو يجعلها تدعم بعضها بعضا بصورة متبادلة. وقد تخفف اللامركزية، والتفويض، والتعاون مع الهيئات الإقليمية العبء عن المنظات العالمية وتولد في الوقت ذاته إحساسا أعمق بالمشاركة في الجهود المشتركة.

وعلى الرغم من أن التجمعات الإقليمية القائمة الآن شديدة التفاوت من حيث قدرتها على تشكيل دعائم متوازنة لتدبير شؤون العالم، فإن إشراكها في عمل المؤسسات الدولية يساعد على إعدادها للقيام بمثل هذه الأدوار. وتلك عملية

طويلة المدى، لكن ثمة تغييرات مؤسسية معينة قد تيسرها. وقد لاحظنا في المصل الثالث كيف استطاع الأمين العام أن يوسع مشاركة الهيئات الإقليمية في الأنشطة المرتبطة بالأمن بموجب الفصل الثالث من ميثاق الأمم المتحدة. وهناك حاجة أيضا لتشجيع ودعم الجهود المستقلة لتعزيز جهود التعاون الإقليمي في المناطق التي حقق فيها التوجه الإقليمي تقدما قليلا، ولتسهيل مشاركة المنظات الإقليمية في المؤسسات العالمية.

ويتعين جذب هذه المنظات إلى أطر التعاون متعددة الأطراف. وينبغي للمؤسسات العالمية، وبصفة خاصة الأمم المتحدة، أن تراجع نظمها الإجرائية لتتيح للمنظات الإقليمية مشاركة متزايدة. فسيوفر لها هذا حافزا لتقوية تماسكها الداخلي، ويلزمها أيضا بالأطر العالمية. وهكذا ينبغي البدء في عملية دينامية يمكن أن تساعد على جعل إدارة شؤون عالمنا أكثر كفاءة واتساما بالطابع التمثيلي. وسيمكن سماع صوت البلدان قليلة النفوذ من خلال المنظات التي تتحدث معبرة عن الوزن الإجمالي لمجموعة تمثل مصالح إقليمية مشتركة. وفي النهاية، يمكن أن يؤدي هذا إلى تمثيل بلدان إقليم ما، من خلال مقعد إقليمي واحد، في هيئات عدودة العضوية \_مثل: على الأمن أو مجلس الأمن الاقتصادي المقترح.

ومن ثم ينبغي للأمم المتحدة أن تعد نفسها لزمن تصبح فيه الإقليمية سائدة أكثر على النطاق العالمي، بل، أن تساعد هذه العملية مواصلة طريقها. وهي ملتزمة بأن تفعل ذلك، فقد دعا الأمين العام مرارا وتكرارا إلى تعزير دور الإقليمية في إدارة شؤون العالم، وفي تحقيق التنمية، ناهيك عن السلام والأمن.

وفي حين أن بعض التطورات الأخيرة قد لا يكون لها تأثير مباشر في التكامل الإقليمي، فقد يكون لها تأثيرها في الجهود المبذولة لتشجيع التعاون الإقليمي في المستقبل. وقد تم تقديم اقتراح سأن يكون هناك مكتب واحد فقط لمنظومة الأمم المتحدة في كل بلد، يرأسه منسق للأمم المتحدة يعينه الأمين العام، دون أن يتحمل مسؤولية شخصية عن إدارة أي برنامج.

وتجري حاليا تجربة مثيرة وفق هذه الأسس في الدول المستقلة حديثا في أوروبا الشرقية ، حيث أقيمت المكاتب مؤقتة للأمم المتحدة التنظم على نحو أفضل مختلف

الأنشطة في هذه البلدان. وهي تقوم بالوظائف العادية المتعلقة بالتنمية والإعلام العام كما توفر الموارد للدبلوماسية الموقائية والنسوية السلمية للمنازعات. وينطوي هذا التطور على إمكانات كبيرة، ونحن نحث على النظر فيه بصورة متعاطفة عندما يقدم الأمين العام تقريره عن هذه التجربة في الوقت المقرر. وأي تحرك في هذا الاتجاه كفيل بأن يترك أثرا في مستقبل أنشطة الأمم المتحدة الإقليمية.

#### اللجان الإقليمية

نود أن نطرح رأيا خاصا بشأن لجان الأمم المتحدة الإقليمية: اللجنة الاقتصادية لأوروبا، واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي، واللجنة الاقتصادية والاجتاعية لآسيا والمحيط الهادي، واللجنة الاقتصادية لغربي آسيا، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا. فقد كان القصد من هذه اللجان هو تحقيق اللامركزية في عمل الأمم المتحدة لحعله أقرب إلى تنوع الخبرة الإنهائية واحتمالاتها المستقبلية في مختلف أنحاء العالم. وقد تباينت برامجها وأنشطتها بصورة كبيرة، وكانت تتم أحيانا بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة المتخصصة، لكنها ركزت في معظمها على توفير عليلات موثوق بها للمشكلات الاقتصادية والاجتماعية للبلدان والأقاليم، خاصة حيث تفتقر البلدان الأعضاء إلى القدرة على أداء ذلك بنفسها.

وقد لعبت هذه اللجان \_ خاصة اللجنة الاقتصادية لأوروبا واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي \_ دورا رائدا قيها في هذه المجالات، وأنتجت وثائق غليلية عالية النوعية كانت لها قيمتها الكبيرة بالنسبة للحكومات. لكنها واجهت قيودا، مثل الطابع الكبير والمتباين للإقليم (اللجنة الاقتصادية لأميها والمحيط الهادي)، والمشكلات السياسية الأقاليمية (اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا)، ونقص الموارد البشرية والمالية (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا). وفي الوقت نفسه، شرعت حكومات كثيرة حاليا في تعزيز قدراتها على التحليل والتخطيط وتصميم السياسات في المجال الاقتصادي، كما يقدم البنك الدولي والمصارف الإنبائية الإقليمية خدمات نحليلية راقية. وفضلا عن ذلك، ونتيجة لأن تلك اللجان تمارس تأثيراً في الشكير المحكومي، فإن كثيرا من المنظات الإقليمية ودون الإقليمية أقامتها المبلغان نفسها عن الحرد عم التعاون والتكامل.

ويتعين تقوية وتوسيع هذه الأدوات المستقلة للتعاون والتكامل الإقليمي، والتي أصاب البعض منها الضعف بسبب تطورات داخلية وخارجية. ويمكن المساعدة على تحقيق هذا الهدف لو تم تحويل الموارد التي تنفق حاليا على اللجان الإقليمية لدعم هذه المنظات وأنشطتها. ويقتضي الأمر حاليا الدراسة الدقيقة لمدى استمرار نفع هذه اللجان وتحديد مستقبلها بالتشاور مع الحكومات القائمة في أقاليمها.

### استكمال التغيير «الدستوري»

ربها لن تكون هناك مشكلة مالية خطيرة بالنسبة للأمم المتحدة لو أن الحكومات كافة سددت اشتراكاتها المقررة بالكامل وفي أوانها.

منذ البداية، كان لعملنا كلجنة نطاق أوسع من مجرد إصلاح الأمم المتحدة، وقد سعينا في هذا التقرير لتناول منظومة الأمم المتحدة في ذلك السياق الأوسع. بيد أننا نعتقد أن الأمم المتحدة تظل المركز الأساسي لتحقيق التناغم بين أعال الدول. وهذا هو السبب في أن إصلاح منظومة الأمم المتحدة يمثل جزءا مركريا من الاستجابات التي نقترحها للتحدي الخاص بإدارة شؤون العالم. ونحن نتفق مع لجنة الشؤون الخارجية في مجلس العموم الكندي على أن «العالم بحاجة إلى مركز، وإلى بعض الثقة في أن هذا المركز يمسك بزمام الأمور، والأمم المتحدة هي المرشح الوحيد الذي يحظى بمصداقية لهذا المركز». ونعتقد أن اقتراحاتنا من أجل التغيير ستسهم كثيرا في تحقيق فاعلية ومصداقية الأمم المتحدة.

وقد ركز تقريرنا على القضايا الأكبر التي لا يمكن تفاديها وعلى أن العيد الخمسين للأمم المتحدة يوفر فرصة لعلاجها. والبعض منها هي مايمكن تسميته «القضايا الدستورية» التي تتطلب تعديل الميثاق. ولا يمكن التصدي للتحديات المتعلقة بإدارة شؤون العالم بطريقة ملائمة حقا ما لم تكن الدول الأعضاء مستعدة لأن تلزم نفسها بنرر يسير - على الأقل - من التغيير الدستوري. بيد أننا أكدنا منذ البداية أن هناك إمكانات كبيرة عير مستخدمة في الميثاق، وأنه ينبغي تكريس مزيد من

الجهد لما يمكن وصفه بإصلاحات "جزئية" للمنظومة، اعتمادا على تطور الأمم المتحدة والخبرة المتراكمة في سنواتها الخمسين الأولى.

وتولي دراسة منظومة الأمم المتحدة التي قام بها أرسكين تشايلدرز وبريان أوركوهارت، والتي أشرنا إليها فيا سبق، اهتهاما تفصيليا لمثل هذه الإصلاحات مالتحديد، وتوصي بسلسلة من التغييرات لتحسين المنظومة. ونحن نعزز توصياتها فيا يتعلق بمسألتين على وحه التحديد هما تحسين نوعية وصورة الجهاز الإداري للأمم المتحدة، وتمويل منظومة الأمم المتحدة.

## الأمين العام والأمانة العامة

الأمين العام للأمم المتحدة هو رئيس الأمانة العامة للأمم المتحدة، وأهم موظف مدي دولي. وفي حيى كان الدور الرئيسي الأصلي للأمين العام هو أن يعمل باعتباره المسؤول الإداري الرئيسي للأمم المتحدة، فإن الوظائف السياسية للمنصب هيمنت على عمله لأمد طويل.

وتمثل قضايا السلم والأمن، وحل المنازعات، وحفظ السلام ــ وستظل تمثل ـ المشاغل الأساسية له. بيد أن هناك جوانب أخرى للوظيفة، أقل بروزا حتى الآن، كانت لها أيضا أهمية كبرى، وتغدو أكثر أهمية على الدوام. إذ ينبغي للأمين العام أن يشجع على تطوير القانون الدولي، وأن يكون رقيبا على حقوق الإنسان وحاميا لها. وتضاعف الحاجة إلى التصدي لطائفة من المشاكل العالمية المعقدة قدر التحدي الذي تتسم به مهمته بالفعل. إن نهجا ناجحا للتصدي للمشاكل العالمية يتطلب قائدا يصوغ حدول الأعمال العالمي، ويوفر القيادة الفكرية ويشجع العمل الجاعى.

وللنجاح في هذه المهام ذات المطالب الكثيرة بلا نهاية، سيكون على الأمين العام تنسيق عمل ما يشكل حاليا منظومة متحولة للأمم المتحدة من الوكالات والبرامج المتخصصة، وتقوية هيكل الأمانة العامة، والساح بالتفويض المنتظم لبعض من مهام المنصب الكثيرة.

وفي المحل الأول، يتطلب الأمر أن يمنح العالم نفسه فرصة لضمان اختيار أفضل شخص ممكن لتولي الوظيفة. وأقل ما يقال إن الإجراءات الحالية لتعيين الموظف المدني

الدولي الرئيسي في العالم، تتم كيفها اتفق وبلا تنظيم. وبالإضافة إلى ذلك، فإن سلطة النقض التي يحظى بها الأعضاء الدائمون في مجلس الأمن تهيمن على العملية وتعرقلها. وعلى مر السنين، أصبحت هذه العملية أسلوبا ضيق الأفق لصهان ترشيح من يمكن أن يحصل على تأييد الأعصاء الخمسة الدائمين والأصوات المطلوبة في الجمعية العامة. وليس هناك بحث منظم عن المرشحين المناسبين، ولا مقاللات لتقييمهم، ولا تقييم منهجي للمؤهلات المطلوبة أو المتوافرة في المرشحين. ولن نجد شركة واحدة في قطاع الأعمال يخطر ببالها تعيين المسؤول التنفيذي الأول فيها بهذه الطريقة.

إن التحسين الجذري لهذا الوضع لابد أن يتضمن العناصر التالية:

- ألا ينطق حق النقض على تسمية الأمين العام، ولكن يمكن النظر في أمر مرشحين من البلدان الخمسة دائمة العضوية (وقد تم استبعادهم حتى الآن).
  - لا ينبغي أن يرشح الأفراد أنفسهم للمنصب.
  - ينبغى أن يكون التعيين لفترة واحدة مدتها سبع سنوات.
  - ينبغي للحكومات أن تدرس بجدية المؤهلات المطلوبة في الأمين العام.
- ينبغي لمجلس الأمن أن ينظم عملية بحث على النطاق العالمي عن أفضل المرشحين تأهيلا.
- يبغي فحص مـؤهـلات المرشحين ومـدى ملاءمتهم فحصـا مـدروسـا ومنهجيا.

وبالمثل، يتعين تحسين إجراءات اختيار رؤساء برامج الأمم المتحدة وصناديقها ووكالاتها المتخصصة، لضهان الحصول على أفضل المرشحين. كما ينبغي إيلاء مزيد من الاهتمام بتوظيف وتنمية ومستقبل موظفي الخدمة المدنية الدولية ككل. وكل أمين عام يجلب لهذا المنصب السامي، خصائص ومهارات فريدة. لكن كلا منهم يحتاج إلى بيئة تنظيمية تكمل سجاياه. إن إدارة منظومة الأمم المتحدة على نحو يضمن تقديمها لهذه المساندة الحيوية هي أمر حاسم لنجاح الأمم المتحدة. ومن ثم فإن الإدارة هي الوظيفة النهائية للأمين العام الذي يحتاج إلى الدعم العملي من الحكومات الأعضاء للقيام بها.

وتتمثل إحدى الخطوات المهمة في إعادة بناء نوعية الخدمة العامة الدولية وتعزيز معنوياتها، وسيتطلب هذا التزاما أقل جمودا بنظام الحصص، مع زيادة حرية الأمين العام في اختيار أفصل المرشحين. إن المارسة المتمثلة في الحصول على موافقة المحكومات قبل تعيين رعاياها ممارسة غير صحية، وكذلك المارسة التي تتبعها بعض البلدان في المبالغة في أجور رعاياها ومكافآتهم الأخرى.

وبصفة عامة، هناك حاجة إلى إضفاء الطابع الاحترافي على تعيين كبار الموظفين، فكل مصب ينبغي أن تقوم فرق مستقلة من الخبراء بإجراء مقابلات للمرشحين لتقييمهم، وتقييم الأداء على فترات منتظمة. وفي مناسبات حديثة عديدة جدا، تم الإعراب عن القلق بشأن ملاءمة الأفراد المعينين في المناصب الكبيرة.

إن الانشغال الواضح بالجغرافيا، وتراث المناصب الموروثة المرتبطة بذلك (رغم أنه حدث أخيرا بعض التحسن في هذا الصدد)، لا يسهم في توفير الإدارة السليمة. صحيح أن أي منظمة لابد أن ترغب في ضهان التمثيل الجغرافي المناسب في تشكيل هيئة العاملين بها، إذا ما أرادت أن تخدم الحاجات الخاصة لدولها الأعضاء فرادى. لكن الالتزام الصاغر بنظام الحصص الوطنية يضعف المنظمة. وسيكون من الملائم في الذكرى الخمسين أن تحول الجمعية العامة وجهها بعيدا عن الاستمرار في هذه المارسة في شكلها الراهن في كل مواقع منظومة الأمم المتحدة.

وإذا ما أريد للأمانة العامة للأمم المتحدة أن تستعيد سلطتها بين الوكالات والحكومات، والرأي العام بأكمله، فسيتعين أن يسود تأكيد الاحتراف في كل مستويات المنظمة. وينبغي عزل عملية التوظيف عن ضغوط الحكومات لصالح المرشحين أو ضدهم. إن مكاتب شوون العاملين في المنظمة تكرس الكثير من الوقت لرد عاولات العاملين بالبعثات الدائمة لتزكية المرشحين، وغالبا ما يكونون هم أنفسهم. وينبغيه للأمم المتحدة أن تقرر عدم توظيف أي عضو في أي بعثة دائمة في الأمانة العامة قبل أن تنقضي فترة محددة على خدمته في البعثة، إلا في ظروف استثنائية جداء.

وفي الأمانة نفسها، ينبغي إتاحة فرصة كافية لإعادة التنظيم التي قام بها الأهمين العام أخيرا في مناصب المقر المرئيسي لكي تـؤتي ثمارها قبل النظـر في إحراء تغييرات جديدة. بيد أن هناك عنصرا مفتقدا هو تعيين نائب للأمين العام للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

وفي ضوء الوضع الراهن والمرتقب في العالم، فإن الأمين العام لن يكون بإمكانه بحال أن يجد الوقت اللازم لتوفير القيادة المطلوبة في القطاعين الاقتصادي والاجتهاعي. لذلك فإن من الأهمية بمكان إنشاء سلسلة واحدة للقيادة تحت إشراف ذلك الشخص من أجل إضفاء التهاسك ووحدة الاتجاه لعمل مختلف كيانات الأمانة، ولخلق حضور جديد يكفل الاحترام للتعاون فيها بين الوكالات. ومثل هذا الموظف (أي نائب الأمين العام) ينبغي أن تعينه الجمعية العامة بناء على توصية من الأمين العام. وهذا الأخير ينبغي أن يقدم له المشورة وريق مستقل من المتخصصين في المجال الاقتصادي والإنهائي يتم تعيينهم بالطريقة نفسها وبحيث يقوم بإجراء تقييمهم.

ويقال إن جزءا من المشكلة الخاصة بالعاملين من الخبراء المتخصصين في الأمانة يتمثل في شروط وظروف العمل الأقل جاذبية بالمقارنة بمؤسسات بريتون وودز. وفي السوقت نفسه، فإن بعض الحكومات كان مخادعا \_ نوعا ما \_ في الشكوى بشأن المستوى المرتفع لأجور الأمانة، في حين تقدم الدعم لرعاياها بغية جعلهم يقبلون مناصب معينة، أو للبقاء فيها. وينبغي التوقف فورا عن هذه المارسة غير المقبولة. كما ينبغي بذل الجهود لتحقيق تماثل أكبر مع الأجور التي يدفعها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

على أن الأجور ليست العامل الوحيد الذي يفسر عدم الجاذبية النسبية لمناصب الأمم المتحدة، ففرص التطور المهني - مثل الاتصالات مع المهنين في الخارج وحضور اجتماعات مهنية - محدودة بدرجة أكبر منها في الأماكن الأخرى . وبما ينسق مع تقوية النزعة المهنية أن تتاح للعاملين فرص مناسبة للتفاعل مع أقرانهم .

## تمويل الأمم المتحدة

تتجه الشعوب والحكومات بدرجة أكبر من أي وقت مضى، إلى الأمم المتحدة في سعيها للوصول إلى حلول للمشاكل العالمية. وهم يريدون أن تتولى المنظمة العالمية

القيام بعدد هائل من المهام: حل الأزمات السياسية، الحفاظ على السلم، والاضطلاع بأعمال الإغاثة الإنسانية، وتولي القيادة في محاربة الفقر والمرض، والقيام بدور الصدارة في العمل على مواجهة تدهور البيئة وكثير غير ذلك.

وفي «خطة للسلام: بعد مرور عام» التي صدرت في منتصف ١٩٩٣، حث بطرس غالي الأمين العام مجلس الأمن على:

أن يؤهل نفسه لتوقع ماهو غير متوقع. ففي السنوات القليلة القادمة، ستؤثر تطورات رئيسية في دور مجلس الأمن ووظائفه:

- فالكيانات المتنافسة \_ الدول، والمجموعات، والأفراد \_ ستطالب بتدخل الأمم المتحدة لحماية أمنها.
- وستنبع أخطار تتهدد السلم والأمن الدوليين من أوضاع ليس لها طابع عسكري في الأساس، منها الفوضى الاجتباعية الناشئة عن التحرك نحو الديمقراطية، والتوتر الاقتصادي الناجم عن تكاليف التنمية وعدم التنمية على حد سواء.
- إن الضغط السياسي المتزايد سيشكل الآليات المتطورة لبناء الاتفاق في الرأي بشأن القرارات المتعلقة بالأمن.

وينبغي أن تكون الأمم المتحدة جزءا مركزيا وحيويا من أي نظام لإدارة شؤون المجتمع العالمي. وأيا كان مقدار ما سيتم تخويله للقوى الفاعلة غير الحكومية وللترتيبات غير الإقليمية، فسيظل جدول أعمال الأمم المتحدة متخما، فالمنظمة غير مؤهلة حاليا للتصدي لكل المطالب الموجهة إليها. وهناك حدود لما تستطيع أن تقوم به وهذه الحدود

حصص ميزانية الأمم المتحدة الرئيسية حسب الاستخدامات ، ١٩٩٢



يتعين الاعتراف بها. ومع ذلك لا يزال هناك الكثير بما يمكنها عمله في المجالات الحاسمة للتقدم الإنساني. وللوفاء بهذه المسؤوليات، ينبغي إعادة هيكلة الأمم المتحدة. وقد قدمنا توصيات عديدة لتحقيق هذا الغرض، أغلبها موفرة للتكالف بطبيعتها بيد أن أيا من هذه التغيرات لن يكون كافيا ما لم توضع مالية الأمم المتحدة على أساس أكثر رسوخا من الأساس الحالي.

وهناك مشكلتان في هذا الصدد: أن إيرادات الأمم المتحدة لا تكفي لتغطية نفقاتها، وأن كثيرا من الدول الأعضاء لا يدفع ما يتوقع منه أن يدفعه. ولكي تقوم الأمم المتحدة بمسؤولياتها، ينبغي أن تضمن مواردها. ففي ١٩٩٣، قدم الفريق الاستشاري المستقل الذي اشترك في رئاسته شيجورو أوغاتا وبول فوكر عددا من التوصيات البناءة من أجل تمويل أكثر فعالية للأمم المتحدة. وفي عام ١٩٩٤، طرح الأمين العام تحليله لقضية التمويل للمناقشة في الجمعية العامة. ويتضمن الفصل الرابع مقترحاتنا بشأن الإيرادات الدولية كمصدر لتمويل نشاطات الأمم المتحدة.

لقد كانت الموارد المقدمة للأمم المتحدة لعملياتها في حفظ السلام في عام ١٩٩٢ أقل من التكلفة الإحمالية لتشغيل إدارتي الحريق والشرطة في مدينة نيويورك. وينبغي للمجتمع الدولي أن يواجه الحاجة إلى سداد هذه المبالغ المتواضعة نسبيا في أوانها لضهان فاعلية منظومة الأمم المتحدة. لقد أصبح لدفع الاشتراكات بكاملها وفي أوانها أهمية حاسمة. ومن الناحية العملية، فإنه لو أن كافة الحكومات دفعت اشتراكاتها المقررة بالكامل وفي أوانها، فربها لن تثور أي مشكلة مائية خطيرة بالنسبة للأمم المتحدة، على الأقل بالمستوى الراهن لعملياتها.

ففي عام ١٩٩٣ على سبيل المشال، دفع ثمانية عشر بلدا فقط (تشكل حصها ١٦ في المائة من ميزانية الأمم المتحدة) اشتراكاتها بالكامل حتى ٣١ يناير، موعد الاستحقاق النهائي. وفي ٣١ أكتوبر ١٩٩٤، كانت الحكومات تدين للأمم المتحدة بمبلغ إجمائي قدره ١٠٠٠٠٠٠، ٢ دولار (ألفان ومائة مليون دولار). وكان ثلث هذا المبلغ مستحقا لميزانية الأمم المتحدة العادية، والباقي لعملياتها لحفظ السلام. وكانت الولايات المتحدة مدينة بمعظم المبلغ (٦٨٧ مليون دولار) تليها روسيا ٥٩٧ مليون دولار

#### حقائق عن نمو ميزانية الأمم المتحدة

كثيرا ما أضفى طابع أسطوري على الحقائق المتعلقة بنمو ميزانية الأمم المتحدة.

نفي عمام ١٩٤٦، بَلغت الميزانية العادية للأمم المتحدة ٥ , ٢١ مليون دولار. وفي ١٩٩٢ أصبحت ٢ ,١٨١١ مليون دولار. ويمثل هذا زيادة مقدارها ٥٥ ضعفا خلال ٤٦ عاما، مما لا يشكل بذاته نموا رهيها لمؤسسة بدأت من الصفر.

وعلى الدوام كسانت الميزانية العادية للأمم المتحدة تحصل من الأعضساء ويعبر عنها بالسولارات، التي المخفضت قيمتها بصورة كبيرة منسلة 1987 وهكذا فإنه بالمقاييس الحقيقية زادت ميزانية الأمم المتحدة العادية عشرة أضعاف فحسب منذ 1987 . وقد انطبق نمط النمو نفسه ، بالمقاييس الحقيقية ، على الميزانيات العادية للوكسالات المتخصصة التي يتم تمويلها باشتراكات مقررة (منظمة العمل السولية ، المؤان اليونسكو ، منظمة الصحة العالمة) .

ومنا عام 1987 ، زادت العضوية من ١ ه إلى ١٨٤ ، مما طرح في جدول أعالها من الناحبة العملية أوضاع البشرية كلها ، التي زادت أعدادها على الضعف . وقعد استهلت الحكومات ـ وعلى نحو جدير أوضاع البشرية كلها ، التي زادت أعدادها على الضعف . وقعد استهلت الحكومات ـ وعلى نحو جدير بالشاء ـ عشرات من البرامج العالمية الكبيرة استجابة لهذه الالتزامات المتزايدة وتلقاء هذه الخلقية ، كانت الزيادة في ميزانية الأمم المتحدة متواضعة بصورة غير عادية إن حدثت أصلا . ومنذ ثماني سنوات خلت فعرضت المطالبات بتخفيض الميزانية إقلال أعداد العاملين بنسبة ١٣ في المائة وتجميد الأجور ، واليوم تثير بعض المصادر شكاوى بشأن الصعوبات التي تعلاقيها الأمانة في التصدي لطوارىء حفظ السلام ، وغيرها من الطوارىء التي تتراكم على كاهل المنظمة .

وكان إجمالي المصروفات المقـدرة على النطاقُ العالمي في غتلف أقسام منظومة الأمم التحدة ٥ ، ١٠ مليار دولار عام ١٩٩٢ . ويمكن أخذ فكرة ما عها يعنيه هذا المبلغ في الواقع من حقيقة أن ما ينفقه المواطنون في المملكة المتحدة على المشروبات الكحولية في سنة يعـادل ثلاثة أمثال ونصف الإنفاق الفعلى لمنظومة الأمم المتحدة .

وقد مثل إنضاق الأمم المتحدة [٥ . ,] في المائة نقط من النساتج المحلي الإجمالي العالمي ، و[٧٠ , ] فقط من الناتج المحلي الإجمالي للأربعة والعشرين بلدا صناعيسا . كما مثل إنفاقا قلره ١ , ١ دولار لكل كائن بشري حي في عام ١٩٩٢ . ولا يبسدو هذا رقباً مفرطساً في عالم تنفق فيه الحكسومات على الإنفاق العسكسري نعو ١٥٠ دولارا لكل كائن بشرى .

وبما له دلالنه أن ٣٩ في المائة من هذا المبلغ (٩٠ ، ٤ مليار دولار: ٧٤ ، دولار للفرد) كأن لأعمال الطوارىء في حفظ السلم والمساعدات الإنسانية . وهنو ما يبرز الفشل في استخدام منظومة الأمم للتحلة لمعالجة الأسباب الحذرية لما يصبح - عادة - مشاكل مكلفة لأقصى حد .

النادرا ما تجادل مثل هذا العدد الكبير من الأشخاص المهمين بمثل هذا القدر من العناد بشأن أموال بمثل هذه القلقة

جون ج . ستوسنجر مقتطفات من دراسة إرسكين تشايلارز ويريان أوركوهارت لقد أوهن المنظمة عدم الوفاء المالي لكثير من الدول الأعضاء. بل لقد أصبح حجب الاشتراكات وسيلة مدمرة لمارسة النفوذ. ومن الضروري ألا يصبح عدم الوفاء وسيلة لتحقيق مكاسب خاصة. وينبغي حرمان الذين يختارون عدم الالتزام بالقواعد المالية من الحق في الاقتراع، بمقتضى المادة ١٩ من ميثاق الأمم المتحدة. وهذه المادة، التي تنص على حرمان العضو من حقه في الاقتراع في الجمعية العامة، لم تطبق بصورة متسقة. ومن الآن فصاعدا، ينبغي تطبيقها في جميع الحالات ذات الصلة بغية تعزيز الانضاط المالي.

وبمقتضى المادة ١٧ من الميشاق «يتحمل الأعضاء نفقات المنظمة حسب الأنصبة التي تقررها الجمعية العامة». وتحدد الجمعية العامة بصورة منتظمة مقياسا للتقدير، يبين المبلغ الذي يطالب كل عضو بأن يسهم به في ميزانية الأمم المتحدة. وتقوم المعادلة على مبدأ القدرة النسبية على الدفع، ويتم حساب التقديرات على أساس متوسط عشر سنوات من الناتج المحلي الإجمالي لكل دولة، مع إدخال تصحيحات بالنسبة للدول التي ينخفض فيها دخل الفرد ويرتفع عبء الدين الخارجي، وتجرى تقديرات منفصلة لعمليات حفظ السلام، وبالإضافة إلى ذلك، تقدم الدول الأعضاء مساهمات طوعية لتغطية تكاليف العديد من برامج الأمم المتحدة للمساعدات الإنهائية.

ومن المقرر حاليا أن يدفع أغنى للد في العالم، وهو الولايات المتحدة، ٢٥ في المائة من الميزانية العادية للأمم المتحدة. ويعني هذا أن الأمم المتحدة مرغمة على الاعتباد على بلد واحد فيها يتعلق بربع دخلها العادي. وخير خدمة تقدم للأمم المتحدة هي ألا تعتمد بهذا القدر على إسهامات بهذه الضخامة من أي بلد.

وفي عام ١٩٨٥، قدم أولف بالم بوصفه رئيسا لوزراء السويد، اقتراحا للجمعية العامة حظي بتأييد كبير بين الأعضاء. وكان يقضي بوضع سقف لاشتراك أي دولة عضو، مع إجراء التصحيحات المترتبة على ذلك في تقدير اشتراكات البلدان الأعضاء الأخرى التي لها قدرة على الدفع.

ونعتقد أن هذا الاقتراح غاية في المعقولية. فقد استغلت عناصر معادية للأمم المتحدة ارتماع حصة الولايات المتحدة، وإن كان لها مبرر يتمثل في ثروة هذا البلد.

وربعاً لا يدعو للدهشة، أن اقتراح بالم قد عارضته إدارة ريغان، التي كانت حريصة على الاحتفاظ بالقدرة على التأثير التي يبدو أن مستوى إسهامها يؤمنه لها. على أن إدارة كلينتون أظهرت تحركا في اتجاه اقتراح بالم في إحدى النواحي: فقد أبدت رغبتها في تخفيض إسهامها في ميزانية حفظ السلام والتي تبلغ حاليا ٣٠ في المائة.

وينبغي للأمم المتحدة أن تحيي مفه وم بالم، وينبغي للجمعية العامة أن تبدأ عملية لتصحيح تقديرات الاشتراكات في الميزانية العامة بحيث لا يدفع أي بلد عضو ما يزيد على النسبة المثوية المتفق عليها: سقف يمكن تصحيحه على مر الزمن بها يسمح بعملية انتقال واقعية. إن ذلك سيبدأ عصرا جديدا لا تهدد فيه المتأخرات، وعدم السداد، مالية الأمم المتحدة بصورة مستمرة. ولا تكون فيه منظومة الأمم المتحدة، وعملية إصلاحها، رهينة للأولويات الوطنية المتغيرة.



## موجز المقترحات الواردة في الفصل الخامس

#### مجلس الأمن

- ١- يتعين توسيع مجلس الأمن لجعله أكثر تمثيلا لأعضاء الأمم المتحدة .
- ينبغي إنشاء فئة جديدة من الأعضاء «المستديمين» لتعمل به حتى تتم مراجعة لاحقة نحو عام ٢٠٠٥.
  - ينبغي زيادة الدول غير الدائمة (المتناوبة) من عشر دول إلى ثلاث عشرة .
- ينبغي أن يتفق الأعضاء الخمسة الدائمون على الامتناع عن استخدام حق النقض إلا في الظروف التي يرون أن لها طابعا استثنائيا وقاهرا.
- ينبغي أن تكون هذه الترتيبات موضع مزيد من المراجعة الشاملة نحو عام ٢٠٠٥، والتي ينبغي أن تتخذ قرارا بشأن إلغاء حق النقض على مراحل، وأساس العضوية مستقبلا، وترتيبات المراجعات العادية مستقبلا.

#### الجمعية العامة

- ٢- ينبغي للجمعية العامة أن تحمي سلطة أعضائها فيها يتعلق باعتباد ميزانية الأمم
   المتحدة وتحديد أنصبة الاشتراكات.
- ٣- ينبغي تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا دوليا لأمم العالم، وينبغي تقصير جدول أعالها وترشيده.
- ٤- ينبغي للجمعية العامة أن تجتمع في دورة موضوعية في النصف الأول من كل عام
   لناقشة قضية مختارة لها أهمية كبرى.

#### مجلس الوصاية والمجتمع المدن

 ٥- ينبغي منح مجلس الوصاية ولاية جديدة، هي ممارسة الوصاية على المشاعات العالمية.

- تنبغي عقد منبر للمجتمع المدني في الفترة المفضية إلى الدورة السنوية للجمعية
   العامة، يضم فئة موسعة من المنظمات المعتمدة
- ٧- ينبغي توفير حق جديد هو «حق الالتهاس» للمجتمع المدني الدولي للفت انتباه
   الأمم المتحدة لأوضاع قد يتعرض فيها أمن الناس للخطر، وينبغي تشكيل
   «جلس للالتهاسات» لتلقي الالتهاسات ووضع التوصيات بشأنها.

### القطاعان الاقتصادي والاجتهاعي

- ٨- يقتضي الأمر جعل أنشطة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية أكثر فعالية
   وكفاءة، كما يتعين تطوير الوكالات المتخصصة باعتبارها مراكز للسلطة في
   ميادينها، وتوفير نظم أفضل للإدارة والتمويل للبرامج والصاديق.
- عنبغي إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتهاعي، ودمج اللجنتين الثانية والثالثة للجمعية العامة، والجداول النزمنية للحوار والمفاوضات الخاصة بالبرامج الثلاثة جميعها في اللجنة الجديدة المدعجة.
- ١٠ ينبغي إغلاق الأونكتاد واليونيدو، بعد مراجعة تأثير مثل هذا الإجراء في البلدان المعنية، وفي مصداقية الأمم المتحدة.
- ١١ ينبغي تعريس قدرة الأمم المتحدة على الارتقاء بحقوق المرأة، وينبغي تعيين مستشارين على مستوى عال بشأن قضايا المرأة في مكتب الأمين العام، وفي أجزاء أخرى من منظومة الأمم المتحدة.

#### الإقليمية

١٢ - ينبغي للأمم المتحدة أن تبحث بالتشاور مع الحكومات المعنية، جدوى استمرار لجانها الاقتصادية الإقليمية، وينبغي أن تدعم المنظات التي تشكلها البلدان لتحقيق التعاون الإقليمي.

#### الأمانة العامة والتمويل

١٣ - يقتضي الأمر إجراء تحسين جـ ذري لإجراءات تعيين الأمين العـام، وينبغي أن
 يقتصر التعيين على مدة واحدة قدرها سبع سنوات.

- ١٤ يقتضي الأمر أن يطبق بصورة مستمرة الحكم الوارد في ميشاق الأمم المتحدة بحرمان البلاد التي لا تفي بالتزاماتها المالية من حق الاقتراع.
- ٥١ ينبغي تصحيح تقديرات الاشتراكات في ميزانية الأمم المتحدة بها لا يجعل المنظمة تعتمد على اشتراك أكبر من اللازم من أي بلد بمفرده.



# الفصل السادس

# تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي

مثلت سيادة الفانون أحد المؤثرات الحضارية الحاسمة في كل مجتمع حر. وهي . تحيز المجتمع الديمقراطي عن المجتمع الاستبدادي، وتكفل الحرية والعدالة في مواجهة القمع، وتعلي المساواة على التسلط، وتمكن للضعيف في مواجهة الادعاءات غير العادلة للأقوياء. وقيودها ناهيك عن المبادىء الانحلاقية التي تؤكدها، ضرورية لرفاهية المجتمع، سواء بصورة جماعية أو للأفراد داخله. وهكذا، فإن احترام سيادة القانون يعد قيمة أساسية لأي جوار. وهي قيمة بلا شك مطلوبة في الجوار العالمي الاتحذ في البزوغ.

# إمكانات لم تستغل

عندما وضع مؤسسو الأمم المتحدة الميثاق، لاحت سيادة القانون على النطاق العالمي باعتبارها أحد مكوناته المركزية. وأنشأ المؤسسون محكمة العدل الدولية في لاهاي والتي الشتهرت باسم المحكمة العالمية \_ باعتبارها اكاتدرائية القانونه في النظام العالمي. لكن المدول كانت حرة في أن تلجأ إليها أو تتجاهلها، كليا أو جزئيا. ومكلما تم تأكيد سيادة القانون، وجرى تقويضها في الوقت نفسه. إذ كان في مقدور أي دولة أن تقروعا إذا كانت تقبل أم لا السلطان القضائي الإلزامي للمحكمة العالمية، ولم يقبلها خدد كبير جنا أمن الدول. ومن ثم همشت المحكمة العالمية منذ البداية .

وفي معظم الأوقات، يطبق القانون الدولي جيدا دون وجود حاجة إلى اللجوء إلى سلطان قضائي. فقد مثلت المعاهدات الدولية أساسا مها لتحقيق التعاون بشأن أمور تتراوح بين الطيران والنقل بالسفن وحماية البيئة والتجارة. وبصفة عامة كان الامتثال للمعايير القانونية طيبا حتى عندما كانت المصالح قصيرة الأجل لدولة ما تحبذ انتهاكها. ويتم حل الغالبية العظمى من المنازعات سلميا.

ومع ذلك، فإن تطور القانون الدولي في حقبة ما بعد الحرب بشأن بعض القضايا، واستخدامه لحل المنازعات، قصر عما كان الكثيرون يأملون فيه. واتسمت الفترة بتسيد القوة العسكرية والمقدرة الاقتصادية وكان هذان يهارسان عادة في إنكار، بل وفي تحد، للقواعد القانونية الدولية. وينبغي للعالم أن يغير المسار وهو يعمل لبناء الجوار العالمي.

## القانون الدولي

يتضمن القانون الدولي، حديث العهد نسبيا، مجموعة القواعد والمبادىء القانونية التي تطبق فيها بين الدول وكذلك فيها بينها وبين القوى الفاعلة الأخرى، بها في ذلك قوى المجتمع المدني العالمي والمنظهات الدولية الأخرى. وقد حاج الباحثون من قبل بأن القانون الدولي ليس قانونا بالمعنى الحقيقي، حيث إنه لا توجد قوة شرطة دولية لإنفاذه، ولا عقوبات على عصيانه، ولا هيئة تشريعية دولية. ولكن نمو استخدام القانون الدولي، قلل ترديد هذه الحجج على الأسماع حاليا.

إن منزلة القانون الدولي حاليا أمر لا مراء فيه. ويتمثل التحدي حاليا \_ وكها هي الحال على المستوى الوطني \_ في الحفاظ على الاحترام للقانون الذي تطور. ولا غرو أن البعض يحاج بأنه حدث تقدم في تطوير قواعد الحرب بأكثر مما حدث بالنسبة لقواعد السلم.

وعلى الرغم من أن الدول ذات سيادة، فإنها ليست حرة في أن تفعل فرادى ما تشاء. ومثل أن القواعد والأعراف المحلية (وعادة ما تكون راسخة في أعماق الدساتير الوطنية) تعني أن الدولة لا تستطيع أن تفعل ما تشاء داخل حدودها الخاصة، كذلك فإن قواعد العرف العالمية تحد من حريات الدول ذات السيادة. وربها لا تكون

هناك قوة شرطة ، على الرغم من أن مجلس الأمن يفرض أحيانا الالتزام بالقانون الدولي ، لكن جماع المصالح الذاتية يجعل الامتثال العام في مصلحة الجميع .

إن المعايير الدولية عادة ذاتية الإنفاذ، مع ممارسة الدول والمؤسسات الدولية، ومنظهات المجتمع المدني ضعطا اجتهاعيا عاما من أجل الامتثال لها. ويتضمن كثير من النظم الدولية شروطا للإبلاغ ونظها للإشراف والرقابة. وتعي الدول والمسؤولون الأفراد من شأن حسن السمعة فيها يتعلق باحترام الالتزامات القانونية، وفي كثير من الدول، يساعد القانون الوطني والمحاكم الموطنية على تشجيع الامتثال للمعايير الدولية.

### عملية صنع القانون

إن قواصد القانون الدولي، مثلها مثل مبادىء الأحماق الدولية، هي قواعد معيارية، تصف معايير السلوك. وهي تجسد عادة معايير أخلاقية، تماما مثلها يفعل القانون الوطني.

وتستمد هذه القواعد من ممارسات الدولة، ما تفعله الدول فعلا، تماما مثلها وجد القانون العرفي أو القانون العام في كثير من النظم القانونية. ولكنها على خلاف القواعد الأخلاقية، فإنها تخضع لولاية القضاء وللإنفاذ من الناحية الاحتمالية على الأقل.

وفي المجال متعدد الأطراف، لعبت الأمم المتحدة دورا قياديا وديناميا. كما عملت باعتبارها المستودع الرسمي لأي معاهدة أو اتفاق دولي بين الدول الأعضاء. وقد شهدت العقود التالية للحرب انفجارا حقيقيا في عدد المعاهدات، معظمها مسجل لدى الأمانة العامة للأمم المتحدة. ويؤكد حجم هذا النشاط أن الدول الحديثة تود أن تنظم بعضا من علاقاتها الدولية على الأقل داخل إطار قانوني تم تطويره على النحو الملائم.

ولم يكن ذلك هو الحال دوما. فحتى فترة ما بعد الحرب، عانى القانون الدولي، باعتباره مفهوما عالميا، من كونه مركزا على أوروبا. وشعرت البلدان النامية بصفة خاصة \_ ولم يكن ذلك بلا مبرر \_ بأن القانون الدولي يستند إلى القيم المسيحية وأنه مكرس في الوقت ذاته لدعم التوسع الغربي. فقد تم وضعه في أوروبا، بوساطة فقهاء قانونيين أوروبين لخدمة غايات أوروبية.

بيد أنه حاليا، وبصفة خاصة في ضوء استقلال المستعمرات السابقة، يمكر لكثير من الدول القومية أن تقوم بدور نشيط في عملية صنع القانون الدولي، وهي تقوم بذلك بالفعل، وحتى عندما تختار ألا تفعل ذلك فإن مسلكها الخاص في الشؤون الدولية \_ أي ممارساتها الخاصة كدولة \_ يشكل في حد ذاته مصدرا للقانون الدولي.

ولم تعد تحظى بالمصداقية أي دولة تدير ظهرها للقانون الدولي، بزعم تحيزه للقيم والنفوذ الأوروبيين. والواقع أن الدول الأوروبية تحاج أحيانا بأن العملية التي كانت من قبل تدعم قيمها وأخلاقياتها قد فقدت مضاءها من خلال تأثير المدول الأحرى في القانون العرفي الدولي والحلول الوسط لتحقيق المصادقة العريضة اللازمة للاتفاقيات الدولية. لكن الحاجة إلى الحلول الوسط تصدق على كل القوانين. إن اتفاقا ملزما يحتاج إلى أقوى توافق في الرأي.

ويلعب العديد من المنظات الدولية ، كمنظمة العمل الدولية والمنظمة البحرية الدولية ، أدوارا مهمة في صنع الاتفاقيات متعددة الأطراف . وتقدم منظات المجتمع المدني العالمي ، مثل النقابات والاتحادات الصناعية ، إسهامات كبيرة في العملية . كما أن للجنة الأمم المتحدة للقانون الدولي دورا مهما . وقد أقيمت هذه الهيئة الفرعية التابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة التي تضم أربعة وثلاثين عضوا في عام ١٩٤٧ لوضع التوصيات اللازمة للتطوير المطرد للقانون الدولي . وبعد أن تكمل لجنة القانون الدولي عملها بشأن مشروع اتفاقية ما ، تبعث به إلى الجمعية العامة التي تعقد مؤتمرا دوليا لصياغة اتفاقية رسمية . ويتمثل دور اللجنة في وضع المشروعات والتوصيات ، ويقتضي الأمر تسليط ويتمثل دور اللجنة في وضع المشروعات والتوصيات ، ويقتضي الأمر تسليط الضوء على هذه الوظيفة وتوسيعها .

المصادر الرئيسية لللقانون الدولي

تنص المادة ٣٨ (1) من النظام الأساسي للمحكمة العالمية ـ وهي النص الأكشر استشهادا به في مصادر القانون الدولي ـ على أن المحكمة ستطبق :

(أ) الاتفاقات الدولية ، سواء أكانت عامة أو خاصة ، التي تضع قواعد معترفا بها صراحة من جانب الدول المتنازعة

(ب) الأعراف الدولية ، بوصفها شواهد على ممارسة عامة تعامل معاملة القانون .

(جم) مبادىء القانون العامة المعترف بها من الأمم المتحضرة.

(د) أحكام المحاكم ومذاهب كبار المؤلفين في القانون العام في مختلف الأمم بوصفها أدوات مساعدة في تحديد قواعد القانون .

ومن بين المصادر الأخرى للقانون الدولي. المبادئ العامة للعدالة ، وبعض قرارات أو بيانات الجمعية العامة لـلأمم المتحدة ، أو المنظات الدولية الأخرى ، التي تحظى بتأبيد واسع وقبول عام .

ومن خلال هذه العملية متعددة الأطراف لصنع المعاهدات يمكن «تقنين» القانون الدولي مع التعبير عن القانون العرفي الدولي في بيانات مكتوبة. وبهذه الطريقة يمكن تحديث على نحو أسرع كثيرا من انتظار تطور ممارسات الدول إلى الحد الذي تتاسك فيه لتصبح قانونا. وتماما مثلها اتحهت البرلمانات الوطنية إلى اللجوء للتشريع لتحديث نظمها القانونية المحلية، كذلك فإن المجتمع الدولي كثيرا ما اعتمد على صنع القانون.

وقد حدث هذا أحيانا بسرعة تستحق التنويه، خاصة عندما كانت القيم المشتركة على نطاق واسع مهددة بالخطر، مما يثبت أن عملية صنع القرار الدولي لا يشترط دوما أن تكون عملية طويلة ومتطاولة. وتمثل أحد المنجزات البارزة في هذا الصدد في اتفاقية ١٩٨٨ لمكافحة الاتحار غير المشروع بالعقاقير والمواد المخدرة. فقد توصلت الأمم المتحدة سريعا إلى اتفاق بشأن السمات الجديدة لملاطار الدولي لمكافحة الاتجار المدولي في المخدرات، بها في ذلك تدابير بشأن تبادل المساعدة القانونية لضبط وتجميد ومصادرة حصيلة الاتجار في المخدرات.

وهناك مثال بارز آخر هو بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون، الذي وقعه عام ١٩٨٧ كثير من أمم العالم عندما أصبح الدليل العلمي على الصلة بين استخدام الكلوروفلوروكربون وتحلل طبقة الأوزون الحامية للأرض، أكثر وضوحا. ومع ذلك فإن الإحساس بالإلحاح الذي حرك عملية صنع القانون في هاتين الحالتين، مفتقد في أغلب الحالات.

والتصديق والتدقيق أمران مهمان لمشروعية الوثائق القانونية الدولية ومقبوليتها . ومع ذلك فقد تصبح العمليات السياسية الداخلية في الدول القومية نفسها عقبات أمام اعتهاد المعايير الدولية . وربها كان المثل الصارخ على فشل حكومة ما في تأمين التأييد المحلي لالتزامات تفرضها معاهدة جديدة هو ماحدث عندما عرقل الانعزاليون في مجلس الشيوخ بالولايات المتحدة تصديق الأمة على القرارات التي اتخذت في مؤتمر باريس للسلام عام ١٩١٩ . ونتيجة لذلك، لم تضطر الولايات المتحدة فقط إلى أن توقع منفردة معاهدتها الثنائية للسلام مع ألمانيا، بل فشلت أيضا في أن تصبح عضوا في عصبة الأمم في أي وقت .

وفي العالم المعاصر، يتوافر للعمل الشعبوي إمكان إسقاط منتجات المداولات الدولية التي صيغت بعناية، من خلال مبررات قومية عادة. وقد يدمر الاستسلام للضغوط السياسية الداخلية في لحظة واحدة نتائج عقد من الجهد المضني. ومن بين التحديات التي تواجهها الحكومات في عصر الديمقراطية أن تكفل فهم الرأي العام لطبيعة عملية صنع القانون الدولي وتأييده لها. فعندئذ فقط، تسود الاعتبارات طويلة الأجل على النزعة النفعية قصيرة الأجل.

# تدعيم القانون الدولي

في عالم مثالي، سيشكل قبول السلطة القضائية الإلزامية للمحكمة العالمية شرطا مسبقا لعضوية الأمم المتحدة.

إن معظم المنازعات الدولية تتم تسويتها عن طريق التفاوض، وقد يقوم طرف ثالث، بها في ذلك الدول الأخرى والأفراد، «بمساع حميدة» أو يقوم بدور أكثر إيجابية كوسيط أو موفق. وفي السياسات الدولية كها في السياسات المحلية، ليست كل المنازعات ملائمة لتسوية ملزمة يقوم بها طرف ثالث.

ومع ذلك، فإنه لكي يتم إنفاذ القانون الدولي والقيم الأخلاقية التي يحميها ينبغي أن يكون هناك منبر له مصداقية يعمل به أشخاص يتمتعون بمكانة رفيعة، واستقلال ونزاهة، ويكونون راغبين وقادرين على أن يقضوا في الشؤون الخطيرة التي تعرض أمامهم. وفي غياب مثل هذا المنبر، فإن حرية المناورة السياسية تتعاظم، كما أن تفسيرات القانون الدولي التي تخدم المصالح الذاتية قد يتم فرضها من جانب واحد في مجلس الأمن وغيره. وفقط عندما يتم تحقيق مصالح الطرفين من خلال تسوية ملزمة يقوم بها طرف ثالث، تحال المنازعات إلى شكل من أشكال التقاضي.

وينص النظام الأساسي للمحكمة العالمية على أن تنظر المحكمة فقط في القضايا المتنازع عليها بين الدول. والمحكمة مطلوبة بسبب العرف السائد منذ فترة طويلة والذي يقضي بأنه في الأمور ذات السيادة (كأمر منفصل عن التعاملات التجارية للدول)، تتمتع الدول بالحصانة من ولاية محاكم الدول الأنحرى ما لم يتم التازل علنا عن هذه الحصانة لتسوية نزاع محدد.

### الالتزام بالقواعد

ليست المحكمة العالمية سوى الحلقة الأخيرة في تلك السلسلة من المنابر القضائية والترتيبات الإجرائية التي يرجع إنشاؤها إلى الاتفاقيات المعنية بالتسوية السلمية للمنازعات التي أبرمت في مؤتمري السلم الأول والثاني في لاهاي في ١٨٩٩ و١٩٠٧ وكان الهدف هو إنشاء محكمة يثق فيها الجميع، وقد لاحظ إيلهو روت، وذير الخارجية الأمريكية آنذاك، في تعليهانه التي أصدرها إلى وفده، أن الاعتراض على التحكيم لا يقوم على عدم رغبة الدول في عرض المنازعات على التحكيم غير المتحيز، وإنها على الخوف من ألا يكون المحكمون غير متحيزين.

ومن ثم، فإن ما كان إليهو روت يريده حينذاك .. وهو ما يريده العالم حتى اليوم - هو عكمة تثق فيها الأمم، مكونة من رجال قضاء ليس غير، تدفع لهم أجور متاسبة، وليس لهم وظيفة أخرى، ويكرسون كل وقتهم للنظر في القضايا الدولية والحكم فيها باستخدام

## الولاية القضائية الجبرية للمحكمة العالمية

- ١ تشمل ولاية المحكمة جميع القضايا التي يعرضها عليها أطرافها ، وجميع المسائل المنصوص عليها بصفة خاصة في ميشاق الأمم المتحدة ، أو في المعاهدات والاتفاقات المعمول بها .
- للدول التي هي أطراف في هـذا النظام الأساسي أن تصرح، في أي وقت، بأنها
  تقر للمحكمة، ودون حاجة لاتفاق خاص، بولايتها الجبرية في نظر جميع
  المنازعات القانونية التي تقوم بينها وبين أي دولة تقبل الالتزام نفسه، وذلك في
  المسائل الآتية:
  - (أ) تفسير معاهدة من المعاهدات .
  - (ب) أي مسألة من مسائل القانون الدولي .
  - (جـ) وجود أي واقعة تشكل، في حالة ثبوتها ، خرقا لالتزام دولي .
  - (د) نوع التعويض المترتب على خرق التزام دولي ومدى هذا التعويض.
- ٣- يجوز أن تصدر التصريحات المشار إليها آنفا دون قييد ولا شرط، أو أن تعلق
   على شرط التبادل من جانب عدة دول أو دول معينة أو أن تقيد بمدة معينة

المادة ٣٦ من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية

المناهج القضائية وبإحساس من المسؤولية القضائية. وقد سعى ميثاق الأمم المتحدة إلى توفير مثل هذه المحكمة. وتتم مكافأة قضاة المحكمة العالمية بطريقة ملائمة، وليس لهم مصالح متضاربة مع عملهم، وهم يكرسون كل وقتهم للنظر في الدعاوى الدولية والحكم فيها وللكتابات الأكاديمية بشأن تطوير القانون الدولي.

وللمحكمة ولاية قضائية فقط حيث تنفق الدول الأطراف في نزاع ما على الالتزام بقرارها. ويمكن أن يتم هذا بطريقة من ثلاث طرق. فقد تتفق الدول المتنازعة التي قبلت «الولاية القضائية الجبرية» للمحكمة كما وردت في المادة ٣٦ الفقرة ٢ من نظامها الأساسي، على أن تقدم لها القضية. وفي شهر مايو ١٩٨٩، بدأت جمهورية ناورو في اتخاذ إجراءات قانونية ضد كومنولث أستراليا بموجب هذا الحكم الاختياري. وكانت ناورو تسعى للحصول على إعلان من المحكمة بأن أستراليا

ملزمة بتعويض أو إصلاح الضرر والأذى الذي عانته ناورو، أساسا بسبب تقاعس أستراليا عن علاج الضرر البيئي الذي سببته هناك. وقبلت أستراليا حكم المحكمة بشأن الولاية القضائية بالمشاركة في مرحلة نظر الموضوع. بيد أن الطرمين قاما بتسوية القضية بعد ذلك خارج المحكمة.

ويتمثل المجال الثاني للولاية في أن تكون أطراف النزاع قد اتفقت من قبل في معاهدة ما على أن تطرح على المحكمة أي منازعات قد تثور بمقتضاها. وتبدأ القضايا الداخلية في هذه الفئة بتقديم طلب من جانب واحد. وهناك مثال بارز لهذا هو القضية التي رفعتها الولايات المتحدة في ١٩٧٩ ضد إيران بشأن الاستيلاء على السفارة الأمريكين. وفي حالة أحدث، سارت البوسنة والهرسك في إجراءات الدعوى ضد الدولة اليوغسلافية التي تقطعت أوصالها (صربيا والجبل الأسود) في مارس ١٩٧٣، والتي اتهمتها فيها بأنها ارتكبت عمليات إبادة عرقية.

وفي الفئة الشالثة، يمكن للدول أن تحيل نزاعا ما إلى المحكمة باتفاق خاص. ويتضمن هذا عرض نزاع ما، أو مسائل معينة تتعلق بنزاع ما، على دائرة للمحكمة عضويتها معروفة للطرفين وقت تقديم النزاع. وتعد إحالة النزاع بين لبيا ومالطة حول تعيين حدود الرصيف القاري بين البلدين إلى المحكمة مثالا لذلك، وقد أصدرت المحكمة قرارها فيه عام ١٩٨٥.

ومن بين ١٨٤ دولة عضوا في الأمم المتحدة، قبلت ٥٧ دولة الولاية القضائية المحكمة بمقتضى الفقرة الاختيارية، أما الموافقة المقصورة على قضايا محددة فليست وشيكة في عدد كاف تقريبا من القضايا. ونحن نعتبر هذه الإحصاءات منذوة بالخطر. والمعاهدات هي المصدر الرئيسي للولاية في القضايا المتنازع عليها أمام المحكمة العالمية. وفي الوقت الراهن، يقبل بعض المدول ولاية المحكمة دون شروط في جميع القضايا التي تشار. لكن بلدانا كثيرة أخرى تفعل ذلك فقط عندما تقبله الدولة الراغبة في مقاصاتها هي أيضا. على أن هناك عددا من المعلقة الإيان والكن ذلك يتفق ومصالحه قصيرة الأجل. وهنا الوضع الأخير غير مرض على الإطلاق.

وقد تعرضت مكانة المحكمة للتحدي نتيجة لأعمال فرنسا والولايات المتحدة في السبعينيات والثمانينيات. ففي حالة نيكاراغوا، ردت الولايات المتحدة على قضية رفعتها نيكاراغوا، بالمثول والاعتراض بحماسة على حق المحكمة في سماع المدعوى. ولكن عندما حكمت المحكمة بأن لها الاختصاص في أن تفعل ذلك، رفضت الولايات المتحدة الاشتراك في مواصلة نظر القضية. وبعد أن أدانت الولايات المتحدة المحكمة على قرارها بأن لها الولاية، سحبت في أكتربر ١٩٨٥ موافقتها على الولاية الجبرية للمحكمة بموجب المادة ٣٦ (٢) من النظام الأساسي للمحكمة.

وقبل ذلك بعقد، رفعت أستراليا ونيوزيلندا قضايا بشأن التجارب النوولية ضد فرنسا بموجب الفقرة الخاصة بالولاية الجبرية للمحكمة. ورفضت فرنسا المثول، أو الالتزام بالأمر المؤقت الذي أصدرته المحكمة بتفادي التجارب النووية التي تتسبب في ترسب غبار مشع على أراضي أستراليا أو نيوزيلندا. وكان هذان الموقفان، من بلدين يدعيان لنفسها القيادة في الشؤون الدولية، لطمتين خطيرتين لسيادة القانون على النطاق العالمي.

على أن هذه الحالات لا تمثل موقفا عاما في تحدي المحكمة. والواقع أن مكانة المحكمة تعززت تدريجيا، وأصبح اللجوء إليها أكثر تواترا حاليا، ومع ذلك، فإن الشكوك فيا يتعلق بالأساليب القضائية، والمسؤولية القضائية لا تزال قائمة، تغذيها في بعض الحالات استنتاجات، سواء عن خطأ أو صواب، بأن قاضيا معينا قد مد الولاية القضائية الدولية فيها وراء حدودها. وغالبا ما تتردد انتقادات مماثلة فيها يتعلق بالمحكمة الوطنية ذائعة الصيت. ومع ذلك، فإن الأمر يقتضي تبديد أقل مبرر المثل هذا النقد. وهذا هو السبب في أن الأمر يقتضي هياكل وعمليات شفافة ومبررة لتعيين القضاة.

ويتعين تصحيح معايير وأساليب اختيار القضاة للمحكمة العالمية ، فمن دون اليات لبناء الثقة ستظل قدرة المجتمع الدولي على ترسيخ وحماية قيمه الأساسية من خلال محكمة فعالة حقا، أمرا ملتبسا.

وفي عالم مثالي، فإن قبول الولاية الجبرية للمحكمة العالمية سيشكل شرطا مسبقا لعضوية الأمم المتحدة. وينبغي لمن يريدون الانتهاء لمجتمع الأمم أن يكونوا

مستعدين للامتشال لأحكامها وأن يبدو استعدادهم لقبول اختصاص أعلى هيئة قانونية فيه. بيد أن هذه الفرصة قد ضيعت. إن الأمم المتحدة وعضويتها هما الآن من حقائق الحياة، ولقد أنكر بعض الدول ومن بينها حاليا أربعة من الأعضاء الخمسة الدائمين في مجلس الأمن الولاية الجبرية للمحكمة بمقتضى الفقرة الاختيارية، ولصالح الحفاظ على سيادة القانون في الجوار العالمي، فإننا نحث هذه الدول على إعادة النظر في موقفها.

وينبغي لكل عضو في مجتمع الأمم لم يفعل ذلك بعد، أن يقبل الولاية الجبرية للمحكمة. وفي الوقت نفسه، نقترح عددا من التدابير للاستحابة لدواعي القلق عند من أعربوا عن افتقارهم للثقة في هذه الهيئة

## إجراء غرفة المشورة

هناك دول معينة لا تشعر بالارتياح إزاء المحكمة العالمية كحكم في المنبازعات. ومع ذلك فقد لجأ البعض منها أحيانا إلى ما يسمى إجراء غرفة المشورة في المحكمة. وبمقتضى هذه الطريقة، تتفق الدول الأطراف في نزاع ما على مجموعة صغيرة من قضاة المحكمة، يتراوح عددها بين ثلاثة وخسة، ثم يعقد هؤلاء القضاة جلستهم في الواقع باعتبارهم محكمين.

ولا يزال البعض يرى في هذا الإجراء انتقاصا من مكانة المحكمة ووظيفتها. ونحن نفهم رد الفعل هذا، لكننا نفضل النظر إلى اللجوء الإجراء غرفة المشورة باعتباره دليلا على استعداد الدول للخضوع لقرارات مستقلة، وينبغي للمجتمع الدولي أن ينطلق في البناء من هذا.

على أن إجراء غرفة المشورة لا يخلو من الأخطار. فغرف المشورة التي يختارها أطراف نزاع ما لها طابع تحكيمي أكثر منه قضائيا. وقد لا تعترف المحكمة بكامل هيئتها في قضايا لاحقة ، بقرارات الغرف المكونة من أقلية من القضاة أو من قضاة من الإقليم نفسه باعتبارها سوابق ملزمة. وفي التقاضي الذي يتضمن دولا من إقليم واحد معين ، قد ينتهي الأمر بأن تتشكل الغرفة التي يختارها الأطراف فقط من قضاة من ذلك الإقليم أو من ثقافة قانونية محددة . كما قد يعرض استخدام الغرف وحدة المحكمة للخطر. وينبغي تجنب مثل هذه الأحطار.

### إجراء غرفة المشورة

بمقتضى إجراء غرفة المشورة القائم، يجوز للمحكمة العالمية أن تعقد اجتهاعا لمجموعة من القضاة أصغر بما يجتمع لساع دعوى في جلسة للمحكمة بأسرها. وصندئذ تعالج هذه الغرفة قضية معينة، وحيث إن القضاة الذين يعملون في الغرفة تختسارهم المحكمة بعد التشساور مع الأطراف، فإن اختسارهم يتم في واقع الأمر بموافقة إيجابية من الأطراف.

وقد استخدم إجراء غرفة المشورة عدة مرات في العقد الماضي. واستخدم لأول مرة عام ١٩٨١ من جانب الولايات المتحدة وكندا في قضية خليج ماين. وفي هذه القضية، نص اتفاق خاص في ٢٩ مارس ١٩٧٩ على أن تطرح على غرفة مشورة خاصة في المحكمة المسألة الخاصة بمسار الحد البحري الموحد الذي يقسم الرصيف القاري ومناطق مصائد الأسهاك بين البلدين في منطقة خليج ماين. وقررت الغرفة أن خط الحدود ينبغى تحديده وفق معايير منصفة للوصول إلى نتيجة منصفة.

ومن الواضح أن الدول قد تكون أكثر استعدادا لقبول ولاية المحكمة إذا ما كان يامكانها المشاركة في اختيار القضاة الذين بشكلون هيشة المحكمة المخصصة لنظر القضية. ويتمثل أحد طرق تحقيق ذلك في مطالبة رئيس المحكمة بتعيين عضو للمشاركة في هيئة المحكمة إلى جانب أعضاء المحكمة الذين يختارهم أطراف النزاع.

### اختيار القضاة

ويفضل بعض الدول البقاء خارج الولاية الجرية للمحكمة العالمية بسبب عملية اختيار قضاة المحكمة وإعادة تعيينهم. فالقضاة تختيارهم الجمعية العامة ومجلس الأمن. وينبغي أن يحظى المرشحون الناجحون بتأييد الأغلبية في كلا المحفلين، ويتم انتخابهم لمدة سبع سنوات.

و إننا نتطلع إلى أن يتم إدخال نظام لفرز أعضاء المحكمة المحتملين فيها يتعلق بكل من المهارات القانونية والموضوعية الثابتة بالبينة. وهذا الأسلوب متبع بالفعل في بلدان كثيرة، لديها عمليات للتشاور مع هيئات وطنية مستقلة، أو حتى للحصول على موافقتها، قبل رفع شخص ما إلى منصب قضائي سام.

ومثل هذا النظام لن يؤثر في مشاركة كل الدول من خلال الجمعية العامة، أو لغي دور مجلس الأمن في عملية الاختيار السياسية، بل يعني اختيار القضاة من فائمة من المرشحين الذين تتوافر لديهم الخبرات والمهارات والاستقلال الفكري المطلوب، وسيكون للجمعية العامة ومجلس الأمن مطلق الحرية في المطالبة بمجموعة أخرى من المرشحين.

ونعتقد أن هذا الإجراء سوف يؤدي لتكوين فريق من القضاة يحظى بالثقة التي تسعى إليها كل الأمم، ويتطلب الأمر إجراء مزيد من المشاورات حول كيفية صياغة عملية الفرز على وجه الدقة . ومن الواضح أنها يجب أن تضم رجال قانون بارزين مستقلي التفكير من كل المجموعات الإقليمية للأمم المتحدة، وتتشكل من أناس ليهم هم أنفسهم مطامح في أن يشتركوا في عضوية هيئة المحكمة أو يترافعوا أمامها . ويمكن للجمعيات القانونية الوطنية في الدول الأعضاء أن تلعب دورا في هذه العملية .

ولإزالة أي شكوك متبقية حول استقلال المحكمة، ينبغي تعيين القضاة لفترة واحدة فقط مدتها عشر سنوات، وبعد ذلك يتقاعدون بمعاش كامل. وينغي أن يقترن هذا بتحديد سن للتقاعد الإجباري هو ٧٥ عاما. فما يتعارض مع تراث كثير من النظم القانونية أن يسمح للقضاة بترشيح أنفسهم لإعادة انتخابهم، أو إعادة اختيارهم. كما يتعارض مع التوجهات العامة والمبادىء الأساسية للأمم المتحدة المتعلقة باستقلال الهيئة القضائية. وبقصر التعيينات على فترة واحدة، يمكن تفادي المشهد المهيئ للقضاة اللذين يطوفون في مختلف الأماكن في نيويورك سواء بأنفسهم أو من خلال الدبلوماسيين سعيا لإعادة تعيينهم، ويلتمسون المساندة في بعض أو من خلال الدبلوماسيين سعيا لإعادة تعيينهم، ويلتمسون المساندة في بعض الحالات من ممثلي الدول التي لها قضايا مطروحة أمام المحكمة لم يفصل فيها بعد. والأمر الأكثر أهمية، هو أنه ينبغي استبعاد أي شبهة في أن الأحكام التي خلص إليها قاض ما قد تأثرت باهتهامات تتعلق بإعادة الانتخاب، لقد اكتسب اختيار قضاة المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسبيسة في أنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسبيس، وما لم يتم إيقاف ذلك، فإنه المحكمة العالمية مستوى عاليا جدا من التسبي المربة أكبر.

على أننا نكرر القول إن القرار النهائي، لابد أن يكون قرارا سياسيا، ومن الحق أيضا أن الذين ينبغي لهم أن يمثلوا لولاية المحكمة، لابد أن تتوافر لهم الثقة فيمن عينوا ليجلسوا إلى منصة القضاء. لكن ينبغي احتواء موجهات تلك العمليات داخل حدود معينة. ويمكن تنفيذ التغييرات المقترحة في طريقة تعيين القضاة وفي مدة توليهم لمناصبهم بقرار إجرائي للجمعية العامة دون أي تعديل رسمي في النظام الأساسي للمحكمة. إن تحقيق ذلك سيكفل أن تفضي عملية الاختيار وتولي المناصب كلها إلى منصة من القضاة يمكن للمجتمع العالمي أن يثق فيهم بصورة جماعية وكأفراد.

# خطوات نحو الولاية القضائية الجبرية

إن لم يكن كل أعضاء الأمم المتحدة يقبلون فورا الولاية الجبرية للمحكمة العالمية في كل القضايا، فإن هناك بعض مجالات القانون التي يمكن فيها إقناع كل الدول بقبولها، ويمكن البدء بالمنازعات التي تثور بين الدول بشأن الرصيف القاري وحدود المناطق الاقتصادية الحصرية، وربها حدود برية وبحرية أخرى، وتملك المحكمة العالمية خبرة كبيرة في هذا المجال.

ويقتضي الأمر الاعتراف بالخبرة الثابنة للمحكمة ووجود محموعة مكتملة من السوابق القانونية. وتمثل حقيقة أن مثل هذه المنازعات قد تهدد السلم والأمن سببا قويا آخر لضرورة أن تكون الدول مستعدة لقول الاختصاص الشامل للمحكمة في هذا المجال. كها أن تطورا في هذا الاتجاه يتسق مع التحرك في المنابر الأخرى. فالأسلوب الشائع حاليا بالنسبة للدول الأطراف في اتفاقات تجارية هو أن تتفق مقدما على عرض المنازعات للتحكيم أمام أحد مراكز التحكيم ذات المكانة الراسخة في مختلف أنحاء العالم. وهناك أيضا أسلوب شائع هو النص سلفا على إجراءات حل المنازعات في وهناك أيضا أسلوب شائع هو النص سلفا على إجراءات حل المنازعات في والإجراءات الأساسية، وأحدث مثال على ذلك هو «مذكرة التفاهم بشأن القواعد والإجراءات التي تحكم تسوية المنازعات» والموقعة في مراكش أبريل ١٩٩٤. وبمقتضى النظام الجديد، يلتزم أعضاء منظمة التجارة العالمية بعدم القيام بعمل من وبمقتضى النظام الجديد، والالتزام بقواعده و إجراءاته

### بعض المنازعات المتعلقة بالحدود البرية أو البحرية

بمقتضى اتفاق خساص، عرضت بوركينا فساسو وماني نزاعا يتعلق بجزء من حدودهما المشتركة أمام غرفة خاصة للمشورة تابعة للمحكمة العالمية . وتضت المحكمة في ديسمبر ١٩٨٦ بأنه بمقتضى المبدأ التقليدي للقسانسون الإسباني الأمريكي uti possidetis ، ينبغي أن يتفق الحد في المنطقة المتنازع عليها مع تسرسيم حسدود المستعمرات الفرنسية السابقة كها كسانت في نهاية الفترة الاستعمارية . ورحب الطرفان بقرار المحكمة وأبديا استعدادهما لقبوله باعتباره قرارا نهائيا وملزما .

وقدمت الدانمسرك طلبا للمحكمة بكامل هيئتها (بمقنضى الفقرة الاختيارية من النظام الأسساسي للمحكمة) لتعيين الحد البحري بين غريتلند (الدانمرك) وجزيسرة جان ماين (النرويج). وكانت تلك هي أول قضية بحرية استندت فيها الولاية إلى الولاية الجبرية للمحكمة. ووقعت الحدود التي عينتها المحكمة في نهاية الأمر في يسونيه ١٩٩٣ في مكان ما يقع بين الادعاء النرويجي والادعاء الدانمركي

ويتطلب الأمر أن يقلل المجتمع العالمي لأدنى حد الحالات التي يتعين فيها على الدول المتنافسة أن تتفق أولا على آلية للتسوية قبل أن يصبح في الإمكان النظر في وقائع الدعوى، فسيعجل ذلك بإمكان اللجوء إلى التسوية التي يقوم بها طرف ثالث، استنادا إلى القواعد القانونية الدولية، في حين يوفر حافزا للاتفاق سريعا على موضوع النزاع في بداية أي جلسات استاع. وينبغي تشجيع الدول على أن تدرج في الاتفاقات والمعاهدات التي تبرمها مستقبلا، مواد تحدد آلية لتسوية أية منازعات قد تئور.

و إذا أمكن تحقيق التقدم بهذه الطريقة ، فإنه يمكن بناء النقة الدولية إلى الحد الذي يمكن فيه كسب كل المتشككين إلى جانب مفهوم الولاية القضائية الجبرية في كل الأمور. ولتيسير هذه العملية ، ينبغي تحديد مجالات الولاية التي يمكن فيها تحقيق قبول الولاية الإجبارية للمحكمة العالمية على أساس تدريجي .

# تعزيز صلاحيات الأمين العام

للجمعية العامة ولمجلس الأمن ولأجهزة ووكالات أخرى عديدة في الأمم المتحدة الحق حاليا في طلب آراء استشارية من المحكمة العالمية. وفي ضوء التركيز المنصب بحق حاليا على الدبلوماسية الوقائية، ينبغي أن يكون الأمين العام للأمم المتحدة أيضا قادرا على إحالة الأبعاد القانونية للمنازعات البازغة إلى المحكمة العالمية في مرحلة مبكرة طلبا لرأي استشاري. ويساعد مثل هذا الإجراء على الأقل في بعض الحالات على الفصل سلميا في نسزاع قد يهدد، لولا هذا، السلم والأمن الدوليين. وبصفة عامة، تتوافر لدى الدول الرغبة في أن ينظر إليها باعتبارها ملتزمة بجدية بالقانون الدولي، ووجود احتمال باتخاذ قرار بأن الأمر ليس كذلك قد يكون له تأثير صحي مفيد. كما أن قيام الأمين العام بهذه الخطوة قد يوفر فترة للهدوء السياسي انتظارا لوصول المحكمة إلى قرار.

بالطبع، ستكون هناك حالات ربها يكون اللجوء فيها للمحكمة غير ملائم أو غير مجد. ومع ذلك فلن نجد أحدا يقول إن المحكمة المحلية ليس لها تأثير رادع لمجرد أنها ليست مطلقة السلطات. إن القيود المفروضة على الفعالية ليست عذرا للتقاعس عن تعزيز موقف الأمين العام بهذه الطريقة العملية.

ويترتب على هذا أن الأمر يقتضي من المحكمة العالمية نفسها أن تستحدث إجراءات سريعة المسار لمعالجة مثل هذه الأمور، التي ينبغي أن تكون لها أولوية أعلى من القضايا الأخرى المطروحة أمام المحكمة. وينبغي إجراء إصلاحات توفر الوقت، بها في ذلك تبسيط الإجراءات. ويجري استخدام هذه التقنيات بصورة متزايدة في المحاكم العليا في الدول فرادى، ويمكن أيضا استخدامها في المحكمة العالمية. إن توافر إجراءات سريعة المسار قد يشجع تماما الحكومات على الالتجاء للمحكمة إذا ما رأت أنها تستطيع الحصول على قرار سريع لصالحها، كأسلوب للتأثير في الرأي العام.

### مجلس الأمن والمحكمة العالمية

ينبغي لمجلس الأمن أن يستفيد على نحو أكبر من المحكمة العالمية بوصفها مصدرا للآراء الاستشارية .

يمثل مجلس الأمن بطبيعة الحال الأداة العليا في الأمم المتحدة، بل يمكنه حتى أن يعيد النظر في قرارات المحكمة العالمية بأن يرفض الطلبات المقدمة بتنفيذها. وبعض قراراته هي نفسها مصدر للقانون الدولي، وكثيرا ما يتم التأكيد في المجلس على أحكام القانون الدولي.

وقد نظرنا مطولا فيا إذا كان ينبغي لمجلس الأمن أن يخضع قراراته لإعادة النظر فيها من قبل المحكمة العالمية، على الأقبل في الأمور الإجرائية، إذ لو فعل المجلس ذلك، لأصبح في نفس موقف دول أعضاء كثيرة فيا يتعلق بولايتها القضائية، حيث تستطيع المحاكم أن تحكم بشأن مشروعية تصرفات الدولة. ولم تمنح للمحكمة العالمية سلطة صريحة في إعادة النظر في مشروعية أعهال مجلس الأمن بالنسبة للقانون الدولي. ومع ذلك ففي دول كثيرة، منها الولايات المتحدة، نشأت سلطة المحاكم العليا الوطنية في إعادة النظر حتى في ظل عدم وجود نص دستوري أو قانوني صريح. وبالإضافة لذلك، فإن ميشاق الأمم المتحدة يشير لمحكمة العدل الدولية باعتبارها «الأداة القضائية الرئيسية» للمنظمة. ويمكن المحاجة بأن هذا ينطوي ضمنا على سلطة إعادة النظر قضائيا.

وهناك مثال للارتباك الذي قد ينجم عن الطريقة التي يعمل بها مجلس الأمن، يتمثل في النزاع الحالي المترتب على تحطم طائرة «بان أميركان» في الرحلة رقم ١٠٣ فوق لوكيربي في اسكوتلندا، فقد طالب مجلس الأمن ليبيا بأن تسلم المشتبه فيها وهما من مواطنيها. ومع ذلك، فبمقتضى اتفاقية مونتريال لعام ١٩٧١ لكبح الأعمال غير القانونية المخلة بتأمين الطيران المدني، يحق لليبيا محاكمة هذين الشخصين في محكمة لبيبة. وبالإضافة إلى ذلك، فإنه كمبدأ عام لمقانون الدولي فإن الدول غير مطالبة بسليم مواطنيها (الذين تدين لهم بواجب الحماية)، بل بنبغي لها بدلا من ذلك أن

تحاكمهم في بلادهم. ولو كانت هناك محكمة جنائية دولية (مثلما ندعو إليه لاحقا في هذا الفصل)، لأمكن أن تنظر في القضية المرفوعة ضد المشتبه فيهما الليبيين عن هذا العمل من أعمال الإرهاب الدولي.

ورغم أن بعض الدول كثيرا ما استخدمت قواعد القانون الدولي كستار لتبرير تقاعسها عن التصرف بصورة مسؤولة في إطار حماية حدودها الخاصة (على سبيل المثال، تقاعست ليبيا على محاكمة المشتبه فيها في قضية لوكيري، حتى في محاكمها الخاصة)، فقد ثارت التساؤلات عن أنه كان ينبغي لمجلس الأمن أن يجترم حقوق ليبيا في القانون الدولي، بدلا من محاولة تجاهلها. وتساءل البعض عها إذا كان وضع القنبلة التي تسبت في تحطم الطائرة وغم خسته يشكل حقا، بالمعنى القانوني، تهديدا للسلم والأمن الدوليين، وعها إذا كان لدى مجلس الأمن أساس راسخ للإجراء الذي اتخذه.

وربا تسعى المحكمة العالمية لتجنب المواجهة مع مجلس الأمن بالنظر إليه على أساس أنه يحظى باختصاص حصري في الحكم عما إذا كانت أعمال معينة تشكل تهديدا للسلم والأمن الدوليين أم لا. لكن من الصعب تحديد المكان الذي يمكن فيه رسم الخط الفاصل. ومن المؤكد أن المنازعات المتواترة بين المجلس والمحكمة فيما يتعلق بالاختصاص أمر غير مستصوب بتاتا ولا يتفق مع مصلحة أي من الطرفين.

كذلك فإنه من الصواب القول إن نهجا قانونيا حرفيا بأكثر مما ينبغي قد يعرقل التطورات التي قد تفيد الجميع إذا ما سمح لها بأن تمضي في طريق تقدمها . والدرجة الحالية من الاهتمام الإنساني بالحماية الدولية لحقوق الإنسان مشال جيد لتطور يحظى بأكبر المساندة في كل أنحاء العالم . ومع ذلك ففي مرحلة أسبق ، ربها كان ذلك قد تعرض لعركانت المحكمة العالمية قد وقفت بثبات إلى جانب دولة حتى لا تتعرض للتدخل في شؤونها الداخلية ، على النحو الذي يكفله ميثاق الأمم المتحدة .

ورغم أننا نرى أن هناك ميزة في أن مجلس الأمن ليس متحررا من الإشراف القانوني بصورة تامة، فإننا لا نوصي في هذه المرحلة بأن يكون للمحكمة العالمية حق إعادة

النظر في جميع مقررات مجلس الأمن. وعلى أية حال، فإنه إذا قام في نهاية المطاف شكل من إعادة النظر القانونية، فربها يقتضي الأمر قصره على قضايا معينة تتعلق البلستورية اعهال مجلس الأمن، وعلى الدفاع عن الميثاق نفسه، وعلى قاعدة معينة ذات صلة بالقصايا القانونية وينبغي للمحكمة أن تتدخل فقط عندما يكون هناك تعارض واضح بين قرار للمجلس وبين دستوره.

كذلك نظرنا فيها إذا كان ينبغي تمكين دولة ما، أو مجموعة من الدول، من تقديم النهاس للمحكمة العالمية لتقديم المشورة بشأن عمل مقترح لمجلس الأمن. وفي حين أن المجلس لا يمكن مناقضته بعد أن يتوصل لقرار ما، فهل ينبغي إخضاع عملية اتخاذه للقرارات لنصيحة ومشورة المحكمة العالمية؟ وقد خلصتا، لأسباب سلفت مناقشتها، إلى أن آلية كهده ستعرض مجلس الأمن والمحكمة على سواء لخطر الاحتكاك الحقيقي.

ومع ذلك، فقد بحثنا عن طرق يمكن بها تقليل الحالات التي يمكن فيها لأعمال المجلس أن تتسم بعدم المشروعية لأدنى حد وتتمثل الآلية التي نقترحها في توفير شخصية قانونية متميزة تقدم لمجلس الأمن، في مرحلة مبكرة، النصيحة المستقلة بشأن القضايا المتعلقة بالقانون الدولي. ويمكن لهذه الشخصية أن تعين (أو يعاد تعيينها) من قبل مجلس الأمن بناء على توصية من المحكمة الدولية أو أي هيئة قضائية دولية أخرى حكأن يكون عضوا متقاعدا من أعضاء المحكمة العالمية وتعمل هذه الشخصية إذاء مجلس الأمن بالطريقة نفسها التي يعمل بها التائب العام إذاء مجلس الوزراء في معظم الديمقراطيات الرلمانية ومثل النائب العام، فإن المستشار القانوني للمجلس لن يغتصب بأي وسيلة المسؤولية النهائية للمجلس في اتخاذ القرار السياسي النهائي بشأن أي مسألة يلتمس مشورته (أو مشورتها) بشأنها.

إن خبيرا قانونيا يقدم مشورة تحظى بالاحترام، يستطيع أن يلعب دورا أساسيا في توضيح الأمور، والإسهام بتعجيل المجلس بالقيام بأعماله و ويكفل قانونيتها بصورة أكبر. والأمر الأكثر أهمية، أن هذا لن يكون مجرد وظيفة إضافية الأعضاء هيئة موظفي الأمر أن يحظى الخبير القانوني بالاستقلال عن المستشارين

الخاصين للأمين العام. إن الخبير سيكون المحامي الخاص للمجلس، يخدم المجتمع المدولي بفضل ولايته في تحذير المجلس سرا، خلال المشاورات غير الرسمية، إذا تعرض لخطر انتهاك القواعد القانونية. إن احترام سيادة القانون الدولي ينبغي أن يبدأ في أعلى جهاز في منظومة الأمم المتحدة.

كما ينبغي لمجلس الأمن أن يستعين بالمحكمة العالمية بصورة أكثر تواترا في إنجاز أعماله الخاصة به. والحكم الذي ينص على ذلك موجود بالفعل، لكنه قلما يستخدم. ومن الواضح أن جانبا كبيرا من عمل المجلس يتسم بإلحاح غالب، كما أن القيود المتعلقة بالوقت أسهمت في الواقع في جعله يختار أن يكون هو الحكم على أعماله بشأن مدى انطباق القانون الدولي في ظروف معينة. لكن هذا حدث بتواتر أكبر مما كان يرغب فيه الكثيرون. وكنا نود أن نرى المجلس يتخذ هذا المسار كحل أخير، بعد أن ينظر بحرص في جدوى مطالبة المحكمة برأي استشاري.

ويبرز هذا بدرجة أكبر الحاجة إلى أن تتوافر للمحكمة العالمية إجراءات تعجل بالبت في القضايا الملحة. ونحن نعتقد يقينا أن مجلس الأمن سيستغل المحكمة الدولية بدرجة أكبر باعتبارها مصدرا للفتاوى، ويتجنب حيثها يمكن، أن يكون حكها في المنازعات بشأن ماهية القانون الدولي الذي يمكن أو لا يمكن أن يطبق في قضايا معينة.

#### محكمة جنائية دولية

يؤدي عدم وجود محكمة جنائية دولية إلى إضعاف الثقة في سيادة القانون، ومن الضرورة بمكان إنشاؤها سريعا.

إن فكرة إنشاء محكمة جنائية دولية هي فكرة قديمة العهد. وترجع الجهود المبذولة الإنشاء مثل هذه المحكمة إلى عام ١٩٤٥. ومنذئذ، درست عدة مؤسسات محترمة، منها لجنة القانون الدولي إمكان إنشائها. ونحن نعتقد أن عدم وجود مثل هذه المحكمة الدولية إنها يضعف الثقة في سيادة القانون. ومن الضرورة بمكان إنشاؤها سريعا. وقد اتخذت في يوليه ١٩٩٤ خطوة رئيسية نحو

إنشاء محكمة جنائية دولية ، عندما اعتمدت لجنة القانون الدولي للنظام الأساسي لمحكمة مقترحة . ولاقي هذا التطور ترحيبا .

وقد رأى البعض أن مثل هذه المحكمة يمكن أن تنتهك السيادة الوطنية، ذلك الأن للمحاكم الوطنية ولاية حصرية على الجرائم المرتكبة على أراضيها. ومع ذلك، فإن الدول ذات السيادة سلمت بالفعل بالولاية القضائية الدولية على الجرائم بالتصديق على، أو الانضهام إلى، المعاهدات التي تمنع الإبادة العرقية والتعليب والجرائم الانحرى المرتكبة ضد الإنسانية. وقد تخيلت اتفاقية عام ١٩٤٨ لمنع إبادة الاجناس فعليا إمكان إقامة عكمة جنائية دولية.

كها أن جرائم معينة ، مثل الأعهال الإرهابية ، هي جرائم دولية لأنها تحدث عبر الحدود الوطنية . ومثلها لاحظنا آنفا ، فإن تفجير طائرة بان أميركان في السرحلة ١٠٣ فوق لوكيربي باسكوتلندا ، مثال مأساوي لجريمة دولية تجاوزت الحدود وكان يمكن نظرها أمام محكمة جنائية دولية لو أنها كانت قائمة .

كذلك يرى البعض أنه ينبغي إقامة محكمة جنائية دولية فقط على أساس تخصيصي للنظر في كل قضية على حدة. بيد أن الوقت الذي استغرقه الاتفاق على محكمة للنظر في الجرائم التي ارتكبت خلال الصراع في يوغوسلافيا السابقة، تدعم الحجة الداعية لإقامة محكمة دائمة.

ويتساءل البعض عن السبب في أن الصراع السوغوسلافي أصبح محلا لمحكمة خصصة، في حين أن جرائم أخرى ضد القانون اللولي ترتكب، أو ارتكبت في أماكن أخرى. وقد اقترح إنشاء محكمة مماثلة لمحاكمة أعمال الإبادة العرقية في رواندا. وعلى وجه التحديد، فإن هذه الانتقائية الواضحة هي ماينبغي تفاديه عن طريق إقامة محكمة دائمة. كما أن وجودها يمكن أن يفيد كمصدر للردع. إن إنشاء محكمة دائمة سيؤدي للتغلب على مشاكل التأخير والانتقاء التي قيد تواجهها محكمة محصمة. ومثلها هي الحال في الإطار المجلى، فإن التأخير في تحقيق العدل هو إنكار للعدل،

وينبغي أن يكون للمحكمة الجنائية الدولية ملح عام مستقل في فريق من الملاعين العامين يتسمون بأعلى طابع أخلاقي، وكذلك بأعلى مستوى من الجلاق

والخبرة في تحقيق القضايا الجنائية والادعاء فيها وعندما يتلقى المدعي العام شكوى، أو بمبادرة منه (منها)، فإن مسؤوليته الأولى تتمثل في التحقيق في الجريمة المدعاة، ومقاضاة المتهمين المشتبه فيهم على أي جرائم تقع ضمن ولاية المحكمة. وبالطبع، فإنه يتعين على المدعي العام أن يعمل بصورة مستقلة وألا يلتمس، أو يتلقى، تعليات من أي حكومة أو مصدر آحر. كما يستطيع مجلس الأمن أن يحيل قضايا إلى المحكمة عندما يقرر أن الجريمة المعنية تشكل تهديدا للسلم والأمن الدوليين.

إن المسألة معقدة، وتثير قضايا تتعلق بالنظم القانونية والتحقيقات والإجراءات، والعقوبات، على سبيل المثال فحسب. وينبغي أن يتم إنشاؤها بمقتضى معاهدة، ومن الواضح أن الأمر سيستغرق سنوات كثيرة، بل عقودا قبل أن يتم إنشاؤها. ونحن نحث على إجراء دراسة سريعة للإمكانات المختلفة، واتخاذ إجراء مبكر بشأن أكثرها تبشيرا بالخير. ونود أن نرى هذه المحكمة وقد أقيمت باعتبارها مسألة لها أعلى أولوية.

# تطبيق القانون الدولي

إن جوهر عملية إدارة شــؤون العالم هــو قدرة المجتمع الــدولي على ضهان الامتثال لقانون المجتمع.

وفي عالم تحترم فيه سيادة القانون الدولي، ربها لن يتطلب الأمر وجود إجراءات لتطبيقه. وفي عالم لا يحترمه، ربها لا يكون التطبيق الشامل أمرا قابلا للتحقيق.

وبالطبع فإن القانون الدولي يمكن تطبيقه، ويتم تطبيقه بالفعل من خلال عدة سبل، فالمحاكم المحلية في النظم القانونية لكثير من الدول الأعضاء تراعي الحقوق والالتزامات الدولية عند الحكم في القضايا التي تعرض عليها. ويوجد في عدد متزايد من النظم القانونية، وعي متنام بعالمية القانون الدولي والقواعد التي يجسدها، واستعداد لوضعها موضع الاعتبار عند الحكم في القضايا الفردية. إن قواعد القانون الدولي وخاصة المعنية بحقوق الإنسان - ترشد بالفعل القضاة في القضايا المعروضة في البلدان ورادى وهم يسعون بحق، وبالقدر الذي يتيحه لهم نظامهم القانوني، إلى حماية القواعد والقيم المسلم بها دوليا، على النطاق المحلي.

ونحن نرحب بهذا التطور، مسلمين بالطابع العام المشترك للهوية العالمية. وينبغي أن تشجع المحاكم هذه العملية بأن تغدو أكثر استعدادا عنها في الماضي للنظر في القضايا التي يلتمس فيها الأفراد والمنظرات غير الحكومية فرض الامتثال للقواعد الدولية في المحاكم المحلية، أو يرغبون فيها في ضمان اتفاق سياسة حكوماتهم الخارجية معها.

كما توجد آليات إقليمية وعبر وطنية عديدة: محكمة الدول الأمريكية لحقوق الإنسان، المحكمة الأوروبية، ولنكتف الإنسان، محكمة العدل الأوروبية، ولنكتف بذكر هذه الشلاث منها. ومثلما لاحظنا من قبل، يتزايد النص على آليات تسوية المنازعات في المعاهدات الدولية. كما ينبغي أن تنظر الدول والشركات والأفواد في الملجوء إلى مؤسسات مثل المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار، وهو محكمة أقامها البنك الدولي.

وهناك شرط ضروري لتعزيز سيادة القانون على النطاق العالمي هو وجود نظام كف للرقابة وفرض الامتثال. ودون هذا، فإن الدول يغريها قبول القواعد والاتفاقات الدولية بكل سرور ثم لا تفي بالتزاماتها بموجبها. إن جوهر إدارة شؤون العالم إنها يتمثل في قدرة المجتمع الدولي على ضهان الامتثال لقواعد المجتمع

### المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثبار

تم إنشاء المركز الدولي لتسوية منازعات الاستئهار بمسوجب اتفاقية عام 1970 لتسسوية منازعات الاستئهار من أجل تسوفير منبر لحل النزاع داخل إطار يسواؤن بحرص بين مصالح ومتطلبات كل الأطراف المعنبة. وهدفه الأساسي هسو توفير مناخ من الثقة المتبادلة بين المستثمرين والدول، يشجع على تدفق الموارد إلى البلاان النامية بشروط معقولة.

وتقتصر ولاية المركسز على منازعـات الاستئبار بين طرفين لابـد أن يكون أحـدهـا دولة موقعـة على الاتفاقية ، أو كبـانا حكوميـا ، والآخر كبانـا غير حكومي من رعايـا دولة أخرى موقعة . وأحكام المركز ملزمة ، ولا تخضع لأي استئناف أو أي علاج آخر موى ما تنصص عليه اتفاقيـة المركز . وينبغي لكل دولـة موقعـة ، سواء كانت هي أو أي من ما تنصص عليه اتفاقيـة المركز . وينبغي لكل دولـة موقعـة ، سواء كانت هي أو أي من ما يامامـــا المركز ملاحم المركز على المنافقة ا

وتتقيد الدول بالقانون الدولي بصورة روتينية لأنها تؤمن بأن ذلك يحقق مصالحها على أفضل وجه وفي المدى الطويل. ولكن يتم خرقه عندما يعتقد منتهكوه أن مثل هذا العمل سيعود عليهم بمكافآت ضخمة، وأنهم يستطيعون أن يفلتوا بفعلتهم والحوافز والجزاءات مطلوبة للتشجيع على الامتثال، وردع عدم الامتثال.

ونحن نسلم بأن المسائل المتعلقة بالامتثال يمكن المتازعة فيها عادة . كما أن المستوى المقبول للامتثال سيتوقف على القضايا المطروحة والسياق ونوع الالتزام المتضمن . ففي مجال البيئة مثلا ، فإن المساعدة التقية والمالية ستساعد على تقليل عجز دول معينة عن الامتثال للمعايير الجديدة والآخذة في الظهور . وهكذا فإن تعديلات ١٩٩٠ على بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون جعلت منه أول معاهدة رئيسية يخصص الأطراف بمقتضاها عمليا بعض الأموال لمساعدة البلدان النامية على تحمل التكاليف الإضافية للامتثال . ونوصي بإدراج مثل هذه الأحكام في المعاهدات حيث يشكل هذا وسيلة فعالة لتحقيق الامتثال من قبل دول قد يتعذر عليها مغير هذا أن تفعل ذلك .

وبالمثل هناك في حقل الأمن مجالات تكون فيها ترتيبات الامتثال غير كافية بصورة واضحة. ومن أمثلة ذلك الجرائم ضد الإنسانية والإرهاب والاختطاف. ويمكن للمحكمة الجنائية الدولية التي اقترحناها توا أن تعزز الامتثال في مجال الأمن وحقوق الإنسان. وأفضل وسيلة لضمان الامتثال للقواعد الأخرى المرتبطة بالأمن هي وقف الانتهاكات قبل أن تقع. وذلك هو جوهر الدبلوماسية الوقائية، مثلها ناقشناها في الفصل الثالث.

وفيها يجاوز النظام القضائي، فإن المهارات التقنية والتنظيمية والمتعلقة بمهارسة الضغط المتوافرة لدى بعض المنظات غير الحكومية هي وسائل من الكفاءة بحيث تحقق الامتشال المعزز. ونحن نشجع هذه المجموعات على أن تواصل السعي والضغط على المحكومات والمؤسسات متعددة الأطراف والشركات عبر الوطنية، والهيئات الأخرى الحاضعة للقانون الدولي للامتثال لالتزاماتها القانونية الدولية. ورغم أن هذه المجموعات ضرورية لتحقيق الأهداف السياسية المرغوب فيها بمقتضى النظم القانونية المحلية وكذلك الدولية، فإن قلة من الاتفاقات الدولية أو الهيئات التنفيذية تعترف صراحة بهذا الدور أو تدرج المنظهات غير الحكومية في آلياتها الخاصة بالامتثال.

### مساعدة الدول على الامتثال للمعاهدات الدولية

قد تتوافر للموقعين على المعاهدات الرغبة في تنفيذ أحكام الوئيقة التي وافقوا عليها توا، لكن لا تتسوافر لهم دوما الوسسائل اللازمة للقبام بهذا . واعتراف بهذه المشكلة أقام نسلائة وأربعون بلدا ـــ أثناء اجتباع لندن الذي عسدل فيه لأول مرة بروتسوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون ــ صندوقا متعدد الأطراف لمساعدة البلدان النامية على إنتاج بدائل لغازات الكلسوروفلوروكربون وشراء معدات إعادة تدويرها .

وتم التعهد بتقديم ما مجموعه ٢٤٠ مليون دولار للفترة ٩١ ـ ١٩٩٣ . بيد أنه حتى نهايـة ١٩٩٣ ، لم يكن قــد وضع في الصندوق ســوى ١٣٥ مليــون دولار من المبلغ الذي تم التعهد به .

كما أن الشفافية الأكبر ستزيد احتمال امتثال مقررات السياسة الوطنية للمعايير الدوليسة المتفق عليها. وفي المحل الأول، فإن اللجوء المتسزايد لإجراءات تسوية المنازعات، وكذلك تحسينها، سيساعدان في توضيح بعض الغموض الذي كثيرا ما يستخدم كمبرر لعدم الامتثال.

إن عضوية الأمم المتحدة تمنح مزايا وحقوقا وامتيازات كبيرة، والتمتع بهذه المنافع يخلق مسوولية تجاه الامتثال لقواعد ميشاق الأمم المتحدة. وأسهل وأكفأ الطرق لتشجيع، أو تأمين، الامتثال للقواعد الدولية تتم من خلال وسائل طوعية، وليست قسرية. وتتضمن أساليب تشجيع الامتثال الاتصال المباشر، والدعاية وحشد إجراءات التكريسس والردع والتسسوية السلمية والعقوبات، وكملجأ أخير: الطرد من المنظات الحكومية الدولية، أو من الأمم المتحدة نفسها.

وفي معظم الأحيان، يكفي صدور حكم من المحكمة العالمية لتسوية النزاع، وتمتثل له الدول بصفة عامة. بيد أنه في حالات استثنائية لعدم الامتثال، قد تكون الطريقة الوحيدة للإنفاذ من خلال قرار لمجلس الأمن. ونحن لا نشدد على تدابير الإنفاذ الرسمية؛ لكن في حالة عدم التنفيذ الطوعي، فإننا نوصي بأن يقوم مجلس الأمن بإنفاذ مقررات المحكمة العالمية والالتزامات القانونية الدولية الأخرى.

وتعطي المادة ٩٤ من الميشاق لمجلس الأمن سلطة «أن يقدم توصياته» أو يصدر قراراً بالتدابير التي يجب اتخاذها لتنفيذ هذا الحكم» الذي أصدرته المحكمة العالمية. وقد ظل هذا الحكم مهملا، فبسبب حق النقض كان المجلس عاجزا أمام الأعضاء الدائمين، حتى في الأمور القانونية، ففي قضية نيكاراغوا التي سلفت الإشارة إليها، لم يكن مجلس الأمن في وضع يمكنه من تنفيذ حكم ضد بلد له سلطة حق النقض. ونعتقد أن مجلسا للأمن يتم إصلاحه على النحو المقترح في الفصل الخامس سيسلاقي قيودا أقل في تشجيع الامتثال لقرارات المحكمة العالمية.

# دعم القانون الدولي

ينبغي للجوار العالمي الذي سيقوم مستقبلا أن يتسم بسيادة القانون، وليس بانعدامه.

إن الأساليب التقليدية التي يتشكل بها القانون الدولي ويتطور، تستهلك زمنا طويلا وتفتقر بصفة عامة لأي إحساس بالعجلة. وحتى مع التغاضي عن التأخير الحتمي في التفاوض حول نص ما يحظى بإجماع المجتمع العالمي على تأييده، فإن هذه العمليات تفشل في توفير خدمة صنع القانون الدولي التي يحتاجها اليوم المجتمع العالمي الحديث سريع الإيقاع:

وقد طور القانون الدولي تقنيات للتصدي لهذا التحدي. فمن الممكن إرساء المعاير من خلال وثائق (مثل قرارات بعض المنظهات الدولية) غير ملزمة من الناحية التقنية، وإن كان لها في الواقع تأثير كبير على السلوك. ولو نفذت هذه المعايير في التطبيق العملي، فقد تأخذ في اكتساب نوع من الوضع القانوني. وتلك هي العملية المساة «تقسية» ما يدعى بالقانون اللين.

ويمكن للمعاهدات أن تنشىء إجراءات للتعديل السريع عندما تتوافر بيانات جديدة، مثلها حدث في «بروتوكول مونتريال». أو يمكن تطبيقها بصورة مؤقتة انتظارا لإتمام التصديق الرسمى. ويمكن إنشاء التزامات متباية للدول التي تواجه

أحوالا مختلفة ، بغية الوصول لاتفاق على معايير أرقى وأكثر فعالية . وقد يكون للمؤسسات سلطات خاصة في وضع القواعد الملزمة حتى للدول التي لم توافق رسميا على قاعدة معينة . ويمكن لمنظات المجتمع المدني أن تقترح المعايير التي تحظى بنفوذ كبير. والقانون الدولي العرفي يمكن أن ينشأ حاليا أسرع منه في الماضي . والقواعد غير الملزمة لكل الدول يمكن أن تؤثر على الرغم من هذا على السلوك . وعلى سبيل المثال فإن اللوائح التي تعتمدها قلة من الدول قد تحتذي بها دول أخرى وتطبق في النهاية في معظم النظم الوطنية .

لقد تطور صنع القانون، لكن النزعة إلى التدرج الكامنة في صميم النظام القائم تبقى ميراثا من الماضي. وكانت هذه النزعة ملائمة لعالم يضم عددا أقل بكثير من الدول، ولم تكن التكنولوجيا والسكان والبيئة فيه أمورا تثير القلق. لقد كان نهجا متمهلا، شبيها بنهج النوادي، إزاء صنع القانون الدولي، وهو ما لا يمكن أن يخدم المجتمع العالمي الحالي.

وبالتالي فإنه ينبغي تفويض هيئة ما مناسبة باستكشاف الطرق التي يمكن بها التعجيل بعملية صنع القانون الدولي ـ دون أن نعرض طابع الإجماع في الرأي الذي يتسم به القانون الدولي نفسه للخطر. ومن الواضح أنه ليس هناك جدوى من الشروع في عملية صنع القانون الدولي لـذاتها، ودون توافر فرص حقيقية لكسب التأييد الكافي للمقترحات الجديدة.

وتبذل محافل صنع القانون الدولي داخل منظومة الأمم المتحدة جهودها للتواصل مع الهيئات النظيرة خارجها، مثل مؤتمر لاهاي للقانون الدولي الخاص، ولإزالة التداخل وتحديد المسؤوليات. وكل هذا حسن وطيب. لكن ينبغي أن تقوم منظمة واحدة روسميا بتنسيق عملية صنع القانون الدولي، ووضع جداول زمنية، وتعيين حدود الصلاحيات. ونحن نعتبر مثل هذه المنظمة والتي يمكن أن تكون الجنة للقانون الدولي، جرى إصلاحها منظمة مبائدة بالعمل. وينبغي أن تتمثل مهمتها المباشرة في استحنات الدول، وإعطاء عملية صنع القانون الدولي المكانة البارزة التي تحتاجها سواء من حيث الأولويات أو الموارد التي تخصصها لها الدول الأعضاء.

ولتحقيق هذه الأهداف نتطلع إلى ظهور مجموعة من دول «المواطن العالمي الصالح»، وممثلي المجتمع المدني. وينبغي لهذه المجموعة أن تكون مستعدة للعمل معا ولتوفير القيادة. وينبغي لها أن تقود من خلال ضرب المثل والإقناع المعنوي، والعمل لتحقيق العايات التي حددناها في جميع المنابر العالمية التي تنشط فيها. وهناك بصفة خاصة، عمل يتعين القيام به في إصلاح جوانب منظومة الأمم المتحدة، سواء بتعديل الميثاق أو بغير ذلك. ودون آلية للمضي بهذا البرنامج قدما للأمام، ستظل الإمكانات الكاملة للسيادة الدولية للقانون حوسيلة لحل المنازعات سلميا غير محققة.

إن الجوار العالمي الآخذ في الظهور في حاجة إلى أن يحيا بأخلاقيات جديدة تقوم على دعائم من ثقافة القانون. وتتوافر للمجتمع العالمي على الأقل بدايات نظام قانون فعال على وجه الاحتمال، وذلك لدعم ترتيبات إدارة شؤون عالمنا. ويوجد حاليا عدد هائل من المعاهدات والترتيبات متعددة الأطراف والثنائية المعاصرة، إلى جانب القانون العرفي المستقر. وبالإضافة لذلك توجد عدة آليات قضائية وغير قضائية يمكنها، إذا توافرت الإرادة السياسية اللازمة، أن تشجع بصورة فعالة الامتئال للقانون، أو إنفاذه.

إن أوجه الضعف في النظام القانوني الدولي حاليا هي \_ إلى حد كبير - انعكاس لأوجه ضعف النظام الدولي في عمومه. وعلى الرغم من أن هناك حاجة ملحة لقوانين جديدة، ولآليات أفضل للامتثال، ولجهاز للإنفاذ أكثر فعالية فإن الإرادة السياسية من قبل الدول هي شرط لا عنى عنه للتقدم في هذا الاتجاه.

وينبغي للعالم أن يجاهد لضهان أن يتسم الجوار العالمي في المستقبل بسيادة القانون، وليس بانعدامه، بالقواعد التي يحترمها الجميع، بحقيقة أن الجميع، بمن فيهم الأضعف، متساوون أمام القانون وأنه لا أحد، بمن في ذلك الأقوى، فوق القانون.، ويتطلب هذا بدوره استعدادا للقيادة من قبل الذين يستطيعون ذلك، واستعدادا من الآخرين الباقين للانضهام للركب والمساعدة في الجهد المشترك.

# موجز المقترحات الواردة في الفصل السادس

# تدعيم القانون الدولي

- ١- ينبغي لجميع أعضاء الأمم المتحدة أن يقبلوا الولاية الجبرية للمحكمة العالمية.
- ٢- ينبغي تعديل إجراء غرفة المشاورة في المحكمة العالمية للتغلب على مخاطرها وزيادة جاذبيتها بالنسبة للدول.
- ٣- ينبغي تعيين قضاة المحكمة لمدة واحدة تبلغ عشر سنوات فقط، وإدخال نظام لفرز الأعضاء المحتملين، بحثا عن المهارات القانونية، والموضوعية.
- خ- ينبغي تشجيع الدول على أن تدرج في الاتضافات والمعاهدات التي تعقدها مستقبلا أحكاما لتسوية أي منازعات فيا بين الدول.
- ينبغي أن يكون للأمين العام للأمم المتحدة الحق في إحالة الجوانب القانونية للنزاعات
   الناشبة إلى هيئة المحكمة الدولية بكامل أعضائها طلبا للرأى في مرحلة مبكرة.

### مجلس الأمن

- تبغي أن يعين مجلس الأمن شخصية قانونية متميزة تقدم له المشورة المستقلة بشأن القضايا القانونية الدولية.
- ٧- ينبغي لمجلس الأمن أن يستفيد بدرجة أكبر من المحكمة العالمية كمصدر للآراء الاستشارية، وأن يتجنب، كلما أمكن، أن يكون الحكم بشأن ما يتفق مع حكم القانون الدولى، أو لا يتفق معه في قضايا معينة.

#### تطبيق القانون الدولي

٨- ينبغي إنشاء محكمة جنائية دولية لها مدع عام مستقل، أو فريق من المدعين العامين،
 يتسمون بطابع أخلاقي عال، وكذلك بأعلى مستوى من الكفاءة والخبرة.

- ٩- ينبغي أن تتضمن المعاهدات الدولية بندا لمساعدة الدول التي قد تواجه بغير تلك
   المساعدة صعابا في الامتثال لها.
- ١ في حالة عدم الامتشال الطوعي، يبغي اللجوء إلى مجلس الأمن ليقوم بإنفاذ مقررات المحكمة العالمية، والالتزامات القانوبية الدولية الأخرى.
- ١١ ينبغي أن يُطلب إلى هيئة ملائمة بحث الطرق التي يمكن بها التعجيل بعملية صنع القانون الدولي، دون تعريض طابع الإجماع في الرأي الذي يتسم به القانون الدولي للخطر.



# الفصل السابع

# دعوة للعمل

نعرض في هذا الفصل الأخير النتائج والمقترحات الأساسية التي توصلنا إليها، ثم ننظر في كيف يمكن للمجتمع العالمي أن ينظر في هذه المقترحات وغيرها في العيد الخمسين للأمم المتحدة.

#### موجز مقترحات اللجنة

إن وجود أخلاقيات مدنية عالمية يهتدي بها العمل على صعيد الحوار العسالمي، وقيادة مشبعة بهذه الأخلاقيات، أصر حيوى لنوعية إدارة شؤون عالما.

في هذا القسم نعيد باختصار تلخيص النتائج والتوصيات التي تم التوصل إليها حتى الآن. ونجد في نهاية الفصول السابقة قائمة بها أكثر اكتالا، لذا فكررها جميعا. بيد أننا إذ ميد التذكير بمقترحاتنا الأساسية - نؤكد الدرجة التي نعتبرها بها مجموعة متاسكة من مقترحات الإصلاح، وهي مقترحات غير متلازمة بطبيعة الحال، ولكنها يدعم بعضها البعض على نحو متبادل. وتحن نحث على النظر فيها على هذا النحو.

## إدارة الشؤون العالمية والتغيير والقيم

إن إدارة شؤون المجتمع العالمي، التي كان ينظر إليها من قبل باعتبارها أمرائيتعلق بالعلاقات الحكومية الدولية في المحل الأول لا تتضمن حالياً الحكومات والمؤسسات الحكومية الدولية فحسب، بل تتضمن أيضا المنظات غير الحكومية، وحوكات المواطنين، والشركات عبر القومية، والدوائر الأكاديمية، . ووسائل الإعلام. ويعكس قيام مجتمع مدني، مع وجود حركات عديدة تقوي الإحساس بالتضامن الإنساني، زيادة كبيرة في قدرة الناس واستعدادهم للسيطرة على حياتهم.

وتظل الدول هي القوى الفاعلة الأساسية، لكن عليها أن تعمل مع الآخرين. وينبغي للأمم المتحدة أن تلعب دورا حيويا، لكنها لا تستطيع أن تقوم بكل العمل. وإدارة شؤون المجتمع العالمي لا تعني ضمنا قيام حكومة عالمية، أو فيدرالية عالمية. إن الإدارة الفعالة لشؤون عالمنا تقتضي رؤية جديدة، وتستحث الناس والحكومات للاعتراف بأنه ليس هناك بديل عن العمل معالحلق نوع من العالم الذي يريدونه لأنفسهم ولأطفالهم. وهي تتطلب التزاما قويا بالديمقراطية المترسخة في المجتمع المدني.

لقد جعلت التطورات التي شيدها نصف القرن الأنحير مفهوم الجوار العالمي أقرب للواقع، إنه عالم يزداد فيه المواطنون اعتمادا على بعضهم البعض، ويحتاجون فيه إلى التعاون. ومافتت الأمور التي تقتضي عملا على نطاق الجوار العالمي تتزايد. وما يحدث في أماكن نائية أصبح الآن أمراً أكثر أهمية

ونحن نعتقد أن وجود أخلاقيات مدنية عالمية توجه العمل على صعيد الجوار العالمي، وقيادة مشبعة بهذه الأخلاقيات، أمر حيوي لنوعية إدارة شؤون عالمنا. ونحن ندعو إلى التزام مشترك بالقيم الأساسية التي تستطيع البشرية كلها أن تتبناها: احترام الحياة، والحرية، والعدل والإنصاف، والاحترام المتبادل، ومراعاة الغير، والنزاهة. ونؤمن - إضافة لذلك - بأن البشرية ككل يمكن أن تخدم على نحو أفضل بالاعتراف بمجموعة من الحقوق والمسؤوليات المشتركة.

وينبغي أن تتضمن حق الناس جميعا في:

- حياة آمنة.
- معاملة منصفة.
- الفرصة لكسب أسباب حياة مناسبة ولتحقيق رفاهيتهم.
  - تحديد الفروق بينهم وصيانتها بوسائل سلمية .

- المشاركة في إدارة الشؤون على مختلف المستويات.
- حركة تقديم الالتهاس وفرصه العادلة لعلاج المظالم الفظة.
  - فرص وصول متساوية إلى المعلومات.
  - فرص وصول متساوية إلى المشاعات العالمية.
  - وفي الوقت نفسه يتشارك الناس جميعا في تحمل مسؤولية:
    - الإسهام في تحقيق الصالح المشترك.
    - النظر إلى تأثير أعمالهم في أمن ورفاهية الآخرين.
    - تعزيز العدالة ، بما في ذلك المساواة بين الجنسين .
- حماية مصالح الأجيال المقبلة باتباع التنمية المستديمة، وحماية المساعات العالمة.
  - الحفاظ على تراث الإنسانية الثقافي والفكرى.
  - أن يكونوا مشاركين نشطاء في تدبير الشؤون العالمية .
    - العمل على القضاء على الفساد.

وتوفر الديمقراطية البيئة التي يمكن في إطارها حماية الحقوق الأساسية للمواطنين على خير وجه، وتتيح الأساس الأكثر مواتاة للسلم والاستقراد. يبد أن العالم في حاجة إلى ضيان حقوق الأقليات، والحذر من تصاعد النزعة العسكرية والفساد. إن الديمقراطية هي شيء أكبر كثيرا من مجرد حق الاقتراع في انتخابات منتظمة. وعلى النطاق العالمي، مثلها هي الحال داخل الأمم، ينبغي أن يكون المبدأ الديمقراطي سائدا.

لقد كانت السيادة هي حجر الزاوية في النظام القائم فيها بين الدول. على أنه في عالم يرزداد اعتبادا على بعضه البعض، فإن مفاهيم الإقليمية، والاستقلاف، وعدم التدخل قد فقدت بعضا من معناها. وفي مجالات معينة، ينبغي محارسة السيادة بصورة جماعية، خاصة فيها يتصل بالمشاعات العالمية. والأكثر من هفا، فإن للتهديدات الخطيرة التي تواجه السيادة الوطنية والوجدة الإقليمية جذوراً الخليمة عادة.

وينبغي تطويع مبادىء السيادة وعدم التدخل بطرق تسلم بالحاجة إلى موازنة حقوق الدول بحقوق الشعوب، ومصالح الأمم بمصالح الجوار العالمي. ولقد آن الأوان أيضا للنظر إلى تقرير المصير في السياق البازغ للجوار العالمي، وليس في السياق التقليدي لعالم مكون من دول منفصلة.

وإذاء هذه الخلفية لجوار عبالمي آخذ في البزوع والقيم التي ينبغي أن توجه إدارة شوونه، قمنا ببحث أربعة مجالات محددة لإدارة الشؤون تعد أساسية بالنسبة لتحديات العصر الجديد الذي دخله العالم: الأمن، والاعتماد المتبادل في الميدان الاقتصادي، والأمم المتحدة، وسيادة القانون. وسعينا في كل حالة إلى التركيز على الجوانب المتعلقة بإدارة الشؤون، لكن هذه الجوانب لا تنفصل عادة عن القضايا الجوهرية التي تعين علينا معالجتها.

# تعزيز الأمن

يتعين توسيع مفهوم الأمن العالمي من التركيز التقليدي على أمن الدول ليشمل أمن الشعوب وأمن كوكب الأرض. وينبغي ترسيخ المفاهيم الستة التسالية في الاتفاقات الدولية واستخدامها كقواعد لسياسات الأمن في العصر الجديد:

- لكل الشعوب حق، لايقل عن حق كل الدول، في وجود آمن. وتتحمل كل الدول التزاما بحياية هذه الحقوق.
- ينبغي أن تتمثل الأهداف الأولية لسياسة الأمن العالمي في منع الصدام والحرب، والحفاظ على سلامة البيئة ، والنظم الداعمة للحياة على كوكب الأرض، بالقضاء على الأوضاع الاقتصادية والاجتهاعية والبيئية والسياسية العسكرية التي تولد أخطارا تتهدد أمن الشعوب وكوكب الأرض، وبتوقع الأزمات وإدارتها قبل أن تتصاعد إلى صراعات مسلحة.
- إن القوة العسكرية ليست أداة سياسية مشروعة ، إلا في الدفاع عن النفس أو تحت إشراف الأمم المتحدة .
- إن تطوير القدرات العسكرية، فيها يجاوز الحد المطلوب للدفاع الوطني ودعم عمليات الأمم المتحدة، يمثل تهديدا محتملا لأمن الشعوب.

- إن أسلحة التدمير الشامل ليست أدوات مشروعة للدفاع الوطني.
  - ينبغي أن يراقب المجتمع الدولي إنتاج الأسلحة والاتجار فيها.

لقد وصلت الزيادات غير المسبوقة في النشاط الإنساني وأعداد السر إلى الحد الذي يضغط فيه تأثيراتها على الظروف الأساسية التي تعتمد عليها الحياة. وبات من المحتم أن تتخذ الإجراءات اللازمة الآن لمراقبة هذه الأنشطة والإبقاء على نمو السكان داخل الحدود المقبولة حتى لا يتعرض أمن كوكب الأرض للخطر.

وينبغي ألا يؤخذ مبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية باستخفاف. لكن من الضروري أيضا تأكيد حقوق المجتمع الدولي ومصالحه في الأوضاع التي يتعرض فيها أمن الناس داخل الدول الفردية للخطر على نطاق واسع. وهناك الآن اتفاق عالمي في الرأي على ضرورة تدخل الأمم المتحدة على أسس إنسانية في مثل هذه الأحوال. ونقترح إجراء تعديل في الأمم المتحدة للساح بمثل هذا التدخل، لكن مع قصره على الحالات التي تشكل في أي مجلس للأمن تم إصلاحه انتهاكا فظا ومتطرفا لأمن الشعوب على نحو يقتضي تصديا دوليا له على أسس إنسانية.

وينبغي أن يكفل «حق» جديد «للالتهاس» للقوى الفاعلة من غير الدول لوضع الحالات التي تهدد أمن الناس للخطر بصورة شاملة داخل الدول موضع انتباه مجلس الأمن. كما أن تعديل الميشاق الذي ينشىء حق تقديم الالتهاسات ينبغي أن يجيز لمجلس الأمن أن يدعو كل الأطراف في المادة ٣٣ من ميشاق الأمم المتحدة من أجل التسوية السلمية للمنازعات بين الدول. وينبغي الترحيص للمجلس باتخاذ تدابير للإنفاذ بمقتضى الفصل السابع، لو فشلت هذه الإحراءات، على أن يحدث ذلك فقط إذا قرر أن للتدخل ما يبرره بموجب تعديل الميشاق المشار إليه في الفقرة السابقة على أساس انتهاك أمن البشر. وحتى عندئذ، ينبغي أن يكون استعال القوة هو اللجأ الأخر.

ونقترح اتخاذ إجراءين لتحسين عمليات حفظ السلام التي تقوم بها الأمم المتحدة:

. أولا، ينبغي احترام وحدة قيادة الأمم المتحدة، وينبغي إقامة لجنة استشارية لكل عملية، مثلها كانت الحال في الأصل، تضم ممثلين للبلدان التي تسهم في القوات. ثانيا، على الرغم من أنه ينبغي الحفاظ على المبدأ القائل إنه لاينبغي للبلدان التي لها مصالح خاصة فيها يتعلق بصراع ما أن تسهم بقوات، فإنه ينبغي التخلي عن الرأي السابق القائل بأن الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن لا ينبغي أن يقوموا بدور نشيط في حفظ السلم.

وقد ظهرت إمكانات جديدة الإشراك المنظمات الإقليمية في حل المنازعات بالتعاون مع الأمم المتحدة. ونحن نويد طلب الأمين العام استخدام المنظمات الإقليمية بصورة أكثر نشاطا بمقتضى الفصل الثامن من الميثاق.

ويقتضي الأمر أن تكون الأمم المتحدة قادرة على سر وحدات لحفظ السلام فعالة وتحظى بالمصداقية في مرحلة مبكرة من أزمة ما، وعقب إخطار قصير. لقد آن الأوان لإنشاء قوة من المتطوعين تابعة للأمم المتحدة ونحن نقصد قوة أقصاها ١٠ آلاف فرد. وهي لن تحل محل العمل الوقائي، وقوات حفظ السلام التقليدية، أو تدابير الإنفاذ واسعة النطاق بموجب المصل السابع من الميشاق، لكنها ينبغي أن تسد الفجوة بأن توفر لمجلس الأمن القدرة على مساندة الديبلوماسية الوقائية بقدر من النشر المباشر والمقنع للقوات في الميدان إن وجودها نفسه سيشكل رادعا، وستدعم التفاوض والتسوية السلمية للمنازعات.

وينبغي للمجتمع الدولي أن يوفر أموالا متزايدة لحفظ السلام، وأن يستخدم بعض الموارد التي يحررها تخفيض نفقات الدفاع. وينبغي إدماج تكاليف حفظ السلام في ميزانية سنوية موحدة، وأن تمول بأنصبة تقرر على كافة البلدان الأعضاء في الأمم المتحدة، مع إنشاء صندوق احتياطي حفظ السلام لتسهيل النشر السريع.

وينبغي للمجتمع الدولي أن يؤكد مجددا التزامه بإزالة الأسلحة النووية ، وغيرها من أسلحة التدمير الشامل تدريجيا من كل الأمم، وينبغي له أن يبدأ برنامجا لتحقيق هذا الهدف يستغرق من عشرة إلى خس عشرة سنة .

ويتعين أن يتضمن العمل الرامي إلى تحقيق نزع السلاح النووي تدابير في أربع جهات:

■ التصديق بأسرع ما يمكن على الاتفاقات القائمة بشأن الأسلحة النووية، وغيرها من أسحلة التدمر الشامل وتنفيذها.

- تمديد معاهدة عدم الانتشار إلى ما لا نهاية
- إبرام معاهدة لإمهاء كل التجارب النووية .
- بدء محادثات بين كل الدول النووية المعلمة للبدء في عملية تحميص الترسانات النووية و إلغائها في مهاية المطاف

وينغي لكل الدول أن توقع وأن تصدق على الاتفاقيات المعنية بالأسلحة الكيميائية والبيولوجية، وأن تمكن العالم من أن يدحل القرن الحادي والعشرين متحررا من هذه الأسلحة

ولأول مرة في التاريخ، تتوافر لدول العالم المهيمية عسكريا مصلحة في تخفيص القدرات العسكرية على النطاق العالمي، والقدرة على أن تفعل ذلك على حد سواء، وينبغي للمجتمع الدولي أن يجعل تجريد السياسات العالمية مس السلاح أولوية مهيمنة.

وينبغي للمؤسسات والبلدان المانحة أن تقيّم الإنفاق العسكري للد ما عندما تنظر في تقديم المساعدة له. ويتعين إنشاء صندوق للتجريد من الأسلحة لمساعدة البلدان النامية على تخفيض التزاماتها المالية، وينبغي خفض الإنفاق العسكري إلى ٥٠٠مليار دولار بنهاية العقد.

كما ينبغي للدول أن تضطلع بمفاوضات ماشرة وأن تطبق في النهاية اتفاقية للحد من تجارة الأسلحة، بما في ذلك النص على إنشاء سجل إلزامي للأسلحة، وحطر تمويل صادرات الأسلحة أو دعمها من قبل الحكومات

### إدارة الاعتماد المتبادل في المجال الاقتصادي

تتعرض عملية «العولمة» لخطر توسيع الفجوة بين الأغنياء والفقراء. إن عالما راقيا، جرت عولمته، ويترايد رخاؤه يتعايش مع طبقة عالمية أدنى جرى تهميشها.

إن وتيرة العولمة في الأسواق المالية، وغيرها من الأسواق، تتجاوز قدرة الحكومات على توفير إطار القواعد الضروري والترتيبات التعاويية. وهناك قيود صعبة أمام

الحلول الوطنية لأوجه الفشل هذه في إطار اقتصاد تمت عولمته، ومع ذلك فإن هياكل إدارة الشؤون العالمية الرامية لتحقيق أهداف السياسة العامة الدولية غير متطورة.

لقد آن الآوان الآن ـ والواقع أننا تأخرنا ـ لإقامة منبر عالمي يمكن أن يوفر القيادة في الميادين الاقتصادية والاجتهاعية والبيئية . وينبغي أن يكون هذا المنبر أكثر اتساما بالطابع التمثيلي من "مجموعة السبعة"، أو مؤسسات بريتون وودز، وأكثر فعالية من منظومة الأمم المتحدة الحالية . ونقترح إنشاء مجلس للأمن الاقتصادي يجتمع على أعلى مستوى سياسي . وينبغي أن تكون له وظيفة تداولية فحسب ، وسوف يستمد نفوذه من أهمية ونوعية عمله والمكانة البارزة لأعضائه .

وتتمثل مهام مجلس الأمن الاقتصادي في:

- التقييم المستمر للوضع العام للاقتصاد العالمي، والتفاعل بين مجالات السياسات الرئيسية .
- توفير إطار للسياسات الإستراتيجية طويلة الأجل بغية التشجيع على التنمية المستديمة.
- كفالة الاتساق بين الأهداف السياسية للمنظهات الدولية الرئيسية، خاصة هيئات بريتون وودر، ومنظمة التجارة العالمية.
- توفير القيادة السياسيـــة، وتعزيز الاتفاق في الرأي بشأن القضـــايا الاقتصادية الدولية.

وينبغي إنشاء مجلس الأمن الاقتصادي كهيئة متميزة داخل أسرة الأمم المتحدة، وأن يكون هيكله على غرار مجلس الأمن، وإن لم يكن بعضوية مطابقة، وأن يكون مستقلاعنه.

ومع وجود نحو ٣٧ ألف شركة عبر قومية على النطاق العالمي فإن الاستثهار الأجنبي ينمو أسرع من التجارة. ويتمثل التحدي في تبوفير إطار من القواعد والنظام للمنافسة الدولية بأوسع معانيها. ولابد أن تعتمد منظمة التجارة العالمية مجموعة قوية من قواعد المنافسة وينغي إنشاء مكتب عالمي للمنافسة للإشراف على الجهود الوطنية للإنفاذ وحل التضارب فيها بينها.

ويتعين إصلاح هياكل اتخاذ القرار في مؤسسات بريتون وودز وجعلها أكثر تمثيلا للواقع الاقتصادي، وينبغي استخدام أرقام الناتج المحلي الإجمالي المستندة إلى تعادل القوة الشرائية لتحديد قوة الأصوات في الاقتراع.

وينبغي تعزيز دور صندوق النقد الدولي عن طريق:

- زيادة قدرته على دعم ميزان المدفوعات من خلال التمويل التعويضي ذي الشروط المتهاودة:
- الإشراف على النطام النقدي الدولي، والقدرة على ضيان ألا تكون السياسات الاقتصادية المحلية غير متسقة فيها بينها على نحو متبادل أو ضارة ببقية المجتمع العالمي.
  - طرح إصدار جديد من حقوق السحب الخاصة.
- تحسين قدرته على دعم أسعار الصرف الاسمية لصالح استقرار سعر الصرف.

وبالنسبة لبعض البلدان، فمن المرجح أن تظل المعونة لسنوات طويلة وسيلة من الوسائل الأساسية للنجاة من فخ الدخل المنخفض، والادخار المنخفض، والاستثار المنخفض، وليس هناك بديل لإستراتيجية واقعية من الناحية السياسية لحشد تدفقات المعونة، ولبيان قيمة النقود، يا في ذلك التمويل المشترك فيها بين مانحى المعونة الرسمية، والقطاع الخاص، والمنظات غير الحكومية بغية توسيع قاعدة الدعم.

ولقد غلف إحساس زائف بالرضا مشكلة الديون في البلدان النامية. ويتطلب الأمر إجراء تخفيض جذري في الديون للبلدان متخفضة الدخل التي تعاني من ديون باهظة، بحيث يتضمن على الأقل تنفيذ «شروط ترينداد الكاملة، بها في ذلك مسألة الديون متعددة الأطراف.

وينبغي للحكومات من أجل التصدي للمخاطر المهددة للبيشة أن تستغل الأقصى حد الصكوك السوقية، بها في ذلك الضرائب البيئية والتصاريح القابلة للتداول، وأن تعتمد مبدأ (الملوث يدفع) في فرض الرسوم. ونحن نؤيد مفترح الاتحاد الأوروبي بشأن ضريبة الكربون كخطوة أولى صوب نظام يفرض ضرائب على استخدام الموارد بدلا من فرضها على العمالة والمدخرات، ونحث على الأخذ بها على نطاق واسع.

وينبعي البدء في وضع خطط للتمويل العالمي للأغراض العالمية، بها في ذلك فرض رسوم على استخدام الموارد العالمية مثل. مسارات رحلات الطيران، والمسارات البحرية، ومناطق الصيد في البحار وجع الإيرادات العالمية المتفق عليها عالميا والتي تنفذ بمقتضى المعاهدة. وينبغي بحث فرض ضريبة دولية على صفقات العملة الأجنبية كأحد الخيارات، وكذلك خلق وعاء دولي لضريبة الشركات فيها بين الشركات متعددة الجنسيات. لقد آن الأوان للتوصل لإجماع في الرأي حول مفهوم فرض الضرائب عالميا لخدمة احتياجات الجوار العالمي.

## إصلاح الأمم المتحدة

نحن لا نؤيد الرأي القائل إن الأمم المتحدة ينبغي حلها لإناحة الفرصة لإقامة بنيان جديد لإدارة الشؤون العالمية . إن قدرا كبيراً من الإصلاح اللازم لمنظومة الأمم المتحدة يمكن إجراؤه دون تعديل الميثاق ، بشرط أن تكون الحكومات راغبة في ذلك . لكن إجراء بعض التعديلات في الميشاق يعد أمراً ضروريا من أجل إدارة أفضل للشؤون العالمية ، وتلك التعديلات التي نقترحها ستساعد في خلق بيئة مواتية للعودة إلى روح الميثاق .

وينبغي أن يعكس إصلاح الأمم المتحدة حقائق التغيير، بها في ذلك القدرة الجديدة للمجتمع المدني على أن يسهم في إدارة الشؤون العالمية.

إن إصلاح مجلس الأمن هو أمر جوهري بالنسبة لإصلاح منظومة الأمم المتحدة. فالعضوية الدائمة المقصورة على البلدان الخمسة التي تستمد مبررها من أحداث وقعت منذ خمسين عاما خلت هي أمر غير مقبول، وكذلك حق النقض، وإضافة مزيد من الأعضاء الدائمين وإعطاؤهم حق النقض سيمثل انتكاسة. ونقترح عملية للإصلاح تتم على مرحلتين:

أولا: ينبغي إضافة فئة جديدة من خمسة أعضاء «مستديمين» يحتفظون بالعضوية حتى المرحلة الثانية من عملية الإصلاح. وسيتم اختيارهم بواسطة الجمعية العامة، ونتصور أن يتم اختيار اثنين من البلدان الصناعية وعضو من كل من أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية. وينبغي زيادة عدد الأعضاء غير الدائمين من عشرة إلى ثلاثة عشر، وعدد الأصوات المطلوبة لاتخاذ مقرر للمجلس من تسعة إلى أوبعة عشر. ولتسهيل إلغاء حق النقض على مراحل، ينبغي أن يدخل الأعضاء المنتفظة في الفائمون في اتفاق على تجاهل استخدامه إلا في الظروف التي يعتبرونها ذات طبيعة المستثنائية وغاللة.

أما المرحلة الثانية فتتمثل في إجراء مراجعة كاملة لعضوية المجلس، بها في ذلك هذه الترتيبات، نحو عام ٢٠٠٥ عندما يمكن إلغاء حق النقض على مراحل، وعند ثذ سيعاد النظر في وضع الأعضاء الدائمين، وتوضع في الاعتبار الظروف المجديدة - بها في ذلك القوة المتنامية للهيئات الاقليمية.

وينبغي أن يُعطى مجلس الوصاية ولاية جديدة على المشاعات العالمية في سياق الاهتمام بأمن كوكب الأرض.

ويتعين تنشيط الجمعية العامة باعتبارها منبرا عالميا لدول العالم. وينبغي أن تصبح الدورات العادية والمارسة الفعالة للسلطة على الميزانية، وتبسيط جدول أعاله وإجراءاتها جزءا من عملية التنشيط.

ونقترح أيضا عقد ملتقى سنوي للمجتمع المدني يتكون من ممثلي المنظمات التي سيتم اعتبادها لدى الأمم المتحدة باعتبارها «منظمات للمجتمع المدني». وينبغي أن يعقد الملتقى في قاعة الجمعية العامة في وقت ما قبل انعقاد الدورة السنوية للجمعية، وينعين إشراك المجتمع المدني الدولي نفسه في تحديد طبيعة الملتقى ووظائفه.

ويتطلب حق «الالتهاس» المقترح في سياق تعزيز أمن الشعوب إنشاء مجلس للالتهاسات فريق رفيع المستوى من خسة إلى سبعة أشخاص، مستقل عن الحكومات مد للنظر في الالتهاسات. وترفع توصياته حسبها هو ملائم إلى الأمين

العام، ومجلس الأمن، والجمعية العامة، وتدخل في حسبامها اتخاذ تدابير بمقتضى الميثاق.

وفي ضوء الخبرة المتاحة وفي سياق مجلس الأمن الاقتصادي المقترح وتوصياتنا الأخرى، نقترح إلغاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي. وينبغي لمنظومة الأمم المتحدة أن تغلق من وقت لآخر المؤسسات التي لم يعد في الإمكان تبرير وجودها بالمقاييس الموضوعية. ونعتقد أن هذا يصدق أيضا على مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية. وتشكل مقترحاتنا بشأن هاتين الهيئتين التابعتين للأمم المتحدة جزءاً من مجموعة متكاملة من المقترحات التي نقدمها لتحسين إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، بها في من المقترحات التي نقدمها لتحسين إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية من البلدان ذلك بوجه خاص إقامة مجلس للأمن الاقتصادي. ولن يخدم التوازن في ترتيبات إدارة الشؤون العالمية أن تظل عملية صنع القرار في أيدي دائرة صغيرة من البلدان في حين يتم تفكيك مؤسسات مثل الأونكتاد، أقيمت لتصحيح أوجه الاختلال في التوازن.

ويمكن للمجتمع العالمي أن يفخر بإنجازات الأمم المتحدة في القطاعين الاقتصادي والاجتاعي من خلال الوكالات المتخصصة والبرامج والصناديق. لكن هناك مجالا واسعا للتحسين في الاستجابة للاحتياجات الجديدة وفي الكفاءة. وهناك أيضا حاجة لتحسين التنسيق ولأن تقوم الوكالات المتخصصة بتعزيز وضعها كمراكز للسلطة. وتتطلب البرامج والصناديق المختلفة هياكل لإدارة الشؤون أكثر كفاءة، مع تقاسم للأعباء أكثر عدلا بين طائفة أوسع من البلدان المانحة.

وللمساعدة في وضع المرأة في قلب عملية إدارة الشؤون العالمية، ينبغي إنشاء منصب مستشار خاص عالي المستوى يعنى بقضايا المرأة في مكتب الأمين العام للأمم المتحدة، وإنشاء مناصب مماثلة في الوكالات المتخصصة.

وينبغي للأمم المتحدة أن تعد نفسها لزمن تصبح فيه أكثر صعودا على النطاق العالمي، وأن تساعد في هذه العملية قبل مجيء ذلك الزمن. كما ينبغي اعتبار التعاون والتكامل الإقليمي جزءا مها ومكملا من نظام متوازن الإدارة الشؤون العالمية. على

أن استمرار فائدة اللجان الاقتصادية الإقليمية للأمم المتحدة مسألة ينبغي دراستها بدقة والبت في مستقبلها بالتشاور مع الأقاليم المعنية بكل منها .

ويتعين تحسين إجراءات تعيين الأمين العام بصورة جذرية، وينبغي جعل مدة توليه منصبه فترة واحدة تمتد لسبع سنوات. وبالمثل ينبغي تحسين إجراءات اختيار رؤساء وكالات الأمم المتحدة المتخصصة وصناديقها وبرامجها.

ويتعين على الدول الأعضاء أن تواجه بإيجابية الحاجة إلى دفع مستحقات الأمم المتحدة لديها بالكامل وفي ميعادها.

### تعزيز سيادة القانون على الصعيد العالمي

ينبغي أن يتسم الجوار العالمي في المستقبل بسيادة القانون، ومراعاة حقيقة أن الجميع بمن فيهم الأضعف متساوون أمام القانون، ولا يكون هناك أحدبمن فيهم الأقوى في القانون. وتموصياتنا موجهة إلى تدعيم القانون الدولي ومحكمة العدل الدولية بصفة خاصة.

وينبغي لكل الدول الأعضاء في الأمم المتحدة التي لم تقبل بالفعل الولاية الجبرية للمحكمة العالمية، أن تفعل ذلك فورا. وينبغي تعديل إجراء غرفة المشورة في تلك المحكمة لتعزيز جاذبيتها لدى الدول وتفادي الأضرار بوحدة المحكمة.

و ينبغي تعيين قضاة المحكمة لفترة واحدة فقط مدتها عشر سنوات، وينبغي إدخال نظام لفرز الأعضاء المحتملين حسب المهارات القانونية والموضوعية وينبغي أن يكون للأمين العام الحق في إحالة الجوانب القانونية للقضايا الدولية إلى المحكمة العالمية طلبا للمشورة، خاصة في المراحل المبكرة من النزاعات الآخذة في الظهور.

وينبغي لمجلس الأمن أن يعين شخصية قانونية متميزة لتقديم المشورة في كل المراحل ذات الصلة بشأن الجوانب القانونية الدولية للقضايا المطروحة أمامه. كما ينبغي له أن يزيد من الاستعانة بالمحكمة العالمية كمصدر للآراء الاستشارية، حتى يتجنب أن يجعل من نفسه قاضيا للقانون الدولي في قضايا معينة.

ونحن لا نلح على تدابير الإنفاذ الرسمية، ولكن في حالة عدم الامتثال الطوعي،

ينبغي اللجوء إلى مجلس الأمن ليقوم بإنفاذ مقررات المحكمة العالمية، والالتزامات القانونية الدولية الأخرى بمقتضى المادة ٤ ٩ من الميثاق.

وينبغي الإسراع بإقامة محكمة جنائية دولية بمدعين عامين مستقلين من أسمى منزلة وخررة.

وينبغي تفويض لجنة القانون الدولي، أو هيئة مناسبة أخرى، في بحث كيف يمكن التعجيل بصنع القانون الدولي.

#### الخطوات التالية:

لقد قدمنا توصيات كثيرة، البعض منها بعيد المدى. وأردنا في هذا الفصل أن نمضي خطوات أبعد باقتراح عملية يستطيع المجتمع العالمي من خلالها أن ينظر في هذه التوصيات وما يشابهها.

وفي مواضع عديدة من هذا الفصل ذكّرنا بأن إنشاء الأمم المتحدة تم منذ خمسين سنة مضت. ومرور نصف قرن يتيح فرصة مناسبة لتقييم المدى اللذي ارتفعت به منظومة الأمم المتحدة لمستوى التحديات الراهنة والآخذة في الظهور، وكم هي مؤهلة لمواجهتها. ولم يقف العالم ساكنا طوال هذه الأعوام الحمسين. وقد بدأنا هذا التقرير بملاحظة كم تغير العالم في فترة ما بعد الحرب. وأن التعجيل بالتغيير كان سمة بارزة، حتى في الماضي القريب.

وخلال الوقت الذي كانت فيه هذه اللجنة تقوم بعملها، شهدنا عملات أوروبا وقد أصبحت وهينة قوى المضاربة التي خرجت هي نفسها عن نطاق السيطرة. وقد واجهت الاقتصادات القوية بعضها بعضا على عتبة الحروب التجارية، في حين انهارت الدول الهامشية. وحدث تطهير عرقي في البلقان، و«فشلت الدولة» في الصومال، وجرت عملية إبادة عرقية في رواندا، والأسلحة النووية ملقاة دون تأمين في الاتحاد السوفييتي السابق، وظهرت المفاشية الجديدة على السطح في الغرب.

وواجهت الأمم المتحدة مطالب أكبر كثيرا. ووجودها تدذكرة مستمرة بأن كل الأمم تشكل جزءاً من عالم واحد، رغم أن الدلائل لا تنقصنا على وجود انقسامات عديدة في العالم، فالاعتباد المتبادل السائد اليوم يجبر الناس على الاعتراف بوحدة العالم. والناس مضطرون ليس فقط لأن يكونوا جيرانا، بل لأن يكونوا جيرانا طبيين أيضا. وتشير الاحتياجات العملية للموطن المشترك وغريزة التضامن الإنساني إلى نفس الاتجاه. إن الناس يحتاج بعضهم إلى البعض الآخر \_ أكثر من أي وقت مضى من أجل رفاهيتهم، وصحتهم. وأمانهم، بل وربيا بقائهم. وينبغي لإدارة شوؤن المجتمع العالمي أن تسلم بهذه الحاجة

إن تقريرنا يصدر في السنة التي تحتفل فيها الأمم المتحدة بيوبيلها. ولكنه ليس مرتبطا بهذا الحدث وحده، ولا بمنظومة الأمم المتحدة وحدها، فهو يخاطب زمنا أطول، ومرحلة أكبر، لكن الأمم المتحدة ومستقبلها جزء رئيسي من شواغلنا. ومن المهم أن يستغل المجتمع الدولي عيد الأمم المتحدة فرصة لتجديد الالتزام بروح الميثاق والأهمية التي يجسدها، وبدء عملية يمكن أن ترتقي بالعالم إلى مرحلة أعلى من التعاون الدولي، وينبغي أن تركز هذه العملية على الأمم المتحدة، لكن ينبغي ألا تقصر عليها.

وتوصياتنا ليست هي التوصيات الوحيدة التي سيتم النطر فيها في سنة العيد الخمسين. فقد قدم الأمين العام للأمم المتحدة أفكارا جديدة في "خطته للسلام" وفي عمليات التحديث التي أدخلت عليها وفي "خطته للتنمية"، كما قدم جاريث إيفانز، وزير خارجية استراليا، أفكارا جديدة، وهو الذي قدمت دراسته المعنونة «التعاون من أجل السلام» مقترحات مدروسة جيدا لتدعيم القدرة العالمية للديلوماسية الوقائية، وحفظ السلم، وبناء السلم. كذلك فعلت الدراسة المعنونة "تجديد منظومة الأمم المتحدة" وهي الدراسة الشاملة للأمم المتحدة التي أجراها أرسكين تشايلدرز وبريان أوركوهارت.

وهناك دراسات رئيسية أخرى قطعت أشواطا في طريق التقدم: واحدة منها برعاية مؤسسة فورد حول الأمم المتحدة في نصف القرن الثاني لها، وواحدة أجرتها لجنة كارنيجي المعنية بمنع الصراعات المميتة، وستقدم الجمعية العامة نفسها أفكارا للإصلاح نابعة من المناقشات في فريقها العامل.

وتعكس التشكيلة المتنوعة من التقارير والدراسات التي تعرض مبررات التغيير، وتقترح الشكل الذي ينبغي أن يتخفذه، الاعتراف الواسع بأن التغيير مطلوب. ولا يضمن هذا في حد ذاته أنه سيتم اتخاذ الإجراءات اللازمة لتحقيق التغيير، فالرغبة في التغيير لا توجد في كل مكان. وسيكون من السهل أن تتوقف جميع الجهود المبذولة لدعم الإصلاح عن طريق التعطيل أو بمجرد القصور الذاتي. أو يمكن، للمفارقة، أن يطغى عليها نشوب نفس الأخطار التي تهدف بعض التغييرات المقترحة إلى منعها.

ونبادر بالتذكير بالرؤية التي حركت عملية تأسيس الأمم المتحدة وروح الابتكار التي سرت بعصر جديد من إدارة شؤون المجتمع العالمي. ونحن في حاجة إلى هذه الروح مرة أخرى في الوقت الحاضر، إلى جانب الاستعداد للنظر فيها وراء الأمم المتحدة والدول القومية إلى القوى الجديدة التي يمكن أن تسهم حاليا في تحسين إدارة الشؤون في الجوار العالمي

ونحن نخشى من أنه إذا تُرك الإصلاح للعمليات المعتادة، ألا يفضي ذلك إلا إلى إجراءات تدريجية وغير كافية وحدها ومن ثم، فنحن نتطلع إلى عملية أكثر تدبراً. إن المادة ١٠٩ من الميثاق تطرح تصورا تنقيح الميثاق. ومما يثير الاهتهام، أن التقيح الإلزامي كان فكرة طرحتها للنقاش في سان فرانسيسكو، البلدان التي لم تكن دولا عظمى في سياق الاعتراضات على البند المتعلق بحق النقض. وقد تم تعديل الميثاق في أربع مناسبات: في ١٩٦٦ لتوسيع مجلس الأمن من أحد عشر عضوا إلى أربعة عشر، وفي ١٩٦٥ للتمكين من عقد مؤتم للمسراجعة في أي وقت، وفي ١٩٧١ وهمرين ثم إلى أربعة وخسين. لكن تنقيح الميثاق هو المرحلة الأخيرة في عملية وعشرين ثم إلى أربعة وخسين. لكن تنقيح الميثاق هو المرحلة الأخيرة في عملية الإصلاح وليست مطلوبة بالنسبة لكثير من التغييرات التي نقترحها.

وينبغي أن تكون العملية النهائية حكومية دولية ورفيعة المستوى، تضفي الموافقة على نظام عالمي جديد تتشكل حدوده وفق التصميات التي تم استحداثها من أجل سنة العيد الخمسين.

ولكي تشوافر لمثل هذه العملية أفضل الآفاق لكفالة الاتفاق حول طبيعة وشكل النظام الجديد لإدارة شؤون العالم، فإن الأمر يتطلب إعدادا حريصا لها. وينبغي إشراك المجتمع المدني في عملية الإعداد، التي ينبغي أن تتجاوز الحكومات لتصل حتى إلى قطاعات من المجتمع أوسع من تلك التي تضمها عملية الإعداد التي أدت إلى المؤتمرات العالمية الأخيرة. وينبغي فحص آراء كثيرة، والساح بالمجادلة في أفكار كثيرة.

وتوصيتنا هي أن توافق الجمعية العامة على عقد مؤتمر عالمي معني بإدارة شؤون العالم في ١٩٩٨، على أن يتم التصديق على مقرراته وتنفيذها بحلول عام ٢٠٠٠. وسيتيح هذا مدة تزيد على العامين لعملية الإعداد.

ونحن لا نتصور أن العمل بشأن كافة التوصيات يقتضي انتظار عقد المؤتمر النهائي، فالواقع أن بعض التغييرات لا يمكن تأجيله دون أن ينشأ إمكان التحرك عبر خطوط خطرة، خاصة في مجال السلم والأمن. وسيسعدنا أن نرى الجمعية العمامة تنولى بعض الأمور: مثل إصلاح مجلس الأمن، دون انتظار النظر فيها باعتبارها جزءا من عملية الإعداد. وينبغي أن يكون في الإمكان اتخاذ قرارات خلال مسيرة تلك العملية بشأن التوصيات التي تقتضي النظر فيها مبكرا.

ولا يقتضي كثير من التغييرات المقترحة تعديل الميشاق. وبعض التغييرات يتم بالفعل، ونحن نشجع العمل بشأن الإصلاح على كافة المستويات بالطبع بشرط ألا تصبح القرارات المتخذة بديلا للإصلاح النظامي من خلال محفل تمثيلي بصورة كاملة. ونذكر بأن سباق الأسلحة النووية بدأ، لأن عملية نزع السلاح التي باركها أول قراد للجمعية العامة قد طال التفاوض سأنها حتى فات الأوان لوقف بدء السباق.

وهناك مسؤولية خاصة تقع على عاتق القطاع غير الحكومي. وإذا كاتت توصياتنا والتوصيات الواردة من مصادر أخرى جديرة بالمساتئة، فإن المجتمع الدولي ينبغي له أن يتفوق على الحكومات في النظر فيها بجلية: وعندما يقعل ذلك، فإته يكفل أن نكون «نحن شعوب العالم» الأدوات الأساسية للتغيير بلرجة أكبر كثيرا عا كانت عليه الحال منذ خسين سنة مضت. ونحن قدعو للجتمع المدفي الشولي، ولمنظهات غير الحكومية، وقطاع الأعمال، الدوائر الأكلايمية، وأصحاب اللهن، وبصفة خاصة الشباب للانضهام للمسعى الهادف للتغيير في النظام اللوفي.

ويمكن دفع الحكومات للبدء في التغيير إذا طالب الناس به. وكانت هذه هي قصة التغيير المرأة والحركة البيئية مثالين على ذلك؛ فإذا كان على الناس أن يعيشوا في جوار عالمي، وأن يعيشوا بقيم الجوار، فعليهم أن يمهدوا الساحة لذلك. ونحن نعتقد أنهم مستعدون للقيام بذلك.

ونحن نحث الحكومات على البدء في عملية تغيير يمكن أن تمنح الأمل للناس في كل مكان، وبصفة خاصة للشباب. وعلى الرغم من التعقيدات والمخاطر العديدة حاليا، تتوافر للعالم فرصة فريدة للارتقاء بالحضارة الإنسانية لمستويات أعلى، وجعل الجوار العالمي مكانا أكثر سلما وعدلا، وصلاحية للسكنى للجميع، الآن وفي المستقبل.

#### الحاجة إلى القيادة

يحتاج العالم إلى قادة ازدادوا قوة بفضل رؤيتهم، وتسدعمهم الأخسلاق، ويستلهمون الشجاعة السياسية التي تمتد بصيرتها إلى ما وراء الانتخابات القادمة.

أيا كانت أبعاد إدارة شؤون المجتمع العالمي، ومها جددت ووسعت آليتها، وأيا كانت القيم التي تضفيها على مضمونها، فإن نوعية هذه الإدارة تتوقف في نهاية المطاف على القيادة. وخلال عملنا كله، كنا مدركين للدرجة التي تتوقف بها فاعلية مقترحاتنا ويتوقف بها في الواقع تنفيذها نفسه على وجود قيادة رفيعة الطراز على كل المستويات داخل المجتمعات وفيها وراءها.

وإذ يواجه العالم الحاجة إلى استجابات مستنيرة للتحديات التي تثور على مشارف المعقد الجديد، فإننا نشعر بالقلق للافتقار إلى القيادة عبر دائرة واسعة من الشؤون الإنسانية. فالعالم في حاجة لقيادة تحظى بالمصداقية ومستديمة على الأصعدة الوطنية والإقليمية والدولية، وداخل المجتمعات، وفي المنظات الدولية، وفي الحكومات والحيئات غير الحكومية.

إنه يحتاج إلى قيادة تبادر بالعمل، ولا نكتفي برد الفعل، قيادة ملهمة ولا تكتفي بأداء وظيفتها فحسب، تتطلع للمدى الأبعد، وللأجيال المقبلة التي أصبح حاضرها رهن الوصاية. إنه في حاجة لقادة ازدادوا قوة بفضل رؤيتهم، وتدعمهم الأحلاق، ويستلهمون الشجاعة السياسية التي تمد بصرها إلى ما وراء الانتخابات القادمة.

وهذه القيادة لا يمكن حبسها داخل أسوار محلية. بل يجب أن تصل لما وراء البلد، والعنصر، والدين، والثقافة، واللغة، وأسلوب الحياة. يجب أن تشمل دائرة إنسانية أوسع، وأن تتشبع بإحساس الاهتمام بالآخرين: إحساس بالمسؤولية تجاه الجوار العالمي. وقد عبر عنها فاكلاف هافيل في خطابه أمام الكونغرس الأمريكي في ١٩٩٠ عندما قال:

«من دون ثورة عالمية في مجال الوعي الإنساني، لن يتغير شيء للأفضل في وجودنا كبشر، وستكون الكارثة التي يتجه العالم إليها، أمرا لا يمكن تجنبه... فإزلنا عاجزين عن أن نفهم أن المسؤولية هي العمود الفقري الحقيقي الوحيد لكل أعالنا، إذا أردنا أن تكون أعالا أخلاقية: مسؤولية تجاه شيء أسمى من أسرتي، من بلدي، مؤسستي، نجاحي. مسؤولية تجاه حالة الوجود حيث تُسجل كل أعالنا على نحو يتعذر محوه، وحيث يكون الحكم عليها حكما صائبا».

والاعتراف بالمسؤولية تجاه شيء أسمى من البلد لا يتأتى بسهولة. إن الحافز للفوز في حلبة السباق حافز قوي بالنسبة لكل الأنواع الحية، ومع ذلك فهو حافز ينبغي للناس أن يتغلبوا عليه. وفي الجوار العالمي، لا يمكن الساح للإحساس بالآخرين بأن يغذي غرائز العزلة، وعدم التسامح، والفهم، والتعصب الأعمى، وقبل كل شيء الرغبة في الهيمنة. لكن الحواجز في العقل، يمكن أن تكون أكثر سلبية حتى من الحدود القائمة على الأرض، فقد جعلت العولمة هذه الحدود عديمة الأهمية على نحو متزايد. وينبغي للقبادة أن تسمو بالعالم إلى الوعي الأسمى الذي تحدث عنه فاكلاف هافيل.

إن هناك إحساساً واسع النطاق، بدرجة خاصة جداً في الوقت الراهن، بالحاجة إلى القيادة. والشعور بالحرمان منها هو سبب عدم الميقين وعدم الاستقرار. وذلك يسهم في الإحساس بالانسياق على غير هدى وإنعدام الحيلة. وهو لت الاتجاه السائد

في كل مكان للانكفاء إلى الداخل. وهذا هو السبب في أننا أولينا القيم هذا القدر من الأهمية في هذا التقرير، ولجوهر القيادة والضرورات القسرية لوجود أساس أخلاقي لإدارة شؤون عالمنا. إن جوارا دون قيادة هو جوار تتهدده الأخطار.

والقيادة العالمية هي خاصية يسهل تحديدها من حيث وجودها أو غيابها، لكن تعريفها أمر صعب بصورة غير عادية، بل والأكثر صعوبة هو ضمانها. وإن الخلافات والصراعات السياسية بين الدول، والحساسية بشأن العلاقة بين المسؤولية الدولية والسيادة والمصالح الوطنية، والمشاكل المحلية الوطنية المتزايدة الخطورة، والطابع المفتقد للنظام نوعا ما للمنظومة الدولية من المنظات والوكالات، تشكل جميعها عقبات كبيرة أمام القيادة على الصعيد الدولي.

ومثل هذه القيادة يمكن أن تأتي من عدد من المصادر، وفي أشكال كثيرة، فالحكومات \_ سواء فرادى أو في مجموعات \_ يمكن أن تسعى لتحقيق أهداف عظيمة. لقد كان التخطيط الذي قاده الأمريكيون بعد الحرب والذي أثمر النظام الدولي الجديد القائم على الأمم المتحدة، مشالا كلاسيكيا على مثل هذه القيادة ويمكن للأفراد أن يبنوا سمعتهم على ابتكار دولي، مثلما فعل ليستر بيرسون من كندا بالنسبة لحفظ السلم. وتستطيع حكومات معينة أن تخلق دائرة من المؤيدين لمبادرة دولية \_ كما فعلت السويد بشأن البيئة مثلا، ومثلما فعلت مالطة بشأن قانون البحار.

وفي الأمم المتحدة نفسها، قد يظهر أيضا قادة دوليون فقد كان رالف بانش رائدا في مجال الموصاية، وتصفية الاستعمار، ووضع معيارا جديدا للوساطة الدولية، وللخدمة المدنية الدولية بصفة عامة وكان داغ همرشولد القائد الدولي المهيمن الأكثر تجديدا في زمانه. وتصدر موريس بات وهنري لابويس السعي لجعل أطفال العالم شاغلا دوليا. وقاد هالفدان ميهلر منظمة الصحة العالمية للقيام بدور دولي حيوي.

ولا نقصد بالقيادة فقط الأشخاص الموجودين في أعلى المستويات الوطنية والدولية، بل نقصد حركة التنوير على كل المستويات: في الجماعات المحلية والدولية، في البرلمانات وفي المهن، بين العلماء والكتاب، في الجماعات الصغيرة

للمجتمع المحلي وفي المنظات غير الحكومية الوطنية الكبيرة، وفي الهيئات الدولية من كل نبع، وفي المجتمع الديني وبين المدرسين، وفي الأحزاب السياسية وحركات المواطنين، وفي القطاع الخاص بين الشركات عبر القومية الكبيرة، وبصفة خاصة في وسائل الإعلام. ويمكن للمنظات غير الحكومية أن تكون ذات أهمية حاسمة في حشد المساندة، وتقديم أفكار جديدة من أجل تحقيق أهداف دولية مهمة. وقد تضمنت الأمثلة الأخيرة لذلك، البيئة وحقوق المرأة، ودائرة واسعة بأكملها من حقوق الإنسان على النطاق العالمي.

وفي الوقت الحاضر تضافر الحذر السياسي، والمشاغل الوطنية، والمشاكل قصيرة الأجل، والإحساس بقدر من التعب من القضايا الدولية، على نحو أدى إلى ندرة القيادة بشأن قضايا دولية أساسية.

ويبدو أن ضخامة المشاكل العالمية مثل: الفقر، السكان، أو النزعة الاستهلاكية قد ثبطت همة القادة الدوليين المحتملين. ومع ذلك، فدون قيادة شجاعة وطويلة الأجل على كافة المستويات الدولية والوطنية سيكون من المستحيل خلق دوائر مؤيدة قوية، ويعول عليها بقدر كاف، والاحتفاظ بها للتأثير في المشاكل التي ستحدد بطريقة أو بأخرى، مستقبل الجنس البشري على هذا الكوكس.

وهناك تحد كبير يواجه القيادة اليوم هو التوفيق بين المطالب المحلية الداعية لاتخاذ إجراءات وطنيسة، والضرورات القسرية للتعاون الدولي. وذلك التحدي ليس بجديد، لكنه يكتسب حدة جديدة كلما قللت العولة القدرة على الاستجابة في المداخل، وزادت الحاجة إلى تضافر الجهود في الخارج. وتقتضي القيادة المستنيرة رؤية واضحة للتضامن لصالح الرفاهية الوطنية الحقة، وشجاعة سياسية في تحديد الطريقة التي تغير بها العالم، والسبب في أن روحا جديدة للجوار العالمي ينبغي أن تحل على المفاهيم القديمة عن الدول المتعادية المنخرطة في مواجهة أبدية فيما بينها.

و إنه لأمر يثير الهلع أن نفكر في البديل؛ إذ لا يمكن أن يكون هناك فائزون في صراع أخير على الأولية، والذي يسرى جميع المنخرطين فيه أن تحقيق المصالح الوطنية

الذاتية هو الفضيلة بعينها، فالجميع سيخسرون، والأنانية ستصبح هي الأداة العبقرية لتدمير الإنسان لذاته. ولكن وجود القيادة ليس كافيا لتفادي حدوث هذا؛ فالأمل لابد أن يتمثل في الناس: الناس الذين يطالبون قادتهم بالاستنارة، ويرفضون قبول البديل المتمثل في إنسانية هي في حالة حرب مع نفسها. وذلك الأمل يوازنه ويساويه الأمل في القيادة التي ستأتي بها الأجيال القادمة.

والجوار العالمي بالمعنى الحقيقي هو وطن الأجيال المقبلة، وإدارة شؤون المجتمع العالمي هي إمكان جعل هذا الجوار أفضل منه اليوم، لكن هدا الأمل سيصبح زائفا ما لم تكن هناك دلائل على أن الأجيال المقبلة ستتصدى للمهمة، وهي أفضل تأهيلا للنجاح مما كان عليه آباؤهم؛ فهم سيأتون للقرن المقبل بمتاع أقل من العداوات القديمة، والنظم المتصارعة التي تراكمت في عصر الدول القومية.

إن الجيل الجديد يعرف كم هو قريب من الطوفان، إن لم يحترم حدود النظام الطبيعي، ويهتم بالأرض وبالحفاظ على خصائصها الواهبة للحياة. ولديه إحساس بالتضامن باعتباره شعبا واحدا لكوكب الأرض أعمق من أي جيل سبقهم النهم جيران بدرجة لم يبلغها أي جيل آخر على الأرض.

وهذا هو ما نعلق عليه أملنا بالنسبة لجوارنا العالمي.



## الملاحق

# الملحق «أ»

## اللجنة وأعمالها

أنشئت لجنة "إدارة شؤون المجتمع العالمي" في عام ١٩٩٢، إيهانا مأن التطورات الدولية قد خلقت فرصة فريدة من أجل تعزيز التعاون العالمي لمواجهة التحدي المتمتل في ضهان الأمن، وتحقيق التنمية المستديمة، وتطبيق الديمقراطية في كل أرجاء العالم.

وقد قام بالخطوات الأولى التي أفضت إلى تشكيلها مستشار ألمانيا الغربية السابق فيلي برانت، الذي كان قد ترأس - قبل ذلك بعقد من الزمان - اللجنة المستقلة المعنية بالقضايا الإنهائية الدولية. وفي يناير ١٩٩٠، دعا فيلي برانت إلى مدينة كونيغز وينتر بألمانيا، أعضاء تلك اللجنة وأشخاصا كانوا قد عملوا من قبل في اللجنة المستقلة بلقضايا نزع السلاح والأمن (لجنة بالم)، واللجنة العالمية للبيئة والتنمية (لجنة برونتلند)، ولجنة الجنوب (برئاسة جوليوس نيريري).

وقد اتفق أولئك الذين حضروا اجتماع كونيغز ويترعلى أنه في حين أن الحائمة العالمية قد تحسنت، فإن العقد الجديد يطرح تحديات كبيرة لا يمكن مواجهتها إلا عن طريق تنسيق العمل متعدد الأطراف. وطلبوا من انغفار كارلسون (رئيس ونداء السويد آنذاك)، وشريداث رامفال (الأمين العام للكومولث آنذاك)، وجان بروتك (وزيرة التعاون الإنهائي في هولندا)، إعداد تقرير بشأن العرص المتاحة للتعاون العالمي حول القضايا التي تتطلب عملا متعدد الأطراف.

وفي أعقاب إتمام تقرير هذا الفريق، اجتمع نحو ثلاثين من الشخصيات العلمة في مدينة ستوكهولم في شهر أبريل عام ١٩٩١، لمناقشة احتياجات التسعينيات. وفي

"مبادرة ستوكه ولم المتعلقة بالأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي"، اقترحوا إنساء لجنة لاستطلاع الفرص الناجمة عن انتهاء الحرب الباردة لبناء نظام أكثر فعالية للأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي.

ووجه فيلي براىت، بعد التشاور مع غرو هارلم برونتلند وجوليوس نيريري، المدعوة إلى إنغفار كارلسون وشريداث رامفال لكي يتناوسا رئاسة هذه اللجنة المقترحة، وفي شهر أبريل ١٩٩٢، اجتمع الرئيسان المناوبان للجنة مع الأمين العام للأمم المتحدة، بطرس غالي من أجل توضيح غرض اللجنة، وقد أثنى على المادرة وأكد لها تأييده لها.

وبحلول شهر سبتمبر ١٩٩٢، أنشئت هذه اللجنة، وهي تضم ثمانية وعشرين عضوا من مختلف أرجاء العالم. وقد عمل الجميع بصفاتهم الشخصية، وليس بتعليمات صادرة من أي حكومة أو منظمة.

شارك الأشخاص التالية أسهاؤهم ، أو أيدوا ـ رسميا ـ مبادرة ستوكهولم المتعلقة بالأمن العالمي وإدارة شؤون المجتمع العالمي على العطاس، إندونيسيا باتریشیو آیلوین آزوکار، شیلی بنطير بوتو، باكستان فيلي برانت، جمهورية ألمانيا الاتحادية غرو هارلم برونتلند، النرويج بطرس غالی ، مصر مانویل کاماکو سولیس، المکسیك فرناندو هنريك كاردوزو ، البرازيل إنغفار كارلسون، السويد جيمي كارتر، الولايات المتحدة برنارد شیدزیرو، زیمبابوی رينالدو فيغوير ودو بلانشارت ، فنزويلا عبداللطيف الحمد، الكويت برونيسلاف جيرميك، بولندا محبوب الحق، باكستان فاكلاف مافل، جمهورية التشيكو السلوفاك الاتحادية إنريك أغليسياس، أوروغواي إدوارد هيث، المملكة المتحدة هونغكولي، جمهورية كوريا ستيفن لويس، كندا فلادلين مارتينوف، الانحاد السوفييتي مایکل مانلی، جامایکا روبرت ماكنارا، الولايات المتحدة نابومبيكي، جنوب أفريقيا برادفورد مورس، الولايات المتحدة جوليوس نبريري، تنزانيا باباكار ندياي، السنغال سابورو أوكيتا، اليابان شريداث رامفال، غيانا جان برونك، هولندا نفيس صادق، باكستان سالم سالم، تنزانيا إدوارد شيفرنادزه، الاتحادالسوفييتي أرجون سنغويتا ، الهند موریس سترونغ ، کندا كاليفي سورسا، فنلندا بريان أوركوهارت، المملكة المتحدة

#### أعضاء اللحنة

الرئيسان المناوبان

إنغفار كارلسون، السويد، رئيس وزراء السويد في الفترة من ١٩٩٦ إلى 1٩٩١، وابتداء من شهر أكتوب (1٩٩٤، وزعيم الحريب الديمقراطي الاجتمامي)

في السويد، وكان نائبا لرئيس الوزراء في الفترة من ١٩٨٢ إلى ١٩٨٦. وعضوا في المبرلمان منذ عام ١٩٨٦. وقد عمل من قبل وزيرا للتعليم (٢٩ ــ ١٩٨٣)، ووزيرا للإسكان والتخطيط العمراني (٧٣ ــ ١٩٧٦)، ووزيرا للبيئة (٨٥ ــ ١٩٨٦). وفي شهر أبريل ١٩٨١، استضاف مبادرة ستوكهولم التي أفضت إلى إنشاء اللجنة المعنية بإدارة شؤون المجتمع العالمي.

• شريداث رامفال، غيانا، أمين عام الكومنولث في الفترة من ١٩٧٥ إلى ١٩٧٥، وهو حاليا ربيس المنة التوجيه الخارجية والعدل في غيانا من ١٩٧٦ إلى ١٩٧٥، وهو حاليا رئيس لجنة التوجيه الدولية لبرنامج «القيادة الدولية في برنامج البيئة والتنمية»، ورئيسا للجنة الاستشارية «المؤسسة تحالف أجيال المستقبل»، ورئيسا لجامعة جزر الهند الغربية وجامعة وارويك في بريطانيا. وهو عضو في كل اللجان الدولية المستقلة الخمس الخاصة بالثمانينيات، ورئيس لجنة الهند الغربية، والتي كانت قد أصدرت تقريرها في عام ١٩٩٧، وتولى رئاسة الاتحاد العالمي لحفظ الطبيعة في الفترة من ١٩٩١ إلى ١٩٩٣، وهو مؤلف كتاب «بلدا: كوكب الأرض» الذي كتبه بمناسبة انعقاد مؤتمر القمة المعنى بالأرض.

#### الأعضاء

- على العطاس، إندونيسيا، وزير الشؤون الخارجية في جمهورية إندونيسيا منذ عام ١٩٨٨. وكان يعمل من قبل سفيرا لإندونيسيا، وممثلا دائيا لها لدى الأمم المتحدة في نيويورك (١٩٨٨)، وفي جنيف (٧٦ ـ ١٩٧٨). وقد مثل إندونيسيا في محافل دولية عديدة، بها في ذلك توليه رئاسة اللجنة الأولى في دورة الجمعية العامة الأربعين في عام ١٩٨٥، وهو رئيس مؤتمر التعديل للدول الأطراف في معاهدة حظر تجارب الأسلحة النووية وكان رئيسا ماوبا في مؤتمر باريس الدولي المعني بكمبوديا، وجدير بالذكر أن إندونيسيا تشولى في الوقت الحاضر -أيضا رئاسة حركة عدم الانحياز
- عبداللطيف الحمد، الكويت، المدير العام ورئيس الصندوق العربي للإنهاء الاقتصادي والاجتماعي في الكويت، وكان من قبل وزيرا للمالية ووزيرا للتخطيط في

الكويت، وهمو عضو في اللجنة المستقلة المعنية بالقضايا الإنهائية الدولية، ولجنة الجنوب، ورئيس لجنة الأمم المتحدة المعنية بالتخطيط الإنهائي، وهمو عضو مجلس إدارة معهد ستوكهولم للبيئة .

- أوسكار آرياس، كوستاريكا، رئيس جهورية كوستاريكا في الفترة من ١٩٨٦ إلى ١٩٩٠. وفي عام ١٩٨٧ وضع مسودة اتفاقية إقليمية، تعرف باسم خطة آرياس للسلم، وذلك من أجل إنهاء الحروب الجارية في أمريكا الوسطى. وقد وقع على هذه المبادرة جميع رؤساء الجمهورية في بلدان أمريكا الوسطى يوم لأ أغسطس ١٩٨٧، وتوجت بمنح جائزة نوبل للسلام في ذلك العام إلى دكتور آرياس، وفي عام ١٩٨٨، استحدم الجائرة النقدية في إنشاء مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية.
  - آنا باليتبو إي بويغ، إسبانيا، عضو الرلمان الإسباني منذ عام ١٩٧٩، وعضو في لجنتي الشوون الخارجية، والإذاعة والتليفزيون، واللجنة التنفيذية للحزب الاشتراكي في قطالونيا، وتتولى منصب الأمين العام لمؤسسة أولوف بالم الدولية في برشلونة منذ عام ١٩٨٨. وكانت من قبل رئيسة لرابطة الأمم المتحدة في إسبانيا، وباحثة في مركز ويلسون بواشنطن العاصمة، وأستاذا للإذاعة والتليفزيون في جامعة برشلونة المستقلة، وهي نصيرة نشيطة لقصايا المرأة منذ عام ١٩٧٥.
    - كورت بيدنكوبف، ألمانيا، رئيس وزراء مقاطعة سكسونيا منذ عام ١٩٩٠، وعضو فعال في هيئة القضايا السياسية الألمانية على الصعيدين الوطني والإقليمي، وكان عضوا في البرلمان الاتحادي في بون (٧٦ ــ ١٩٨٠ و٨٧ و ١٩٨٠)، وبرلمان مقاطعة وستفاليا شيال الراين (٨٠ ـ ١٩٨٨) وقد تولى منصب الأمين العام لحزب الاتحاد الديمقراطي المسيحي في ألمانيا في الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٧٧، ثم أصبح في وقت لاحق رئيسا للتنظيم الإقليمي لهذا الحزب. وقبل دخوله عالم السياسة، عمل أستاذا، وعميدا، ورئيسا لجامعة الروهر في بوخوم.
      - آلان بويـزاك، جنوب أفريقيا، وزير الشؤون الاقتصادية لإقليم الكاب
         الغربي، وأيضا مديـر مؤسسة السلم والعدالة في كيب تاون. وهـو شخصية فياديــة

في نضال بلاده ضد الفصل العنصري، ورئيس للمؤتمر الوطني الأفريقي في إقليم الكاب الغربي، وعضو اللجنة التنفيذية للمؤتمر الوطني الأفريقي، وكان يتولى من قبل منصب رئيس التحالف العالمي للكنائس البروتستنتية، وراعي الجبهة الديمقراطية المتحدة.

- مانويل كاماكو سوليس، المكسيك، وزير الشؤون الخارجية السابق ومحافظ مدينة مكسيكو سيتي سابقا وقد عمل وزيرا للتنمية الحضرية والشؤون الإيكولوجية (٨٦ ــ ١٩٨٨)، حيث كان مسؤولا عن برنامج إعادة التعمير بعد زلزال عام ١٩٨٥. وباعتباره معوض سلم في تشياباس، فقد قام بدور رئيسي في التوصل إلى وقف إطلاق النار في عام ١٩٩٤، وفي المفاوضات التي جرت وجها لوجه مع جبهة EZLN. وقد نشر أخيرا كتاب «التغيير دون حدوث انهيار»، وهو بمنزلة خطة للإصلاحات الديمقراطية في المكسيك.
- برنارد تشيدزيرو، زيمبابوي، وزير المالية الأقدم وهو عنصر نشط سياسيا في الساحتين الدولية والمحلية منذ الستينيات، وقد عمل بصفات مختلفة مع الأمم المتحدة طوال عشرين عاما، بها في ذلك توليه منصب نائب الأمين العام لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) (۷۷ ــ ۱۹۸۰) ورئيس الدورة السابعة للأونكتاد (۸۷ ــ ۱۹۹۱). كذلك عمل رئيسا للحنة التنمية التابعة للبنك الدولي وصندوق البقد الدولي (۸۷ ــ ۱۹۹۰)، وعضوا في اللجنة العالمية المنتة بالبلغة والتنمية.
- باربر كونابل، الولايات المتحدة، رئيس البنك الدولي في المترة من ١٩٨٦ إلى ١٩٩١. ويعمل حاليا رئيسا للجنة المعنية بالعلاقات الأمريكية الصينية، وعضوا في اللجنة الاستشارية رفيعة المستوى لمرفق البيئة العالمي، وكان عضوا في مجلس النواب الأمريكي في الفترة من ١٩٦٥ إلى ١٩٨٥، حيث عمل في لجنة الطرق والوسائل طوال ثهانية عشر عاما، وكان في السنوات الثهاني الأخيرة عضو الأقلية البارز، فضلا عن عمله عضوا في اللجنة الاقتصادية المشتركة ولجنة الميزانية التابعة للمجلس النواب، ولجنة المبادىء الأخلاقية التابعة للمجلس. وقد عمل في مجالس إدارات الشركات متعددة الجنسيات، وفي مجلس إدارات الشركات متعددة الجنسيات، وفي مجلس إدارات الشركات متعددة الجنسيات، وفي مجلس إدارات الشركات متعددة المنسيات، وفي معلس إدارات الشركات متعددة المنسيات، وفي مينسيات، وفي مينسيات المنسيات ال

الأوراق المالية في نيويورك، ويتولى في الوقت الحاضر منصب رئيس اللجنة التنفيذية لمجلس الأوصياء لمؤسسة سميشونيان، وزميل أمناء وعضو اللجنة التنفيذية لجامعة كورنيل.

- جاك ديلور، فرنسا، رئيس اللجنة الأوروبية منذ عام ١٩٨٥. عمل وزيرا للشؤون الاقتصادية والمالية، والميزانية (١٩٨١ و ٨٣ ـ ١٩٨٤). وكان عمدة مدينة كليشي (٨٣ ـ ١٩٨٤)، وعمل مستشارا لرئيس الوزراء (٦٩ ـ ١٩٧٢)، وعضوا في المجلس العام لبنك فرنسا (٧٣ ـ ١٩٧٩)، وعضوا في البرلمان الأوروبي ورئيسا للجنة الشؤون الاقتصادية والنقدية التابعة له (٧٩ ـ ١٩٨١). وكان يعمل من قبل أستاذا بجامعة باريس ـ دوفير، ورئيسا لمركز البحوث (العمل والمجتمع)، وهو مؤسس رابطة «التبادل والمشاريع»، وهو الرئيس العخري لها.
- جيري دينستبير، الجمهورية التشيكية، رئيس حزب الديمقراطيين الأحرار في الجمهورية التشيكية ورئيس المجلس التشيكي للشؤون الخارجية، وقد تولى منصب نائب رئيس الوزراء ووزير خارجية تشيكوسلوفاكيا في الفترة من ١٩٨٩ إلى ١٩٩٢. وهو أحد الموقعين على ميثاق الـ٧٧ والمتحدث الرسمي بلسانه، وعضو بارز في المجموعة التي يرأسها فاكلاف هافل التي استهلت التغيير السياسي في بلده. وتتيحة لأنشطته في ميدان المعارضة، فقد حكم عليه بالسجن لمدة ثلاث سنوات في عام ١٩٧٩. وكان أول المتحدثين الرسميين بلسان المركز التنسيقي للمحفل المدني عند إنشائه في عام ١٩٨٩.
- إنريك إغليسياس، أوروغواي، رئيس مصرف التنمية للبلدان الأمريكية منذ عام ١٩٨٨. وقد عمل وزيرا للعلاقات الخارجية في أوروغواي (٨٥ ـ ١٩٨٨)، وأمينا تنفيذيا للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والكاريبي (٧٢ ـ ١٩٨٨)، ورئيسا للمصرف المركزي في أوروغواي (٦٦ ـ ١٩٨٨)). وكان رئيسا للمؤتمر الذي شرع في جولة أوروغواي للمفاوضات التجارية في عام ١٩٨٦.
- فرانك جود، المملكة المتحدة عضو مجلس اللوردات، حيث كان المتحدث الرسمي الرئيسي للمعارضة العمالية بشأن التعليم، وهو الآل المتحدث الرسمي

الرئيسي بشأن التعاون الإنهائي، وهو أخصائي وخبير استشاري في الشؤون الدولية يعمل على وجه الخصوص في المجالات التي تتعلق بالأمم المتحدة، وقضايا العالم الثالث، وحل الصراعات، والحد من التسلح وقد ظل طوال ثلاثة عشر عاماً عضواً في البرلمان، حيث عمل على التوالي وكيل وزارة برلمانيا لشؤون الدفاع، ووزير للتنمية فيا وراء البحار، ووزير دولة بمكتب الشؤون الخارجية والكومنولث، حيث كان نائباً لوزير الخارجية. وعمل مديراً للخدمة الطوعية فيا وراء البحار في الفترة من المهما إلى ١٩٨٥، ومديراً لمنظمة أوكسفورد للتحرر من الجوع (أوكسفام)، في الفترة من من ١٩٨٥ إلى ١٩٩١،

- هونغكو لي، جمهورية كوريا، نائب رئيس وزراء كوريا ووزير التوحيد الوطني: وقد عمل سفيراً لجمهورية كوريا لدى المملكة المتحدة في الفترة من ١٩٩١ إلى ١٩٩٣، ووزيراً للتوحيد بين شطري كوريا الشيالي والجنوبي في الفترة من من ١٩٨٨ إلى ١٩٩٠. وفي عام ١٩٨٥، قام بتأسيس محفل سول للشؤون الدولية وشغل منصب رئيس المحفل حتى عام ١٩٨٨. وعمل أستاذاً للعلوم الاجتهاعية (٧٧ ــ ١٩٨٢). وهو يعمل في الوقت الحسالي أيضاً حرئيساً للجنة سول للقرن الحادي والعشرين، ورئيساً للجنة المزايدة الخاصة بكأس العالم لسنة ٢٠٠٢.
- ونغاري ماثاي، كينيا، مؤسس ومنسق حركة الحزام الأخضر في كينيا. وهومن أنصار حفظ البيئة، وأحد أنصار قضايا المرأة وحقوق الإنسان، وكان يعمل من قبل رئيساً للمجلس الوطني للمرأة في كينيا، والمتحدث الرسمي بلسان المنظات غير الحكومية في مؤتمر القمة المعني بالأرض المعقود عام ١٩٩٢ في ريودي جانيرو. وكان يعمل في وقت سابق أستاذاً مساعداً لعلم التشريح في جامعة نيروي.
- صاداكو أوغاتا، اليابان، تتولى في الوقت الحاضر منصب مفوضة الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (منذعام ١٩٩١)، وكانت من قبل أستاذة وعميدة لكلية الدراسات الخارجية بجامعة صوفيا في طوكيو، ومديرة لمعهد

العلاقات الدولبة التابع لها (٨٠ ـ ١٩٩١). وقد عملت ممثلة لليابان في لجنة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان في الفترة ٨٢ ـ ١٩٨٥، وعضواً باللجنة المستقلة المعنبة بالقضايا الإنسانية الدولية. وفي الفترة من ١٩٧٨ إلى ١٩٧٨، عملت مبعوثة لليابان لدى الأمم المتحدة، فضلاً عن رئاسة المجلس التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة.

- أولارا أوتونو، أوغندا، رئيس أكاديمية السلم الدولية في نيويورك. وقد عمل، باعتباره وزيرا لخارجية أوغندا من الفترة من ١٩٨٥ إلى ١٩٨٦، على تسهيل محادثات السلم التي توجت بالتوصل إلى اتفاق نيروبي للسلم. وأثناء توليه مصب الممثل الدائم لأوغندا لدى الأمم المتحدة (٨٠\_١٩٨٥)، عمل رئيسا لمحلس الأمن (١٩٨١)، ونائباً لرئيس الجمعية العامة (٨٠\_١٩٨٣)، ورئيسا للجنة الإنسان التابعة للأمم المتحدة. قام بالتدريس في الجامعة الأمريكية وفي مدرسة الباني للقانون، وكان رميلاً زائراً في المعهد الفونسي للعلاقات الدولية في باريس.
- أ.ج. باتل، الهند، رئيس برنامج أغاخان للدعم الريفي في الهد. وقد تولى مناصب اقنصادية رئيسية في الهند وعلى الصعيد الدولي: محافظ مصرف الاحتياطي في الهند، كبير المستشارين الاقتصاديين للحكومة الهدية، والأمين الدائم لورارة المالية الهندية. وكان يعمل في وقت سابق مديراً لمدرسة لندن للعلوم الاقتصادية والعلوم السياسية. وتولى منصب المدير التنفيذي لشؤون الهند لدى صندوق النقد الدولي، ونائب المدير الإداري لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي.
- سلينا فارغاس دو آمارال بيكسوتو، البرازيل، مديرة مؤسسة غيتوليو فارغاس في البرازيل. ومدير عام المحفوظات الوطنية البرازيلية في الفترة من عام ١٩٨٠ إلى عام ١٩٩٠، ومدير مركز البحث والتوثيق المتعلق بالتاريخ البرازيلي في الفترة من ١٩٧٠ إلى ١٩٩٠ \_ وكانت عضواً في الحوار المشترك بين البلدان الأمريكية، وعضواً في لجان وطنية عديدة معنية بقضايا نقافية، وتاريخية، وتكنولوجية.
- جان برونك، هولندا، وزير التعاون الدولي في هولندا، وهو منصب سبق
   له أن تولاه في الفترة من ١٩٧٣ إلى ١٩٧٨. وكان نائباً لرئيس حزب العمال (٨٧)

- \_ ١٩٨٩) وعضواً في البرلمان (٧١\_ ١٩٧٣ ، ٧٨ ١٩٨٠ ، ٢٨ ـ ١٩٨٩). وقد عمل نائباً للأمين العام لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية في الفترة من ١٩٨٠ إلى ١٩٨٦. وكان قبل ذلك أستاذاً في معهد الدراسات الاجتماعية في لاهاي، وفي جامعة أمستردام \_ وهو عضو في اللجة المستقلة المعية بالقضايا الإنهائية الدولية.
- كيان جيادونغ، الصين، نائب المدير المركز الصيني للدراسات الدولية في بكين. وكان يعمل من قبل سفيراً وممثلاً دائماً لدى الأمم المتحدة في حنيف، وسفيراً لشؤون نرع السلاح، وممثلاً للصين لدى مؤتمر نزع السلاح، وهو عصو في لحنة الجنوب.
- ماري \_ أنجليك سافاني، السنغال، عالمة اجتماع، وتعمل حالياً مديراً لشعبة أفريقيا في صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية في نيويورك. وكانت تتولى من قبل منصب مدير فريق الدعم القطري لصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية في داكار (١٩٩٢ \_ أكتوبر ١٩٩٤)، ومستشاراً خاصاً لدى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون السلاجئين (٩٠ \_ ١٩٩٢)، ورئيسة فريق في معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية (٧٩ \_ ١٩٨٨)، ورئيسة تحرير مجلة «الأسرة والتمية» (٧٤ \_ ١٩٧٨). وهي مؤسسة ورثيسة سابقة لرابطة المرأة الأفريقية للبحث والتطويس. وعضو مجالسس إدارات عدد من المظات والمؤسسات الدولية، ولجنسة الجنوب، وحالياً عضو اليونسكو المعنية بالتعليم في القرن الحادي والعشرين.
- آديل سيمونز، الولايات المتحدة، رئيسة مؤسسة جون د. وكاترين ت. ماك آرثير في شيكاغو. وهي عضو مجالس إدارات العديد من المنظات والشركات، وعضو منتحب في الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم ومجلس العلاقات الخارجية. وفي عام ١٩٩٣ عينها الأمين العام للأمم المتحدة في المجلس الاستشاري الرفيع المستوى للتنمية المستديمة. وفي الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٨٨، عملت مديرة لكلية هامبشاير في ماساتوستس، حيث استحدثت برامج جديدة في مجالي السكان والصحة، وفي السلم والأمن الدولي. وفي الفترة من ١٩٧٨ عملت على المحان والصحة، وفي السلم والأمن الدولي. وفي الفترة من ١٩٧٨ عملت في لجنة الرئيس كارتبر المعنية بمكافحة الجوع على

الصعيد العالمي، وفي الفترة من ١٩٩١ إلى ١٩٩٢، في لجنة الـرئيس بوش المعنية بنوعية البيئة .

- موريس سترونغ، كندا، رئيس وكبير المديرين التنفيذيين في أونتريو هيدرو، ورئيس مجلس الأرض. وقد حصل على وسام كندا، وقد عمل أميناً عاماً لمؤتمر الأمم المتحدة المعني بالبيئة والتنمية والمعقود في عام ١٩٩٢ بمدينة ريو، وأمياً عاماً لمؤتمر ستوكهولم المعنى بالبيئة البشرية. وهو عضو اللجنة العالمية بالبيئة والتنمية.
- بريان أوركوهارت، المملكة المتحدة ، عالم مقيم في الوقت الحالي في بريامج الشؤون الدولية التابع لمؤسسة فورد وقد شارك في تشكيل الأمم المتحدة في عام ١٩٤٥. وعمل وكيلاً لسلامين العام للشؤون السياسية الخاصة في الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٧٠ ، وكانت مجالات اهتمامه وعمله الرئيسية في الأمم المتحدة تتمثل في حل الصراعات وحفظ السلم ومن المطبوعات التي أصدرها: «عالم في حاجة إلى قيادة: الأمم المتحدة غداً » (بالاشتراك مع إرسكين شيلدرز، ١٩٩٠)، «رالف بانش: حياة أمريكية الإمم المتحدة (بالاشتراك مع ارسكين سيلدرز، ١٩٩٤). وهو عضو اللجنة المستقلة المعنية بشؤون نزع السلاح والأمن.
- يولي فورنتسوف، روسيا، سفير لدى الولايات المتحدة، بعد توليه طوال خمس سنوات منصب السفير لدى الأمم المتحدة، ومستشار الشؤون الخارجية للرئيس بوريس يلتسن. وقد عمل سفيراً للاتحاد السوفييتي في أفغانستان (٨٨ ـ ١٩٨٩)، وفي فرنسا (٨٣ ـ ١٩٨٦)، وفي الهند (٧٧ ـ ١٩٨٣). وتم تعيينه في الفترات التي تخللت مناصبه في الخارج، نائباً أول لوزير الخارجية في عام ١٩٨٦.

#### صلاحيات اللجنة

تشمل صلاحيات اللجنة ، التي اعتمدت في اجتماعها الثالث المعقود في شهر فبراير ١٩٩٣ ، مايلي :

أنشئت لجنة إدارة الشؤون العالمية في وقت يشهد تغيراً عميقاً، وسريعاً، وشاملا في النظام الدولي \_ وقت يتسم بعدم اليقين، والتحدي، والفرص.

فبعد أن تحررت دول العالم من التوترات بين الشرق والغرب، توافرت لها ظروف أكثر ملاءمة للعمل معاً من أجل بساء عالم أفضل للجميع. كما زادت الحاجة إلى التعاون فيما بينها. وأصبحت الدول أكثر اعتمادا على بعضها البعض في نواح عديدة. وظهرت مشكلات جديدة تقتضي عملاً جماعياً. ويواجه المجتمع العالمي قوى التكامل والانقسام على حدسواء

وتطرح هذه الاتجاهات تحديات جديدة أمام هياكل التعاون الدولي القائمة . ولذلك، فمن الضروري إعادة تقييم قدرتها والقيم والمفاهيم التي تركز عليها. لقد حان الوقت لمراجعة الترتيبات المتعلقة بإدارة مجتمعنا العالمي .

إذ إنه \_ بعد مضي خسة عقود على انتهاء الحرب العالمية الثانية ، وفي أعقاب انتهاء الحرب الباردة \_ بدأ عالم حديد يتشكل ، وقد يعطي هذا العالم معنى جديداً للحقوق والمسؤوليات المشتركة للدول ، والشعوب والأفراد . ومن المكن أن يحقق قدرا أكبر من السلم والحرية ، والازدهار . وقد أنشئت هذه اللجنة من أجل الإسهام في نشوء نظام عالمي من هذا القبيل .

#### عناصر التغيبر

حدثت تغيرات واسعة النطاق في العلاقات الدولية. فقد تضاعف عدد الدول، وطرأت تحوّلات على أهميتها النسبية. وانتهى الانقسام بين الشرق والغرب. وشكلت بلدان عديدة علاقات أوثق فيها بينها، متخلية بذلك عن بعض سلطتها السيادية إلى كيانات جماعية. وتفتتت دول أخرى، حيث تؤكد جماعات إثنية ودينية وغير ذلك من الجهاعات هوياتها المنفصلة.

وأخذ الحكم الاستبدادي يخلي الطريق لحكم أكثر ديمقراطية، بيد أن الانتقال ليس كاملاً، ولا تزال حقوق الإنسان تنتهك بشكل واسع. وقد بدأ نظام الفصل العنصري في التفكك، ولكن التقدم بدأ يتوقف، وتصاعدت موجة من العنصرية في أماكن أخرى.

لقد بـدأت الدولتـان العظميان في نزع السـلاح، بيد أن مستـوى انتشاره، بها في ذلك الأسلحـة النوويـة، لا يزال يعـرض السلم للخطر. وتتطلب مصـادر جديـدة لعدم الاستقرار والصراع ـ اقتصادية، وإيكولوجية، واجتماعية، وإنسانية ـ استجابات جماعية وأبها عديدة للأمن.

فمن الناحية الاقتصادية، شهد النصف الأخير من هذا القرن قدراً لا نظير له من النمو والتحول. ولقد حفز على ذلك التوسع في التجارة والاستثار على الصعيد العالمي، والتغير التكنولوجي المتسارع. وقد أدى التحرر التجاري الواسع الانتشار وإلغاء القيود المالية إلى قيام سوق عالمية بصورة متزايدة. بيد أنه لا تزال هناك حواجز حمائية، وتواجه البلدان الضعيفة خطر التهميش. ولقد انسعت الفجوة بين البلدان الغنية والفقيرة، وفي داخلها. ومع أن التقدم الاقتصادي قد أفاد مليارات من البشر، إلا أن خس سكان العالم يعيشون في فقر مدقع. وحتى البلدان الغنية تسودها الاضطرابات بسبب الطبقة الفقيرة الدنيا المحرومة. ومن المكن أن تتعمق التباينات على الصعيد العالمي كلما أصبحت المحرومة على استخدام المعرفة عن طريق تكنولوحيات الاتصال والمعلومات المحدرة على استخدام المعرفة عن طريق تكنولوحيات الاقتصادي. وتؤدي التباينات المحددة التي أصبحت أكثر وضوحاً نتيجة لاتساع المدى الذي تصل إليه وسائل المجالام، إلى تزايد حدة السخط، وتحدث، في جملة أمور، تدافعا على الهجرة، اليس فقط من المناطق الريفية إلى الحضرية في البلدان النامية، بل الآن أيضاً من المبلدان الأشد فقراً إلى الأكثر غنى.

وما زالت الهجرة هي صهام الأمان، الذي يخفف الصغط سواء على القاطنين أو منهم. وفي الوقت الحاضر، فإنه في حين تحطم القوى الاقتصادية الحدود، فإنها تغلق في وجه الناس، حتى عندما يطرد الفقر والمجاعة والصراع والتدهور البيئي أعداداً متزايدة من الناس من ديارهم، ومن شأن تضييق فوص هذا الوصول، أن يخلق توترا ويزيد إمكانات نشوب صراعات.

ويشهد مفهوم النظام الدولي تغيراً هو أيضاً، فقد بدأ الناس ينظرون إليه لا على أنه مشهد للدول وممثلها فقط، بل على أنه الى حد بعيد - مجتمع عالمي تسوافر فيه أدوار مشروعة لأعداد أكبر كثيرا من القوى الفاعلة. وهذه النظرة

العالمية الجديدة تقدر قيمة التنوع الثقافي، وتعتبر الإنصاف والعدالة بمنزلة دعائم أساسية لمؤسسات الإدارة

ويعاني التنوع الثقافي والقيم الأصلية، كلما تعزز التجانس من جراء التعرض العالمي لصناعات الاتصال والترفيه الغربية، وغيرها من وسائل توريد وسائل الحياة الغربية، ومن شأن هذا الاتجاه خلق انقسامات بين الأجيال الأصغر والأكبر، والتعجيل بظهور حركات مضادة تتخذ في بعض الأحيان مواقف متطرفة أو مناهضة للتنوير

وبالرغم من التعاون الدولي المتوسع بدرجة كبيرة ، لم تزل المؤسسات العالمية والإقليمية عاجزة عن مواكبة سرعة خطى التحديات المتمثلة في تزايد الاعتباد المتبادل. وعلى هميع الأصعدة ، هناك فجوة بين مطالب الأفراد ، والشعوب ، والدول ، وقدرة النظام على تلبية احتياجاتهم . وفي عالم يتحول إلى قرية عالمية ، لابد من إعادة تحديد حقوق ومسؤوليات القوى الفاعلة المختلفة فيه واحترامها وفي مسيرتنا صوب ديمقراطية عالمية جديدة

#### مهمة اللجنة

الهدف الأساسي للجنة هو المساهمة في تحسين إدارة الشؤون العالمية. وسوف تقوم بتحليل القوى الأساسية للتغير العالمي، وتبحث القضايا الرئيسية التي تواجه المجتمع العالمي، وتقيم مدى ملاءمة الترتيبات المؤسسية العالمية، وتقترح كيفية إصلاحها أو تعزيزها.

وسيكون بمقدور اللجنة أن تعتمد على أعمال اللجان المستقلة السابقة والتي كان يرأسها فيلي برانت، وأولف بالم، وصدر الدين أغاحان، والحسن بن طلال، وغرو هارلم برونتلند، وجوليوس نيريري. فقد أسهمت هذه اللجان في تحقيق فهم أفضل للسياسات والتدابير اللازمة لمعالجة القضايا الرئيسية في ميادين مهمة: العلاقات بين الشمال والجنوب، الأمن ونزع السلاح، المسائل الإنسانية، البيئة والتنمية، والتقدم الذي أحرزته البلدان النامية.

ولا يتعين على اللجنة أن تمضي على المسار نفسه ، ولكنها سوف تبحث مقترحاتها ذات الملاءمة المتواصلة ، وتنظر في كيفية تعزيز قبولها . وسوف تعمل على استكشاف أي العوامل التي تكون قد تسببت في إخفاق الجهود السابقة الرامية إلى تحسين إدارة شؤون المجتمع العالمي \_ وما الظروف التي ساعدت على نجاحها . وسوف تقترح اللجنة كيفية تطوير المؤسسات العالمية ، والإقليمية ، والوطنية من أجل أن تدعم بصورة أفضل التعاون في عالم اليوم .

ويتمثل التحدي الرئيسي في تعبئة الإدارة السياسية من أجل العمل المتعدد الأطراف. ولابد من تدعيم المواقف التي تمكن من وضع الحلول التعاونية الدائمة للمشكلات العالمية، موضع التنفيذ ويتطلب الأمر تنظيم الحجج السياسية والاقتصادية التي تدعو إلى العمل من أجل تحقيق الصالح المشترك. وسوف يكون من مهمة اللجنة أن تصوغ رؤية للتعاول العالمي يمكن أن تلهم الدول الزعاء والشعوب من أجل تكثيف مساعيها الجاعية.

## بعض القضايا الأساسية

سيكون تحسين الأمن الدولي من نواحيه العديدة شاغلاً رئيسياً للجنة. لقد استطاع العالم أن يتجنب نشوب حرب كبرى في العقود الأخيرة، إلا أن الصراع والعنف لم ينحسرا، وحدثت على وجه الخصوص، زيادة في الصراعات داحل الدول. وقد أبرزت بعض الصراعات مدى تعرض الأقليات للخطر. وأسفر بعصها عن معاناة واسعة النطاق، وانتهاكات جسيمة لحقوق الإنسان، ومشاكل ضخمة تتعلق باللاجئين، وقد ولدت هذه المشاكل مطالب بالتدخل الحارجي، وهناك أيضاً ما يدعو إلى القلق المتزايد إزاء التهديدات التي يتعرض لها الاستقرار، والتي يمكن أن تنشأ عن عوامل غير عسكرية. وسوف تبحث اللجنة، عند النظر في قصايا الأمن، أي النهح يتعين على المجتمع الدولي أن يأخذ بها من أجل معالجة التهديدات التي يتعرض لها الأمن بمعناه الأوسع.

وسوف تقوم اللجنة بدراسة التدابير التي يمكن أن تعزز نظام الأمن الجماعي بموجب ميشاق الأمم المتحدة من أجل الحيلولة دون وقوع صراعات بين الدول، أو إنهاء هذه الصراعات. وهناك قضية مهمه مرتبطة بذلك تتمثل في الحد من التسلح، والعمل الذي يستطيع المجتمع العالمي عن طريقه أن يمنع نشوء الحالات التي تنطوي على احتالات زعزعة الاستقرار والناجمة عن انتشار الأسلحة والاتجار فيها الذي ساعد على ذلك. ومن شأن نظام للأمن الجماعي يوحي بالثقة أن يخمف من الرغبة الشديدة لدى الدول فرادى في بناء ترسانات ضخمة، وتوفير الموارد الكافية من أجل الأغراض المفيدة اجتماعياً. وسوف تولي اللجنة أيضاً اهتماماً إلى نرع السلاح من جانب الدول الكبرى واحتمالات الحصول على جزء من الوفورات الناجمة عن ذلك العمل من أجل التعجيل بالتمية.

وسوف يمتد اهتهام اللجنة بالأمن ليشمل الاعتبارات التي يجب أن تحكم العمل الدولي، سواء كان الدبلوماسية الوقائية أو التدخل القسري، وذلك للتصدي للصراعات داخل الدول التي قد تفجر تورطاً أوسع، أو تحدث تعديا على أسس إنسانية. ومع تزايد الصراعات الداخلية التي تحفز على المطالبة بالتدخل، يكون من المستصوب وضع مبادىء توجيهية واضحة كيها يكون مثل هذا العمل فعالاً ومتسقاً سواء بسواء. وسوف تحتاج اللجنة إلى بحث ما قد يضعه المجتمع العالمي كحدود للسلوك المسموح به في مجموعة من المجالات، وأن ينظر في آليات في سياق نظام مستقبلي للقانون الدولي من أجل تشجيع، وعند الاقتضاء، إنفاذ الامتثال لهذه المعايير.

ويجب تدعيم القيم التي أقرها المجتمع الدولي عن طريق الإطار التنظيمي لحكم القانون على الصعيد العالمي. ولما كانت الدول ذات السيادة لا تزال هي الوحدات الأساسية للنظام الدولي، فإن الطبيعة المتغيرة لسيادة الدولة والعلاقة بين الاستقلال الوطني والمسؤولية الدولية سوف تكون وثيقة الصلة بأعال اللجنة.

و إلى جانب الحركة العالمية النطاق صوب الديمقراطية القائمة على المشاركة، هناك درجة أكبر من العناية بحقوق الأفراد والأقليات، وبدور المجتمع المدنى

ومنظهاته التطوعية في النهوض بمصالح الناس. وسوف تعنى اللجة بحماية هذه الحقوق. وسوف تنظر في كيفية تمكين الأفراد، والشعوب، والدول من أجل ممارسة سيطرة أكبر على مصيرها، وكيف يمكن تدعيم الخضوع للمساءلة الديمقراطية على كل الأصعدة، من المحلية إلى العالمية.

وتتطلب حالة الاضطراب الاقتصادي في الآونة الأخيرة، القيام بجهود مجددة من أجل تحسين التنسيق في السياسات لصالح تحقيق ظروف أكثر استقراراً للاستثار والنمو على نطاق العالم. وهناك أيضا حاجة لأن تكمل الدول الحماط على التقدم المحرز تجاه التجارة الحرة المتعددة الأطراف. وسوف تحظى هذه القضايا برعاية اللجنة.

وسيكون أحد الشواغل الرئيسية هو الحاجة للتعجيل بالتنمية في البلدان الأقل نمواً، وذلك كيما يمكن القضاء على الفقر المطلق ورفع مستوى معيشة مليارات البشر إلى مستويات مقبولة. وسوف تنظر اللجنة في الطرق الكفيلة بتقوية البيئة الدولية الأشد دعماً للبلدان النامية، والإحراءات الرامية إلى الحد من العقبات الخارجية التي تقف في وجه جهود هذه البلدان لكي تشق طريق خلاصها من الفقر ولاترال القضايا الرئيسية هي شروط البيع الأكثر عدالة للبلدان المتقدمة النمو عن طريق إلغاء الحواجز على الواردات، ووضع شروط أفضل للتجارة المتعلقة بالسلع طريق إلغاء الحواجز على الواردات، ووضع شروط أفضل للتجارة المتعلقة بالسلع الأساسية، وتحسين فرص الموصول إلى رأس المال والتكنول وجيا. وقد يؤثر انتشار الكتل التجارية تأثيراً معاكساً على البلدان غير الأعضاء، ولاسيا بلدان العالم النامي. أما مشكلة الديون، التي لا تزال تلقي بأعبائها على العديدمن البلدان، مستنزفة الموارد التي يمكن استشارها في زيادة الإنتاج ورفع المستويات المعيشية، فهي مستنزفة الموارد التي يمكن استشارها في زيادة الإنتاج ورفع المستويات المعيشية، فهي تتطلب القيام بمزيد من العمل.

وأحد الشواغل المهمة الأخرى يتمثل في البيئة، بروابطها الوثيقة مع التنمية والنمو السكاني. ولا ريب في أن الوفرة والفقر يسهمان سواء بسواء في الإجهاد البيئي، هذا ما يفعله أيضاً الضغط السكاني الذي يصاحب الفقر في أحيان كثيرة. وتعمل المشاكل البيئية الحطيرة التي تخرج عن نطاق العلاج على الصعيد الوطني، من قبيل ارتفاع

حرارة كوكب الأرض، واستنفاد طبقة الأوزون، وفي بعض الحالات الكوارث الطبيعية، على ربط مصائر الدول معاً مصورة أوثق. وتتطلب هذه المشاكل وصع استراتيجيات تعاونية تستند إلى مبدأ المسؤولية بشكل منصف. ولابد أن تكون مثل هذه الاستراتيجيات متجاوبة للخطر المشترك، وأن تسترشد بالاهتام بمصالح الأجيال القادمة، وذلك بغية تدعيم التنمية المستديمة على أساس عالمي.

وسوف تنظر اللجنة في كيفية التقدم المحدود الذي تحقق في قمة الأرض في يونيه الموسوف تنظر اللجنة في كيفية التقدم المحدود الاعتراف بالاعتماد المتبادل للأسرة الإسانية، واللذي توضحه الأخطار الإيكولوجية، وذلك لاستنفار تأييد دولي أكبر للتنمية المستديمة.

## تركيز الاهتمام على المؤسسات الدولية

لقد تم بناء نظام واسع للتعاون الدولي على مدى السنوات الخمسين الماضية . ويتوافر لهذا النظام ، الذي تقع الأمم المتحدة في مركز القلب منه ، حشد من المنظات المهمة .

يد أن هذه المؤسسات الخاصة بإدارة الشؤون العالمية \_ والتي أنشئت أساساً من أجل عالم أقل تعقيداً، وب عدد أقل كثيراً من الدول \_ تقصر عن تلبية مطالب عالم اليوم. وفي حالات كثيرة، تحول الترتيبات الحالية دون استحداث نظام محسن للأمن العالمي والنهوص بالأحوال الإنسانية. وسيشكل اقتراح أسلوب للتوصل لإطار مؤسسي دولي كافي، هدفا أساسيا للجنة.

وستقوم اللجنة لتحديد المهام المطلوب أداؤها بأكبر قدر ممكن من الوضوح. وسوف تدرس الاحتياجات المتعلقة بتنفيذها بفاعلية ومدى كفاية الترتيبات المؤسسية القائمة. وسوف تضع بعد ذلك مقترحات من أجل تحسين هذه المرافق.

وسوف تكون الأمم المتحدة، فضلاً عن وكالاتها المتخصصة، ومؤسسات بريتون وودز، والاتفاق العام للتعريفات الجمركية والتجارة، هي مركز الاهتمام في توصيات اللجنة. كما سيكون تشكيل مجلس الأمن واستخدام حق النقض من المسائل قيد

الاستعراض. وستقوم اللجنة أيضا بدراسة كيف يمكن أداء عدد من المهام على الصعيد الإقليمي، وفي أحيان كثيرة، خارج نطاق الأمم المتحدة.

وهناك عامل حاسم في فعالية المنظات يتمثل في مشروعيتها المتصورة. ويرتبط ذلك بالمساركة والشفافية في عمليات صنع القرار الخاصة بها، وبالطبيعة النيابية النمثيلية للهيئات التي تمارس السلطة. وسوف تبحث اللجنة، عند النظر في كيفية التوفيق بين المؤسسات العالمية وهذه المتطلبات، كيف يمكن إشراك القوى الفاعلة من غير الدول سالمنظات غير الحكومية، دوائر الأعمال والأيدي العاملة، والمجتمع الأكاديمي، والحركات الثقافية والدينية، وجماعات الدفاع عن الحقوق بصورة مفيدة في أعمال المؤسسات الدولية.

وتعتمد الفعالية أيضاً على كيفية تمويل المؤسسات وتجهيزها بالموظفين بصورة جيدة. إذ إن توافر قاعدة للموارد كافية ويمكن التنبؤ بها، وتوافر خدمة مدنية عالية الأداء، هما أمران ضروريان من أجل التشغيل السليم للمنظمات العالمية، التي تواجه مطالب متزايدة. وسوف تقترح اللجنة خطوات من أجل تحسين الموقف الحالي الذي يتسم بدرجة ظاهرة من الضعف.

## بروح سان فرانسيسكو

تم تأسيس الأمم المتحدة واعتماد ميثاقها في مؤتمر عقد في مدينة سان فرانسيسكو في عام ١٩٤٥ .

وبحلول عام ١٩٩٥، الذكرى السنوية الخمسين لإنشائها، فإن مدى كفاية مؤسساتنا الخاصة بإدارة الشؤون العالمية والحاجة إلى تعزيزها، يسترعيان بشكل متزايد اهتمام زعماء العالم والمواطنين على حد سواء.

وقد وفرت التحسنات الأخيرة في العلاقات الدولية فرصة مثيرة لبناء نظام عالمي يستجيب بصورة أكثر اكتهالاً لمصالح جميع الأمم والشعوب. ولابد أن يكون ممكنا دفع العالم إلى مستوى أعلى من التعاون يفوق ما سبق من محاولات، وذلك بالاستفادة من الاعتراف المتبادل على الصعيد العالمي.

وتستهدف اللجنة، بتقديم إسهامها في هدا المسعى، استنفار روح التعددية التي شجعت أولئك الذين عملوا معاً في سان فرانسيسكو من أجل إشاء الأمم المتحدة وتعتزم اللجنة إصدار تقريرها في عام ١٩٩٤، كيما يمكن مناقشة استنتاجاتها وتوصياتها قبل أن تعقد الجمعية العامة للأمم المتحدة دورتها للاحتفال بالمذكرى الخمسين لإنشاء الأمم المتحدة.

## العمل مع اللجنة

وي شهر مايو ١٩٩٢، أنشأت اللجنة أمانة عامة في جنيف، كانت في بادى، الأمر في شارع دي ساندريه، وفي وقت لاحق، وبمساعدة كانتون جنيف، في شارع جولي مونت. وأعضاء الأمانة العامة، هم:

الأمين العام ·

هانز دالغرين

المدير التنفيذي (حتى مارس ١٩٩٤)

بيتر هانسن

الموظفون الفنيون:

سلمى حسن علي ، مسؤولة الإعلام إدوارد كواكوا ، مستشار قانوني دولي راما مانى ، مسؤول العلاقات الخارجية

الخدمات العامة:

فيبيك أندر هيل، مساعد تنفيذي

وإضافة إلى ذلك، يعمل لدى الأمانة العامة موظفو دعم مؤقتون، بمن فيهم جاكلين أوكولا، وأوللا طاباطباي. وكان الرتو بن، وبيتر ديو، ولورنزو غاريو، وتوماس مارغاس، يعملون موظفين تحت التدريب أثناء فترة الصيف. كما يعمل لدى الرئيسين المناويين للجنة موظفو دعم من أشخاص يعملون في مكتبهما كل فيها يخصه:

مكتب لندن:

تشارلز غونواردينا جانيت سنغ

مكتب ستوكهولم:

ماتس كارلسون

كريستينا أورني

وقد أسهم عدد من الأشخاص في أجراء مختلفة من التقرير. فقد عمل مايكل كلاف، مقرراً لثلاثة من الأفرقة العاملة الأربعة، وقيام بوضع مسودة الصياغات الأولى للنص. وساعدت سوزان برفيلد في وضع مسودة النص الأولى للفصلين الأولى والثاني. وعمل فانسنت كيابل، في المصل الرابع بكامله. أما المساهمون الآخرون، فهم: كريستوف بايل، باري بليتشان، لارس دانييلسون، جان الياسون، جريمي بحوب، ومارتي رابينوفيتش، وقيام تشارلز جونز وبنيديكت كنغزبيري بمراجعة المحطوطة من منظور أكاديمي. وعمل إيفز فورتييه مستشاراً خياصا. وساعد جونانان طومسون مكتب لندن ببعض البحوث.

وقامت ليندا ستارك بتحرير التقرير وكمان جيرالد كوين مسؤولاً عن التصميم والصور، وأشرف على رئاسة الأعال المكتبية بيجي ميللر.

#### اجتماعات اللجنة

عقد الاجتماع الأول للجنة في جنيف في شهر سبتمبر ١٩٩٢، واستنف في مناقشة ولاية اللجنة وصلاحياتها.

وعقــد الاجتماع الثاني في جنيف في شهـر ديسمبر ١٩٩٢، وجـرت فيــه مناقشـة صلاحيات اللجنة بالتفصيل، وتم اعتماد برنامج عمل.

وعقـد الاجتماع الثالث في جنيف في شهر فبرايـر ١٩٩٣ ، حيث تم إقـرار نص صلاحيات اللجنة في صورتها النهائيـة . وقسم أعضاء اللجنة أنفسهم إلى أربعة أفرقة عاملة: القيم العالمية، الأمن العالمي، التنمية العالمية، وإدارة الشؤون العالمية. وقد تضمن الاجتماع مناقشة مع رئيسي لجنتين من اللجان المستقلة السابقة. غرو هارلم برونتلند رئيسة وزراء النرويج، وجوليوس نيريري رئيس حمهورية تنزانيا السابق.

أما الاجتماع الرابع الذي عقد في جنيف في شهر مايو ١٩٩٣، فقد استنفد بكامله تقريباً في اجتماعات موازية للأفرقة العاملة الأربعة. وأجرت اللجنة بكاملها أيضاً مناقشة مع دكتور هارلان كليهلند السفير الأمريكي السابق لدى منظمة حلف شمال الأطلسي، وبعد جلساتها الخاصة بها، اجتمعت اللجنة لمدة يوم واحد مع مجموعة من ممثلي المنظات غير الحكومية الدولية.

وعقد الاحتياع الخامس في نيويورك في شهر سبتمبر ١٩٩٣، وتواكب مع افتتاح الجمعية العامة. وقد اجتمعت الأفرقة الأربعة، وقدمت تقريراً عن أعها لها إلى اللجة بكامل أعضائها وقد ناقش السناتور غاريث إيفاسز ورير الشؤون الخارجية في أستراليا دراسته التي كان يوشك أن يصدرها والتي أعدها عن الأمن التعاوني مع اللجنة . كذلك قدمت أطروحات من حانب محبوب الحق المستشار الخاص لبرنامج الأمم المتحدة الإنهائي، والسمير جوان سومافيا رئيس اللجنة التحضيرية لمؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية .

وعقد الاجتماع السادس في جنيف، في شهر ديسمبر ١٩٩٣. وفي هذا الوقت كانت الأفرقة الأربعة قد أكملت مهامها، وقدمت تقارير باستنتاجاتها وتوصياتها إلى اللجنة لإحراء مناقشة مشتركة بشأنها.

وعقد الاجتهاع السامع في شهر يناير ١٩٩٤، بمدينة كوير نافاكا بالمكسيك بدعوة من مانويل كاماكو سوليس وحكومة مكسيكو سيتي. وقد ناقش أعضاء اللجنة مجملاً للتقرير فضلاً عن المسودات الأولى لعدد من الفصول. كذلك أجروا مناقشات بمدينة مكسيكو سيتي مع الرئيس كارلوس ساليناس، واحتمعت مجموعة من الأعضاء مع قطاع مستعرض من المنظات غير الحكومية المكسيكية

وعقد الاجتماع الثامن في طوكيو، واشتركت في رعايته جامعة الأمم المتحدة. وقد الشتمل البرنامج على حلقة تدارس عامة لمدة يوم واحد بشأن إدارة السؤون العالمية بمقر جامعة الأمم المتحدة

وأثناء اجتماعهم في طوكيو، واصل أعضاء اللجنة مناقشة مسودة نصوص التقرير. وبعد ذلك استضافت مدينة هيروشيها وجمعيتان من جمعيات المواطين اليابانية زيارة اللجنة لهيروشيها. وقد تضمنت الزيارة جولة في متنزه السلم وزيارة للمتحف التذكياري، فضلاً عن عقد مؤتمر عام حضره ما يزيد على الف شخص

وعقد الاجتماع التاسع للجنة في بروكسل، في شهر يوبيه ١٩٩٤، ودلك بناء على دعوة موجهة من جاك ديلور واللجنة الأوروبية. وفي هذا الوقت، نوقشت كل مسودات فصول التقرير.

وفي الاجتماع العاشر المعقود في مدينة فيسبي في السويد، في شهر يوليه ١٩٩٤ تمت مراحعة مخطوطة التقرير بكاملها، واعتمدت توصياته من حيث المبدأ. وأجرت اللجنة مناقشة أيضاً حول طرق الطرح الاستهلالي للتقرير، وترويج أفكاره.

ووافق الاجتماع الحادي عشر للجنة المعقود في جنيف، في شهر أكتوبر \$ ١٩٩٤، على النص المهائي للتقرير، ووضع برنامح لطرحه الاستهلالي، ونشره، وترويجه في عام ١٩٩٥.

# البحوث التي أعدت للجنة

كانت بحوث الخبراء التي تم إعدادها خصيصاً للجنة، أساسا مهما للمناقشات التي دارت في الأفرقة العاملة. وسوف ينشر مارتينوس نيه وف (دوردرشت) هذه البحوث في كتاب منفصل في عام ١٩٩٥، وتشمل مايلي:

جورج أبي صعب: «قدرة الميثاق غير المستعملة في إدارة الشؤون العالمية». سفيركر استروم: «إصلاح مجلس الأمس». بابلو بيفاني: «التكنولوجيا وإدارة الشؤون العالمية».

لنكولن بلومفيلد: «إنفاذ القواعد في المجتمع الدولي: إدارة ما تستعصي إدارته».

جورج كاستنيدا: «أثينا في عهد إيباينها: الاستبعاد والمواطنة، التفكير في المساواة والعيش دونها».

جوبان غالتونغ: «إدارة الشؤون العالمية من أجل تحقيق ديمقراطية عالمية وعن طريقها».

بيال غوش: «إدارة الشؤون العالمية والحركات السكانية».

بيتر هاس: «حماية البيئة العالمية».

إرنست وبيتر هاس: «بعض الأفكار بشأن تحسين إدارة الشؤون العالمية».

شفيق الإسلام: «إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية».

رامات الله خان: «شبكة القانون الدولي المتعقدة».

آليستر ماكنتاير: «إصلاح القطاعين الاقتصادي والاجتماعي للأمم المتحدة».

روبن منديز: «اقتراح بإنشاء نقد أجنبي عالمي».

باسكار مينون: «صورة الأمم المتحدة».

جيريمي بوب: «كبح الفساد في المعاملات الدولية \_ تحدي التسعينيات».

جيمس روزينو: «تغيير قدرات المواطنين».

جيمس روزينو: «تغيير الدول في عالم متغير»

جيمس روزينو: «الانتشار التنظيمي في عالم متغير».

إما روتشيلد: «الطبيعة المتغيرة للأمن ».

أوزفالدو سونكل: «الفقر والتنمية: من الإصلاح الاقتصادي إلى الإصلاح الاجتماعي».

هربرت وولف: «التسريح العسكري والتحول».

## اللجنة ومنظات المجتمع المدني

تقدر اللجنة إسهام المنظات غير الحكومية والمظات الشعبية في مناقشاتها وقد سعت اللجنة بنشاط للاستفادة من تعاونها أثناء عملها.

وفي مطلع عام ١٩٩٣، اتصل الرئيسان المناوبان بصورة شخصية بأكثر من ٥٠ شبكة من شبكات المنظات غير الحكومية العالمية الباررة، وطلبا منها أن ترقيج المعلومات عن اللجنة بين المنظات الأعضاء في كل شبكة، وأن تلمس منها مباشرة تعلية استرجاعية. واستجابة لهذا الطلب، تلقت الأمانة العامة المئات من الردود مقترحات، وتوصيات، ومواد أخرى ذات صلة ساعدت في المناقشات التي دارت في اللجنة.

وقد مكنت مجموعة متوعة من الاجتهاعات اللجنة من الحصول على قطاع مستعرض واسع من الآراء والمنظورات من المنطات غير الحكومية وجمعيات المواطنين. وفي اجتهاعها في شهر ديسمبر ١٩٩٢، اجتمع الرئيسان المناوبان بممثلي المنظهات غير الحكومية الدولية في جنيف لمنافشة الأعهال التي شرعا فيها. وفي شهر يونيه ١٩٩٣، وفي جنيف أيضاً، بحث أعضاء اللجنة القضايا المتعلقة بإدارة الشؤون العالمية مع مجموعة متنوعة من ممثلي المنظهات غير الحكومية من مختلف أرجاء العالم. وفي شهر ديسمبر ١٩٩٣، دعت اللجنة المنظهات غير الحكومية المحرز. المحكومية المنظمات غير المحكومية وفي اجتهاعها الأخير المعقود في جنيف، أطلعت اللجنة المنظمات غير الحكومية على التوصيات الرئيسية التي تضمنها تقريرها.

ومن أجل ضهان تبوع المنظورات، جرى تنظيم المناقشات مع المنظات غير المحكومية وحركات المواطنين بشكل مترابط مع اجتماعات اللجنة في نيبويورك، ومكسيكو سيتي، وطوكيو. وعقد اجتماع مع منظمة غير حكومية هندية بارزة فيما يتعلق «بالمشاورة الآسيويية» التي نظمتها اللجنة في دلهي، وإضافة إلى ذلك، اشترك أعضاء اللجنة في العديد من الأحداث العامة والتي نظمتها المنظات غير الحكومية لمناقشة أعالها.

#### مشاورات

استضاف عدد من المنظمات أو ساعد في تنظيم مناقسات وندوات اللجنة. فقد استضاف «محفل الأمن المشترك» ثلاثاً من متل هذه الندوات: عن «المنظمات غبر الحكومية وإدارة شؤون المحتمع العمالمي في جامعة هارفارد في شهر مايو ١٩٩٣ ، وعن «النعرة الوطنية والدين» في شهريونيه ١٩٩٣ ، وعن «الأخذ بالديمقراطية في المؤسسات المالية الدولية» في شهر أغسطس ١٩٩٣ ، وكانت الندوتان في كميريدج بالمملكة المتحدة. واستضافت وزارة السؤون الخارجية النرويجية ندوة عن «الاستجابات الجماعية للتهديدات المشتركة» في يونيه عام ١٩٩٣ في مدينة أوسلو بالنرويج وفي شهر سبتمبر ١٩٩٣، تم تنظيم مؤتمر بشأن «إعادة التفكير في المؤسسات العالمية» بواسطة مدرسة لندن للعلوم الاقتصادية، ومركز العلوم السياسية، وذلك لدراسة إدارة الشؤون العالمية وشارك بعض أعضاء اللجمة في المؤتمر الاستعراضي الذي عقدته لجنة بالم في شهر نوفمبر ١٩٩٣ في ديتشلي بارك بالمملكة المتحدة. وفي شهر أبريل ١٩٩٤، اشتركت جامعة الأمم المتحدة في استضافة ندوة عامة بشأن قضايا إدارة الشؤون العالمية في مدينة طوكيو، كما قامت مؤسسة تحالف أجيال المستقبل ومسدى كيوتو بتنظيم مؤتمر عام في مدينة هيروشيها دار حول: «ما الذي يمكن أن نفعله من أجل أجيال المستقبل؟».

وعندما كان يجري وضع مسودة تقرير اللجنة وصياغة توصياتها، التمست اللجنة مرة أخرى المشورة الخارجية، ولاسيها من جانب العلهاء والخبراء في البلدان النامية. ولهذا الغرض، عقدت ثلاث مشاورات إقليمية، في أمريكا اللاتينية، وأمريقيا، وآسيا، حيث التقى معاً كار الخبراء وذلك لمناقشة القضايا الرئيسية في التقرير.

وقد عقدت مشاورات أمريكا اللاتينية في مدينة خوسيه، كوستاريكا في شهر مارس ١٩٩٤ بالتعاون مع مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية. وعقدت المشاورة الأفريقية في القاهرة في شهر مايو ١٩٩٤، بالتعاون مع أكاديمية السلم الدولية، ووزارة الخارجية المصرية، ومظمة الدول الأفريقية.

وعقدت السدوة الآسيوية في مدينة دلحي ، في شهر مايو ١٩٩٤، بالتعاون مع معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة.

وقد وفرت هذه الاجتماعات فرصة لماقشة القضايا والتوصيات الأساسية في ميادين مثل الأمن، والإصلاح المؤسسي، وإدارة الشؤون الاقتصادية العالمية، والتنمية، وشكلت إسهاماً مها آخر في وضع مسودة التقرير.

## المساهمات المالية وغيرها من المساهمات

جاء التمويل الأصلي، الذي أتاح للجنة أن تبدأ عملها، من حكومات هولندا، والنرويج، والسويد. وقدمت مساهمات مالية أخرى من حكومات كندا، والذانيارك، والهند، وأندونيسيا، وسويسرا. ومن خيلال الدعم المقدم من حكومة اليابان، وتوافر الأموال من صندوقي استئان تابعين للأمم المتحدة. كذلك تلقت اللجنة منحاً من الصندوق العربي للإنهاء الاقتصادي والاجتهاعي (الكويت)، ومنظمة الائتمان العالمي من أجل العمل الإنساني (المملكة المتحدة)، فضلاً عن مؤسسة ماك آرثر، ومؤسسة كارنيجي، ومؤسسة فورد (ومقارها جميعا في الولايات المتحدة).

وقد سددت حكومة مكسيكو سيتي تكاليف السفر والتكاليف المحلية المتعلقة بالجتماع اللجنة في المكسيك، وفعلت الشيء نفسه اللجنة الأوروبية بالنسبة للاجتماع المعقود في بروكسل. أما مؤسسة فريدريتش إببرت ستيفتونغ (ألمانيا) فقد دفعت بعض تكاليف السفر المتعلقة باجتماع نيويورك. وقد وفر كانتون جنيف الاستعمال المجانى لدار في جنيف للأمانة العامة للجنة.

#### المتابعة

قررت اللجنة في مرحلة مبكرة أن تقوم بحهود نشطة من أجل تشر تقريرها، وترويج أفكاره وتوصياته. وسوف يتم دلك بصورة أساسية من خلال ارتباطات بإلقاء كلمات، والعمل مع الحكومات، والمنظمات الدولية، والمنظمات غير الحكومية وغيرها من منظمات المجتمع المدني، ووسائط الإعملام، وتنظيم حلقات تدريبية ومناقتنات، وتوزيع المواد.

وسوف تمواصل الأمانة العامة للجنة أيضاً العمل في جنيف. واعتباراً من شهر نوفمبر ١٩٩٤، سيكون مدير الأمانة العامة هو ستيفان نورين، وعنوانها، وأرقام الاتصال، كما يلى:

The Commission on Global Governance Case Postal 184 CH-1211 GENEVA 28 Switzerland Tel + 41 22 798-2713 Fax + 41 22 798-0147

#### شكر وتقدير

لقيت اللجنة المساعدة والمشورة من عدد ضخم من الأفراد، والمؤسسات، والمنظات في محتلف أرجاء العالم. وهي تعرب عن شكرها لهم جميعاً:

ماري\_ كلير أكوستا، لجنة الدفاع عن حقوق الإنسان وتعزيزها، المكسيك.

سيرجيو أغوايو، الأكاديمية المكسيكية لحقوق الإنسان، المكسيك.

فرانسيسكو أغويلار، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

غبرييل اغويليرا، فلاكسو، غواتيهالا .

دومينيك آلدر، بعثة سويسرا الدائمة لدى الأمم المتحدة، سويسرا .

محمد عمرو، نائب وزير الخارجية، مصر .

الطائفة البهائية الدولية ، الولايات المتحدة .

بريان فان أركادي، معهد الدراسات الاجتماعية، هولندا .

تورستن آندرسون، محافظ غوتلند، السويد .

بيتر انيانغ نيونغو، الرابطة الأفريقية للعلوم السياسية، كينيا.

فيكتوريا أراندا، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا .

جورجي أرباتوف، معهد الولايات المتحدة وكندا، روسيا .

أوسكار آرغويلز، المكسيك.

ماركوس آرودا، المجلس الدولي للمؤسسات الخيرية، سويسرا .

جون آشوورث، مدرسة لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة

غوران باكستراند، الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأهر والهلال الأهر، سويسرا .

لينارت باغ، وزارة الشؤون الخارجية، السويد.

إيغون بار، جامعة هامبورج، ألمانيا .

إديث بلانتين، الرابطة النسائية الدولية للسلم والحرية، سويسرا .

السيد باكشى، معهد راجيف غاندى للدراسات المعاصرة، الهند .

أشوك بابنا، جمعية التنمية الدولية، الهند.

رجينا باربا، اتحاد المنظمات البيئية، المكسيك.

ماجني بارث، النرويج.

تيم بارتون، أوكسفورد يونيفرستي برس، المملكة المتحدة .

ميغويل باسنيز، اكبود، المكسيك.

جاك بودو، الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

مارغريتا بنيتز، جامعة بورتوريكو في كايي، بورتوريكو.

دوغلاس ببنيت، مساعد وزير الخارجية لشؤون المنظمات الدولية، الولايات المتحدة.

ماتس بردال، المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية، المملكة المتحدة.

سفير برغ جوهانسن، وزارة الشؤون الخارجية، النرويح.

كيث بست، الحركة الاتحادية العالمية، المملكة المتحدة.

جاغديش باغوان، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة.

أوستن بيد. منظمة الائتيان العالمي من أجل العمل الإنساني، المملكة المتحدة.

هارولدس. بيدميد، النرويج.

جيرومي بيندي، اللجنة العالمية للتعليم والثقافة، فرنسا.

آلان بلاكهيرست، الرابطة الدولية للتعليم المجتمعي، المملكة المتحدة .

سلما براكمان، مؤسسة الحرب والسلم، الولايات المتحدة .

أوف برينغ، جامعة أوبسالا، السويد.

أنتوني وغيتا بروك، عملية السلم من خلال الوحدة، نيوزيلندا .

أندرو براون، المؤسسة المعنية بالقانون البيئي الدولي والتنمية، المملكة المتحدة.

غرو هارلم برونتلند، النرويج .

أن ـ ماري بيرلي، جامعة شيكاغو، الولايات المتحدة .

ريتشارد بتلر، البعتة الدائمة لاستراليا لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

الحملة المتعلقة بنزع السلاح النووي، المملكة المتحدة .

مركز كارتر بجامعة إموري، الولايات المتحدة .

جورج كاستانيدا، جامعة المكسيك الوطنية، المكسيك .

ماريا كتاوي، المنتدى الاقتصادي العالمي، سويسرا .

لينكولن تشن، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة .

مارثا تشن، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة.

إرسكين تشيلدرز، الولايات المتحدة.

كمالا شودري، مؤسسة فيكرام سارابهاي، الهند .

باتريشيو سيفيلي، الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

هارلان كليفلند، جامعة مينيسوتا، الولايات المتحدة .

سوليتا كولاس \_ مونسود، جامعة الفلبين، الفلبين .

منتدى الأمن المشترك، المملكة المتحدة.

مؤتمر الأساقفة الكاثوليك، المملكة المتحدة

مؤتمر المنظمات غير الحكومية ذات المركز الاستشاري لدى الأمم المتحدة، سويسرا . المؤتمرات المعنية بقيام أمم متحدة أكثر ديمقراطية ، المملكة المتحدة .

جورج كوكس، الحملة العالمية لنزع السلاح، المملكة المتحدة.

جورج فوتس، احتلمه العا

**جولي داهليتز**، أستراليا .

كريستين داوسن، معهد آسبن، الولايات المتحدة.

جورجولينو دي سوزا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

تارسيزيو ديللا سنتا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

فرانسيس دنغ، معهد بروكينجز، الولايات المتحدة.

مغناد ديساي، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

على هلال دسوقى، جامعة القاهرة، مصر.

الفجوة الإنائية، الولايات المتحدة.

ب . ن . دهار ، الهند .

روت ديامنت، جامعة بيونس أيرس، الأرجنتين.

بيتر ديكن، جامعة مانشستر، المملكة المتحدة.

آداماديينغ، لجنة الحقوقيين الدولية، سويسرا.

تيري ديزنغتون، النرويج.

جوليان ديزني، الجامعة الوطنية الأسترالية، أستراليا.

ديفيد دويرج، مؤسسة ستانلي، الولايات المتحدة.

جيمس دوج، المجلس الدولي للاتحادات العلمية، فرنسا.

ماشكوند دوبي، مجلس التنمية الاجتماعية، الهند.

دانييل دوفور، الأمم المتحدة، سويسرا.

نيكولاس دانلوب، شبكة العمل من أجل الأرض، المملكة المتحدة.

**جون داننغ،** جامعة ريدنغ، المملكة المتحدة.

خوان انريك، المكسيك.

أرماندو انترالغو، المركز الكوبي المعنى بأفريقيا، كوبا.

دوين إبس، مجلس الكنائس العالمي، سويسرا.

غاريت إيفانز، وزير الخارجية، أستراليا.

ريتشارد فولك، جامعة برنستون، الولايات المتحدة.

آرغيريس فاتوروس، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا. إريك فاوست، جامعة تورنتو، كندا. رينيه فيلبرغ، الرئيس السابق للاتحاد السويسري، سويسرا.

اندرز فيرم آربيتت، السويد.

ديتريتش فيشر، جامعة بيس، الولايات المتحدة.

إنغا إرسكين فوغ، البعثة الدائمة للسويد لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

توماس فرانك، جامعة نيو يورك، الولايات المتحدة.

جمعية أصدقاء الأرض الدولية ، هولندا.

إنزو فريزو، الاتحاد الدولي لنقابات العال الحرة، بلجيكا.

مود فروليش، رابطة الأمم المتحدة السويدية، السويد.

غرارد فوكس، الحزب الاشتراكي المرنسي، فرنسا.

مويزس غارسيا، المكسيك.

دارام غاي، معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية ، سويسرا .

روبرت غيليسبي، منظمة الاتصالات السكانية الدولية، الولايات المتحدة.

الرابطة العالمية للمواطنين، كندا.

ب. غوبيناث، منظمة العمل الدولية، سويسرا.

برانسيلاف غوسوفيتش، مركز الجنوب، سويسرا.

ريكاردو غوفيلا، المكسيك.

كينيدي غراهام، جمعية البرلماسين من أجل العمل العالمي، الولايات المتحدة.

مجلس «غرين بيس» الدولى، الملكة المتحدة.

منظمة الصلب الأخضر الدولية، سويسرا.

مارتن غريفيث، «المساعدة في العمل»، المملكة المتحدة.

كريستيان غروبت، مستشار الدولة السابق، سويسرا.

س. غاوهان، معهد مدراس للدراسات الإنهائية، الهند.

برانای غوبت، إيرث تايمز، الولايات المتحدة.

أحمد حجاج، منظمة الوحدة الأفريقية، إثيوبيا.

مارك هاغهاجر، الاتحاد العالمي لرابطات الأمم المتحدة، سويسرا.

روغر هالهاغ، الاتحاد الدولي للشباب الاشتراكي، النمسا.

فريد هاليداي، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

ستيوارت هامبشاير، جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة.

سفين هامريل، مؤسسة داغ همرشولد، السويد.

روبرت هاريس، الهيئة الدولية للتعليم، سويسرا.

جون هاريس، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

سهيل هاشمي، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة

لویس هرناندز، Centro de Estudios Para el Cambio en el الکسیك . (Cbiompo Mexicano

ستافان هيلدبراند، السويد.

ولفغانغ هرشفالد جامعة برلين، ألمانيا

جون هوبكرافت، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

مايكل هوفمان، الحزب الديمقراطي الاشتراكي، ألمانيا.

ستانلي هوفيان، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة.

كمال حسين، مجلس المحامين في بنغلاديش، بنغلاديش.

ريتشارد هدسون، مركز دراسات الحرب والسلم، الولايات المتحدة.

إريك هوندوادت، رابطة الأمم المتحدة الدانباركية، الدانبارك.

محبوب الحق، بوناميج الأمم المتحدة الإنهائي، الولايات المتحدة.

يوهان يورغن هولست، وزير الخارجية السابق، النرويج.

عبيد حسين، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة، الهند.

سعد الدين إبراهيم، مركز ابن خلدون للدراسات الإنهائية، مصر.

جان أنغرام، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

مجلس العمل الدولي، الولايات المتحدة.

الحلف التعاوني الدولي، سويسرا.

مكتب السلم الدولي، سويسرا.

شفيق الإسلام، مجلس العلاقات الخارجية، الولايات المتحدة.

أسما جاهانغير، محكمة باكستان العليا، باكستان.

أمير حبيب جمال، مركز الجنوب، سويسرا.

بيتر جاي، هيئة الإذاعة الريطانية، الملكة المتحدة.

وايني جيتهالاني، محكمة الهند العليا، الهند.

ريتشارد جولي، منظمة الأمم المتحدة للطفولة، الولايات المتحدة.

أنتوني جدج، اتحاد الرابطات الدولية، بلجيكا.

ماري كالدور، معهد ساسكس الأوروبي، المملكة المتحدة.

هال كان، معهد الرصد العالمي، الولايات المتحدة.

مايكل كان، وكالة حماية البيئة، الولايات المتحدة.

تاتسورو كانوغي، الجامعة المسيحية الدولية، اليابان.

إنجى كول، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

فيجاى كلكار، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا.

آشوك خوسلا، البدائل الإنبائية، الهند.

دالكونغ كيم، جامعة يونسي، كوريا.

أونر كيردار، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

يوجى كومامارو، وزارة الشؤون الخارجية اليابانية، اليابان.

رادها كومار، جمعية مواطني هلسنكي، الجمهورية التشيكية.

فرديناند لاسينا، وزير المالية، النمسا.

موريس لانغ، منظمة الاثتهان العالمي للعمل من أجل البشرية، المملكة المتحدة.

سروار لطيف، البنك الدولي، الولايات المتحدة.

برني لي، المملكة المتحدة.

جورج لينخ، مكتب المستشار، النمسا.

جيمس ليونارد، الولايات المتحدة.

أيان لفين، المملكة المتحدة.

يوان لويس، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

كارل ليدبون، السويد.

وارين لندنر، مركز «من أجل مستقبلنا المشترك» سويسرا.

بورج ليونغرن، المعهد السويدي للمساعدة الإنهائية، السويد.

جون لوغ، معهد التراث المشترك، الولايات المتحدة.

جان لون، حركة الشباب والطلاب الدولية لنصرة الأمم المتحدة، سويسرا.

جيم ماكنيل، معهد بحوث السياسات العامة، كندا.

سي. ماهندران، سري لانكا.

مانموهان مالهوترا، الهند.

محمود مامداني، مركز البحوث الأساسية، أوغندا.

إيبو ماندازا، ائتهان سلسلة جنوب أفريقيا للاقتصاد السياسي، زمبابوي

إلسا مانسل، المملكة المتحدة.

محافظ بروكسل، بلجيكا.

محافظ هروشيها، البابان.

محافظ مكسيكو سيتي، المكسيك.

علي مزروي، جامعة نيويورك الرسمية في بنغامتون، الولايات المتحدة.

ميديا ناتورا، الملكة المتحدة.

العمل الطبي من أجل الأمن العالمي، المملكة المتحدة.

بريان مولرون، رئيس الوزراء السابق، كندا.

ك. ج. موهان شاندرا، البدائل الإنهانية، الهند.

رود موريس، مركز المواطنين العالميين، الولايات المتحدة.

روبرت موللر، جامعة السلم، كوستاريكا . ماكس موث، سويسرا . س . ب . موثاما ، الهند

ك. ناتوار ـ سنغ، صندوق جواهر لال نهرو التذكاري، الهند.

مازيد ندياي، منتدى منظات التنمية الطوعية الأفريقية ، السنغال.

توماس نيتر، إدارة الأمم المتحدة للإعلام، سويسرا.

مؤسسة العلوم الاقتصادية الجديدة، المملكة المتحدة.

هنا نيوكومب، معهد بحوث السلم، كندا.

شبكة المنظمات غير الحكومية المعنية بإدارة الشوون العالمية والديمقراطية، سويسرا.

لارس نوربرغ، سفير السويد، سويسرا.

مؤسسة السلم في العصر النووي، الولايات المتحدة.

جوليوس نيريري، رئيس الجمهورية السابق، تنوانيا.

أولو سيغان أوباسانجو، رئيس الدولة السابق، نيجيريا.

وافاس أوفوسو، أماه، الشبكة العالمية النطاق، الولايات المتحدة.

العمل من أجل عالم واحد، المملكة المتحدة.

أوكسفام، منظمة أوكسفورد للتحرر من الجوع، المملكة المتحدة.

بيتر أوزفالد، البعثة الدائمة للسويد لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جون أوترانتو، اللجنة العالمية لمناهضة الطاقة الإشعاعية.

ديفيد أوين، المؤتمر الدولي المعني بيوغوسلافيا السابقة، سويسرا.

جون بيس، المؤتمر العالمي لحقوق الإنسان، سويسرا.

وليام بيس، معهد السياسات العالمية، الولايات المتحدة.

برناديت بال، بوركينا فاصو.

ليسبت بالم، اللجنة السويدية لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة، السويد.

باربرا بانفيل، الهند.

آشا، جامعة كمبريدج، المملكة المتحدة.

كوني بك، معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، سويسرا.

إلين برماتو، مركز «من أجل مستقبلنا المشترك»، سويسرا.

فلاديمير بتروفسكي، الأمم المتحدة، سويسرا.

ريموند بلانت، جامعة أوكسفورد، المملكة المتحدة.

ستانلي بلات، الرابطة الاتحادية العالمية، الولايات المتحدة.

جبري بوكوك، المملكة المتحدة.

جوناثان باور، المملكة المتحدة.

ف. ر. بونكاموكي، نظم البحوث والمعلومات لبلدان عدم الانحياز
 وغيرها من البلدان النامية، الهند.

شاكرافارق راغافان، الشبكة العالمية الثالثة، سويسرا.

أنديرا راجارامان، المعهد الوطني للمالية والسياسات العامة، الهند.

ف. راماكاندران، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة، الهند.

كريشنا راو، معهد راجيف غاندي للدراسات المعاصرة ، الهند.

بول ردفيرن، مركز دراسة إدارة الشؤون العالمية، المملكة المتحدة.

ميشيل ريزمان، مدرسة ييل القانونية، الولايات المتحدة.

بول إيفان ريس، سويسرا.

ب. هـ . س. روبرتس، أستراليا.

غبرييلا رودريغز، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية ، كوستاريكا .

أندريه روزنتال، وزارة الشؤون الخارجية، المكسيك.

جون روجي، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة.

كومار روبسينغ، اليقظة الدولية، المملكة المتحدة.

نفيس صادق، صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية، الولايات المتحدة.

عالم أكثر أماناً، المملكة المتحدة.

محمد سحنون، المركز الدولي لبحوث التنمية، كندا.

كارل سوفانت، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، سويسرا.

بنغت ساف \_ سودربرغ، وزارة الشؤون الخارجية، السويد.

أوسكار سكاكتر، جامعة كولومبيا، الولايات المتحدة

بيتر شاتزر، المنظمة الدولية للهجرة، سويسرا.

ستيفان سكميد هيني، مجلس دوائر الأعمال من أجل التنمية المستديمة، سويسرا.

بيير سكوري، وزير شؤون التعاون الإنهائي، السويد.

كلاوس شواب، المنتدى الاقتصادي العالمي، سويسرا.

غاوتام سن، جامعة بونا، الهند.

آمارتيا سن ، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة.

مونيكا سيرانو، كلية المكسيك، المكسيك.

كوشيك شريدهاراني، الولايات المتحدة.

سامبوران سنغ، الهند.

جاسيت سنغ، معهد دراسات وتحليل الشؤون الدفاعية، الهند.

كاران سنغ، اللجنة الشعبية المعنية بالبيئة والتنمية، الهند.

مانموهان سنغ، وزير المالية، الهند.

كوسوما سنينتونغز، معهد الأمن والدراسات الدولية، تايلند.

كرين سودر، وزير الخارجية السابق، السويد.

لويس غويلرمو سوليس ريفيرا، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

خوان سومافيا، بعثة شيلي الدائمة لدى الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جبلبان سورنسون، لجنة الإعداد للعبد الخمسيني للأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

جيمس غوستاف سبيث، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، الولايات المتحدة.

رودلفو ستافنهاغن، كلية المكسيك، المكسيك.

معهد ستوكهولم لبحوث السلم الدولي، السويد.

ثورفالد ستولتنبرغ، المؤتمر الدولي المعني بيوغوسلافيا السابقة، سويسرا. بول ستريتن، جامعة سوسكس، المملكة المتحدة.

نيشكالا سونثار البنغام، أكاديمية السلم المدولية، الولايات المتحدة.

تحالف سوسكس من أجل نزع السلاح النووي، المملكة للتحبّة .

جون سوتر، الرابطة الاتحادية العالمية في كاليقورنيا الشهالية، **الولايات المتح**لمة»

البرتو سزيكيلي، المكسيك.

جواكين تاكسان، مؤسسة آرياس لتحقيق السلم والتقدم للبشرية، كوستاريكا.

زينيبوورك تاديس، أثيوبيا.

دانيال تارشيس، مجلس أوروبا.

بول تايلور، معهد لندن للعلوم الاقتصادية، المملكة المتحدة.

كارل ثام، وزير التعليم، السويد.

راج تاموثرام، المملكة المتحدة.

ميك ثابا، معهد دراسات التنمية المتكاملة، نيبال.

ريتا ثابا، صدوق الأمم المتحدة للسكان، نيبال.

مارتا توروك، أماكوب، المكسيك.

تاكيو أوكيدا، جامعة الأمم المتحدة، اليابان.

جيكوب فون أكسكول، مؤسسة حائزة كسب الرزق على الوجه الصحيح، المملكة المتحدة.

رابطة الأمم المتحدة ـ فرع ميرتون، المملكة المتحدة.

رابطة الأمم المتحدة لبريطانيا العظمى وايرلندا الشمالية.

رابطة الأمم المتحدة في نيوزيلندا.

سايروس فانس، وزير الخارجية الأسبق، الولايات المتحدة.

مارغريت فوغت، المعهد النيجيري للسوّون الدولية، نيجيريا.

بيت فونيو ، جمهورية وكانتون جنيف ، سويسرا .

توماس وابز، المجلس الأكاديمي المعنى بمنظومة الأمم المتحدة، الولايات المتحدة.

مارك ويلر، جامعة كمبريدج، المملكة المتحدة.

مورتن وتلند، مكتب رئيس الوزراء، النرويج.

جوان ويكن، تنزاىيا.

آندرز ويكمان، ساريك، السويد.

غاي ويلمز، الاتحاد الأوروبي، بلجيكا.

مركز وودز هول للبحوث، الولايات المتحدة.

ديفيد وولكومب، منظمة سلم الطفل الدولية، المملكة المتحدة.

المنظمة النسائية للبيئة والتنمية ، الولايات المتحدة .

مجلس الكنائس العالمي، سويسرا.

منظمة الرؤية العالمية الدولية، سويسرا.

تتسوجي ياسومارو، مؤسسة تحالف أجيال المستقبل، اليابان.

كاتسو هيكو يازاكي، رئيس مؤسسة تحالف أجيال المستقبل، اليابان.

غيزيل يتامبن، الكاميرون.

(تعتذر اللجنة عن أي خطأ، أو عدم دقة في هذه القائمة)



# ملحق (ب) بيبليوغرافيا

الفصل الأول

- Anspanger, Franz. 1989. The Dissolution of the Colonial Empires. London: Routledge.
- Bairoch, P. 1993. Economics and World History Myths and Paradoxes. Hertfordshire, U.K.: Harvester Wheatsheaf.
- --. 1982. International Industrialization Levels from 1750 to 1980.' Journal of European Economic History (Fall): 268-333.
- Brown, Lester R., Hal Kane, and David Malin Roodman. 1994. Vital Signs 1994. New York: W.W. Norton & Company.
- Gilbert, M. 1989. Second World War. London: Weidenfeld and Nicholson.
- IMF (International Monetary Fund), 1993. World Economic Outlook (October). Washington, D.C.: IMF.
- International Commission on Peace and Food. 1994. Uncommon Opportunities: An Agenda for Peace and Development. London: Zed Books.
- Ishikawa, E. and D.L. Swain. 1981. Hiroshima and Nagasaki—The Physical, Medical and Social Effects of the Atomic Bombings. London: Hutchinson.
- Michel, H. 1975. The Second World War. London: Andre Deutsch.
- Senghaus, Dieter. 1993. 'Global Governance: How Could it be Conceived?' Security Dialogue 24 (3): 247–56.
- UNEP (United Nations Environment Programme). 1993. United Nations
  Emvironmental Programme: Environmental Data Report 1993–1994. London:
  Blackwell Publishers.
- UNIDO (United Nations Industrial Development Organization). 1992. The Handbook of Industrial Statistics 1992. Vienna: United Nations.

- United Nations. 1993. World Population Prospects: The 1992 Revision. New York: United Nations.
- United Nations Department of Public Information. 1992. Basic Facts About the United Nations. New York: United Nations.
- World Bank. 1994. World Development Report 1994. New York: Oxford University Press.

الفصل الثاني

- Cleveland, Harlan. 1993. Birth of a New World. San Francisco: Jossey-Bass.
- Deng, Francis. 1993. Reconciling Sovereignty with Responsibility.' Paper presented at the Oslo symposium on Collective Responses to Common Threats (Commission on Global Governance and the Norwegian Ministry of Foreign Affairs, June 22–23).
- Eisner, Michael. 1992. 'A Procedural Model for the Resolution of Secessionist Disputes.' Harvard International Law Journal (Spring): 408–25.
- Etzioni, Amitai. 1992–93. "The Evils of Self-Determination." Foreign Policy (Winter): 21–35.
- Falk, Richard. 1975. A Study of Future Worlds. New York: The Free Press.
- Franck, Thomas. 1992. 'The Emerging Right to Democratic Governance.' American Journal of International Law (January): 46-91.
- Hoffman, Stanley. 1981. Duties Beyond Borders: On the Limits and Possibilities of Ethical International Politics Syracuse: Syracuse University Press.
- Kidder, Rushworth M. Shared Values for a Troubled World. San Francisco: Jossey-Bass.
- Mazrui, Ali A. 1994. 'The Failed State and Political Collapse in Africa.' Paper presented at the Cairo Consultation on the OAU Mechanism on Conflict Prevention, Management and Resolution (Organization of African Unity, Government of Egypt, and International Peace Academy, May 7-11).
- Miller, Lynn H. 1990. Global Order: Values and Power in International Politics. San Francisco: Westview Press.
- Pope, Jeremy. 1993. 'Containing Corruption in International Transactions— The Challenge of the 1990s.' Background paper for the Commission on Global Governance.

South Commission, 1990. The Challenge to the South New York: Oxford University Press.

United Nations. 1945. Charter of the United Nations. New York.

الفصل الثالث

Adeniji, Ohryemi. 1993. 'Regionalism in Africa.' Securty Dialogue 24 (2): 211-20.

Anthony, Ian. 1993. 'Assessing the UN Register of Conventional Arms.' Surppul 35 (4): 113–29.

Berdal, Mats. 1993. Whither UN Peacekeeping? Adelphi Paper 281, International Institute of Strategic Studies, London.

Blechman, Barry. 1993. 'Current Status of the Palme Commission Proposals.'
Background paper for the Palme Review Conference, Ditchley Park
(November 13–14).

Boutros-Ghali, Boutros. 1992. An Agenda for Peace: Peacemaking and Peace-Keeping. Report of the Secretary-General Pursuant to the Statement Adopted by the Summit Meeting of the Security Council, January 31. New York: United Nations.

Cleveland, Harlan. 1993. Birth of a New World San Francisco: Jossey-Bass.

Evans, Gareth. 1993. Cooperating For Peace. Australia: Allen & Unwin.

Grimmett, Richard F. 1994. 'Conventional Arms Transfers to the Third World, 1986–1993' (A Congressional Research Service Report for Congress). Washington, D.C.: The Library of Congress.

Helman, Gerald B. and Steven R. Ratner. 1992–93. 'Saving Failed States.' Foreign Policy (Winter): 3–20.

Homer-Dixon, Thomas F. 1991. 'On the Threshold: Environmental Changes as Causes of Acute Conflict.' International Security 16 (2): 76-116.

Independent Commission on Disarmament and Security Issues. 1989 A World at Peace: Common Security in the Twenty-First Century. Stockholm.

Independent Commission on Disarmament and Security Issues. 1982. Common Security: A Programme for Disarmament. London: Pan Books.

Independent Commission on International Humanitarian Issues. 1988.
Winning the Human Race? London: Zed Books.

- Keegan, John. 1993. A History of Warfare. New York: Alfred A. Knopf.
- Nanda, Ved P. 1992. "Tragedies in Northern Iraq, Liberia, Yugoslavia, and Haiti-Revisiting the Validity of Humanitarian Intervention Under International Law—Part L' Denver Journal of International Law and Policy 20 (2): 305–34.
- Ogata, Shrjuro, Paul Volcker and others. 1993. Financing an Effective United Nations: A Report of the Independent Advisory Group on U.N. Financing.' A Project of the Ford Foundation. February.
- Roberts, Adam. 1994. 'The Crisis in UN Peacekeeping.' Survival (Autumn): 93-120.
- —. 1993. The United Nations and International Security.' Survival (Summer): 3–30.
- Rothschild, Emma. 1993. "The Changing Nature of Security.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- Scheffer, David. 1992. 'Toward a Modern Doctrine of Humanitarian Intervention.' University of Toledo Law Review (Winter): 253-93.
- SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute). 1994. SIPRI Yearbook: World Armaments and Disarmament New York: Oxford University Press.
- 1993. SIPRI Yearbook: World Armaments and Disarmament. New York: Oxford University Press.
- Sivard, Ruth Leger. 1993. World Military and Social Expenditures 1993. Leesburg, Va.: World Priorities Inc.
- UNDP (United Nations Development Programme). 1994. Human Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- UNICEF (United Nations Children's Fund). 1994. Anti-Personnel Land-Mines: A Scourge on Children. New York: UNICEF.
- United Nations Department of Public Information. 1994. 'Background Note: United Nations Peace-Keeping Operations March 1994.'
- Urquhart, Brian. 1993. 'A UN Volunteer Force—The Prospects.' New York Review of Books (July 15): 52–56.
- Wulf, Herbert. 1993. 'Military Demobilization and Conversion.' Background paper for the Commission on Global Governance.

الفصل الرابع

- Bifani, Pablo. 1993. Technology and Global Governance. Background paper for the Commission on Global Governance.
- ECE (Economic Commission for Europe), 1992. The Environment in Europe and North-America: Annotated Statistic: New York: United Nations.
- GATT (General Agreement on Tariffs and Trade). 1993. International Trade Statistics 1993. Geneva: GATT.
- Ghosh, Bimal. 1993. 'Global Governance and Population Movements.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- Grubb, Michael. 1991. The Greenhouse Effect: Negotiating Targets. London: Royal Institute of International Affairs.
- Haas, Peter. 1993. 'Protecting the Global Environment,' Background paper for the Commission on Global Governance.
- IMF (International Monetary Fund). 1993. World Economic Outlook May 1993. Washington, D.C.; IMF.
- -.. 1993. IMF Annual Report 1993 Washington, D.C.: IMF.
- -. 1992. Measurement of International Capital Flows Washington, D.C.: IMF.
- —. 1991. Determinants and Systemic Consequences of International Capital Flows.
   Washington, D.C.: IMF.
- Islam, Shafiq ul. 1993. 'Global Economic Governance.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- Korten, David C. 1990. Getting to the 21st Century. West Hartford, Conn.: Kumarian Press.
- Mendez, Ruben. 1993. Proposal for the Establishment of a Global Foreign Currency Exchange.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- 1993. 'The Provision and Financing of Universal Public Goods.' Background paper for the Working Group on Development, Commission on Global Governance.

- OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development).

  1994. Development Co-operation: Efforts and Policies of the Members of the Development Assistance Committee 1993. Paris: OECD.
- -.. 1993. Development Co-operation Report. Paris: OECD.
- -.. 1991. The State of the Environment. Paris: OECD.
- Streeten, Paul, Louis Emmerij, and Carlos Fortin. 1992. International Governance (Silver Jubilee papers, Institute of Development Studies, University of Sussex). Brighton: University of Sussex.
- Sunkel, Osvaldo. 1993. 'Poverty and Development: From Economic Reform to Social Reform.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- UNDP (United Nations Development Programme). 1994. Human Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- UNEP (United Nations Environmental Programme), 1993.
  Environmental Data Report 1993–94. Oxford: Blackwell.
- UNESCO (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization). 1993. World Science Report. Paris: UNESCO.
- United Nations. 1992. World Investment Report 1992: Transnational Corporations as Engines of Growth Department of Economic and Social Development, Transnational Corporations and Management Division. New York: United Nations.
- World Bank. 1994. World Development Report 1994. New York: Oxford University Press.
- —. 1993. World Development Report 1993. New York: Oxford University Press.
- -.. 1993. World Tables 1993 Baltimore: Johns Hopkins University Press.
- —. 1993. The World Bank and the Environment 1993. Washington, D.C.: The World Bank.
- World Commission on Environment and Development, 1987. Our Common Future. Oxford: Oxford University Press.

الفصل الخامس

- Abi-Saab, Georges. 199The Unused Charter Capacity for Global Governance.'
  Background paper the Commission on Global Governance.
- Aström, Sverker, 1993, curity Council Reform.' Background paper for the Commission on Gld Governance.
- Bloomfield, Lincoln. 15. 'Enforcing Rules in the International Community: Governing the Ungernable.' Background paper for the Commission on Global Governance
- Caron, David. 1993. "Thegitimacy of the Collective Authority of the Security Council." American Inal of International Law (October): 552–88.
- Childers, Erskine with En Urquhart. 1994. Renewing the United Nations System. Uppsala: Dag Hamrskjöld Foundation, Development Dialogue 1994:1.
- —. 1992. Towards a McEffective United Nations. Uppsala: Dag Hammarskjöld Fourtion, Development Dialogue 1991:1–2.
- Galtung, Johan. 1993. 5bal Governance for and by Global Democracy.' Background paper fibe Commission on Global Governance.
- Haas, Ernst and Peter Fs. 1993. 'Some Thoughts on Improving Global Governance.' Backgnd paper for the Commission on Global Governance.
- Hansen, Peter. 1992. 'Se Notes on Global Governance.' Background paper for the Commissioni Global Governance.
- Khan, Ramatullah. 199 The Thickening Web of International Law.'
  Background paper fthe Commission on Global Governance.
- Kwakwa, Edward 1993 Changing Notions of Sovereignty. Background paper for the Commissioni Global Governance.
- Mani, Rama, 1993. 'Thiole of Non-Governmental Organisations in Global Governance—Somdotes' Background paper for the Commission on Global Governance.
- McIntyre, Alister, 1994, eforming the Economic and Social Sectors of the United Nations, Baround paper for the Commission on Global Governance.
- Menon, Bhaskar. 1993, he Image of the United Nations.' Background paper for the Commission Global Governance.

- Pace, William R. 1993. 'The United Nations at a Crossroads' (unedited version of guest editorial for *The Go-Between*, newsletter for the Non-Governmental Liaison Service of the United Nations). February.
- Rosenau, James. 1993. 'Changing Capacities of Citizens.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- —, 1993. 'Changing States in a Changing World,'Background paper for the Commission on Global Governance.
- —. 1993. 'Organizational Proliferation in a Changing World.' Background paper for the Commission on Global Governance.
- Salamon, Lester M. 1994. 'The Rise of the Nonprofit Sector.' Foreign Affairs, July/August: 109.

United Nations, 1945, Charter of the United Nations, New York.

الفصل السادس

- Burley, Anne-Marie Slaughter. 1993. International Law and International Relations Theory: A Dual Agenda.' American Journal of International Law (April): 205–39.
- Charney, Jonathan. 1994. 'Progress in International Maritime Boundary Delimitation Law.' American Journal of International Law (April): 227–56.
- Chayes, Abram and Antonia Handler Chayes. 1993. 'On Compliance.' International Organization (Spring): 175–205.
- Damrosch, Lori Fisler, ed. 1987. The International Court of Justice at a Crossroads. New York: Transnational Publishers, Inc.
- Reisman, Michael. 1993. "The Constitutional Crisis in the United Nations."

  American Journal of International Law (January): 83-100.
- —. 1990. 'International Law after the Cold War.' American Journal of International Law (October): 859–66.
- Schachter, Oscar. 1991. International Law in Theory and Practice. Dordrecht: Martinus Niihoff.

### المراجع في سطور

عبدالسلام رضوان

# ليسانس آداب جامعة عين شمس، قسم الفلسفة ١٩٦٩.

\* ترجم عدة كتب منها:

«الإخوان المسلمون» ريتشارد ميتشيل ١٩٧٦، ١٩٨٤ \_ مكتبة مدبولي ، القاهرة. «مسرح الشارع في أمريكا» هنري ليسنك ١٩٧٩ \_ دار الفكر المعاصر ، القاهرة. «الوفد وخصومه» ماريوس ديب، ١٩٨٧ \_ المؤسسة العربية للأبحاث ، بيروت . «المتلاعبون بالعقول» هربرت شيللر، عالم المعرفة ١٩٨٦ \_ «حاجات الإنسان الأساسية في الوطن العربي» برنامج الأمم المتحدة للبيئة» عالم المعرفة ١٩٩٠ \_ «الإنسان ومراحل حياته»

١٩٨٩ ـ دار العالم الجديد، القاهرة.

\* يعمل حاليا في الأمانة العامة للمجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، مديرا لتحرير مجلة عالم الفكر.



الأمم المتحدة في نصف قرن

دراسة في تطور التنظيم الدولي

تأليف: د. حسن نافعة

# صدر عن هذه السلسلة

یــایر ۱۹۷۸	تألیف . د/ حسین مؤسس	١_الحصارة
فترايستر ۱۹۷۸	تأليف . د/ إحسان عماس	٢_اتجاهات الشعر العربي المعاصر
مسارس ۱۹۷۸	تألیف د/ فؤاد رکریا	٣_التفكير العلمي
=	تأليف . / أحمد عبدالرحيم مصطفى	يــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
مايسسو ۱۹۷۸	تأليف . د/ رهير الكرمي ٰ	٥ ـ العلم ومشكلات الإسان المعاصر
يونيــــو ١٩٧٨	تأليف : د/ عرت ححاري	٦_ الشياب العربي والمشكلات التي يواجهها
يولسيو ١٩٧٨	تأليف : / محمد عرير شكري	٧_الأحلاف والتكتلات في السياسة العالمية
أعسطس ١٩٧٨	ترحمة : د/ رهير السمهوري	٨ـ تراث الإسلام (الحرء الأول )
	تحقیق وتعلیق : د/ شاکر مصطفی	- 1
	مراجعة ٠د/ فؤاد ركريا	
میتمسر ۱۹۷۸	تألیف د/ بایف حرما	٩_ أصواء على الدراسات اللعوية المعاصرة
أكتوسر ١٩٧٨	تأليف . د/ محمد رحب المحار	١٠_جحا العربي
بوفسمبر ۱۹۷۸	د/ حسين مؤسس ترحمة د/ إحسان العمد	١١_ تراث الإسلام (الحزء التاني)
	ترحمة د/إحسان العمد	, , ,
	مراجعة · د/ فؤاد ركريا	
دیسمبر ۱۹۷۸	۔ اد حسین مؤسن	١٢_ تراث الإسلام (الحزء الثالث )
	ترجمة · ا د حسير مؤسس ا د/ إحسان العمد	, , ,
	مراحعة . د/ فؤاد زكريا	
يايسر ١٩٧٩	تأليف ٠ د/ أنور عبدالعليم	١٣_الملاحة وعلوم البحار عند العرب
فستراير ١٩٧٩	تأليف . د/ عفيف -بسبي	٤ ١_حمالية الفن العربي
مارس ۱۹۷۹	تأليف : د/ عبدالمحسن صالح	٥١- الإبسان الحائر بين العلم والحرافة
أسريل ١٩٧٩	تأليف . د/ محمود عمدالفصيل	١٦_المفط والمشكلات المعاصرة للتنمية العربية
مايـــو ۱۹۷۹	إعداد رؤوف وصفي	١٧_ الكون والثقوب السوداء
	مواجعة رهير الكرمي	
يونسيو ١٩٧٩	ترجمة : د/ علي أحمد محمود	١٨_الكوميديا والتراجيديا
	د/ شوقي السكري مراحعة .   د/ علي الراعي	
	ا د/ علي الراعي	
يولمسيو ١٩٧٩	تأليف / سعد أردش	١٩ ـ المخرج في المسرح المعاصر
		9.0

أعسطس ١٩٧٩	ترجمة حس سعيد الكرمي	٢٠_ التفكير المستقيم والتفكير الأعوج
	مراحعة : صدقي حطات	
ستمسىر ١٩٧٩	تألیف د/ محمّد علی الفرا	١ ٢ــ مشكلة إنتاح الغداء في الوطن العربي
أكتوبــــر ١٩٧٩	ا رشید الحمد ا	٢٢_الىيئة ومشكلاتها
	تألیف   رشید الحمد د/ محمد سعید صاریبی	
نوفمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تأليف د/عبدالسلام الترماسي	٢٣_ الرق
دیستمبر ۱۹۷۹	تألیف د/ حسن أحمد عیسی	٢٤_ الإبداع في الفن والعلم
ينـــاير ١٩٨٠	تأليف · د/ علي الراعي	٢٥ ـ المسرح في الوطن العربي
فبرايسسر ۱۹۸۰	تألیف د/ عواطف عمدالرحمن	٢٦ــ مصر وفلسطين
مـــارس ۱۹۸۰	تأليف : د/ عمدالستار ابراهيم	٢٧ـ العلاح النفسي الحديث
أمريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ترجمة · شوقي حلال	٢٨ـ أفريقياً في عصر التحول الاجتباعي
مایـــــو ۱۹۸۰	تألیف · د/ محمد عهاره	٢٩_ العرب والتحدي
يوبيــــــو ۱۹۸۰	تأليف . د/ عزت قرني	٣٠ـ العدالة والحرية في فجر المهصة العربية الحديثة
يوليـــــو ۱۹۸۰	تأليف: د/ محمد زكريا عماني	٣١ـ الموشحات الأندلسية
أغسطــس١٩٨٠	ترحمة : د/ عبدالقادر يوسف	٣٢ـ تكنولوجيا السلوك الإنسابي
	مراجعة ٠ د/ رجا الدريني	
سبتمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تأليف · د / محمد فتحي عوص الله	٣٣ـ الإسان والثروات المعدنية
أكتوبسىر ١٩٨١	تأليف . د/ محمد عىدالغني سعودي	٣٤ قصايا أفريقية
نوفمــــېر ۱۹۸۰	تأليف . د/ محمد جامر الأمصاري	٣٥ـ تحولات الفكر والسياسة
		في الشرق العربي (١٩٣٠_ ١٩٧٠ )
دیسمـــر ۱۹۸۰	تأليف · د/ محمد حس عبدالله	٣٦- الحب في التراث العربي
ينايـــــر ١٩٨١	تألیم د/ حسین مؤنس	77_المساحد
فبرايـــــر ۱۹۸۱	تأليف : د/ سعود يوسف عياش	٣٨ـ تكنولوجيا الطاقة البديلة
مـــارس ۱۹۸۱	ترحمة : د/ موفق شحاشيرو	٣٩_ ارتقاء الإنسان
	مراجعة . زهير الكرمي	
أبريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تأليف · د/ مكارم الغمري	٠ ٤ ـ الرواية الروسية في القرن التاسع عشر
مایـــــو ۱۹۸۱	تأليف د/ عىدەبدوي	١٤٠ الشعر في السودان
يونيــــــو ١٩٨١	تأليف . د/ علي حليفة الكواري	٤٢ـ دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية
يولــــــو ١٩٨١	تأليف · مهمي هويدي	٤٣ـ الإسلام في الصين
أعسطس ١٩٨١	تأليف . د/ عبدالباسط عبدالمعطي	٤٤ ـ اتجاهات نطرية في علم الاحتماع

سيتمسير ١٩٨١	تأليف : د/ محمد رحب المجار	٥٤ ـ حكايات الشطار والعيارين في التراث العرب
أكتوسسر ١٩٨١	تأليف · د/ يوسم السيسي	٦٤_دعوة إلى الموسيقا
نوفمــــبر ۱۹۸۱	ترجمة : سليم الصويص	٧٤_ فكرة القامون
	مراجعة : سليم بسيسو	
دیسمبر ۱۹۸۱	تأليف د/ عىدالمحسن صالح	٤٨ـ التمو العلمي ومستقبل الإنسان
ينايــــر ١٩٨٢	تأليف: صلاح الدين حافط	٤٩ ـ صراع القوى العظمى حول القرن الأفريقي
فبرايسسر ١٩٨٢	تألیف : د/ محمد عبدالسلام	• ٥_ التكنولوجيا الحديثة والتنمية الرراعية
مـــارس ۱۹۸۲	تأليف جان ألكسان	٥ - السينها في الوطن العربي
أويسل ١٩٨٢	تأليف : د/ محمد الرميحي	٥٢م الىفط والعلاقات الدولية
مايـــو ۱۹۸۲	ترحمة د/ محمدعصفور	٥٣ ـ البدائية
يوبيسسو ١٩٨٢	تأليف . د/ جليل أبو الحب	٤ ٥_الحشرات الىاقلة للأمراض
يوليـــــو ١٩٨٢	ترجمة · شوقي جلال	٥٥_العالم بعد ماثتي عام
أغسطس ١٩٨٢	تأليف : د/ عادل الدمرداش	٦٥ ـ الإدمان
سبتمسير ١٩٨٢	تأليف : د/ أسامة عبدالرحمن	٥٧_ الميروقراطية النفطية ومعضلة التنمية
أكتسوبسر ١٩٨٢	ترجمة د/ إمام عبدالفتاح	٥٨- الوجودية
نــومېر ۱۹۸۲	تأليف . د/ انطونيوس كرم	٩ ٥ ـ العرب أمام تحديات التكمولوجيا
دیسمبر ۱۹۸۲	تأليف : د/ عىدالوهاب المسيري	١٠- الأيديولوجية الصهيونية (الجزء الأول )
ينسايسر ١٩٨٣	تأليف : د/ عبدالوهاب المسيري	٦١_ الأيديولوحية الصهيونية (الجرء الثاني )
فبرايــــر ۱۹۸۳	ترحمة · د/ فؤاد ركريا	٦٢_حكمة العرب
مــارس ۱۹۸۳	تأليف : د/ عندالهادي علي النجار	٦٣_ الإسلام والاقتصاد
إسسريل ١٩٨٣	ترحمة · أحمد حسان عبدالواحد	٦٤_ صناعة الجوع (حرافة الندرة )
مسايسسو ١٩٨٣	تأليف عبدالعرير بن عبد الجليل	٦٥_ مدخل إلى تاريخ الموسيقا المعربية
يـــونيـــو ١٩٨٣	تأليف . د/ سامي مكي العاني	٦٦_الإسلام والشعر
يسوليسو ١٩٨٣	ترحمة : زهير الكرمي	٦٧ ينو الإنسان
أغسطس ١٩٨٣	تأليف . د/ محمد موفاكو	٦_ الثقافة الألمانية في الأبجدية العربية
سبتمبر ١٩٨٣	تأليف . د/ عبدالله العمر	٦٩_ طاهرة العلم الحديث
أكتسوبسر ١٩٨٣	ترحمة : د/ علي حسين حجاج	٧٠ سطريات التعلم (دراسة مقارنة)
	مراحعة د/عطيه محمودهنا	القسم االأول
	تأليف: د/عبدالمالك خلف التميم	٧١ عـ الاستيطان الأجنبي في الوطن العربي
دیسمبر ۱۹۸۳	ترحمة : د/ فؤاد زكريا	٧٢_ حكمة الغرب (الجُزء الثاني)

يسايسر ١٩٨٤	تألیف · د/ مجید مسعود	٧٣_ التخطيط للتقدم الاقتصادي والاحتماعي
مرا <u>ی</u> ستر ۱۹۸۶	تأليف أمين عمدالله محمود	٧٤_ متىاريع الاستيطان اليهودي
مـــارس ۱۹۸۴	تألیف د/ محمدنمهان سویلم	٧٥_ التصوير والحياة
أــــريل ١٩٨٤	ترجمة . كامل يوسف حسين	٧٦_ الموت في الفكر الغربي
	مراجعة . د/ إمام عبدالعتاح	
مسايسو ۱۹۸۶	تألیف · د/ أحمد عتهان	٧٧ـ الشعر الإعريقي تراثا إنسانيا وعالميا
يسونيسو ١٩٨٤	تأليف د/ عواطف عىدالرحمن	٧٨_ قضاياالتبعية الإعلامية والثقافية
يسوليسو ١٩٨٤	تأليف . د/ محمدأحمد حلف الله	٧٩_ مماهيم قرآبية
أغسطس ١٩٨٤	تأليف د/ عبدالسلام الترمانيىي	٠ ٨- الزواح عبد العرب (في الجاهلية والإسلام)
ستمتر ۱۹۸٤	تأليف : د/ حمال الدين سيد محمد	٨١ _ الأدب اليوعسلافي المعاصر
أكتسوبسر ١٩٨٤	ترحمة شوقي حلال	٨٢_ تشكيل العقل الحديث
	مراحعة · صدقي حطاب	
نـــونمبر ۱۹۸٤	تأليف . د/ سعيد الحفار	٨٣ ـ اليولوجيا ومصير الإنسان
ديسمبر ١٩٨٤	تأليف: د/ رمزي رکي	٨٤_ المشكلة السكانية وحرافة المالتوسية
يسايسر ١٩٨٥	تأليف د/ مدرية العوصي	٨٥_ دول محلس التعاون الخليجي
		ومستويات العمل الدولية
فبرايـــــر ۱۹۸۵	تأليف . د/ عىدالستار إبراهيم	٨٦ ـ الإسمان وعلم النفس
مـــارس ۱۹۸۵	تأليف · د/ توفيق الطويل	٨٧ ـ في تراثبا العربي الإسلامي
أــــريل ١٩٨٥	ترجمة د/عرت شعلان	٨٨ ـ الميكرومات والإنسان
	د/ عبدالرراق العدواي مراجعة  د/ سمير رصوان	
	مراجعه د سمير رصوان	
مسايسو ١٩٨٥	تألیف · د/ محمد عهاره	٨٩_ الإسلام وحقوق الإىسان
يسونيسو ١٩٨٥	تأليف: كافين رايلي	٩٠ ـ العرب والعالم (القسم الأول)
	ترجمة إد/ عبدالوهاب المسيري	
	رجة .   د/ عدالوهاب المسيري الرجمة .   د/ هدى ححازي	
	مراحعة د/ فؤاد ركريا	
يـــوليـــو ١٩٨٥	تألیف د/ عىدالعزير الحلال	٩١ ـ ترمية اليسر وتحلف التنمية
أغسطس ١٩٨٥	ترحمة د/ لطفي فطيم	٩٢ ـ عقول المستقبل
ستمبر ۱۹۸۵	تأليف : د/ أحمد مدحت إسلام	٩٣ _لعة الكيمياء عمد الكائنات الحية
أكتسوسىر ١٩٨٥	تألیف د/ مصطمی المصمودي	٩٤ ـ البطام الإعلامي الحديد

سسوقبر ١٩٨٥	تأليف: د/ أبور عبدالملك	٩٥ ــ تغيّر العالم
دیسمبر ۱۹۸۵	تأليف . ريحيا الشريف	٩٦ ـ الصهيوبية عير اليهودية
	ترحمة : أحمد عبدالله عبدالعزير	
ينايسر ١٩٨٦	تأليف : كافين رايلي	٩٧ ـ العرب والعالم (القسم الثابي)
	د / عبدالوهاب المسيري	- , ,
	د/ عبدالوهاب المسيري ترحمة د/ هدى حجازي	
	مراحعة د/ فؤادركريا	
فرايــــر١٩٨٦	تأليف د/حسين مهيم	٩٨ ـ قصة الأشروبولوحيا
	تأليف . د/ محمد عماد الديس إسماعة	٩٩ ـ الأطفال مرآة المجتمع
أبسسريل ١٩٨٦	تأليف . د/ محمدعلي الربيعي	١٠٠ ــ الوراثة والإنسان
مسايسو ١٩٨٦	تألیب د/ شاکر مصطنی	١٠١ ـ الأدب في البرازيل
يسويسسو ١٩٨٦	تأليف . د/ رشاد الشامي	١٠٢ ـ الشخصية اليهودية الإسرائيلية
		والمروح العدوانية
يسوليسو ١٩٨٦	تألیم د/ محمد توفیق صادق	١٠٣ ـ التنمية في دول مجلس التعاون
أغسطس ١٩٨٦	تأليف حاك لوب	١٠٤ ـ العالم الثالث وتحديات المقاء
	ترحمة : أحمد فؤاد بلمع	
سبتمبر ١٩٨٦	تأليف : د/ إبراهيم عند الله غلوم	١٠٥ ـ المسرح والتعير الاحتماعي في الخليج العربي
أكتسوبسر ١٩٨٦	تأليف . هربرت أ . شيللر	١٠٦ ـ "المتلاعبون بالعقول»
	ترحمة : عبدالسلام رصوان	
نــونمير ١٩٨٦	تأليف . د/ محمد السيد سعيد	١٠٧ ـ الشركات عامرة القومية
ديسمر ١٩٨٦	ترحمة : د/ علي حسين حجاح	۱۰۸ ـ نطریات التعلم (دراسة مقارنة)
	مراجعة ٠ د/ عطية محمود هما	(الجرء الثاني )
يسايسر ١٩٨٧	تأليف ٠ د/ شاكر عىدالحميد	١٠٩ ـ العملية الإنداعية في في التصوير
فبرايـــــر ۱۹۸۷	ترجمة د/ محمد عصفور	١١٠ ـ مفاهيم ىقدية
مـــارس ۱۹۸۷	تأليف . د/ أحمد محمد عبدالحالق	١١١ _ قلق الموت
أبـــريل ١٩٨٧	تألیف . د/ جون ب . دیکنسود	١١٢ ـ العلم والمشتعلون بالمحث العلمي
	ترحمة شعبة الترحمة باليونسكو	في المحتمع الحديث
مسايسسو ۱۹۸۷	تأليف : د/ سعيد إسهاعيل علي	١١٣ ـ الفكر التربوي العربي الحديث
يسوتيس ١٩٨٧	ترحمة: د/ فاطمة عندالقادر المها	١١٤ ـ الرياصيات في حياتـا

	تأليف · د/ معرزيا	١١٥ ـ معالم على طريق تحديث المكر العربي
ر فرنامدت موريس أعسطس	تسيق وتقديم سيرا	١١٦ _ أدب أميركا اللاتيسة
لدالواحد	ترجمة . أحمد حسان ع	قضايا ومشكلات ( القسم الأول)
صطفى	مراجعة : د/ شاكر ه	
عرالي حرب سستمبر	تأليف : د/ أسامة ال	١١٧ _ الأحراب السياسية في العالم الثالث
ي أكتـوــر	تأليف : د / رمري رک	١١٨ ـ التاريح الىقدي للتحلف
ار مكاوي نــوقمبر	تأليف · د/ عىدالغه	١١٩ ـ قصيدةً وصورة
يلر ديسمبر	تألیف د/ سوزاما م	١٢٠ ـ سيكولوجية اللعب
سى	ترجمة د/حس عي	
عاد الدين إسماعيل	مراحعة د/ محمد	
مصان العلمي ينسايسر	تأليف . د/ رياص	١٢١ ـ الدواء من فجر التاريخ إلى اليوم
ر فرماندث مورینو فبرایسسر	تسيق وتقديم : سيزا	١٢٢ ـ أدب أميركا اللاتينية (القسم الثاني)
بدالواحد	ترحمة أحمد حسان	
ىصىط <b>ف</b> ى	مراحعة د/شاكر،	
مهان الهيتي مـــــارس	تأليف : د/ هادي نا	١٢٣ _ ثقامة الأطفال
ف شيهان أسريل	تأليف : د/ داهيد	١٢٤ ـ مرض القلق
لان	ترجمة . د/ عرت شع	
بدالعزير سلامة	مراجعة · د/ أحمد ع	
يك مـــايــــو	تأليف : فرانسيس كو	١٢٥ ـ طبيعة الحياة
جير	ترحمة : د/ أحمد مسة	
مافظ حلمي	مراجعة د/عبدا-	
نرما يسونيسو	- ا د/ نایف	١٢٦ _ اللغات الأجنية (تعليمها وتعلمها)
باج	ا د/ نايف - تأليف : ا د/ علي حـ	
	تأليف: د/ إسهاعير	١٢٧ _ اقتصاديات الإسكان
بدالستار عثمان أغسطس	تأليف · د/ محمد ع	١٢٨ ــ المدينة الإسلامية
ن عبدالجليل سستمر	تأليف عىدالعزيز بر	١٢٩ ــ الموسيقا الأبدلسية المعربية
هارسيناي أكتسوبسر	ا د / زولت	١٣٠ ــ التنبؤ الوراثي
ون	د / زولت : تألیف :   ریتشارد هت	
	ترجمة : د/ مصطفى	
لطواهري	مراجعة : د/ مختار ا	

تــوفمېر ۱۹۸۸	تأليف . د/ أحمد سليم سعيدان	١٣١ ـ مقدمة لتاريح الفكر العلمي في الاسلام
ديـــمبر ۱۹۸۸	تأليف . د / والمتر رودي	١٣٢ - أوروما والتحلف في أمريقيا
	ترحمة د/ أحمد القصير	
	مراحعة : د/ إبراهيم عثمان	
ينسايسر ١٩٨٩	ناًليم · د/ عبدالحالق عبدالله	١٣٣ ـ العالم المعاصر والصراعات الدولية
قبرايسسسر١٩٨٩		١٣٤ ـ العلم في منظوره الحديد
	تألیف :   روىرت م اعروس تألیف :   جورح ں . ستانسیو	
	ترحمة د/كمال-حلايلي ترحمة د/كمال-حلايلي	
مـــارس ١٩٨٩	تأليف · د/ حسن مافعة	١٣٥ ـ العرب واليوىسكو
أبـــريل ١٩٨٩	تألیف . إدوین رایشاور	١٣٦ ـ اليامانيون
	ترحمة ليلى الجبالي	
	مراجعة : شوقي حلال	
مسايسسو ١٩٨٩	تأليف . د/ معتر سيد عبدالله	١٣٧ ـ الاتحاهات التعصبية
يسونيسو ١٩٨٩	تأليف: د/ حسين فهيم	١٣٨ ـ أدب الرحلات
يسوليسو ١٩٨٩	تأليف: عبدالله عبدالرزاق ابراهيم	١٣٩ -المسلمون والاستعمار الاوروبي لأفريقيا
أغسطس ١٩٨٩	تأليف : إريك فروم	١٤٠ ـ الانسان بين الحوهر والمطهر
	ترجمة سعد رهران	(نتملك أو مكون)
	مراحعة د/ لطفي فطيم	
سسبتمبر ١٩٨٩	تأليف:د/ أحمدعتهان	١٤١ ـ الأدب اللاتيني (ودوره الحضاري)
أكتسويسر ١٩٨٩	إعداد : اللجنة العالمية للبيئة والتنمية	١٤٢ _ مستقبلنا المشترك
	ترجمة · محمد كامل عارف	
	مراجعة · علي حسين حجاج	
نسسوقمر ١٩٨٩	تأليف: د/ محمد حسن عدالله	١٤٣ ـ الريف في الرواية العربية
ديــــمبر ١٩٨٩	تأليف : الكسندرو روشكا	٤٤٤ ـ الإبداع العام والخاص
	ترحمة : د/ عسان عبدالحي أبو فحر	
ينسايسر ١٩٩٠	تأليف . د/ حمعة سيديوسف	١٤٥ ـ سيكولوجية اللغة والمرص العقلي
فيرايسسر ١٩٩٠	تأليف : عبورعي غانشف	١٤٦ ـ حياة الوعي الفني
	ترحمة : د/ نوفل نيوف	( دراسات في تاريح الصورة العنية)
	مراجعة : د/ سعد مصلوح	
مستسارس ۱۹۹۰	تأليف . د / فۋاد مُرسي	١٤٧ ـ الرأسمالية تجدد نفسها

أسسريل ١٩٩٠	تأليف · ستيمن رور وآحرين	١٤٨ ـ علم الأحياء والأيديولوجيا والطبيعة المشرية
<i>0-3</i>	اليف المستفس رور واحرين ترحمة: د/ مصطفى إبراهيم فهمي	١٤٨ ـ عدم ١٤ حياء والايديونوجية والطبيعة السرية
	مراحعة ٠ د/ مصطفى إبراميم فهمي	
مايسو ١٩٩٠	مراحعه د/ حمد عصفور تألیف د/ قاسم عمده قاسم	: 1 ts - 1::-1 .co
يسوييسو ١٩٩٠	•	١٤٩ _ ماهية الحروب الصليبية
	(بريامح الأمم المتحدة للبيئة)	١٥٠ ـ حاجات الإسال الأساسية في الوطن العربي
يسوليسو ١٩٨٩	ترحمة عبد السلام رصوال	«الحواب البيئية والتكنولوحية والسياسية»
أعسطس ١٩٩٠	تأليف . د / شوقي عبد القوي عثمان	١٥١ _ تحارة المحيط الهدي في عصر السيادة الإسلامية
السفس	تأليف . د/ أحمد مدحت إسلام	١٥٢ _ التلوث مشكلة العصر
ـــة ســب	طـس ١٩٩٠، وانقطعـت السلسلـــــ	(ظهــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
لعــدد ۱۹۳)	م استـؤىفت في شهـر سـتمبر ١٩٩١با	العدوان العراقي العاشم على دولــة الكــويـّت، ثــ
سيستمبر ١٩٩١	تأليف: د/ محمد حسن عــــدالله	١٥٣ ـ الكويت والتمية الثقافية العربية
أكتــوـــر ١٩٩١	تأليف بيتر مروك	١٥٤ ـ المقطة المتحولة أربعون عاما في
	ترحمة فاروق عبدالقادر	استكشاف المسرح
سسوفمبر ١٩٩١	تأليف د/ مكارم العمري	١٥٥ _ مؤثرات عربية و إسلامية في الادب الروسي
ديـسمر ١٩٩١	تأليف سيلهانو آرتي	١٥٦ ـ العصامي : كيف بفهمه وساعده،
	ترحمة د/عاطفأحمد	- دليل للأسرة والأصدقاء
یسایسر ۱۹۹۲	تألیم د/ زیبات البیطار	١٥٧ _ الاستشراق في الفن الرومانسي المرسي
فبرايـــــر١٩٩٢	تأليف . د/ محمد السيد سعيد	١٥٨ _ مستقىل البطام العربي بعد ازمة الحليح
مــــــارس ۱۹۹۲	ترحمة · فؤاد كامل عبدالعرير	١٥٩ ــ فكرة الرمان عبر التاريخ
	مراجعة شوقي جلال	
ة أبـــريل ١٩٩٢	تأليف ٠ د/ عبداللطيف محمد خليفا	١٦٠ _ ارتقاء القيم (دراسة نمسية)
مايسو ١٩٩٢	تأليف د/ فيليب عطية	١٦١ ــ أمراص الفقر
		( المشكلات الصحية في العالم الثالث )
يسويسو ١٩٩٢	تأليف · د/ سمحة الخولي	١٦٢ ـ القومية في موسيقا القرن العشرين
يــوليــو ١٩٩٢	تأليف : الكسدر بورىلي	١٦٣ ـ أسرار النوم
	ترحمة . د/ أحمد عبدالعرير سلامة	
أغسطس ١٩٩٢	تأليف. د/ صلاح فصل	١٦٤_بلاعة الحطاب وعلم الىص
ســـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تأليف . إ.م. بوشنسكي	١٦٥ ـ العلسفة المعاصرة في أوريا
	ترحمة . د/ عُرت قربي	

1007 -		
أكتسوبسر ١٩٩٢	تألیف د/ فایر قنطار	١٦٦_ الأمومة . ىمو العلاقات بين الطفل والأم
سيوفمبر ١٩٩٢	تأليف د/ محمود المقداد	١٦٧ ـ تاريح الدراسات العربية في فرسا
دیسمبر ۱۹۹۲	تألیف . توماس کوں	١٦٨ ـ سية الثورات العلمية
	ترحمة شوقي جلال	
يسايسر ١٩٩٣	تأليف د/ الكسدر ستيشفيتش	١٦٩ ـ تاريخ الكتاب (القسم الاول)
	ترحمة . د/ محمدم الأرباۋوط	ب ب ب
مرايىـــر ۱۹۹۳	تأليف: د/ الكسدر ستيشفيتش	۱۷۰ ــ تاريح الكتاب (القسم الثابي)
	ترحمة . د/ محمد م الأرناؤوط	ب ما در الماريخ
مـــارس ۱۹۹۳	تأليف: د/ علي شلش	١٧١ ـ الأدب الأفريقي
أسسريل ١٩٩٣	تأليف آلان موسيه	۱۷۲ ـ الذكاء الاصطاعي واقعه ومستقىله
	ترحمة د/ علي صبري فرعلي	۱۲۱ ــ الكاني المرطقة على والكانة والمستدا
مسايسو ١٩٩٣	أشرف على التحرير حفري بارندر	١٧٣ ـ المعتقدات الديبية لدى الشعوب
	ترحمة د/ إمام عبدالمتاح إمام	۱۲۱ ـــ المعطدات الدينية فدى السحوب
	مراحعة· د/ عبدالعفار مكاوي	
يسويسو ١٩٩٣	تأليف باهدة القصمي	١٧٤ _ الهندسة الوراثية والأحلاق
يسوليسر ١٩٩٣	تأليف: مايكل أرحايل	۱۷۵ ــ اهندسه الوزائية والمسادق ۱۷۵ ــ سيكولوحية السعادة
	ترحمة : د/ فيصل عـدالقادر يونس	۱۷۵ ــ سيخونو حيه السعاده
	مراجعة . شوقى حلال	
أعسطس ١٩٩٣	ر تألیف : دیں کیث سایمتن	7-1-711 - 1 - 11 - 11 - 12 - 12 - 12 - 1
	ترحمة د/ شاكر عبدالحميد	١٧٦ _ العبقرية والإبداع والقيادة
	مراجعة د/ محمد عصفور	
سيتمعر ١٩٩٣	ار ماد تألیف د/شکری محمد عیاد	" - " \$1
	i di vi min	١٧٧ _ المداهب الأدبية والمقدية
أكتوب ١٩٩٣	تأليف د/كارل ساغان	عند العرب والعربيب
	وبيت - ، ، درب ترحمة : نافع أيوب لبّس	۱۷۸ ـ الكوب
	مراجعة · محمد كامل عارف مراجعة · محمد كامل عارف	
ـــومعر ١٩٩٣	مراحه عصد است. تألیف. د/ أسامة سعد أبو سریع	
دیسمبر ۱۹۹۳	ا د/عمد الستار إبراهيم د/عمد الستار إبراهيم	١٧٩ _ الصداقة ( من منظور علم النفس )
	تأليف د/عمدالعريو الدخيل	١٨٠ _ العلاج السلوكي للطفل
	الیف در صوی الراهیم در رصوی الراهیم	أساليمه ومادج من حالاته
	, - 5 - 0, - 1	

يسايسر ١٩٩٤	تأليف · د/ عبدالرحمن بدوي	١٨١_ الأدب الالماني في نصف قرن
فبرايسسر ١٩٩٤	تأليف: والترح. أوبج	١٨٢ـ الشفاهية والكتابية
	ترحمة · د حس البنا عزالدين	
	مراجعة : د. محمد عصفور	
مـــارس ۱۹۹۶	تأليف د إمام عبدالفتاح إمام	۱۸۳ ـ الطاغية
أسسريل ١٩٩٤	تأليف: د. نيل علي	١٨٤ ـ العرب وعصر المعلومات
مايسو ١٩٩٤	تأليف · حيمس بيرك	١٨٥ ـ عىدما تعير العالم
	ترجمة ليلي الحىالي	
	مراحعة · شوقي جلال	
يسويسو ١٩٩٤	تأليف د رشاد عبدالله الشامي	١٨٦ ــ القوى الدينية في إسرائيل
يسوليسو ١٩٩٤	تأليف فلاديمير كارتسيف	١٨٧ _ آلاف السين من الطاقة
	بيوتر كارانوفسكي	
	ترجمة محمدعياث الزيات	
أعسطس ١٩٩٤	تأليف · د. مصطفى عبد العني	١٨٨ ـالاتحاه القومي في الرواية
ستمير ١٩٩٤	تأليف . حاد_ماري بيلت	١٨٩ ـ عودة الوفاق بين الإنسان والطبيعة
	ترجمة السيدمحمدعثهان	
أكتــوبــر ١٩٩٤	تأليف : د. حسن محمد وحيه	١٩٠ ــ مقدمة في علم التفاوض السياسي والاجتماعي
ىــوقىمېر ١٩٩٤	تأليف . فرانك كلور	١٩١ ـ النهاية
	ترجمة د مصطفى إبراهيم فهمي	الكوارث الكونية وأثرها في مسار الكون
	مراحعة . عىدالسلام رضوان	
دیســـمتر ۱۹۹۶	تأليف د . عبدالغفار مكاوي	١٩٢ ــ حذور الاستبداد (قراءة في أدب قديم)
يسايسر ١٩٩٥	تألیف د. مصطفی ناصف	١٩٣ ـ اللغة والتمسير والتواصل
مرايــــره۱۹۹	تألیف : کاتارینا مومزن	١٩٤ ـ جوته والعالم العربي
	ترجمة : د. عدمان عماس علي	
	مراحعة . د. عبدالغفار مكاوي	
مــارس١٩٩٥	ندوة بحثية	١٩٥ ـ الغزو العراقي للكويت
أبـــريل ١٩٩٥	تأليف: د. محتار أموغالي	١٩٦_المدينة في الشعر العربي المعاصر
مايسو ١٩٩٥	تحرير . صموئيل أتيىحر	١٩٧ ـ اليهود في البلدان الإسلامية
	ترحمة . د حمال الرضاعي	
	مراحعة : د رشاد الشامي	

يسويسس ١٩٩٥	تأليف د سعيد إسهاعيل علي	١٩٨ـ فلسمات ترىوية معاصرة
	تأليف : حون كولر	١٩٩ ـ الفكر الشرقي القديم
	ترجمة كامل يوسف حسين	
يسوليسو ١٩٩٥	مراجعة . د. إمام عبدالفتاح إمام	
أغسطس ١٩٩٥	تأليف د. شاهر حمال أعا	٢٠٠ ــ المزلازل : حقيقتها وآثارها

## سلسلة عالم المعضة

عالم المعرفة سلسلة كتب ثقافية تصدر في مطلع كل شهر ميلادي عن المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ـ دولة الكويت ـ وقد صدر العدد الأول منها في شهر يناير عام ١٩٧٨ .

تهدف هذه السلسلة إلى تزويد القارىء بهادة جيدة من الثقافة تغطي جميع فروع المعرفة، وكذلك ربطه بأحدث التيارات الفكرية والثقافية المعاصرة. ومن الموضوعات التي تعالجها تأليفا وترجمة:

١ ـ الدراسات الإنسانية : تاريخ ـ فلسفة ـ أدب الرحلات ـ الدراسات الحضارية ـ تاريخ الافكار.

٢ ـ العلوم الاجتهاعية: اجتهاع ـ اقتصاد ـ سياسة ـ علم نفس ـ جغرافيا
 ـ تخطيط ـ دراسات استراتيجية ـ مستقبليات .

٣ ـ الدراسات الأدبية واللغوية الأدب العربي ـ الآداب العالمية ـ علم
 اللغة .

٤ ـ الدراسات الفنية: علم الجمال وفلسفة الفن \_ المسرح \_ الموسيقا \_
 الفنون التشكيلية والفنون الشعبية.

٥ ـ الدراسات العلمية: تاريخ العلم وفلسفته ، تبسيط العلوم الطبيعية (مع (فيزياء، كيمياء، علم الحياة، فلك) ـ الرياضيات التطبيقية (مع الاهتهام بالجوانب الإنسانية لهذه العلوم) والدراسات التكنولوجية . أما بالنسبة لنشر الأعمال الإبداعية ـ المترجمة أو المؤلفة ـ من شعر وقصة ومسرحية ، وكذلك الأعمال المتعلقة بشخصية واحدة بعينها فهذا أمر غير وارد في الوقت الحالي .

وتحرص سلسلة عالم المعرفة على ان تكون الأعمال المترجمة حديثة النشر.

وترحب السلسلة باقتراحات التأليف والترجمة المقدمة من المتخصصين، على أن تكون مصحوبة بنبذة وافية عن الكتاب وموضوعاته وأهميته ومدى جدته، وفي حالة الترجمة ترسل صفحة الغلاف والمحتويات، كما ترفق مذكرة بالفكرة العامة للكتاب. وفي جميع الحالات ينبغي إرفاق سيرة ذاتية لمقترح الكتاب تتضمن البيانات الرئيسية عن نشاطه العلمي السابق.

وفي حال الموافقة والتعاقد على الموضوع - المؤلف أو المترجم - تصرف مكافأة للمؤلف مقدارها ألف دينار كويتي، وللمترجم مكافأة بمعدل خمسة عشر فلسا عن الكلمة الواحدة في النص الأجنبي أو تسعائة دينار أيها أكثر ( وبحد أقصى مقداره ألف ومائتا دينار كويتي )، بالإضافة إلى مائة وخمسين دينارا كويتياً مقابل تقديم المخطوطة - المؤلفة و المترجمة حمن نسختين مطبوعتين على الآلة الكاتبة .



i			بر النسخة	سه	
	مۇسسات	أفراد	الاشتراكات.		
	٥٧٠ ك	١٥د ك		7	الكويت ودول الحليح
	٣٠د ك	١٧د.ك	دول الحليح	ما يعادل دولاراً أمـريكياً	الدول العربية الأحرى
	• ٥ دولاراً أمريكيــــاً	٢٥دولاراً أمريكياً	الدول العربية الأخرى	أرىعة دولارات أمريكية	حارح الوطن العمري
	۱۰۰ دولار أمريكي	٥ ٥ دولاراً أمريكياً	حارح الوطن العربي		

# ترسل باسم:

الاشتراكات/

الأمين العام للمحلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ص ب: ٣٩٩٦٦ الصفاة/ الكويت \_13100 برقيا: ثقف \_ فاكسميلي: ٢٤٣١٢٢٩

# طبع من هذا الكتاب أربعون ألف نسخة

#### مطابع السياسة ـ الكويت

### قسيمة اشتراك

رح المعالمى	سلسلة المس	لم الفكر	محلةعا	فة العالمية	عملة النقا	سلسلة عالم المعرفة		اليان
دولار	실소	درلار	4.3	دولار	د ك	دولار	د ك	
-	۲,	-	17	-	14	-	۲5	المؤسسات داحل الكويت
-	١.	-	٦	-	1	-	10	الأمراد داحل الكويت
-	7 {	-	17	-	17	-	۳۰	المؤسسات في دول الحليح العربي
Ē	17	-	٨	-	٨	-	17	الأمراد في دول الحليج العربي
51	-	۲٠.		۲,	-	٥٠	-	المؤسسات في الدول العربية الأحرى
Y3	-	١٠.	-	10		Yo	_	الأفواد في الدول العربية الأحرى
1	= =	٤٠	_	T 0.		1		المؤسسات حارح الوطن العوبي
۵.	-	۲.	-	Y3	-	3.	-	الأفراد خارح الوطن العربي

لة رغتكم في تسحيل اشتراك ألله الشتراك المستراك المستراك المستراك المستراك المستراك المستراك المستراك	الرجاء ملء البيامات في حا
	الاسم
	العبوان
مدة الاشتراك :	اسم المطبوعة:
نقداً / شيك رقم:	المبلغ المرسل .
التاريخ: / / ١٩م	التوقيم :

تسدد الاشتراكات مقدما بحوالة مصرفية باسم المحلس الوطني للثقافة والفون والأداب مع مراعاة سداد عمولة البنك المحول عليه الملع في الكويت.

وترسل على العنوان التالي ·

السيد الأمين العام للمحلس الوطىي للثقافة والفنون والآداب ص. س: ٣٣٩٩٦ الصفاة الرمز البريدي 13100 دولة الكويت